

山东能源高庄煤业：“开源节流”打赢降本增效攻坚战

樊红月

抓细节、降成本、促经营……今年以来，山东能源枣矿集团高庄煤业牢固树立“过紧日子”思想，认真贯彻落实“两增三降四提升”工作部署，狠抓“开源、节流”两个关键，提标主、稳源头、重过程，不断从成本上“挤效益”、从点滴中“创收益”，全力推进降本增效攻坚战深入开展。

精准施策 建章立制定方向

“我们制定下发了《降本增效攻坚方案》，涵盖生产、管理、销售各个环节 19 项攻坚项目，并严抓全流程管控、结果刚性考核兑现，倒逼实现资源合理配置、组织精简高效、管理过程优化。”高庄煤业运营管理中心考核、督察负责人刘凤华说。

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”。在高庄煤业，这些措施不是停留在纸上的空谈，而是迅速转化为实际行动。

他们坚持“全面、可操作，严肃、可控制”的原则，编制形成了 39 大项、320 小项的“预算书”。从优化生产流程降低能耗，到精细化管理削减不必要的开支；从物资材料的成本控制，到产品销售提高品牌“含金量”……一一形成任务清单，将目标分解到月、责任压实到人，严控时间节点，动态把控过程，月度监督考核，全力推动降本增效工作走深走实。

‘斤斤’计较 精益管理提效率

尾煤泥发热量平均控制在 800 大卡/千克以内；精煤回收率提升 0.38%，创效 400 余万元；降本增效攻坚项目累计实现创效 9000 余



●检查工作落实情况。

万元……高庄煤业降本增效取得的成绩令人备感欣慰。

如何做到可以“降”？怎样实现持续“增”？该公司交出了一份令人满意的答案：精益管理贯穿于降本增效工作全过程。

他们坚持开源与节流并重、质量与效率并举，将优化设计、优化系统作为有力的降本增效措施，深挖效益“增长点”。优化生产工艺，加强 113 上 05 孤岛工作面层位控制、两巷卧底，多回收资源 5.45 万吨。反复研究图纸，精准探测论证，缩减 73 上 07 工作面断层煤柱 30 米，多回收煤炭资源 2.2 万吨。优化采区布置、细抠边角块段，完成 33 下 06 工作面薄基岩开采安全论证，增加有效可采储量 57



●精益开展线路布局。

万吨……一面一策、精采细采，确保颗粒归仓，不浪费资源。

“靶向”发力 全员节约抠效益

“节约就是效益，降本就是增收。”高庄煤业深谙这个道理，多次召开专题会，开展多维度、全覆盖、纵深化的形势任务教育，走进基层宣讲煤炭市场的新变化、企业发展的新任务、节支降耗的新举措，引导职工将“过紧日子”的思想内化于心、外化于行，把“降”字坚持到底，将“增”字落到实处。

变形的托辊经过“正骨推拿”，恢复了“钢筋铁骨”；拆除的废旧物资经过“回收修复”，再次“获得新生”。全员形成“一颗螺丝钉也要回收”的

降本共识，节约挖潜、回收复用创效 6115 万元。提出“度”电必省，深入实施全系统节电创效。调荷错峰、设备升级改造、供电系统“瘦身”等一系列强有力的措施，让综合电耗同比下降 13.69%。

盘活现有人力资源，充分挖掘其创效潜能。坚持“能自修自建不外委”，持续推行“共享用工”机制，将外委项目转化为自主施工，今年累计实施 93 项，节支创效 938.39 万元，职工增收 182.41 万元。

涓涓细流，汇聚成川。如今，高庄煤业已建立起全员、全方位、全过程的“降本增效”管理体系，各项“稳增长、降成本”举措竞相落地，真正做到了勒紧“钱袋子”、过好“紧日子”。

银光集团四措并举保安全

贾敏

时值年终，安全生产形势尤为严峻。为确保安全生产持续稳定，中国兵器工业集团北化研究院集团甘肃银光化学工业集团有限公司认真贯彻落实集团工作要求，压紧压实各级安全生产责任，开展重大事故隐患专项排查整治，狠抓生产异常管控和持续开展现场管理提升活动。他们从四个方面入手，为顺利完成全年生产经营任务奠定了良好的基础。

落实安全生产主体责任。当前科研生产处于攻坚期，任务艰巨，银光集团各级管理人员坚持“稳节奏、抓关键、保安全”的主基调，将管理重心下移、靠前指挥，主动深入生产一线，动态掌握每日生产运行情况，有计划性、有预见性地推动均衡生产，全力推动压力传导到一线、安全生产责任到一线、管理措施落实到一线。管理人员坚持以身作则、以上率下，严守值班纪律，及时关注员工的思想动态，采取岗前提醒、谈话谈心、走访慰问等形式，确保员工提振精神、凝心聚力，完成四季度生产经营任务。

开展事故隐患专项排查。结合岁末年初安全生产季节性特点，银光集团组织开展为期两个月的重大事故隐患专项排查整治，围绕安全生产治本攻坚三年行动相关内容，紧盯重点行业、重点领域、重点场所、重点环节、重点任务，全面排查治理企业的重大生产安全事故隐患，确保把各类问题隐患消除在萌芽状态，建立健全重大事故隐患动态清零和



治理督办长效机制，严守安全生产底线。

生产异常问题归零闭环。银光集团将生产异常管控放在当前生产管理工作的突出位置，按照“各生产单位有异常必报告、管理部门有异常必分析、主管领导对问题闭环情况必过问”的长效机制，建立“周点评、月分析、年总结”异常问题三级分析报告机制，组织各级人员深入开展问题原因分析，有针对性地改进管理薄弱环节，举一反三，实现闭环

管理，最大限度减少异常问题造成的非计划停车。

持续开展现场管理提升活动。银光集团将现场管理作为保障生产线安全的基础，围绕生产现场加强冬季应急处置、应急预案管理。各单位结合实际开展突发事故演练，做好防静电、防管廊冻裂等各项防范措施，切实把安全工作责任落实到生产现场的每个环节，夯实安全生产基础。

毕少：品牌建设是企业成功的关键

著名企业家、中大伟业 CEO 毕少前不久发表了有关品牌建设的重要观点。毕少表示，尽管品牌建设需要企业进行大量的投入并且是一个长期的过程，但从深层次来看，品牌是企业实现外部成果最大化的核心因素。

毕少指出，品牌能够帮助企业建立客户信任与忠诚，增强其产品或服务的市场吸引力，从而提升市场份额。成功的品牌不仅能提升企业的市场价值，还能够吸引更多的投资者和合作伙伴，为企业在竞争激烈的市场环境中提供更大的生存和发展空间。

他还强调，随着品牌认知度的不断提升，企业的知名度和声誉也会随之增强，从而推动企业的长期发展。毕少为企业家提出了品牌建设理念，提醒大家认识到品牌对于企业市场竞争中脱颖而出的重要性。

毕少作为畅销书《裂变势：自媒体时代信息传播的秘密》《颠覆者区块链如何改变世界和未来》的作者，长期致力于自媒体、短视频、区块链等前沿领域的研究和实践。凭借深厚的行业经验、独到的见解，为广大企业家在品牌建设和市场拓展中提供了有价值的思想观念。（王军）

陈昊：突破边界的医学创新推手

陈宇

在医学的进步中，总有人以行动和智慧点燃新的希望，现任再鼎医药高级大区经理的陈昊便是这样一位推动者。作为一名在医药行业深耕多年的管理者，他的每一步都与创新紧密相连。例如引导罕见病领域的市场教育，他在医生、患者和市场之间架起了一座沟通的桥梁，推动医学治疗从理论走向实践，为患者带来新的医疗方式。

整合资源：平衡医生与患者的需求

在同事和朋友眼中，陈昊是一位做事一丝不苟且富有创新思维的人。他的座右铭是：路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。”这不仅是他个人的座右铭，更是他工作态度的真实写照。

陈昊坚信，医学的核心在于对生命的尊重，而这需要做到切实从医生的专业需求和患者的实际问题出发。他带领团队设计了一套涵盖全周期的解决方案，通过精准覆盖治疗全流程，不仅满足了医生对疗效的期待，也为患者提供了更多治愈的机会。

执行细节是陈昊关注的重点。他常说：方案的有效性不在于纸面上的完整，而在于每一步是否真正落地。”为此，他与团队紧密协作，协助医生建立患者随访系统，制定健康教育计划，并设计了一系列通俗易懂的科



自己的治疗路径，还提高了他们的依从性。

在患者教育上，陈昊展现出非凡的创造力。“早安北京”便是一个经典案例。高血压是心脑血管疾病的最大风险因素，但公众对清晨血压高的危害知之甚少。陈昊认真研究相关数据，发现清晨血压不达标的患者比例高达 45%。基于这一发现，他构思了“清晨关爱日”活动：医生和护士从简单的“提供早餐、测量血压”开始，逐步引导患者关注自身清晨血压的变化。同时，他在医院候诊区放置自动血压仪，方便患者自行检测。每一个细节都指向

真正控制疾病风险。这一模式很快被全国推广，成为患者教育领域的经典范例。

创新突破：从罕见病到医学未来的前沿探索

陈昊在罕见病领域的探索，是他职业生涯中最具挑战性的部分。这是一片尚未完全开发的蓝海，机遇与阻力并存。以重症肌无力（MG）和视神经脊髓炎谱系疾病（NMOSD）为例，这类疾病的治疗药物在市场化过程中常常面临两个主要障碍。

首先是患者支付能力的不足。罕见病药物研发成本高、定价昂贵，而许多患者因病致贫，难以负担治疗费用。陈昊深知，仅靠企业的努力无法彻底解决这一问题。他主动推动企业与政府展开合作，通过降价谈判让更多药物纳入医保，减轻患者的经济负担。

其次则是医生的诊疗水平参差不齐。尤其在基层医疗机构，许多医生对罕见病的了解有限，难以及时做出准确诊断。为此，陈昊与专业学会和公益机构合作，通过学术会议、专业培训和线上课程等多种形式，系统性提升医生对罕见病的认知。他还发起了公众宣传活动，通过媒体报道和社交平台科普罕见病知识，帮助患者更早发现病情。

陈昊认为创新药物的普及不仅是技术的突破，更是模式的变革。他提出了一种“学术驱动+情感连接”的双重推广策略。一方面，通过权威的学术会议为医生提供最新的治疗指

导，与病友组织合作，倾听患者需求。这种贴近患者的推广方式，不仅让药物的价值被更好地传播，也让更多患者感受到温暖和尊重。

宏图展望：技术创新与人文关怀

谈到未来，陈昊充满信心。他认为，基因编辑、细胞疗法和免疫疗法等技术的突破，将为罕见病和重大疾病的治疗格局带来深远影响。“个性化医疗将成为未来的主旋律。”他说，“通过基因组学和大数据分析，我们可以为每位患者量身定制治疗方案，在大幅提升疗效的同时减少副作用。”

此外，他还提到成本控制的重要性。尽管医学创新初期研发成本高昂，但随着技术成熟和生产规模扩大，单位成本将逐渐降低。陈昊相信，这将使更多患者能够负担得起治疗费用，同时优化医疗资源的分配效率。

最让陈昊感到振奋的是，未来创新生态系统的形成。“政府、企业、研究机构 and 患者组织之间的合作，将推动整个医疗健康产业迈向一个更加开放和可持续发展的新阶段。”

未来的医学之路依然漫长，但陈昊从未停下探索的脚步。他用细致入微的工作，填补了医学与市场之间的鸿沟；用创新驱动的行动，改变了无数患者的命运。他坚信，每一次突破，都是为患者带来新希望的开始。在医学的星辰大海中，他将用坚定的信念与温暖的



天津市轨道交通 Z2 线海平路站顺利封顶

12 月 15 日，经过约 43 个小时的紧张作业，由中铁滨海（天津）轨道交通投资发展有限公司投资建设，中铁上海工程局施工的天津市轨道交通 Z2 线海平路站顺利封顶。至此，06 标段春华路站和海平路站等两座车站全部施工完成。

海平路站位于天津市海洋高新区规划海平路与丰洋道交口西北象限，沿丰洋路侧东西向敷设，为两层高架岛式站台车站，首层为站厅层，二层为站台层，地下一层为电缆夹层、消防泵房和消防水池。车站总长 166.米，宽 24.4 米，共设 4 个出入口。

开工建设以来，项目团队不断优化施工方案，认真做好过程管控，科学组织生产。又积极沟通，加强各方面的统筹协调，确保供货进度符合项目节点要求。对内优化生产秩序，精准把控物料进场节奏，保证施工质量，有序组织框架柱及梁板等施工工序，提高施工效率。

（晏河清

商琦：互联网智慧金融行业的佼佼者

随着中国经济的快速增长和企业规模的不断扩大，对金融行业的智能化转型需求也在不断增加。智慧金融依托互联网技术，运用大数据、人工智能、云计算等金融科技手段使金融行业在业务流程、业务开拓和客户服务等方面得到全面的智慧提升。作为互联网智慧金融行业的杰出专业人才，商琦在该行业中披荆斩棘多年，依托自身卓越的才能所杰出的行业成就，成为互联网智慧金融行业的佼佼者。

“人一能之，己百之；人十能之，己千之。”商琦的职业历程，生动地诠释了《中庸》里的这句话。从一线智能系统研发到幕后市场运作，商琦从未停止学习。正是因为这种勤勉钻研，让天资聪颖的商琦一步步成就了辉煌的人生：中国人民大学金融投资硕士，现任互联网金融汇（北京）科技有限公司执行董事；利用当下互联网、大数据、系统开发等先进的科技手段为各类企业提供业务咨询与系统建设落地服务。服务的企业类型包括：银行、保理公司、信托公司、担保公司、小额贷款公司、人力资源服务企业，还包括地方政府等。公司致力于互联网信贷业务一体化解决方案、供应链金融 ABS 等业务。

在商琦的职业生涯中，他亲身经历了从公司组建、融资、产品规划到技术研发团队指导的全过程。这段经历让他深刻地理解了企业企业所面临的挑战和机遇，也锻炼了他对智慧金融市场的敏锐感知能力和风险把控能力，将数字化金融服务在行业内进行广泛地推广与落地应用。十年来，商琦顺应数字化发展潮流，主导研发了多项软件著作，涵盖了互联网金融智慧金融领域的多个重要方面，包括“大数据风控平台 v1.0”“互联网信贷业务平台 v1.0”“秒算智能贷款系统 v1.0”“秒算智能风控平台”“信贷服务智慧化管理与风控系统”等行业内知名软件，尤其是“信贷服务智慧化管理与风控系统”因利用大数据技术，收集分析和挖掘金融市场海量数据，通过算法模型和机器学习技术，识别出市场的趋势和变化，为投资者提供科学的决策依据，而荣获了斯贝瑞奖年度最具影响力技术奖，在行业内堪称先进科技成果，树立了行业新的标杆。商琦的创新成果不断增加，商琦带领团队为公司量身打造了“亚联金融大数据平台 v1.0”，通过该系统能够准确分析金融市场的动态、把握投资机会、降低投资风险。商琦研发的这些创新信息技术不仅大幅提升了金融机构的运营效率和风险管理能力，还为用户带来了更加便捷和安全的服务体验。

智慧金融的新技术和业务模式虽然带来了更便捷和高效的金融服务，但同时也引发了新的挑战，商琦一方面致力于政府部门和金融机构之间的合作，以适应智慧金融行业的快速变化；另一方面他着手撰写学术论文，用理论向行业展示有效控制风险和保障消费者权益的重要性，涉及大数据分析、人工智能和区块链技术等多个方面。他在文章中多次深入探讨了多渠道整合在提升互联网金融运维效率中的作用，强调金融机构应当充分重视用户隐私保护和信息安全，确保客户数据的安全性和保密性。

随着一个又一个项目的巨大成功，商琦在互联网智慧金融运维领域声名鹊起。他不仅能够准确把握当前的市场趋势，还对未来技术发展方向进行敏锐预判。如今，在中国智慧金融行业的快速发展中，商琦等优秀的创新研发者作为中国智慧金融行业的杰出人才，将以其卓越的专业能力和领导才华，为行业的创新发展提供源源不断的动力。他的技术和思想将继续推动着行业的创新与发展，为建设更加安全、便捷和包容的智慧金融