

徐庄煤矿围绕降本增效亮出 43 项实招

中煤大屯公司徐庄煤矿实施“副总师五个降本增效实招”项目,让各专业副总工程师身份有了新变化,实现了由原来的管技术、管生产,向管经营、管成本的深度延伸。

为抓手经营成本管控,有效杜绝大手大脚和材料铺张浪费现象,8 月份,该矿把专业副总工程师作为本专业降本增效责任人,要求每位副总师在年底前实施并完成最少 5 个降本增效项目。

“我们今年生产任务已有保障,利润指标已完成,但是经营成本上还有很大的压缩空间。”该矿主要领导说,“实施‘副总师五个降本增效实招’项目,目的是通过创新成本管理方式,挖潜增效厉行节约,切实做好成本管控,从‘干毛巾中拧出水来’。”

目前,该矿采煤、设计、准备、机电、通风、地测、防冲等 8 个专业的副总工程师,各自根据本专业生产实际和专业特色等,上报和实施了 43 项降本增效项目。分别在采煤一队、巷修队、通风科等 13 家单位和 7432 工作面、Ⅱ 3 下采区、7432 溜子道等 30 个地点实施。

为确保项目落实落地,取得实际成效,该矿就各专业实招完成数量、质量及节约资金等情况进行每月通报和兑现考核,年底再综合项目难易程度、时间长短、节约资金、完成进度等给予一次性奖励。“副总师五个降本增效实招考核方案”的出台,转变了副总工程师的职能职责,改变了技术决策思想,由原来的管技术、管生产,向管经营、管成本的全面深度延伸。

设计副总工程师刘小虎实施优化工作面支护参数项目,对 7361 及 7362 工作面巷道实行沿顶掘进、顶网改用点焊网、钢带改用钢筋梯、增大锚杆锚索排距等措施,项目可减少材料投入 40 万元。采煤副总工程师马红涛优化 7432 工作面材料道补强支护设计,在保证安全的前提下,将纵向锚索钢带由两排优化为一排,防止过度支护。实施后,9 月和 10 月两个月就节约资金 4.46 万元。运输副总工程师路万忠一人实施了 7 个降本增效实招,他实施的“废旧钢丝绳再利用项目”,先后在Ⅱ 3 轨道、Ⅱ 6 轨道、Ⅱ 3 下轨道以及西翼轨道等处,利用旧钢丝绳安设跑车防护装置 8 道,利用旧钢丝绳 1280 余米节约资金 3.5 万元。

截至 11 月底,43 项降本增效实招项目整体形象进度完成 86%,全部完成的有 12 项,其他项目处于基本完成和实施末尾期。全部项目完成后,累计可节约各种费用 3050.93 万元。(魏明东)



国泰发电公司举办火灾事故应急疏散逃生演练

为有效提升广大员工的消防安全意识和突发火灾事故时的应急处置能力,最大限度减少人身伤害及财产损失,12 月 2 日,河北邢台国泰发电公司在兴泰燃料物资部仓库举办火灾事故应急疏散逃生演练。

演练模拟场景:燃料物资部仓库办公楼工作人员在正常工作时,发现办公电脑连接线路“冒烟”,随即切断电源,并利用现场灭火器材进行扑救,但火势继续蔓延,火情没有得到控制,并将办公用品引燃;在扑救无效情况下,立即向后勤事务部值班室报警,申请应急救援。

接到火情报告后,后勤事务部值班人员快速询问火情地点、发生原因、火势大小和人员被困情况,立即电话向演练总指挥报告。演练总指挥下令:立即启动火灾事故应急预案,通知各应急小组成员马上到火情现场集合;同时,将火情上报公司,并第一时间赶赴现场查看情况、指挥救援。

接到紧急救援的通知,各应急小组迅速赶赴燃料物资部仓库办公楼区域集合报到,按照演练总指挥现场部署,争分夺秒投入紧急救援。抢险搜救组根据现场情况,在危险区域内迅速开展地毯式排查,及时搜救被困人员,在确保人员全部安全撤离后,迅速撤离火灾现场;警戒疏散组迅速将撤离人员疏散至危险区域以外,同时将其他靠近危险区域的人员或车辆及时劝离;交通疏导组进行现场交通管制和疏导,确保救援车辆能够迅速到达火灾现场,同时严禁无关人员和车辆进入;通讯联络组做好通信联络和现场情况录制;灭火救援组操控消防车,利用高压水炮、水带和水枪,及时扑救现场火灾,同时通过水压冲击对燃烧物进行降温,掩护抢险搜救组安全撤离;医疗救护组及时转移、医救伤员。经各小组历时约 30 分钟紧密配合协同作战,火情得到有效控制,火险消除。演练总指挥宣布:解除警戒,各小组撤离现场,应急响应结束。

演练结束后,全体参演人员现场集结召开总结会。演练总指挥、后勤事务部主任李志军强调了此次演练的目的和意义,对演练过程进行总结点评,在肯定整体效果的同时,着重指出需改进、提高的一些细节问题;要求各小组结合此次实战演练,进一步完善应急预案,强化应急技能,不断提升应急响应和险情处置水平,居安思危有备无患,为公司区域安全形势持续稳定提供坚强保障。(何卫东 于海波)

智能家居赛道竞争加剧

石头科技以智造工厂驱动行业破局

■ 钟欣

随着智能家居市场迈向高质量发展阶段,技术革新与供应链效率正成为企业制胜的关键。面对行业竞争加剧和消费者对高品质、多元化产品的需求,更多的企业正通过深度整合制造与研发能力寻找新的增长路径。

石头科技作为行业的先行者,以自建智造工厂为核心,推动多元化战略的全面落地。通过智能制造与自动化技术的应用,公司不仅提升了产品质量和成本优势,更进一步强化了从扫地机器人到洗地机、洗烘一体机等多品类布局的市场竞争力。与此同时,石头科技在供应链管理与全球化拓展中展现出的前瞻性布局,也为其在智能家居赛道的持续引领奠定了坚实基础。

智造工厂助力核心竞争力

据了解,自石头科技的广东惠州智造工厂全面投产以来,石头科技不仅实现了核心技术与生产能力的深度融合,更以自建工厂为起点,加速推动多元化战略落地。有行业分析师表示,“自建工厂可以说是石头科技多元化战略的关键布局,为其在供应链、成本控制和技術转化上的全面升级奠定了基础。”

公司管理层透露,通过自建工厂,石头科技在供应链管理上的灵活性显著增强,尤其是在关键零部件采购和成本优化方面有了长足进步。与此同时,智造工厂的投产也帮助公司降低了对代工模式的依赖,强化了核心技

术与制造能力的结合。

据了解,石头科技的新工厂不仅配备了最先进的生产设备,还引入了大量的自动化和数字化技术。例如,工厂内部的生产线高度自动化,使用机器人进行焊接、组装和测试,大大减少了人工操作的错误和生产过程中的不确定性。同时,工厂采用了智能物联网(IoT)和大数据分析技术,通过实时监控和数据分析优化生产流程,提高了生产效率和产品质量。

此外,石头科技的智能制造不仅体现在硬件设施的先进性上,还包括软件系统的智能化。公司在工厂内部署了先进的制造执行系统(MES),实现了生产过程的全面数字化管理。MES 系统能够实时监控生产状态,自动调整生产计划,确保生产过程的高效和稳定。同时,石头科技还利用人工智能(AI)和机器学习技术,分析生产数据,优化生产流程,提高生产效率。

据其官方消息显示,该工厂占地总面积超过 50,000 平方米,月产能最高可达 30 万台扫地机器人。工厂采用半自动化生产线,部分环节仍需人工介入,以确保产品质量和生产效率。石头科技副总裁钱启杰表示,未来几年内,公司将采用自制与代工相结合的业务模式,以满足市场需求。

同时,智造工厂的高效运作为石头科技的多元化战略提供了坚实支撑。在扫地机器人领域稳居市场前列的基础上,石头科技将产品线逐步扩展至洗地机和洗烘一体机等品



●石头科技举办洗衣机技术品鉴会,用洗烘一体机破局

类。尤其是在洗烘一体机产品上,公司推出的分子筛低温烘干技术成为市场焦点。不难想象,通过智造工厂的支持,这些创新产品能够以更高的效率推向市场,满足全球消费者对高品质智能家电的需求。在月产能高达 30 万台的智能清洁设备背后,是石头科技对卓越品质和效率的不懈追求。

从市场表现来看,石头科技在 2024 年双十一期间,凭借多品类产品在国内市场表现突出。其中,石头科技在京东平台上的全品类销售额实现了高达 196% 的同比增长,稳坐清洁电器品牌销售榜的头把交椅。洗烘一体机

淮北选煤厂:这场务虚会“干货”满满

■ 童军

“我认为可以将煤炭洗选过程中产生的废弃物进行再加工,转化为有价值的资源,实现资源的循环利用,既解决了环保问题,又创造了经济效益。”

近日,安徽淮北矿业集团淮北选煤厂召开务虚会,来自不同岗位的劳模、工匠、班组长、职工代表齐聚一堂,聚焦推进企业高质量发展展开“头脑风暴”。

在转型发展的关键时期,淮北选煤厂充分认识到企业发展面临的形势、任务与挑战,明晰既要抓实常规工作,又要谋划长远之策,切实找到解决问题的金点子、好办法,推动各项工作再上新台阶。

“本次务虚会是推动企业 2025 年各项工作又好又快发展良好势头的关键,与会人员要言简意赅抓重点,多讲工作思路和方法,以‘务虚’的方式‘促实’,谋定而后动。”会议一

开始,该厂工会主席王彬就开门见山、直奔主题。

“我觉得应该加大在全厂范围内一专多能的培训力度,为转型发展储备人才力量,保证洗选、外购煤、配煤、外运托管顺利进行。”该厂安装维修中心职工陈飞说出了他的想法。

“作为一名采制化工人,我深知自己的岗位在转型中的重要性。在日常工作中,将不断提升自己的专业技能和综合素质,充分利用工匠工作室,发挥传帮带作用,培养出更多的技能人才。”安徽省五一劳动奖章获得者、淮北矿业集团拔尖人才、该厂采制化工靳慧信心满满地说。

如何稳定大后方,挺进大市场?淮北矿业集团劳模、该厂生产调度指挥中心主任赵晴建议:“成立以大学生为主体的科技创新团队,设立‘科技创新孵化中心’,利用专业优势开展课题攻关、发明创造,加速培养和凝聚一

批优秀的创新人才,提升科研创新能力,为非煤转型发展提供新的动力引擎。”

……

务虚会气氛融洽热烈,与会人员紧紧围绕“开新局、走在前,推动厂高质量转型发展”主题,就如何谋篇布局,如何以问题为导向、聚力攻坚,破除发展瓶颈制约,结合岗位实际谈谈如何推动转型发展三个方面进行交流发言。大家跳出自己的“一亩三分地”,站在服务和保障高质量发展的高度,用一个个开阔眼界的“金点子”、一把把启迪思维的“金钥匙”,让这场务虚会变成了一堂充电赋能的生动课堂。

会议规定每人发言控制在 5 分钟以内,但多数人都超时了。不少人的发言稿布满了圈圈点点,还不时写写画画。工会主席王彬深有感触:“能看出来,大家是抱着对企业发展和负责的态度来提建议,只有碰出思想火花,找到突破点,才能画出最大同心圆。”

河南油田油服中心修井 203 联队“五微”活动鼓士气

“通知:大澡堂热水管阀门已更换,兄弟们从井上回来可以洗热水澡。”

11 月 27 日下午,当中石化河南油田油服中心修井 203 联队党支部书记贾明杰在支部“五微”工作群里发完澡堂热水管阀门已更换完毕的通知后,该联队的员工纷纷在群里点赞。

近年来,该联队党支部从员工最关心、最直接、最现实的小事入手,决定在支部开展“五微”活动。即党支部针对员工工作、生活、家庭等方面存在的困难和问题,见微知著,积极进行微服务、微治理、微关爱、微互助、微调解,有效预防“小毛病”演变为“大矛盾”、“小过失”演变成“大弊病”、“小问题”演变为“大错误”,使员工感受到幸福感和获得感,为发

► ► ► [上接 P1]

王焕一坦言,数字化改造开销会带来资金压力,但技改事关长远发展。“企业产品的品质提升了,市场的认可度就会提升。”他说,今年,企业订单量和去年同比增长了 20%。

为了满足消费者不断变化的需求,“老字号”吴裕泰为每个产品设置了 3 年“生命周期”,每年升级迭代 20 个至 30 个单品,开发冰淇淋、茶饼干等“茶周边”,并将门店改造为文化体验馆。

守正创新。带着“老”的品质与技艺,循着“新”的路径与产品,在当下竞争激烈的茶叶市场,吴裕泰实现了年销售额 10 亿元的逆势增长。

“下行”就用“上进”对冲,“转型”就用“实干”搭桥。记者在调研中感受到,有很多企业越是面对困难,越是努力破局前行,变中求新、新中求进、进中突破。

前三季度,中国上市公司研发投入达 1.10 万亿元。创业板、科创板、北交所企业研发投入强度分别为 4.74%、9.94%、4.73%,创新在加力。

前三季度,全国新设民营企业 619.1 万户,其中“四新”经济民营企业占四成,经营领域在拓展。

前三季度,民营企业对东盟、非洲、拉美进出口分别增长 12%、6.4%、13.9%。实物商品网上零售额同比增长 7.9%,制造业技改投资增长 9.5%,转型升级在推进。

危中有机,事在人为。直面挑战、迎难而

展提供坚强思想保障和强大精神力量。

“大部分员工反映的小事实际上并不小,如果不及时解决,员工就会有情绪,影响队伍的稳定。”贾明杰说。今年元月,一场大雪阻断了员工回家的路,该联队有 2 名员工的孩子无法接送,甚至孩子面临着吃不上饭。党支部得知这一情况后,第一时间安排家在魏岗区域休假的 2 名员工承担这一任务,帮助他们为孩子做饭,接送孩子上学。同时为不能回家、导致家里患病的老人无法看病的员工,帮助安排休息人员为老人送医买药,使老人的疾病得到了很好的治疗。作业工王师傅说:“党支部给予我们无微不至的帮助,解除了我们后顾之忧,我们没理由不干好工作!”

“天下难事必做于易,天下大事必做于

进,不断激发企业向上生长的力量。

(三)

问题要辩证地看,也要动态地看。困难不是一成不变的,是可以转化的,通过努力是可以克服的。

好的营商环境就像阳光、水和空气,对经营主体而言须臾不可少,是企业应对外部冲击挑战、提升自身竞争力的重要支撑。

党的二十届三中全会对优化营商环境作出了新的部署。9 月 26 日,中央政治局召开会议,部署加力推出一揽子增量政策。今年以来,从中央到地方持续加密政策、加大力度,连续打出“组合拳”:

有力有效减轻企业负担,建立支持小微企业融资协调工作机制,推动企业综合融资成本进一步下降,持续实施研发费用税前加计扣除等政策,出台有效降低全社会物流成本系列举措;

严格规范执法监管,健全拖欠企业账款清偿的法律法规体系和司法机制,建立健全异地行政执法协助制度,完善常态化问题线索收集机制,对乱收费乱罚款乱摊派行为坚决纠正、严肃追责;

精准扶持企业发展,多部门建立健全与企业常态化沟通交流机制,启动新一轮专精特新支持政策,通过中央财政支持 1000 多家重点“小巨人”企业。

与此同时,针对经济运行特别是企业发

展中遇到的问题,一系列政策、改革举措更精准、更聚焦:着力提振需求,“两重”政策有力支撑了一批重大工程建设,“两新”政策带动相关产品销量持续增长;进一步稳住外贸基本盘,《关于促进外贸稳定增长的若干政策措施》印发,真金白银支持外贸企业;着眼提升民营经济信心,民营经济促进法草案公开征求意见,全国统一大市场建设加快……

这些措施,让我们明显感受到党中央解决企业发展困难、激发企业发展活力的决心和力度。

当前,政策效果正在释放,市场回暖、预期企稳向好的趋势更加明显。前三季度,现行政策中支持科技创新和制造业发展的主要政策减税降费及退税超 2 万亿元。

10 月份,全国企业销售收入同比增长,环比提高 1.3 个百分点;制造业 PMI 为 50.1%,自今年 5 月份以来首次回升到扩张区间;非制造业商务活动指数连续数月稳定在 50%左右;中小企业发展指数较 9 月上升 0.3 点,是今年以来最大升幅。

尽管眼下的困难依旧不少,但经营主体的信心在恢复,越来越多的企业更坚定地前行。

在位于重庆两江新区的赛力斯超级工厂,3000 余台机器人协同作业。工厂总经理曹楠说,当前工厂正处于满产状态。

销售额同比增长 408%,扫地机器人稳居市场领先地位。这些成绩的背后,离不开智造工厂为其提供的强大供应链支持。

全球化布局:产品覆盖多区域市场

值得注意的是,智造工厂的全面投产不仅为其扫地机器人、洗地机和洗烘一体机等核心产品提供了稳定的生产保障,也进一步强化了其在全球市场的竞争力。

石头科技的全球化布局在智造工厂的支持下步入快车道。目前,公司产品已覆盖欧洲、北美、东南亚等多个区域市场,其中北美和欧洲是其核心增长区域。数据显示,石头科技在北美市场的市占率已达 57%,稳居行业领先地位。通过与亚马逊、Home Depot 和 Target 等全球零售巨头的深度合作,公司进一步优化了线上线下渠道,强化了品牌影响力。其中,在美国市场,石头科技的扫地机器人产品在亚马逊平台表现突出,多款产品进入销量前 10 名。

与此同时,智造工厂的自有产能为公司在国际市场应对供应链波动提供了稳定保障。面对复杂的贸易环境,自建模式有效降低了潜在的关税与物流成本,使公司在价格竞争中保持灵活性与优势。

据了解,石头科技计划在更多的海外市场建立生产基地,以满足全球市场日益增长的需求。通过不断完善智能制造体系,石头科技有望在智能家电市场中继续保持领先地位,为全球用户带来更高质量的产品和服务。



“务虚,是为了更好地求实,共绘发展蓝图。通过两个多小时的脑力激荡,大家踊跃发言、意犹未尽,一件件实事、一项项举措,汇聚成广大干部职工干事创业的炽热情怀,更加坚定了全厂上下一盘棋、实干争先、勇创新的信心和决心。”该厂纪委书记汪洪在总结发言时指出,作为新时代的准选人,要赓续发扬劳模精神、工匠精神、准选“羊圈”精神,永葆“闯”的干劲、“创”的拼劲、“实”的心劲,在工作岗位上再立新功,为企业更高质量转型发展贡献智慧和力量。

“五微”活动鼓士气

确了支委分工,设计了“五微”活动日程表,每天公示解决问题的进度,要求干部对员工反映的问题能解决的当天给予解决,当天不能解决的,要给予员工明确的答复,作出解释说明。需要集体研究决定的问题,由党支部书记主持召开周末会议,进行一事一议,于次周一以党支部集体决定名义给予答复,做到中事不过周。通过“五微”活动的深入开展,员工的许多问题和困难都得到了很好的解决,从此员工更顺气,心更齐,劲更足,各项工作呈现出齐头并进的良好势头。截止目前,该联队的井次、产值、利润、安全生产等主要生产经营指标在河南油田油服中心名列前茅。

(陈为国 高辉)

安徽瑞迪微电子有限公司总经理陶少勇告诉记者,订单的增加让企业坚定了追加投资扩大产能的信心,今后几个月还要加快产线的智能化提升。

市场经济是信心经济,信心的基础就在企业。

从改革开放之初的艰辛探索,到打开大门在世界经济中劈波斩浪,金融危机、贸易摩擦,其中多少急流险滩。一次次风雨考验后,总有一批批优秀企业脱颖而出。也正是因为无数企业、企业家的付出和努力,才成就了今天中国企业的发展壮大。

不可否认,爬坡过坎依然面临着挑战,但我国经济韧性强、潜力大、活力足,长期向好的基本面不会变。我们的企业家有胆识、有眼光、勇创新、善作为,在带领企业攻坚克难中涵养着可持续发展的能力与定力。

拥有密封件领域核心技术、破解核电站微量泄漏难题的天生密封件有限公司董事长扈行根,常用拧螺丝来比喻做事情,“要拧就要拧到底”。

面对复杂多变的国际市场,上海嘉麟杰纺织品股份有限公司总裁杨世滨谈及企业的对策:通过全球布局分散影响,在技术和服务上继续跟进。“相比我们以前遇到的风浪,这次并不算什么。”

难中谋变、难中寻机、锐意进取,这是中国企业保持前行的逻辑,也是中国经济行稳致远的底气。