

鹤煤三矿抓安全 严把“四道关”

岁末又至，河南能源集团鹤煤三矿通过严把安全生产“四道关”，确保四季度安全生产工作持续稳定。

把好安全教育关。该矿把职工安全教育作为安全工作的出发点和落脚点，从思想上筑牢安全防线。该矿认真学习集团公司安全生产办公会议精神 and 安全生产规定、制度，大力倡导“生命安全高于一切，安全责任重于泰山”理念，进一步提高广大干部职工对安全工作重要性的认识，并利用矿区广播、横幅、灯箱标语、井下安全广播、班前会、周四学习会等多种载体、多种形式加大安全宣教力度，营造浓厚的安全宣教氛围。

把好责任落实关。该矿严格井下跟带班和安全巡视制度，对重点区域、重要环节、重要时段进行全方位、全过程管控，提高跟带班和安全巡视质量，及时制止职工的不安全行为，及时排查治理安全隐患，从源头上预防事故的发生，确保安全生产无事故。

把好设备检维修护关。该矿不断强化过程控制精细化管理，制定科学合理的点检、巡检方案，加强设备检修，提高系统设备运行的可靠性，确保全年安全生产工作持续稳定。在检修期间，严格责任落实，划分责任区，实行检维修护包保责任制，确保设备检维修护更加科学规范合理，促进安全生产。

把好隐患排查关。该矿不断创新预控工作方法，班前会上对当班工作区域安全隐患进行预测、预知、风险评估，通过伙伴间联保互保，按时电话汇报等方法提醒职工时刻绷紧安全弦，同时，组织安全小分队不定时对井下进行拉网式检查，在重点生产工作点开展安全隐患全面排查和狠反“三违”活动，确保人员意识和设备状态正常完好。

(姜世军)

山东能源鲁西储配煤基地精益化管理成就显著

历经四个多月，山东能源肥矿集团鲁西储配煤基地(泰惠园区)集装箱精益化项目，实现了集装箱装卸效率提升 1 倍，年成本预算降低 40 余万元的目标，为物流运输环节的高效运作提供了有力保障。

为积极落实山东能源集团精益化管理要求，推动“两化融合”，肥矿集团以提效率、降成本、增收益为目标，全力攻克泰惠园区集装箱运行瓶颈难题。集装箱作为肥矿集团泰惠园区新拓展的业务，在人、机、环、管、法等多个维度存在困点、难点和堵点问题，这不仅降低了集装箱装卸效率，还增加了人工成本以及货车延时占用费和燃油费等费用支出，同时也带来了诸多安全隐患。

针对这些问题，肥矿集团迅速组建团队，成立“集装箱装卸精益化管理提升项目组”，从人员、机械、环境、测量、管理、制度六个方面进行精益化改善。项目组多次组织人员进行专业培训，外出对标学习，进一步提高一线人员吊装集装箱的操作技能和工作效率。

在实际操作中，该基地积极开展“小改小革”。针对现场吊装距离较远、精度难以把握，需要辅助人员爬上火车车厢指挥、观察、效率低下的问题，自行设计制作了简易定位杆和卡尺。装箱完成后，辅助人员只需站在地面用卡尺进一步确认装载标准，无需再登高爬下。这样既消除了安全隐患，又提高了精确度和工作效率。

按照要求，泰惠综合物流园区将打造成“精而优、小而美”的项目，项目组人员开展园区标准化整治。现场规划了 10 个集装箱货场箱区，放置管理牌板，记录集装箱型号、参数、个数、责任人等信息，并在货场地面规划指示路线标识，加强分区管理，不断提高各个区域的利用效率。

通过标准化、流程化、信息化、制度化的“四化”精益提升，精益化管理项目共计完成优化细化 14 项之多，装卸时间从初期的 8 小时缩短至不足 4 小时，大大降低了运行成本，提高了工作质效，保障了安全生产。此举为全面提升鲁西储配煤基地泰惠园区的运营水平奠定了坚实基础。

(夏秀华)

“应急救援仿真系统真棒！”

“应急救援仿真系统真棒！与井下生产环境一模一样，就连模拟救援时误操作也能纠正提醒。”11 月 29 日，安徽来仙庄煤矿一名职工一边使用应急救援仿真系统模拟巷道失火进行救援一边说。该矿在实操基地建立应急救援仿真考培系统，组织职工开展应急救援仿真实训。职工可以通过操作系统，模拟煤矿生产虚拟场景，使其置身于模拟的火灾、爆炸、泄漏等多种紧急情况下开展自救互救。该系统将增强他们的应急救援实际操作能力。

王道玉 摄影报道



以“新”赋能产业升级

全国首家中茶“零碳”工厂完成认证

近日，中国茶叶迎来了旗下首家“零碳工厂”，开启了企业绿色生产的新征程，为中茶高质量发展注入强劲力量。

本次通过“零碳工厂”认证的是中茶六山(凤庆)茶叶有限公司，该公司成立于 2018 年，以滇红茶生产、加工、售卖为主，倚靠云南优越的自然环境，秉持对滇红茶的匠造之心，不断探索绿色生产新模式。此次获得“零碳工厂”认证，正是中国茶叶以及中茶凤庆在绿色产业转型升级之路上的坚实一步，这不仅是对中国茶叶在可持续发展道路上不懈努力的肯定，更是中国茶产业迈向绿色低碳转型之路的生动实践。

中国茶叶始终致力于加快培育和发展新质生产力，引导下游企业节能减排降碳，鼓励在生产加工过程中加强技术性减排，进一步提升了下游企业资源利用效率，实现产业链绿色转型与升级。通过中国茶叶在降碳技术和节能减排方面的大力投入，中茶凤庆在生产过程中引入了先进的生产设备、优化了茶

叶加工工艺及生产流程，有效地降低了能源消耗和废弃物排放，实现碳排放的全面中和。

从上游资源管理到生产销售，中茶凤庆始终贯彻中国茶叶绿色低碳的发展理念，严格把控每一个环节，遵循环境保护原则，在合作建设的凤庆大叶种有机茶园中不使用化肥、农药，保障每一片茶叶都是纯天然、无污染、原生态。此外，滇红茶生产加工的主要碳排放源为自动化电力设备，因此中茶凤庆不断推行技术创新与升级，在减少设备电力消耗的同时使用风电为设备提供动力，确保绿电覆盖全工厂、全年的使用，真正实现百分百碳排放抵消。同时，由于茶叶加工工艺的优化升级，在废弃物排放上，中茶凤庆更是实现了废水废气零排放，进一步减少对生态环境的污染。

中茶凤庆“零碳工厂”的成功实践，是中国茶叶深化绿色生产模式改革的一次探索，充分证明了在保护生态环境的前提下，企业依然可以实现高质量发展，不仅为中国茶叶

将建筑与商业智慧融合，驱动房地产资管新发展——访资深房地产专家周重远

随着城镇化的发展，房地产开发业务的体量日益见顶，整体的开发市场规模将缓慢收缩，而随着增量市场的逐步饱和，市场留给存量资产的想象空间和机会将更大。作为深耕房地产行业十余载的资深专家周重远，他专注于商业地产全流程资产管理，通过“投融资退”的资本运作思维，盘活与优化运营存量资产，让其价值得到最优化的释放。他在中国、美国、新加坡等国家与地区广泛开展房地产资管项目，管理规模超 140 亿美元，为行业发展树立了可借鉴的标杆。

主导房地产开发项目 积累丰富开发运营经验

周重远的求学之旅从东方到西方，从国内 985 知名学府上海交通大学到北卡罗莱纳大学教堂山分校，跨越了语言和文化的界限，他也选择了从建筑学专业到工商管理学硕士学位的深造，更是为他日后在房地产领域从事资产管理打下了深厚的专业基础。大学毕业后，周重远选择了进入中国最大的外资房企凯德集团，开始了自己的职业生涯，从设计主管做起，他一步步深耕房地产行业，逐渐积累了丰富的经验。

在凯德集团，周重远参与了多个项目的开发过程，深刻体会到了项目开发的不易。2015 年为了确保上海凯德星贸项目裙房结构按时封顶，他带领团队克服了重重困难，最终为上海轨道交通 12 号线、13 号线汉中路

站设备安放提供了空间，确保了两条轨交线的按时顺利通车。这一刻，他深深感受到了项目开发对于城市发展的重要性，心中涌动着对城市规划与建设深深的热爱与责任。对于项目开发，周重远有着自己的独特见解和坚持。他认为，项目开发不仅仅是建筑物的建造，更是对城市空间的重塑和升级。每一个项目都需要精心规划，充分考虑市场需求和未来发展趋势。同时，他强调团队协作的重要性，通过团队成员之间的紧密配合，确保项目的顺利进行。

热爱马拉松长跑的周重远，他用汗水和坚持刷新了一次次成绩，正如他在房地产领域一次次跨越挑战，不断前行。除了项目开发，周重远也涉猎了房地产领域的商业化运营、资产管理等。在丰树集团，周重远不仅通过运营管理将上海一写字楼的入住率上升到 90%以上，还在“营改增”期间，通过不涨租金的果断决策避免了有关部门的巨额罚款。在他的运营管理下，某 220 万平方英尺的上海商务园区大幅提升了项目估值。同时，他还与投资团队合作，探索中国各地的房地产投资机会，完成了在国内两个一线城市 170 万平方英尺商业物业的 11 亿美元收购项目，并且主导了一项价值 12 亿美元的 290 万平方英尺上海商业综合体的出售交易，交易对象为黑石集团。这些项目不仅使他积累了丰富的经验，更让他对房地产开发及资管运营有了更加深刻的理解。

周重远对房地产行业的发展有着深刻见

提升一线职工技能水平

江西建工二建开展抹灰工职业技能比赛

“如何进一步发挥党建品牌示范带动作用，推动党建工作与项目中心工作深度融合、提质增效”，这是江西建工第二建筑有限责任公司(简称江西建工二建)党委不断思考的问题，自开展基层党建“书记领航”行动以来，公司党委大抓基层鲜明导向，充分发挥党建引领作用，压紧压实书记抓党建第一责任人职责，不断进行探索尝试，积累经验。

11 月 22 日上午 9 时整，江西建工二建瑞金市综合客运枢纽站和公交调度中心及游客集散中心一期项目举办的 2024 年度抹灰工职业技能比赛拉开帷幕，来自项目泥工班组

的 15 名选手组成 5 支队伍在项目实体上同台竞技。各组参赛选手们齐心协力、拼质量、比效率、赛作风，展现出良好的精神风貌和职业风采。只见寸铁在手，抹灰、找平，确保垂直度、平整度、方正度、细部处理到位……随着比赛的深入，瓦刀在手中“飞舞”，一幅幅泥沙杰作在墙面上勾勒而出。

“材料配比是抹灰的‘命根子’，水泥、沙子、水，比例稍有偏差，墙面就可能开裂、空鼓。”项目负责人如是说。比赛过程中，项目负责人、项目总工程师等党员技术骨干带领项目青年员工穿梭于各比赛现场，向大家详细讲授



自身带来了显著的经济效益和社会效益，更为整个茶产业树立了绿色生产的标杆。“零碳工厂”建设将成为中国茶叶走向更加绿色、低碳、可持续的有力推手。

未来，中国茶叶将以“新能源”带动科技发展，从“零碳”开始，为发展新质生产力注入动力，也为推动中国茶产业改革、全面实现中国式现代化贡献更多中茶力量。

(辛华)

打通“投融资退”全闭环 释放资产价值

如果说项目开发是周重远职业生涯的起点，那么房地产资管则是他职业生涯的巅峰。周重远认为，如今已经进入到了一个大资管时代，需要从“投、融、管、退”四个方面进行管理，即通过资本运作团队前期对项目进行投资管理，再由商业管理团队对商业物业进行管理，最后通过资本运作团队在资本市场进行退出。他如今担任复星蜂巢海外资产管理总监，负责管理和优化公司约 140 亿美元的海外资产，这些资产遍布欧洲、亚太和美洲等多个地区，每一个项目他都精心把控。

在资管方面，周重远展现出了卓越的专业能力和战略眼光。周重远从 0 到 1 搭建起了海外商业房地产资产管理团队，并带领团队成功完成了葡萄牙医院资产包的退出，成功将原价值 1.5 亿欧元的资产以 2.04 亿欧元的价格出售给法国上市公司 Icade，实现了近 30%的收益率，为复星蜂巢带来了可观收益，成为一个被同行广泛学习借鉴的成功资本运作。此外，周重远还参与了美国纽约 Liberty

28 商业房地产项目的所有关键决策，包括运营会议、租户审批以及新顾问的任命审批。在他精准的资产评估、管理、对集团未来运营方向的规划下，该项目顺利进行并高效运作，为复星创造了巨大的经济效益，也保障了复星在全球市场中的稳健发展，同时巩固了复星在国际投资市场中的重要地位。

除了制定投资策略，周重远还非常注重细节管理。他要求团队成员对每个项目都进行深入的全职调查和分析，确保数据的准确性和完整性。同时，他还建立了全球商业房地产项目数据整合库，解决了平台与总部之间的信息不对称问题，这一举措大大提高了公司的投资回报率和运营效率。

在繁忙的工作之余，周重远喜欢潜水，这是他探索未知世界的另一把钥匙，每一次潜入深蓝，都让他对生命与自然的和谐共生有了更深的理解。而他对于马拉松的执着，以及对文学世界的探索，让他在追求职业发展的道路上，始终保持着内心的宁静与力量。提及房地产资管行业的未来趋势，周重远认为，随着市场的不断变化和竞争的日益激烈，房企需要不断提高自身的资管能力和服务水平，以应对市场的挑战和机遇。因此，他也将继续发挥自己的专业优势和资管经验，开展美国学生公寓、日本北海道住宅开发等重点项目，进一步扩大在资管规模，同时，还将积极探索新的投资机会和合作模式，推动行业的转型发展。

(王崇赫)



抹灰工程施工工艺、质量标准、成品保护、通病防治等方面专业知识，深入浅出剖析要点、讲解注意事项，帮助项目青年职工快速成长。

(郭初雄 余强龙)

29 年 踏出与山沟为伴的石油路

瘦小、开朗、健谈、机灵是重庆气矿垫江采输气作业区卧龙河集气总站中心站工作人员林涛留给人的第一印象。今年 12 月即将告别采气岗位的她，与山沟为伴，在石油路上度过了 29 个春夏秋冬。回望来时路，这位普通采气女工以爱岗、敬业、坚守、奉献的精神，交出了一份合格的人生答卷。

11 月 29 日，林涛带着刚分到中心站实习的大学生严科和王柯涵在设备区进一步熟悉生产情况，从天然气工艺流程走向、各种阀门的功能、设备操作的注意事项等方面悉数传授，把所掌握的知识毫无保留地教给年轻员工。一路走来，她已记不清类似的讲解进行了多少次，只记得知识需要分享、需要传承、需要钻研，企业发展才会充满活力。

1995 年 8 月，青涩的林涛踏入石油行业，站在井场上，远处的县城尽收眼底，可要抵达却需要花两个多小时的时间。从不服输的她却与山为伴，与站为家，与农户为邻居，与气井朝夕为友，开启了自己的职业生涯。

从所学的通信专业转到采气专业，是一个全新的内容，她深知必须从最基本的技

术知识学起，看压力、填资料、熟悉设备性能、掌握管线走向、分析气井生产从此成为“家常便饭”。工作上努力，生活上也需要格外安排。没有食堂，她必须自己准备一日三餐。

正如她所言：“路在脚下，活在当下，把握好每天才是最重要的。”时间的指针不停向前转动，如今的她已是一名资深的石油员工。回望 29 年的石油路，她先后在 11 个井站工作，从一名采气初级工成长为高级工，见证了企业不断发展的历程。

记得有一年冬天，采气井口的节流阀门出现冰堵，哪怕是深夜，只要气流声不平稳，她就得烧热水冲淋冰堵处以恢复正常生产。为保证用户冬季安全平稳用气，一个冬天下来，她与站上员工用最“原始”的方法稳定了气井生产，向千家万户送去“温暖”。

29 年石油路，她不仅与采气“结缘”，还“攀上”了压缩机，玩起了新设备。2008 年 9 月，她开始接触天然气压缩机组。面对全新的设备和流程，她重新拾起书本，把理论和实际相结合，迅速取得天然气压缩机操作工资格证。有一次她和同事在巡检时发现站上 4 号



●林涛(左)向实习大学生讲解气液联动阀的工作原理。

机组发动机一缸处有零星小火，她凭借日常积累的经验迅速采取措施，成功将小火扑灭，确保了机组的安全运行。

2024 年 6 月，她踏进了设备流程多且复杂的卧龙河集气总站中心站的大门。她暗下决心学习新站里的所有知识，在本子上标注重点内容，反复对比思考，逐渐熟悉了工作。有一天下午 4 点，她在巡查阴保机运行时发

现达卧线数据显示异常，迅速向班长汇报信息，经过排查，及时处理了故障，保障了阴保机线路的正常运行。类似问题的发现和处理，在她 29 年的石油路上已发生过 N 次。

林涛与山沟为伴，一路走来，诠释了基层石油女工职业生涯的深刻内涵：没有轰轰烈烈，只有平平淡淡！

(李传富 张瑞)