Enterprises Report企业报道 5





山东能源唐口煤业: "这个班组就是硬"

■ 李滨 周波 马恒鑫

你可别小瞧了这个班组,那可真是"这个班 组就是硬"!

今年以来, 山东能源鲁西矿业唐口煤业综 采二区的苏光辉班组,先后培养出采煤机司机、 机电维修工等岗位骨干 6 人,创新创效 90 余 万元,攻克生产难题 30 余项。先后荣获山东能 源"先进集体"和鲁西矿业"安康杯"竞赛优胜班

技能培训玩出花儿来

苏光辉班组开设了"周六技能培训课堂", 这课堂就是个充满趣味和挑战的"技能大舞 台"。把维修骨干、技术大拿们全都聚在了一块 儿,大家在这儿交流学习各类技能,那场面,热 闹得就像一场盛大的武林大会,各路"高手"纷 纷亮出自己的绝学。

只要你登台授课, 就能拿到奖励。这下可 好,大家那积极性,就跟被点燃的小鞭炮一样, "噼里啪啦"地往上蹿,一个个都争着抢着上台 当老师。苏光辉每次说起这事儿,都满脸得意, 他打趣道:"咱这课堂啊,那就是个宝藏之地呀, 既能学到新知识,给脑袋瓜儿'加餐',又能巩固 业务,让自己的本事更上一层楼,关键还有奖励 拿。你瞧,班组成员们那抢着学业务、练技能的 劲头,跟小朋友抢心爱的玩具似的,拦都拦不住 啊!"这个班组 12 人拥有 2 个特殊工种资格证 书,还培养了技术骨干、后备班组长6人,为高 效采煤打下了坚实的人才基础。

创新妙招一个接一个

创新可是这个班组的"秘密武器",苏光辉 班组那是一刻都没闲着。创新实施了"采煤机割 煤速度分段控制法",这办法一用上,采煤机就 跟打了兴奋剂一样,平均速度比以前提升了0.5 米/分钟,每刀顶煤回收率也跟着凑热闹,提高 了 3% 左右。

同时,他们还创新实施了"沿空侧采取自最外 侧过渡架依次向工作面支架方向放煤, 对平巷及 上下巷煤柱顶煤回收;实体侧自中间向端头过渡 架放煤"新工艺,就像给采煤工作安装了一套智能 导航系统,既能保证下一步沿空侧顶板的稳定性, 又能把放煤量最大化,让每一粒煤都能"物尽其 用"。近年来,该班组累计创新项目 26 个,提升生 产效率约 4.6%, 旁人看着只有羡慕的份儿!

"五小创新"甜头大家尝

这个班组还特别热衷于开展"五小创新"活 动,根据创新成果带来的效益,按比例去收购这 些成果。这就好比给职工们打开了一个装满宝 藏的魔法盒子,大家只要有点子、有创新,就能 从中分到一杯羹。

这么一来, 职工们都学到了创新的甜头, 那属 觉,就像挖到了宝藏一样兴奋,一个个都像被施了 魔法的小精灵,满脑子都是创新的想法。他们已经 收获了4项设备改造成果和22条创效"金点子", 还把这些成果都用到了现场管理当中,创效20余 万元。员工都乐呵呵地拿到了300元—500元不 等的奖励,拿着奖励,心里那叫一个美,干活都更 (李滨 周波 马恒鑫)

潞安化工天脊集团: 化肥家族又添"新丁"

日前,天脊集团河南农资公司推出两款"脊 裕"特肥新产品,标志着天脊化肥家族加入新成

天脊集团河南农资公司依托天脊工艺优 势,立足产品创新、技术创新,倾力打造"脊裕" 特肥,以"让土壤更肥沃、让作物更健康、让农民 更富裕"为导向,科研团队扎根田间科学攻关, 坚定做提质增效的践行者。

据了解,天脊集团河南农资公司推出的两 款新产品是微生物菌剂"脊活液"和金脊 18+系

脊活液是采用源自德国的先进中高压厌氧 发酵技术,精心提炼富含水解酶类、腐殖酸类及 氨基酸类等精华成分的优质原液。历经严格的 三重过滤与好氧曝气处理,再与海藻多糖、微生 物菌剂等高效生物刺激素巧妙融合,成就了其 六大卓越激活功能。它专为解决土壤板结、盐渍 化、有机质匮乏及菌群失衡等难题而生。

金脊 18+系列是一款集有机与无机、大量 元素于一体的水溶性肥料。该系列涵盖了平衡 型、高氮型、高磷型及高钾型等多种配方,以满 足不同作物生长阶段的需求。尤为值得一提的 是,金脊18+系列还提供个性化定制服务。

河南农资有限公司加大科研投入力度,不断 创新产品和技术,深耕市场、同心为农,通过产品 升级换代、新品推出,从产品端、市场端、技术端苦 练内功,严格实施"产品+技术+服务"综合性一体 化推广服务方案,目的就是让产品长板更优,产品 功能更专,打出线上线下"零距离"服务农民需求 的"组合拳",与农民增产增收同向发力、同频共 振、创造价值。 (赵占岭 王爱平)

河南油建公司:科技兴安提升管理水平

为进一步夯实安全生产工作基础,全面 提升安全水平,石油工程建设公司河南油建 公司全面落实国家安全生产治本攻坚三年行 动部署要求,坚持问题导向和系统思维,统筹 开展治本攻坚行动,结合公司实际编制《安全 生产治本攻坚三年行动方案》,列出9项重点 任务,明确54项工作措施清单,全面压实各 级安全责任,全力防范化解安全风险,系统提 升安全管理水平,推进安全生产形势持续向

今年以来,该公司通过科技兴安、培训护 安、管理强安等措施,创新施工工艺,开展"明白 人"培养计划,加强高风险作业管控,进一步完 善公司安全生产责任体系,实现责任盲区全面 覆盖,专业协同联动有力,专项治理行动成效明 显,提升了现场本质安全。截至目前,该公司64 个在建工程全部安全平稳运行。

科技兴安 创新项目施工工艺

11月29日,中石化河南油建工程有限 公司施工的河南油田稠油联合站储运系统安 全隐患治理工程正式投产运行。"这项工程比 甲方规定的工期提前 15 天完工, 罐内升降平 台发挥了关键作用。"该项目生产经理冯少辉

近年来,随着原有站库技术升级或运行 过程中的自然老化, 涉及站库储罐的项目越 来越多。按照传统施工方法,罐内施工需要搭 设满堂脚手架作为作业平台,但搭设满堂脚 手架不仅安全风险大、安全隐患多,而且耗时 耗力,为此,河南油建经过多方论证、分析研 究,引进罐内旋转升降平台代替满堂脚手架 施工,有效解决了储罐内满堂脚手架搭设难 题。与传统脚手架相比,这一施工方法具有安 全性能好、安装效率高、适用范围广、经济效 益明显等显著优势。这也是罐内升降平台在 河南油田的首次应用。

罐内升降平台的成功应用是河南油建公 司推进技术革新的有力见证。为了提升现场 本质安全,该公司着重从施工工艺、技术装备 等方面进行技术革新,大力推广新工艺、新设 备、新技术的使用,降低安全风险,提升安全



●河南油建在罐体外采用承插型盘扣式脚手架搭设技术,提高脚手架作业的安全性和规范性。图 为施工人员正在做脚手架搭设准备工作。

文明施工和标准化现场建设水平。在今年在 建项目施工中,先后成功应用了机械液压剪、 高压水切割工艺、高空作业车、承插型盘扣式 脚手架、防爆型电动送风式长管呼吸器等新 工艺设备, 自主研发了吊装作业高空自动摘

"我们粗略统计了一下,在这个项目中推 广使用新工艺6项,如今,革新技术装备已经 成为我们项目施工的常态,不仅能够提高工 效,最关键的是安全可靠。"冯少辉说。

今年以来,该公司累计在25个项目创新 施工工艺12项。

培训护安 推行"明白人"培养计划

安全是企业的生命线, 员工是安全的负 责人。如何提高施工作业人员能力,对营造安 全稳定的生产经营环境至关重要。该公司大 力推行"明白人"培养计划,着重培养现场班 组长、安全员、监护员、技术员等现场关键人 员,开展现场情景模拟式培训,通过"理论讲 授+班组实操+案例讨论"的教学方法,对工作 流程、工作内容、工作标准等进行系统培训, 确保工作更顺畅,任务更清晰。

"我们将施工管理流程化、工作内容清单 化,目的就是为了让现场作业人员知道该做 什么,怎么做,降低作业过程中的安全风险, 杜绝事故发生。"HSE 管理部经理朱新昭在培 训内容上也下足了功夫,他们梳理单井施工、 作业许可、风险管控、检维修项目等管理流 程,编制工作任务清单36项,组织生产安全 管理人员学习运用,按流程开展工作,提升管

同时,该公司将安全生产管理穿透到班 组,派驻 HSE 监督人员驻扎项目一线,协同 安全人员开展日常监督检查。"我们监督检查 到哪里,就将现场培训带到哪里。"安全监督 员杨超说,每周抽取班组开展交流会已经成 为一项常态化工作,"一对一"诊断后,根据诊 断问题,对班组进行问题解读培训,提升班组

人员能力,打诵安全管理"最后一公里"。 截至目前,该公司已累计培养"明白人"

226人,合格率 100%。

管理强安 加强高风险作业管控

作为石油工程建设施工企业, 高风险作 业管控尤为重要。为了确保项目安全平稳运 行,该公司对高风险作业项目进行全流程管 控,组织专家对高风险作业施工方案进行评 审,明确高风险的安全管控关键点,累计组织 专家论证评审 42 次,提出整改要求 245 项。

在项目开工前,他们组建"项目五人组" 团队,深入现场开展风险识别,将评估出的风 险,分层级进行管控,制定技术、管理、个体防 护、应急处置、教育处置等风险管控措施,一 旦涉及高风险作业立即提级管理,尤其是检 维修高风险项目,启动提级审核,由公司各部 室联合把关,消减风险。

针对高风险作业,该公司实行"双重管 控"机制,除了提前进行风险识别外,还通过 创建信息化管控系统助力安全管理,建立检 维修管控系统平台,加强风险高的检维修作 业管控;创建 HSE 不符合诊断系统、高风险 作业管控系统,以"模型+数据+资源"的方式, 形成安全数据库,为项目风险管理提供全局

安全管理在现场。该公司充分发挥领导 安全引领力,推行领导联保、基层承包、班组 包保的"三级承包"机制,加强现场管控。公司 领导主动联保基层单位,每月到项目现场督 察项目运行情况,形成问题清单,督促整改反 馈;基层领导对在建项目进行网格化承包,带 班督查高风险作业,督导措施落实,严格过程 管控;施工班组包保具体施工作业风险,结合 项目风险,落实具体管控措施,确保施工过程

"我们通过实行'三级承包'机制,层层压 实风险责任,保证项目安全平稳运行。"朱新

截至目前,该公司7名公司领导,督导项 目72个,查出问题361项,所有问题均已完 (马兰兰)

金函竹:餐饮数字化转型的创新实践者

近年来,中国餐饮行业在消费者需求变 迁与技术进步的双重驱动下, 步入了快速变 革的新纪元。从线上订单、无接触配送的兴 起,到绿色经营、智能管理的实践,这些变化 不仅促使餐饮企业全面升级, 更孕育出众多 富有远见者。在这场变革中,凭借创新与坚实 管理基础的企业脱颖而出。

作为餐饮行业的资深管理者,金函竹不 仅具有敏锐的市场嗅觉, 更以出色的执行力 和创新精神,为企业的蓬勃发展注入了强劲

新,智能库存管理系统应运而生。该系统通过 实时数据监控与预测算法,有效降低了库存 损耗,提升了原材料利用率。自上线以来,库 存损耗率大幅降低,周转率明显得到提升,大 大降低了运营成本,树立了行业典范。

金函竹高度重视服务体验的优化, 主导 构建了基于大数据分析的个性化服务体系。 通过对消费者行为的深度挖掘,企业能更精 准地满足顾客需求,增强客户黏性。数据显 示,客户满意度连续三年位居行业前列,成为 消费者信赖的首选品牌。

在市场拓展上,金函竹展现出非凡的洞

察力与执行力,带领团队精准把握市场趋势, 成功开拓多个潜力市场,大幅拓展了业务版 图。新开门店成功率高达90%以上,远超行业 平均水平,并与多家知名企业建立长期合作, 为企业的可持续发展奠定了坚实基础。

此外, 金函竹还高度重视团队建设和人 才培养,推动实施了一系列员工培训计划,提 升团队专业技能与职业素养,降低了关键岗 位员工流失率,增强了团队凝聚力。

国家政策对服务业升级与绿色经济的支 持,为餐饮行业带来了更多机遇。金函竹敏锐 地将政策导向融入企业战略, 充分利用行业 资源,实现了企业与国家战略的深度融合,成 为政策红利的典范实践者。

面对行业竞争加剧与消费者需求多样化 的挑战,企业需要更加灵活的战略与强大的 执行力。金函竹以其专业的管理才能与精准 的行业洞察,为企业创造了显著价值,也为行 业发展提供了宝贵经验。其领导的餐饮企业 不仅在经济效益上取得突破, 更在绿色经营 与社会责任方面展现了担当。

展望未来,随着技术持续升级与市场进 一步开放,金函竹将不断在餐饮变革中发挥 更大的作用,无论是内部的转型升级,还是外 部政策的落地实施,他都将是为推动餐饮业 不断前行的中坚力量。

全球供应链管理专家胡玉翠 助力盈凡苏州园区项目建设

■ 高婧怡 李明轩

近日,全球知名电气连接和保护解决方 案提供商盈凡热控公司宣布, 其位于苏州相 城工业园区的盈凡热控亚太区电伴热系统生 产基地及研发中心项目取得了重大进展。拥 有 25 年全球采购管理和供应链管理经验的 胡玉翠女士,作为亚太供应经理,在此次项目 中发挥了关键作用, 为基地的顺利投产和高 效运营贡献了卓越力量。

加入公司8年多以来,胡玉翠一直负责 亚太地区的供应管理,直接向全球供应总 监汇报。她在供应商开发、价格谈判、成本 控制、交付管理和供应商质量部署等方面 拥有丰富的经验和专业实力。在苏州项目 中,她领导团队制定并执行了高效的采购 策略,优化了供应商资源,成功推动了成本 降低和供应链优化。尤其在新产品开发方 面,她从采购角度给予了全面支持,确保了 产品的顺利投产。

盈凡苏州生产基地自 2023 年 8 月投产 以来,已成为盈凡全球供应链战略布局的重 要一环。该项目的成功落地,不仅加快了公司 在亚太地区的业务拓展,进一步优化了全球 供应链布局, 以应对全球市场日益增长的电 伴热需求,为客户带来创新、高效、可持续的 电伴热解决方案。同时体现了公司在电伴热 领域的领先地位,彰显了其在供应链管理和 本地化战略方面的实力。

"能够参与并见证苏州园区项目的成 长,我深感自豪。这离不开公司团队的共同 努力和苏州相城工业园区对我们的支持。" 胡玉翠表示,"苏州生产基地的投产是盈凡 热控深化中国市场、服务亚太客户的重要 里程碑。未来,我将继续致力于供应链的优 化和创新,为客户提供更优质的产品和更 快捷的服务,为公司的全球战略布局贡献 力量。

据了解, 胡玉翠毕业于上海交通大学工 业工程专业,获得硕士学位。在加入盈凡之 前,她曾在施耐德电气工作17年,担任亚太 采购经理、供应链经理等高级管理职位,积累

了深厚的电气行业经验。她在全球采购、供应 商管理、新产品开发采购、运营采购等领域拥 有广泛的专业知识,对供应链优化和团队绩 效提升有着独到的见解, 成为全球供应链管 理专家。

今年12月4日,胡玉翠陪同苏州相城园 区吴主任赴盈凡公司热控事业部总部位于美 国旧金山硅谷的工厂, 与热控事业部总裁布 莱德先生和全球供应链副总裁约翰先生讨论 盈凡公司将继续加大在中国市场的投资力 度,提升本地制造和研发能力,以更好地服务 中国乃至亚太地区的客户。苏州相城园区项 目的成功推进,标志着盈凡在实现"一体化盈 凡"战略道路上又迈出了坚实的一步。

任务就是命令 压力就是动力

航天科工 203 所圆满完成生产攻坚任务

随着最后一台产品的测试数据在仪器上 的显示,标志着本批产品全部合格,也为本次 生产攻坚任务画上了一个圆满的句号。

按照上级的统一部署, 对紧要任务要进 行生产攻坚。接到上级下达的任务后,航天科 工 203 所迅速成立了项目团队,并在第一时 间召开了专题会议,主管领导对参加本次任 务的全体人员进行了紧急动员和工作部署, 传达了上级的指示精神和任务的意义,号召 大家要以完成任务为目标,克服一切困难,齐 心戮力、共克时艰,切实履行强军首责,发扬 航天精神,保质保量按期交付产品。

深入剖析 未雨绸缪

任务已经明确,接下来就是如何完成。由 于本次任务的交付周期较以往最快的生产时

成了研制,批量生产尚属首次,诸多不确定因素 都存在意想不到的风险,生产压力大。对此,生 产处作为主管部门组织核心人员对本次任务所 面临的难点和痛点进行了客观的分析和深入剖 析,以问题为导向,总结以往同类产品生产过程 中的经验和教训,从人、机、料、法、环、测等多个 方面以图表形式列出风险矩阵清单,根据影响 程度确定了风险等级并同步做好应急预案,将 责任落实到人,做到未雨绸缪。

精心策划 统筹资源

古人云凡事预则立,不预则废,工作策划 是完成任务的核心保障。任务压力越大,时间 越紧张,越是要沉下心来,捋清思路,做到谋 定而后动,有条不紊。在组织制定计划时,不 仅明确了各个部门的分工和职责,同时也对 相关协作单位提出了具体的要求。为确保计

处组织电装和测试人员对产品的各个工艺步 骤和工艺时间进行了评估和优化,将原来脉 冲式的串行生产节拍转变为串行并行相结合 的流水化模式。实践证明,调整后的生产节奏 明显加快,产品流转更加顺畅,计划的齿轮飞 快地转动起来了。

顶住压力 埋头苦干

然而,意想不到的情况还是陆续出现了, 试验箱报警、测试电缆接触不良等问题相继 出现,使原本紧张的时间更是雪上加霜,每一 次问题的出现和解决,都牵动着项目团队的 神经,那段日子里,大家的心情就像坐过山车 一样,紧绷的神经始终不敢有一丝一毫的松 懈。在项目完成期间,主管领导亲自挂帅,所 副总指挥一线指挥,调度、生产、测试、检验、 试验人员各司其职、废寝忘食、夜以继日地忘

我工作,关键岗位人员每天更是枕戈待旦,二 十四小时处于待命状态,随时解决现场出现 的各种问题。

本次生产攻坚任务最终按期完成,大家 的脸上终于露出了久违的笑容,多少个日夜 的不懈努力和付出终于取得了满意的成果。 在那段日子里,大家不分昼夜地工作着,没有 节假日的概念,时间的刻度都是随着生产的 进度在推进,为了尽量减少对生产的影响,每 日例会几乎都是在现场或者深夜召开的,遇 到问题时更是召之即来、随叫随到,大家似乎 已经习惯了这样的工作方式,自始至终都没 有听到一句牢骚或抱怨。也许是身体的疲劳、 精神的压力或者紧张的气氛, 让大家无暇思 考,但其实大家都明白,这就是我们航天人的 使命和担当,我们用实际行动践行着航天人 的职责,在平凡的岗位上做着默默的奉献,这 也是航天精神得以赓续传承的沃土和基石。