“五先”工作法，项目跑出“加速度”

■ 蒲人德 黄俭

近日，由石油工程建设公司中原建工公司承建的普光气田主体湿气增压工程1号增压站提前14天机械完工，为该项目顺利投产打下坚实基础。

“面对施工空间狭小、双边作业多、工程量大、涉硫焊接质量要求高及工期短等诸多挑战，我们运用“五先”工作法，全力跑出了项目施工的‘加速度’。”项目经理崔新勇介绍道。

工程开工准备为先。项目中标后，迅速整合施工力量，优先保障项目所需资金、人员和设备。针对工期紧、技术要求高的情况，加大设备投资。同时，对集气站施工现场进行精准测量，解决多项设计误差问题，使施工预制深度大幅提升，为后续施工赢得时间。在35KV架空线路迁改方面，提前筹备物资、制定方案，确保线路迁改不影响主工期，为项目顺利推进奠定了坚实基础。

生产过程技术先行。项目部技术人员会同专家反复研讨施工方案，使其兼具科学性与实用性，并回传公司优化。完成众多方案及交底，成功缩短集气站改造联通周期。建立严格质量体系，执行“三检制”与报验程序，借监检和周会剖析问题根源，保障质量稳步提升。各机组配备专业人员管控焊接质量，焊接一次合格率超99.6%，有力确保项目质量。

生产进度物资为先。物资保障小组积极配合甲方，落实物资情况，对材料统一管理，从拉运到发放，严格登记，确保材料型号、数量准确无误，实现物资领取、使用“零失误”，有效避免了因物资问题导致的施工延误，为施工进度提供了坚实的物资支持。

生产保障组织为先。结合增压站施工人员实际情况，精心编制施工方案，合理规划工序，实现施工模块化。借助专业软件优化钢结构作业，推广机械应用提升机械化水平，精确计算实现压缩机一次吊装成功，依据工况选用高空作业车减少脚手架使用。这些举措既提高了施工效率与安全性，又推动了项目高效前行。

高效施工安全为先。秉持“安全第一”理念，施工人员均经严格培训，严格落实先培训、取证后上岗制度。配备众多专职安全人员全程监护。安全管理方面，启用高标准材料，创新培训形式，强化硫化氢防护、环保与危废管理，达成安全事故与环境污染“双零”，为项目营造了安全、稳定的施工环境，确保施工高效有序开展。

在“五先”工作法的推动下，普光气田主体湿气增压工程1号增压站项目提前完成施工。这一工作法不仅为项目施工提供了成功范例，也为同类型项目管理提供了宝贵经验，将助力更多项目高效优质完成。

江南工业集团：狠抓科研设计安全

■ 赵燕文

中国兵器江南工业集团贯彻落实兵器工业聚焦一线抓落实安全生产专项行动部署要求，严抓产品安全设计源头，做好科研项目安全保障工作，不断夯实安全根基。公司推动科研安全管理与日常工作深度融合，从强化科研项目安全隐患排查、加强科研项目危险作业管控、提升科研产品安全设计能力三个方面，提升科研本质安全水平，确保科研工作安全顺利开展。

强化科研项目安全隐患排查

2023年以来，江南工业集团开展科研项目安全风险隐患排查工作，从设计、试制、检测、试验等十个方面进行排查，覆盖了在产、在研全部科研产品，形成问题隐患自查清单。公司产品技术研究所成立了由所领导和各项目技术负责人为主的科研项目安全隐患整改小组，针对检查中发现的问题隐患，所长全面负责整改工作，副所长负责具体组织落实整改事宜，各项目技术负责人负责相应业务的科研项目隐患整改。

根据制定的整改方案，严格落实整改责任，应用技术归零或管理归零的整改措施，对于具体的问题隐患立即整改，闭环管理。同时为了避免同类问题重复出现，认真组织开展举一反三，排查其他科研项目中是否含有同类问题。2023年以来，结合兵器工业安排部署的检查，公司组织开展了10余次隐患排查，隐患问题均得到了整改，完成了闭环处理。此外，为巩固安全风险隐患大排查大整治的工作成果，还组织开展了多次科研安全性设计“回头看”，检查前期的隐患落实整改情况，对新开展的技术攻关、新立项的科研产品等安全性设计情况对照设计标准清单开展自查，决心从源头上根除安全隐患。

加强科研项目危险作业管控

在科研产品试制和试验过程中，产品本身存在危险特性，为了对科研试制、试验等危险作业进行全方位安全监管，江南工业集团先后均出台了《科研试制、试验安全管理规定》等相关文件。在制定试制工艺文件、试验方案时，针对风险作业严格开展危险源辨识，完善了安全控制方案和应急预案，明确各项安全要求。同时积极开展试制工艺和试验大纲专项安全评审，严格落实科研试制及试验申请、评审、实施、归档的闭环制度，有针对性地对试制操作人员、试验参试人员进行安全教育培训，切实加强现场组织与管理。

2023年以来，江南工业集团针对危险作业场所的“三违”行为，累计开展了20次的专题安全培训教育，超过100学时，培训合格率100%。同时组织开展危险作业场所工艺纪律执行检查、科研试制试验安全管理规定》等相关文件。在制定试制工艺文件、试验方案时，针对风险作业严格开展危险源辨识，完善了安全控制方案和应急预案，明确各项安全要求。同时积极开展试制工艺和试验大纲专项安全评审，严格落实科研试制及试验申请、评审、实施、归档的闭环制度，有针对性地对试制操作人员、试验参试人员进行安全教育培训，切实加强现场组织与管理。

2023年以来，江南工业集团针对危险作业场所的“三违”行为，累计开展了20次的专题安全培训教育，超过100学时，培训合格率100%。同时组织开展危险作业场所工艺纪律执行检查、科研试制试验安全管理等安全管理工作，并形成相应记录。2024年初至今，累计完成100多次科研试制、试验，均按照要求完成危险作业审批程序，现场安全培训和安全技术交底执行率100%。通过加强科研试制、试验安全管理，不仅杜绝了“三违”行为的发生，而且通过大量的试制和试验为科研人员积累了安全设计经验。

提升科研产品安全设计能力

江南工业集团年国树立“必须从设计源头抓安全”的理念，强化设计人员正向设计，确保产品本质安全的重要性。各专业领域人员吃透产品原理和技术，充分认识设计产品所用的材料、器件等物理和化学属性，认真分析环境和状态变化时可能产生的安全风险，做好防危险设计，把隐患消除于无形。在产品方案设计之初，就把安全性能作为设计的重要组成部分，严格执行安全性设计专项评审。同时科研人员认真熟悉产品安全性设计规范和标准，重视安全性能，对安全风险进行有效辨识，避免出现产品安全性缺陷和漏洞。

为了强化科研人才队伍建设，公司与高校、科研院所之间深化交流合作，选派多名优秀青年科研人员外出学习交流。从2022年至今，累计有8人次分别赴北京理工大学、南京理工大学、西北工业大学等高校或研究院所进行为期1年的访问学习，学习先进的设计理念、专业知识和工程经验，提升各专业的安全设计能力。江南工业集团多次组织科研人员根据专业化需求，进行了系统性的学习，对现有产品安全性设计要求进行了进一步的梳理，提升了产品安全性设计水平。

金星啤酒亮相2024河南（郑州）—东盟粮农合作大会

■ 本报记者 李代广

11月21日至22日，备受瞩目的2024河南（郑州）—东盟粮农合作大会在郑州国际会展中心举行，河南省省长王凯出席并致辞，东盟秘书长高金洪视频致辞，为大会增添了浓厚的国际氛围。

金星啤酒集团作为河南省的杰出企业代表，受邀参加了此次盛会，与来自东盟的20家企业以及郑州市的30家粮农企业共襄盛举。

大会设置了粮农产品展示、开幕式、合作宣介、项目签约、“一对一”精准对接洽谈等多环节活动，全方位展示了中国与东盟农业合作的广阔前景。

展会现场，金星啤酒的展位尤为热闹，经销商云集，品酒交流、洽谈签约不断，不仅为观众带来了一场视觉与味觉双重盛宴，更进一步增强了金星啤酒的国际影响力。

近年来，金星啤酒集团紧跟市场趋势，将传承上千年的茶文化与现代的精酿啤酒深度融合，打造了一款适合中国人口味的“中式精酿啤酒”。

金星啤酒始终坚守匠心精神，精心打磨每一道工艺，认真雕琢每一个环节，推出了信阳毛尖、西湖龙井、茉莉花茶及蜜桃乌龙等四款中式精酿啤酒。这些啤酒口感醇厚，风味稳定、香气浓郁，得益于集团采用的“1258”核心工艺，确保了啤酒的品质卓越，在消费者心中树立了良好的口碑，被誉为“豫啤之冠”“名酒之花”。

金星啤酒集团将以此次大会为契机，深化与东盟各国的交流合作，共同推动粮农领域的繁荣发展，为消费者带来更多元化、更高品质的啤酒产品，为豫酒乃至中国啤酒行业的发展注入新的活力与动能，书写更辉煌的新篇章。

宋河粮液亮相酒业年度奥斯卡，再登“中国名酒品牌榜”

■ 本报记者 李代广

11月22日，在素有“中国酒业奥斯卡”之称的中国名酒传承与创新大会上，宋河粮液荣登2024中国名酒传承与创新大会“中国名酒品牌榜”。这是宋河粮液继1989年1月全国第五届评酒会上荣获“中国名酒”后，时隔35年再度登榜，引发热议。

经由王新国、季克良、高景炎等酒业白酒泰斗领衔的“回味&品味”鉴评委员会现场品评，宋河粮液“盛世”窖香优雅，陈香舒适，醇甜净爽，谐调适口，余味悠长”，具有宋河酒典型风格，包括当年给宋河粮液授予“中国名酒”时做过评委的白酒专家们，给出一致好评。

中国酿酒大师、中国白酒大师、宋河酒业技术总顾问李绍亮大师，和双料国家级白酒评委、宋河酒业总工程师李富强大师，一同受邀参与20日“回味&品味”酒业传承与创新榜第二次集中鉴评，并在现场见证了鉴评报告与榜单的发布。

业内人士认为，1989年1月举办的第五届全国评酒会，堪称历届全国评酒会的巅峰，堪称中国白酒行业发展史上的重要里程碑，影响深远。它对于宋河粮液同样值得回味，在1979、1984年先后获得“河南名酒”和“轻工部银杯奖”后，1989年1月，宋河粮液以总分第一摘得金质奖章，晋升中国十七大名酒之列，正式开启了名酒宋河多年雄踞豫酒之巅的高光时刻。

中铁上海局四公司举办2024年政工干部业务培训班

11月24日，中铁上海局四公司2024年政工干部业务培训班在天津圆满落幕。来自该公司60余名学员经过3天的学习满载而归，将在各自的岗位上展现新的作为。

据了解，本次培训班是该公司党委学习贯彻党的二十届三中全会精神的重要举措，邀请天津市滨海新区党校、滨海新区纪委和中新天津生态城网信科专家老师，中铁上海局党群各部门人员进行现场授课。培训结合基层项目党建工作实际，解决“为什么干”“怎么干”“干成什么样”的问题，共同学习探讨在当前新形势、新任务、新要求下，如何有效发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，激发全体职工群众工作的主动性、积极性和创造性，推进党建与生产经营深度融合，使党建思想政治工作与施工生产贴得更紧、靠得更实，促进工程项目各项工作目标高质量完成。

“培训还设置了交流研讨环节，打造内容丰富、意义深刻的教学平台，对进一步提高各基层单位政工干部的综合素质、业务能力和党建标准化管理水平具有积极的推动和促进作用。”该公司党群工作部负责人表示。

（胡育松 朱晓丹 程伟炜）

女工协安筑防线 助力百日攻坚战

为进一步筑牢职工的安全思想防线，近日，安徽淮北矿业集团铁运处工会开展“助力百日攻坚百名协安员千家访”活动，让协安员进家庭、到宿舍，对“三违”人员进行谈心、帮教，帮助他们规范自身安全行为，叮嘱他们时刻绷紧安全弦。图为协安员家访谈心、帮教现场。 黄华伟 朱玲 摄影报道

▶▶▶[上接P1]

新型消费，催生哪些新机遇？

新型消费大有可为

业内人士指出，新型消费是消费结构优化升级的重要方向。当前，应多管齐下培育壮大新型消费，做强消费主引擎。

推动线上线下融合发展。中央党校（国家行政学院）习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心研究员高宏存建议，一方面，加快发展无人零售、智慧餐厅等新零售业态，推动智慧物流创新发展。另一方面，支持互联网平台企业向线下拓展业务，如以“线上电竞+线下文旅”新模式打造文旅消费亮点等。

打造稳定可预期的制度环境。中国人民大学公共管理学院教授许光建说，针对新型消费监管，可考虑采取事先设置风险底线、安全红线的“沙盒监管”“触发式监管”方式，激发企业创新动力。重点围绕虚假宣传、泄露隐私等，畅通新型消费维权渠道，提振消费信心。

今年以来，从印发《推动消费品以旧换新行动方案》《汽车以旧换新补贴实施细则》，到发布《关于打造消费新场景培育消费新增长点的措施》，政策持续上新，不断激发新型消费潜能。

高效施工安全为先。秉持“安全第一”理念，施工人员均经严格培训，严格落实先培训、取证后上岗制度。配备众多专职安全人员全程监护。安全管理方面，启用高标准材料，创新培训形式，强化硫化氢防护、环保与危废管理，达成安全事故与环境污染“双零”，为项目营造了安全、稳定的施工环境，确保施工高效有序开展。

在“五先”工作法的推动下，普光气田主体湿气增压工程1号增压站项目提前完成施工。这一工作法不仅为项目施工提供了成功范例，也为同类型项目管理提供了宝贵经验，将助力更多项目高效优质完成。

遗失启事

企业家日报赵健遗失记者证，统一编号：B5100986600002，声明作废。

数电发票全面推广将带来哪些变化？

■ 新华社记者 王雨萧

国家税务总局24日对外发布公告称，自今年12月1日起，在全国正式推广应用数电发票。什么是数电发票？数电发票全面推广将带来哪些变化？

数电发票是将发票的票面要素全面数字化、号码全国统一赋予、开票额度智能授予、信息通过税务数字账户等方式在征纳主体之间自动流转的新型发票。数电发票与纸质发票具有同等法律效力。

国家税务总局征管和科技发展司有关负责人介绍，数电发票为单一联次，以数字化形态存在，类别包括电子发票（增值税专用发票）、电子发票（普通发票）、电子发票（航空运输电子客票行程单）、电子发票（铁路电子客票）、电子发票（机动车销售统一发票）、电子发票（二手车销售统一发票）等。

“数电发票还可以根据特定业务标签生成建筑服务、成品油、报废产品收购等特定业务发票。”这位负责人说。

那么，数电发票都有哪些优点呢？

领票流程更简化——

数电发票实现“去介质”，纳税人不再需要预先领取专用税控设备；通过“赋码制”取消特定发票号段申领，发票信息生成后，系统自动分配唯一的发票号码；通过“赋额制”自动为纳税人赋予发票总额度。

这样一来，符合条件的新办纳税人基本实现“开业即可开票”。

开票用票更便捷——

纳税人登录全国统一规范电子税务局，使用其集成的电子发票服务平台上的“发票业务”功能，即可进行发票开具、交付、查验以及用途勾选等系列操作，享受“一站式”服务，不再需要登录多个平台才能完成相关操作。纳税人如果在开票、受票的过程中遇到问题，可使用“征纳互动”功能，享受智能咨询和答疑服务；如果对赋予的发票总额度有异议，也可以通过“征纳互动”向税务机关提出。

此外，数电发票取消了特定版式，增加了XML的数据电文格式便利交付，同时保留PDF、OFD等格式，降低发票使用成本，提升纳税人用票的便利度。

入账归档一体化——

通过制发电子发票数据规范、出台电子发票国家标准，将实现数电发票全流程数字化流转。同时，通过税务数字账户下载的数电发票含有数字签名，无需加盖发票专用章即可入账归档。

不少纳税人关心，数电发票总额度如何调整？

记者了解到，发票总额度的动态确定一共有四种方式。

——月初赋额调整。即信息系统每月初自动对纳税人的发票总额度进行调整。

——赋额临时调整。即纳税信用良好的纳税人当月开具发票金额首次达到当月发票总额度的一定比例时，信息系统自动为其临时调增一次当月发票总额度。

——赋额定期调整。即信息系统自动对纳税人当月发票总额度进行调整。

——人工赋额调整。即纳税人因实际经营情况发生变化申请调整发票总额度，主管税务机关确认未发现异常的，为纳税人调整发票总额度。

如何查询、下载、导出已开具或接受的数电发票？

国家税务总局征管和科技发展司有关负责人表示，单位和个体工商户可以登录自有的税务数字账户，选择票据类别、发票来源、票种、发票号码等条件，查询、下载、打印、导出发票相关信息。自然人可以登录本人的个人所得税APP个人票夹查看、下载、导出，拒收从电子发票服务平台取得、申请代开的数电发票，并可使用扫码开票、发票抬头信息维护、红字发票提醒等功能。

在传承中创新 大熊猫文创走向世界

■ 新华社记者 李力可

●在位于四川省成都市的“熊猫工厂”总部的直播间，主播在为网友介绍高仿真大熊猫玩偶产品（11月20日摄）。 新华社记者 沈伯韩 摄

一只不足两只手掌长的“大熊猫幼崽”静静趴在保育箱中，透过短短微卷、黑白相间的绒绒毛发，还能看到粉红色的皮肤，摸上去格外软萌。但别误会，这不是大熊猫繁育研究基地里的大熊猫幼崽，而是一家专门制作仿真熊猫玩偶的公司前不久推出的“2024级新生熊猫幼崽”玩偶。

一直以来，大熊猫以憨态可掬的外貌而广受喜爱，毛绒玩具、盲盒、服饰、装饰等大熊猫文创产品也备受全世界大熊猫爱好者们的追捧。各种熊猫周边花样频出，也有越来越多大熊猫“粉丝”渴望能像抱小猫、小狗一样与大熊猫亲密接触。

而在2024年央视春晚舞台上，明星大熊猫“和花”的饲养员谭金洵，抱着一只超仿真的“和花”玩偶登台，一下便吸引了所有观众的目光。这只“和花”，正是由“熊猫工厂”参考6月龄“和花”制作的超仿真熊猫玩偶。春晚播出第二天，“熊猫工厂”就收到了从各地涌来的订单。

如何把一款玩偶制作得如此逼真？“熊猫工厂”研发部工作人员王波告诉记者，超仿真熊猫玩偶采用了源自山东蒜泽的非遗裘皮技艺，并使用3D建模等技术“复刻”而来。“非遗裘皮技艺很早以前就被用在了仿真动物制作上，当时主要是制作狮子、老虎等动物出口海外，用途以收藏或者展陈为主。”王波说。而为了将裘皮仿真动物做成建筑服务、成品油、报废产品收购等特定业务发票。”这位负责人说。

那么，数电发票都有哪些优点呢？

领票流程更简化——

数电发票实现“去介质”，纳税人不再需要预先领取专用税控设备；通过“赋码制”取消特定发票号段申领，发票信息生成后，系统自动分配唯一的发票号码；通过“赋额制”自动为纳税人赋予发票总额度。

这样一来，符合条件的新办纳税人基本实现“开业即可开票”。

开票用票更便捷——

纳税人登录全国统一规范电子税务局，使用其集成的电子发票服务平台上的“发票业务”功能，即可进行发票开具、交付、查验以及用途勾选等系列操作，享受“一站式”服务，不再需要登录多个平台才能完成相关操作。纳税人如果在开票、受票的过程中遇到问题，可使用“征纳互动”功能，享受智能咨询和答疑服务；如果对赋予的发票总额度有异议，也可以通过“征纳互动”向税务机关提出。

此外，数电发票取消了特定版式，增加了XML的数据电文格式便利交付，同时保留PDF、OFD等格式，降低发票使用成本，提升纳税人用票的便利度。

入账归档一体化——

通过制发电子发票数据规范、出台电子发票国家标准，将实现数电发票全流程数字化流转。同时，通过税务数字账户下载的数电发票含有数字签名，无需加盖发票专用章即可入账归档。

不少纳税人关心，数电发票总额度如何调整？

记者了解到，发票总额度的动态确定一共有四种方式。

——月初赋额调整。即信息系统每月初自动对纳税人的发票总额度进行调整。

——赋额临时调整。即纳税信用良好的纳税人当月开具发票金额首次达到当月发票总额度的一定比例时，信息系统自动为其临时调增一次当月发票总额度。

——赋额定期调整。即信息系统自动对纳税人当月发票总额度进行调整。

——人工赋额调整。即纳税人因实际经营情况发生变化申请调整发票总额度，主管税务机关确认未发现异常的，为纳税人调整发票总额度。

如何查询、下载、导出已开具或接受的数电发票？

国家税务总局征管和科技发展司有关负责人表示，单位和个体工商户可以登录自有的税务数字账户，选择票据类别、发票来源、票种、发票号码等条件，查询、下载、打印、导出发票相关信息。自然人可以登录本人的个人所得税APP个人票夹查看、下载、导出，拒收从电子发票服务平台取得、申请代开的数电发票，并可使用扫码开票、发票抬头信息维护、红字发票提醒等功能。

近4000亿元！科技创新和技术改造贷款加速落地

■ 任军 吴雨

记者25日从中国人民银行了解到，自科技创新和技术改造再贷款设立以来，多部门加强协同配合，科技创新和技术改造贷款签约和投放规模不断扩大，截至11月15日，银行已与企业和项目签订贷款合同近4000亿元。

近日，中国人民银行联合国家发展改革委、科技部、工业和信息化部、财政部、农业农村部、交通运输部、国务院国资委、金融监管总局召开会议，加力推进科技创新和技术改造贷款政策落实。

会议介绍，各地方、各部门、各金融机构健全工作机制、细化工作措施，加快实现清单内企业和项目融资对接“全覆盖”，贷款签约和投放规模不断扩大。截至11月15日，银行累计与1737个企业和项目签订贷款合同近4000亿元，有力支持了初创期、成长期科技型企业首贷和重点领域大规模设备更新。

今年4月，中国人民银行联合科技部等部门设立5000亿元科技创新和技术改造再贷款。金融机构根据企业申请，参考行业主管部门提供的备选企业名单和项目清单，自主决策是否发放贷款。对于在备选企业名单或项目清单内符合要求的贷款，中国人民银行可按贷款本金的60%向金融机构发放再贷款。

根据会议要求，各银行机构将用好用足政策资源，对清单内企业和项目做到“应签尽签、能投尽投”，加力推进科技创新贷款收率，开辟贷款审查审批“绿色通道”，开发与初创期科技型企业以及中小企业技改融资需求更加匹配的贷款产品，拓宽抵质押物范围，加快贷款签约投放进度。

中国人民银行表示，将与有关部门紧密协作，将政策更多向民营和中小企业倾斜，分类施策提升银企对接效率，为金融服务营造良好环境。

宁乡缘何成为“湘中黑马”？

■ 新华社记者 陈俊 苏晓洲 白田田

最近，湖南省长沙市下辖的县级市宁乡，迎来全国各地多个考察团。不少考察者感叹，在当前的市场环境下，一个县级市能引进这么多大项目、培育这么多好企业，着实让人惊讶。

今年以来，宁乡市经济保持强劲增长态势：引进投资额100亿元以上项目1个、50亿元以上项目3个、10亿元以上项目13个，1至10月规模工业增加值同比增长12.7%。

被誉为“湘中黑马”的宁乡，是如何从一个农业大县变身工业强县的？

5年新增5家百亿级企业

数据显示，近年来宁乡规模工业增加值、工业投资增速等指标领跑长沙同类县市，连续三年有项目入选湖南省十大产业项目。近5年，宁乡年产值百亿级企业由“6”增至5家，数量占长沙市的四分之一。

宁乡“强”在何处？先进储能材料产业是一个标志。

2019年至2023年，宁乡先进储能材料产业产值由167亿元跃升至585亿元，在全国县市区中位居前列、占据湖南“半壁江山”，形成涵盖正极前驱体、正极材料、负极、隔膜、电解液等环节的产业链闭环。

宁乡是国内少有的拥有完整储能产业链的地区之一。业界流传一种说法：储能材料产业形成了福建宁德和湖南宁乡“双宁”格局。今年，在锂电池主要产品价格大幅下跌的行情下，宁乡储能材料产值和利税收依然保持“坚挺”。

产业之强，还集中体现于拥有多家行业龙头企业。目前宁乡5家百亿产值企业中，有3家来自先进储能材料产业。其中，中伟新能源生产的四氧化三钴、邦普循环生产的再生三元前驱体全球市场占有率名列前茅，弗迪电池则是比亚迪“刀片电池”的重要生产基地之一。

此外，宁乡多个产业齐头并进，形成了“三链两群”产业格局，即先进储能材料、工程机械、智能家电智能配件3条产业链和生命科学、食品及农产品加工两个产业集群。

这些产业均有广泛应用场景。例如，在工程机械领域，宁乡拥有三一重机、山河智能、铁建重工等多家企业，其中三一重机的挖掘机产销量连续多年位居全球第一。

这些产业均有广泛应用场景。例如，在工程机械领域，宁乡拥有三一重机、山河智能、铁建重工等多家企业，其中三一重机的挖掘机产销量连续多年位居全球第一。

5年新增5家百亿级企业

数据显示，近年来宁乡规模工业增加值、工业投资增速等指标领跑长沙同类县市，连续三年有项目入选湖南省十大产业项目。近5年，宁乡年产值百亿级企业由“6”增至5家，数量占长沙市的四分之一。

宁乡“强”在何处？先进储能材料产业是一个标志。

2019年至2023年，宁乡先进储能材料产业产值由167亿元跃升至585亿元，在全国县市区中位居前列、占据湖南“半壁江山”，形成涵盖正极前驱体、正极材料、负极、隔膜、电解液等环节的产业链闭环。

宁乡是国内少有的拥有完整储能产业链的地区之一。业界流传一种说法：储能材料产业形成了福建宁德和湖南宁乡“双宁”格局。今年，在锂电池主要产品价格大幅下跌的行情下，宁乡储能材料产值和利税收依然保持“坚挺”。

抓工业“三拼三不拼”

在全国百强县中，宁乡是一个“后来者”，为何宁乡工业经济能够异军突起，成为“湘中黑马”？深入当地调研，宁乡的“三拼三不拼”令记者印象深刻。

——企业拼久久为功不拼一时一地。

过去，宁乡属于典型的农业大县，宁乡人以“会读书、会喂猪”著称。在工业化、城市化的浪潮中，靠近长沙城区的宁乡实现了由“乡”到“城”、由“农”到“工”的转变。

宁乡市发改局局长田奇晖说，自1998年成立经开区开始，宁乡就坚持“强工业”目标不动摇。多个支柱产业的形成和壮大都是“一届接着一届干”的成果，有的重大产业项目持续跟踪近10年。

以先进储能材料为例，早在2003年，宁乡便引进由中南大学李新海教授团队牵头的锂电池正极材料项目。之后，经历了新能源汽车补贴退坡等低谷期，但宁乡发展这一产业的决心并未因此动摇，通过持续招引产业链企业，终于迎来了风口。

曾到宁乡考察的广东省肇庆市高要区贺促会副主任林树儒认为，宁乡发展储能材料产业并不具备先天优势，其强势崛起的经验表明，产业发展必须坚持一张蓝图绘到底。

——招商拼专业眼光不拼眼前利益。

“装进篮子都是菜”的招商方式已经过时。宁乡开展基于产业链发展的“策划式招商”，与企业谈的不只是眼前利益，而是从技术路线、行业前景、资本市场等方面逐一剖析，有针对性地建链、强链、补链、延链。

比如，从零开始进行医疗器械产业策划招商，通过设立各种公共服务平台，降低初创企业进入门槛等，3年时间引来80多家企业。

“策划式招商”离不开专业化干部。宁乡市工信局局长张毅说，在宁乡，从市委市政府到园区、招商等部门，聚集了大量学经济、材料、机电等专业的硕士、博士，他们“懂经济、懂工业”的名声在外。

——政府拼服务不拼优惠。

过去拼优惠、拼财力，现在要拼服务。不少地方提出“保姆式服务”“店小二式服务”，宁乡则提出“股东式服务”。

何谓“股东”？宁乡的干部介绍说，这一方面是政府以产业基金的形式入股有潜力的企业，另一方面强调地方政府和企业构成“命运共同体”，让企业家感受“阳光普照、雨天撑伞、雪中送炭”的暖商氛围。

宁乡采取了一系列主动服务举措，包括常态化开展“书记企业直通车”“市长企业接待日”等活动，帮助企业解决项目建设、招才用工、融资贷款等问题。

落户宁乡的湖南锦锂新材料科技有限公司，在新建厂房时一度遇到融资难题。在当地产业基金和银行“项目贷”的支持下，新产线于今年初顺利投产。公司董事长曹文涛说，宁乡政府帮助企业解了燃眉之急，“不仅是输血，更是造血”。

打赢未来有“三招”

尽管工业经济发展势头较好，宁乡不少干部和企业负责人仍时刻有着深深的危机感：“技术迭代、市场巨变可能就在一夜之间。”

县域经济发展如何保持持久动力？宁乡的第一招是练好研发内功，提升核心竞争力。

在宁乡，这几年三座百米左右高度的企业研发大楼拔地而起。当地干部说：“我们不羡慕高楼摩天大楼，而是更自豪我们有研发摩天大楼。”

鼓励“院所+企业”等多种模式建设产业技术研究院；把握“科创所”计划，通过建立全国专家库和开放中试基地等办法，推动关键核心技术攻关和科技成果转化……一系列举措不断提升宁乡产业“研”值。

位于宁乡的中伟研究总院，集聚了大约1000名研发人员，聚拢离子钢电材料等新产品接连取得突破。中伟研究总院首席专家屠硕说，“一招鲜，吃遍天”的时代已经过去，必须要有持续的研发投入才可能长盛不衰。

第二招是催生产业集群的“化学反应”。

在宁乡，楚天科技作为“链主”打造生物医药与生命科学产业链，通过入才引进、股权合作等方式，已引入楚天源创、楚天微球等10多家关联企业。在研发大楼里，相关企业共享资源、协同创新。

“以前企业小、品牌弱，年产值长期在1000多万元徘徊。主要生产蛋白质分离设备的楚天源创总经理肖立峰说，借助“链主”的资源和营销网络，今年产值有望达到3亿元。

宁乡还围绕“三链两群”谋划产业新赛道，包括工程机械和新能源产业结合、储能材料产业向下游应用场景拓展、医药试剂和医疗器械产业同向发力等。

第三招是注重中小企业“移植”和“培育”。

宁乡提出“移苗计划”，成立市级专业“移苗行动队”，分赴粤港澳大湾区等目标区域，聚焦产业细分领域进行招商。

“这是很笨的办法，但收获也会很大。”在宁乡招商干部看来，这些“幼苗”规模小、投资少，却自带科研成果，一旦落地就能快速生长。

“在‘养分’充足的产业生态中，我们一定能培育出更多‘大树’。”指着宁乡市工信局一面墙上的“企业培育路径图”，张毅信心满满地说。

技术创新驱动 低空经济发展

——首届中国（绍兴）低空经济展览会观察

■ 王聿昊

电动垂直起降飞行器（eVTOL）演示飞行、无人机编队表演带来视觉盛宴，产业链技术新品吸引业内人士驻足洽谈……11月23日至25日，由中国航空运输协会主办的首届中国（绍兴）低空经济展览会在浙江绍兴举办，新技术、新产品令人目不暇接，带领观众打开低空经济的想象空间。

在南京新领空科技有限公司展台，公司负责人乔斌正在演示拆卸一款垂直起降固定翼飞机的机翼。

“垂直起降固定翼飞机往往体积较大，这款飞机经过改良设计，机翼、飞行模组均可拆卸。”乔斌告诉记者，由于机身大量使用碳纤维材料，飞机的空机重量只有5公斤左右，可实现连续飞行6小时。

中国工程院院士向锦武在本届展览会上表示，我国低空经济经历了早期应用探索和规范化发展阶段，随着无人机、北斗导航、5G通信、人工智能技术快速发展，低空经济已进入应用普及的新阶段。

本届展览会上，500余件无人机、电动垂直起降飞行器、直升机等产品纷纷亮相。记者发现，低空经济领域产品不断上新，更多的应用场景、更完整的解决方案，成为产业发展的新方向。

在北京佰才邦技术股份有限公司展台，同无人机一起展出的还有无人机系留平台、地面站、机载通信基站等产品。“针对应急通信、照明、交通协管等应用场景，我们开发了系留式无人机，使用长达百米的系留线缆为无人机供电，解决了无人机无法长时间悬停的问题。”公司经天智联事业部副总经理王康锐。

目前该产品已实现最大系留高度300米，最长续航时间24小时，并能在海拔4000米、6级大风等特殊条件下稳定运行。

王康介绍，随着低空经济快速发展，公司研发团队已扩充至300余人，正积极拓展无人机、卫星背包基站、船载和星载通信设备等空天地一体化新业态。

本届展览会同期举行的低空经济发展报告会上，多位专家学者围绕无人机系统技术、低空智能网联建设、低空产业体系构建等话题分享真知灼见。

与会专家认为，通过改革和完善政策体系，引导创新资源和要素有序流动，低空经济不仅能够实现自身发展，还能孕育新业态、带动新产业，成为新的经济增长点。但目前行业发展仍面临技术融合、飞行安全、行业监管等挑战，应进一步完善基础设施、空中航路、通信导航、空域管理、低空服务建设等，促进行业高质量发展。

●展览会上展示的直升机。 新华社记者 王聿昊 摄