

柴里煤矿:以督察提质促管理提效

■ 刘光贤 韩业旺 李贤

山东能源枣矿集团柴里煤矿坚持事事有回音、件件有落实、项项有考核、处处有督察原则,积极探索“用督察抓落实促发展”方法路径,实施“减法”减负、“加法”赋能、“乘除法”提效,着力推动各项工作落地见效。

为发挥督察工作优势,该矿变“各自为战”为“统筹协作”,把具有业务管理、专业监管、督促检查等职责科室,精简为“专职督察+业务督察”两个基本单元,进一步减少重叠督察、多头督察、交叉督察等问题,强化督察力量,为基层减负。

他们每月排定工作清单、明确督察重点、统筹督察事项,采取党政联同、部门联合、上下联动等方式开展动态式、拉网式督察活动,实现“进一次门、查多项事、一次查到位”的“全身体验”效果,形成“督察提质、管理提效”的良好成果。

“2024年以来,累计细化分解集团公司工作任务目标清单65项,对年度687大项、1097小项(其中跨年5项)重点工作和重点工程持续定期督办,累计推进完成了1092项,到期办结率达到100%。”该矿监督稽查科科长刘同军说。



●王鑫验收

该矿牢固树立“督察+协调+服务”理念,盯紧落实“最后一公里”,着力从执行的难点堵点上用实功,抓实督察主责,强化帮扶协调,为工作落实加力加速。

他们深化现场办公制度,采取听取汇报、重点询问、查阅资料、深入现场等方式,及时

发现梳理需要帮助解决的事项,做到主动服务、精准服务、高效服务。

他们先后深入273上05安装工作面、273上02工作面、263上10-2撤除工作面,以及冬季“三防”、环保治理、安全改造项目、塌陷地治理项目、馨园公寓停车场建设等重点工作

项目现场督查工作60余次,协调解决了人员组织、供暖管路包扎、设备购置、材料配置等重要问题90项(次),进一步保障了重点工作有序推进。

该矿坚持“鼓励激励、容错纠错、能上能下”原则,制定《重点工作目标督察考核奖惩实施办法》,以“量质效”三导向考核为基础,实行权重比例、权责匹配的考核奖惩机制,充分调动干部职工落实工作的积极性。

针对资产盘活、智能化升级改造等重点工作,成立16个工作专班,每周组织召开专题会议,形成信息周报,进一步增强督察精准性。

2024年以来,累计召开专班会议68场次,下发重点工作通报15期。263上10工作面安装重点工程任务,比原定时间提前10余天;塌陷地综合治理项目,提前6个月完成同西岗镇人民政府签订7257亩采煤塌陷地移交补偿协议,终结困扰矿井长达30余年的青苗补偿历史遗留问题,并协助设计单位提前20天完成治理项目区的进场测绘工作,实现地企双赢和谐发展。同时,设备调剂盘活创效重点工作比预定时间提前6个月完成……各项重点工作在强力督察、双向激励下稳步推进,为矿井高质量可持续发展提供坚实保障。

皖煤矿业:作风“有力度” 安全“有防护”

“咱们项目部岗位规范操作标准描述大赛开展情况怎么样?”

“请说说你们安全事故警示教育学习效果?具体做法?”

近日,在皖北煤电集团皖煤矿业公司二楼会议室,由党群部、纪委、安全生产部联合组成作风督查组,对任楼、招贤两家项目部进行百日安全攻坚行动专项作风督查。重点查看负责人值班跟班、岗位规范操作标准

活动开展、关键岗位人员履职、《煤矿安全生产标准化管理体系》宣贯学习等落实情况。

该公司始终坚持把作风建设作为推动安全工作的重要抓手,在如火如荼推进百日安全攻坚行动过程中,严抓作风建设,压紧压实安全责任,增加督察频次,紧盯重点问题和薄弱环节,利用人员定位和视频系统等工具,每周随机抽取工区、项目部开展一次作

风督察。

“在每周作风督察结束后,我们会对查出的问题进行梳理汇总,形成作风督察通报挂网,并对相关责任人进行问责,督促其立即整改,确保督察工作形成闭环。”该公司作风督查工作相关负责人说。

自百日安全攻坚行动开展以来,该公司共开展5次专项作风督察,查出问题22条,问责13人次,形成严抓安全,狠抓落实的良

好氛围,实现安全监管责任的全覆盖、无缝隙,确保凡事有人干、责任有人担。

聚焦问题短板,锚定百日安全攻坚行动。下一步,皖煤矿业公司将持续强化作风督查力度,变安全压力为动力,分解落实好“一岗双责”,进一步完善督察机制,以严明的纪律保障各项安全工作落地落实,全力打赢“百日安全攻坚”战。

(杨欣悦)

贾德军:打造企业稳健发展新引擎

■ 唐雨

在当今日新月异的商业环境中,项目管理不仅是企业稳健前行的基石,更是推动行业持续发展的核心引擎。在南京润苏连贸易有限公司,有这样一位杰出的项目管理负责人——贾德军,他以深厚的专业素养、丰富的实战经验以及前瞻性的管理理念,不仅为公司的发展注入源源不断的活力,更在项目管理领域树立新的标杆。

贾德军,自担任南京润苏连贸易有限公司项目管理负责人以来,便以其卓越的领导力和对项目管理行业的深刻理解,引领着公司不断攀登新的高峰。贾德军表示:“质量管

理是项目管理的灵魂。”在建筑项目管理领域,他积累了丰富的经验,成功实施多个大型项目,确保项目按时、按质、按量交付,赢得客户的高度赞誉和市场的广泛认可。

在合作方面,贾德军始终秉持开放合作、互利共赢的原则,积极与行业内顶尖企业建立战略伙伴关系。他与中建安装集团有限公司、中铁电气化铁路运营管理有限公司等国企的深入合作,不仅推动“徐州地铁3号线项目”“南京维管段京沪线接触网锚板式拉线整治工程”等多个重大项目的成功落地,更在业界树立良好的口碑,提升公司的品牌形象和市场竞争力。

然而,贾德军并不满足于现状。他深知,

在项目管理领域,唯有不断创新,才能保持领先地位。因此,他带领团队积极探索项目管理的相关技术成果,致力于通过技术手段提升项目管理的效率和质量。在他的推动下,成功开发了一系列项目管理软件系统,实现项目管理的数字化、智能化,大大提高项目管理的效率,降低管理成本。

在理论层面,贾德军同样有着独到的见解。他善于运用价值驱动的管理方法,将项目的经济效益、社会效益以及可持续发展等因素纳入项目管理的考量范畴,确保项目的每一个环节都能实现价值的最大化。这种管理方法不仅提高项目管理的成效,更为公司的长远发展奠定坚实的基础。

作为团队的领航者,贾德军深知人才培养的重要性。他注重团队建设,通过定期培训、交流学习等方式,不断提升团队成员的专业技能和综合素质。在他的引领下,公司的项目管理团队不断成长壮大,形成一支业务精湛、团结协作的精英团队。这支团队在公司的各个项目中发挥着举足轻重的作用,为公司的稳健发展提供了坚实的保障。

关于未来,贾德军说:“我将继续秉持创新、务实、高效的项目管理理念,带领南京润苏连贸易有限公司的项目管理团队在项目管理领域不断前行。”他坚信,唯有持续创新与追求卓越,方能有力推动公司及项目管理行业的发展。

渤海油田最大生产水处理平台精益管理再提级

■ 唐雨

在当今日新月异的商业环境中,项目管理不仅是企业稳健前行的基石,更是推动行业持续发展的核心引擎。在南京润苏连贸易有限公司,有这样一位杰出的项目管理负责人——贾德军,他以深厚的专业素养、丰富的实战经验以及前瞻性的管理理念,不仅为公司的发展注入源源不断的活力,更在项目管理领域树立新的标杆。

贾德军,自担任南京润苏连贸易有限公司项目管理负责人以来,便以其卓越的领导力和对项目管理行业的深刻理解,引领着公司不断攀登新的高峰。贾德军表示:“质量管

理是项目管理的灵魂。”在建筑项目管理领域,他积累了丰富的经验,成功实施多个大型项目,确保项目按时、按质、按量交付,赢得客户的高度赞誉和市场的广泛认可。

在合作方面,贾德军始终秉持开放合作、互利共赢的原则,积极与行业内顶尖企业建立战略伙伴关系。他与中建安装集团有限公司、中铁电气化铁路运营管理有限公司等国企的深入合作,不仅推动“徐州地铁3号线项目”“南京维管段京沪线接触网锚板式拉线整治工程”等多个重大项目的成功落地,更在业界树立良好的口碑,提升公司的品牌形象和市场竞争力。

然而,贾德军并不满足于现状。他深知,

在项目管理领域,唯有不断创新,才能保持领先地位。因此,他带领团队积极探索项目管理的相关技术成果,致力于通过技术手段提升项目管理的效率和质量。在他的推动下,成功开发了一系列项目管理软件系统,实现项目管理的数字化、智能化,大大提高项目管理的效率,降低管理成本。

“五定五测”提水质。CEPB平台每年为蓬莱油田提供近2500万方优质注水,是蓬莱油田上产500万吨攻坚战的“生力军”。面对油田精细注水和智能注水的新要求,CEPB平台生产团队不满足于水质达标,而是立足于流程细节,从长远谋划,针对生产水各级处理设备,摒弃了“头痛医头、脚痛医脚”的被动工作方法,逐步向“主动执行”和“创造性执行”转变,总结出注水管理“五定五测”工作法,即“定时看水、定时反洗、定时收油、定时排泥、定期维保”和“水质检测、药剂检测、设备检测、动态监测、异常复测”。

“五定五测”工作方法的实施,有效降低了流程波动,进一步提升了注水水质,使油田平均注水量由25ppm提升至15ppm,水质提升率达40%。

“安全管理加减法”。CEPB管理中心面对海上施工项目多等安全管理不利因素,以“体系化提升年”活动为契机,采用“五想五不干”的模式,精炼“萃取”体系执行要点,创新性地制作出热工作业、高处作业、电气作业等六张高风险作业检查卡和一张隔离管理提示卡,主动迎接作业安全风险管理难度不断增

加的挑战,健全承包商管理制度。

与此同时,平台安全管理人员定期对检查卡的数据进行分析,找出频繁出现的问题,调整重点区域监控。根据分析结果,持续优化精益安全管理环节和检查卡的内容和实施流程,在安全管理的方法上做减法,在安全管理的效果上做加法。

精益管理“五重奏”。为满足后续新建平台的产液需求,彻底解决原油流程瓶颈,需要对CEPB平台原油流程进行降压改造,该项目是充分释放油田产能的压轴措施,是蓬莱公司2024年的重点项目,同时也是天津分公司重点项目之一。

面对项目时间紧、任务重、新增工艺复杂的挑战,CEPB平台选择直面挑战,迎难而上,奏响安全管理、计划管理、费控管理、质量管理和党建融合“精益管理五重奏”,制定全链条项目管理方案,在“制度体系、人员管理、工具管理、物料管理、作业环境”五个方面专人负责,在工单审批、工序衔接、人员场地转运和物料倒运等方面提质增效,作业施工有效时长提升20%,安全检查问题降低50%,整体项目安全稳步推进。

(田巧梅 王雷 温振栋 陆坤)

蓬莱油田CEPB平台是渤海油田最大的生产水处理单体平台(年处理量可达4730万

方),肩负着全油田注水处理的重任,自2018年底投产以来,累计处理注水超1亿方。

加的挑战,健全承包商管理制度。

与此同时,平台安全管理人员定期对检查卡的数据进行分析,找出频繁出现的问题,调整重点区域监控。根据分析结果,持续优化精益安全管理环节和检查卡的内容和实施流程,在安全管理的方法上做减法,在安全管理的效果上做加法。

精益管理“五重奏”。为满足后续新建平台的产液需求,彻底解决原油流程瓶颈,需要对CEPB平台原油流程进行降压改造,该项目是充分释放油田产能的压轴措施,是蓬莱公司2024年的重点项目,同时也是天津分公司重点项目之一。

面对项目时间紧、任务重、新增工艺复杂的挑战,CEPB平台选择直面挑战,迎难而上,奏响安全管理、计划管理、费控管理、质量管理和党建融合“精益管理五重奏”,制定全链条项目管理方案,在“制度体系、人员管理、工具管理、物料管理、作业环境”五个方面专人负责,在工单审批、工序衔接、人员场地转运和物料倒运等方面提质增效,作业施工有效时长提升20%,安全检查问题降低50%,整体项目安全稳步推进。

(田巧梅 王雷 温振栋 陆坤)

浙江宁波:打造集卡家庭“温馨港”

浙江宁波北仑集运基地后勤区域有808套司机公寓,为基地内的集装箱卡车司机及家属2500余人提供各种生活配套服务,配套有卡嫂共富工坊、“卡娃一米园”、司机会客厅、餐饮、金融等多种服务。

集卡司机家庭中的卡嫂们很多在家待业,柴桥街道芦江工业社区为让卡嫂们可以兼顾工作和照顾孩子家人,让“卡嫂”们在家门口就业。2023年6月由柴桥街

道芦江工业社区等单位共同建立的卡嫂共富工坊正式运营,该工坊设置在四个集装箱装修而成的房间内,以来料加工的形式有效解决卡嫂的就业难题,拓宽集卡司机家庭致富渠道。这里的约50名卡嫂参与了工坊工作,2024年全年累计完成来料加工订单80万件。

图为近日在宁波市北仑集运基地后勤区域的职工书屋,卡嫂带着孩子看儿童读物。

才扬 摄影报道

声明·公告

13308082189 QQ:769036015 微信:13308082189

●孙娟遗失身份证件,身份证件号码:220104196912245226,特此声明。

●戴卫君遗失身份证件,身份证件号码:431224200512250193,特此声明。

●张洪晶遗失身份证件,身份证件号码:232301198602037526,特此声明。

●罗金龙遗失身份证件,身份证件号码:210504*****1873,特此声明。

●官瑜琳遗失身份证件,身份证件号码:360622200311042622,特此声明。

●孙继宇遗失身份证件,身份证件号码:330203198602032601,特此声明。

●胡文萍遗失身份证件,身份证件号码:360722200302260102,特此声明。

●李盈盈遗失身份证件,身份证件号码:220103198602140425,自见报之日起不承担被冒用而引发的一切法律责任,特此声明。

●李冠琪遗失身份证件,身份证件号码:410221200303020531,特此声明。

●黄黎明遗失身份证件,身份证件号码:3302040200405132053,特此声明。

●孙继宇遗失身份证件,身份证件号码:410202*****1846,特此声明。

●连坤基遗失身份证件,身份证件号码:44058220006295111,特此声明。

●孙娟遗失身份证件,身份证件号码:441621*****7027,特此声明。

●孙娟遗失身份证件,身份证件号码:220104196912245226,特此声明。

●吴委喜遗失身份证件,身份证件号码:330303198508120402,特此声明。

●吴委喜遗失身份证件,身份证件号码:330303198508120402,特此声明。

●孙妍凝遗失身份证件,身份证件号码:330212200302075185,特此声明。

●胡文萍遗失身份证件,身份证件号码:360722200302260102,特此声明。

●孙继宇遗失身份证件,身份证件号码:330203198602140425,自见报之日起不承担被冒用而引发的一切法律责任,特此声明。

●王晓玲遗失身份证件,身份证件号码:330203198602140425,特此声明。

●孙宇遗失出生证明,性别男,2019年11月25日出生,出生证明编号:T350389518,声明作废。

●吴委喜遗失身份证件,身份证件号码:330303198508120402,特此声明。

●孙妍凝遗失身份证件,身份证件号码:330212200302075185,特此声明。

●胡文萍遗失身份证件,身份证件号码:360722200302260102,特此声明。

●孙继宇遗失身份证件,身份证件号码:330203198602140425,自见报之日起不承担被冒用而引发的一切法律责任,特此声明。

●王晓玲遗失身份证件,身份证件号码:330203198602140425,特此声明。

●孙宇遗失出生证明,性别男,2019年11月25日出生,出生证明编号:T350389518,声明作废。

●孙妍凝遗失身份证件,身份证件号码:330212200302075185,特此声明。

●胡文萍遗失身份证件,身份证件号码:360722200302260102,特此声明。

●孙继宇遗失身份证件,身份证件号码:330203198602140425,自见报之日起不承担被冒用而引发的一切法律责任,特此声明。

●王晓玲遗失身份证件,身份证件号码:330203198602140425,特此声明。

●孙宇遗失出生证明,性别男,2019年11月25日出生,