第 293 期 总第 11261 期



国内统一连续出版物号:CN 51-0098 邮发代号:61-85 值班副总编辑:肖方林 全年定价:450元 零售价:2.00元

国企业的思想者

守正创新 老树新绿

### 聚力攻坚 铸造硬核装备

这是一场跨越千里的参展,更是一场协同作战的磨炼。



■ 冯光国 王萍

11月15日,由中国化工企业管理协会

指导,四川省社科院历史所、四川质量发展研

究院、泸天化(集团)有限责任公司、四川泸天

化股份有限公司共同主办的《守正创新 老树

新绿——化工行业新质生产力发展主题研讨

会》在四川省泸州市纳溪区泸天化宾馆举办。

中国氮肥工业协会、四川省经信厅与省内外

知名高校、科研院所的领导、专家、学者和化

工同行,以及泸州市、纳溪区各级领导,泸天

化集团和股份公司的离退休老同志、先进模

范代表,以及公司领导、员工代表 120 余人齐

聚一堂,聚焦行业前沿,探讨发展趋势,共商

创新大计,以新质生产力推动化工行业转型

升级、实现高质量发展。研讨会由泸天化集团

公司党委副书记、总经理,泸天化股份公司党

华在致辞中向出席本次研讨会的领导、嘉宾

表示最热烈的欢迎!他说,举办这次化工行业

新质生产力发展研讨会,是深入贯彻落实党

的二十届三中全会精神和省委书记王晓晖在

泸天化调研时重要指示精神的具体举措,也

是我们向国内知名的专家、教授、同行虚心学

习、交流取经的良好时机。他介绍了泸天化在

锚定"新农化、新材料、新能源"的"三新"战略

目标,发展新质生产力上所作的实践和探索,

恳请与会专家、教授和同行给泸天化指点迷

津、传经送宝,共同以新质生产力推动化工行

辞,对研讨会的召开表示热烈祝贺。他要求泸

天化抢抓西部大开发、成渝地区双城经济圈

建设等重大战略机遇,充分吸收本次研讨会

成果,坚定不移推进科技创新与产业创新深

度融合,因地制宜发展新质生产力,不断提升

核心竞争力,为四川省化工产业提质倍增、高

其代表兄弟单位致贺词, 并表达在未来与化

工同行加强交流与合作,共同攻克技术难题,

云天化集团有限责任公司副总经理曾家

质量发展贡献泸州元素、泸州力量。

泸州市副市长杨长缨代表泸州市政府致

泸天化集团公司党委书记、董事长潘建

委书记、董事长廖廷君主持。

业高质量发展。

这个京郊小镇 ■ 何以独占全球提琴三成市场?

化工行业新质生产力发展主题研讨会在泸天化成功举办

川煤绿水洞煤矿: "节"尽所能控成本

「详见 P51

# 政策红利进一步提振 中国民营企业信心

比纸张更薄的超薄单晶铜箔产品, 具有 原子级平整度、高导电性、高导热性等特征, 在高性能电池中具有重要应用。在天津科创 高地天开高教科创园(简称天开园)的天津常 兴新能源科技有限公司,单晶铜箔已实现千 平方米级连续化制备。

"我们与头部企业、众多高校积极对接, 送样检测效果反馈良好,已有超1000万元的 意向订单。"公司董事长、南开大学博士生导 师严振华说,得益于天开园的人才奖励资金、 专项研发资金、贷款贴息优惠等政策,公司成 立一年多来,顺利解决初创期间的诸多困难。

常兴新能源公司的故事是中国政府不断 加大对民营经济发展支持的缩影。当前民营 经济促进法立法进程加快, 近期中央更是密 集出台一系列增量政策,为诸多民营企业注

截至今年9月底,中国实有民营经济主 体总量达 18086.48 万户,占经营主体总量的

近日在天津召开的 2024 中国民营企业 投融资洽谈会上,100多家像常兴新能源一 样有融资需求的公司借助洽谈会展示形象, 融资需求预计超 120 亿元。

通过会前对接、会中撮合、会后持续服务 综合发力, 民洽会打造全生命周期服务支持

重大项目是促投资、稳经济、助发展的 "压舱石"。中国加大发挥政府投资引导作用, 吸引民间资本深度参与项目投资建设,进一 步调动民间投资积极性。

前不久,天津新和成材料科技有限公司新 材料产业链项目海域手续顺利推进。这家民营 企业投资约 100 亿元的重点项目投产后,可实 现就地生产尼龙关键中间体,为南港工业区石 化产业链发展及完善提供有力支撑。

天津经济技术开发区南港工业区产业促 进办公室主任王义珠说,相关部门成立新和 成项目专班靠前服务, 协助企业在半个月内 取得用海预审意见,并定期召开项目协调会, 保证项目按照计划进行。

国家统计局数据显示, 前三季度第二产 业民间投资增长13.2%, 其中制造业民间投 资增长 11.6%,比全部制造业投资增速高 2.4 个百分点。

受访人士认为,随着国家政策的进一步 完善以及民营企业自身不断创新与升级,民 营经济在中国的现代化进程中将继续扮演重 要角色,推动中国经济迈向新高度。

中央财经大学商学院院长林嵩认为,中 国民间创业投资活动活跃,企业竞争不仅仅 依靠低成本优势, 而是将更多精力放在提高 研发经费、加大创新投入等,民营经济内生动

"增量政策组合拳的推动,有助于我们进 一步降低研发成本,加速技术迭代。"严振华 说,政策引导更多的投资进入新能源电池材 料领域,新材料市场有望获得更多的专项资 金,为行业长期发展注入活力。









责编:邓梅 版式:黄健 新闻热线:028-87319500 13811660079 企业家日报网:www.zgceo.cn\_ 电子版:www.entrepreneurdaily.cn



企业家日报微信公众平台



官方微博:http://weibo.com/jrwbd 投稿邮箱:cjb490@sina.com



瑞第一热电厂的烟囱被爆破拆除。

## | 编者按 |

习近平总书记强调:"发展 新质生产力是推动高质量发展 的内在要求和重要着力点,必须 继续做好创新这篇大文章,推动 新质生产力加快发展"。党的二 十届三中全会提出"发展新质生 产力,推动高质量发展"的要求。 今年4月9日,四川省委书记、 省人大常委会主任王晓晖到泸 天化股份公司调研时指出,泸天 化坚持守正创新、推进转型升级 的实践说明,传统产业只要找对 路子就能实现"老树新绿",要求 泸天化继续研发新产品、开辟新 赛道,不断把企业做优做强,实 现更好发展。

共同分享创新成果的良好愿景。

四川省经济和信息化厅二级巡视员陈岚 在讲话中希望泸州市和泸天化抢抓"泸天化 化工园区"通过认定的政策机遇,在四川深入 实施能源化工产业提质倍增行动, 在加快能 源化工产业高质量发展的进程中提升技术创 新能力,加强核心技术攻关和成果转化,促进 更多高质量项目落实落地,为四川万亿能源 化工产业发展贡献更大的力量。

中国氮肥工业协会理事长、石油和化学 工业规划院原院长顾宗勤在讲话中回顾了泸 天化65年的光辉历程,表示中国氮肥工业协 会将一如既往地支持和帮助泸天化发展壮 大,希望泸天化积极探索化工行业新质生产 力发展的道路,为中国的化工事业砥砺奋进, 扬帆远航,再立新功。

国务院国资委直属机关党委原常务副书 记、中国石油和化学工业联合会党委原常务 副书记曾坚在讲话中要求泸天化坚持行业为 基、化工为本,弘扬行业艰苦奋斗、为国奉献 的优良传统, 把社会需要、行业发展放在首 位,敢于突破传统思维和模式束缚,积极探索 新技术、新模式、新业态,形成更高效率、更低 能耗、更强竞争力的新质生产力。

中国化工企业管理协会顾问、中国作家 协会会员、《信息早报》社原党委书记、总编辑 叶建华在研讨会上作了《老树巍然仍吐绿 三 新赛道写新篇》的主旨演讲,他从泸天化是中 国化工企业引进化肥先进技术的先驱、技术 升级改造的表率、司法重整脱困的范例、转换 新质赛道的榜样、企业文化凝心聚力的典范 和履行社会责任的榜样等六方面肯定了泸天 化在中国化工发展史上的地位和作用,还讲 述了调研、采写、修改过程中的生动故事。

四川省乡村振兴战略研究智库专家,四川 省农业农村厅原二级巡视员董进智在题为《艺 术赋能泸天化绿色转型的思考》的主旨演讲 中,用"不可磨灭的贡献、不可替代的地位、不 可忽视的力量"三句心里话,高度评价泸天化 在中国化工行业的历史贡献,提出用艺术赋能 "老树新绿",增强泸天化软实力的崭新观点。

中国石油和化学工业联合会化工园区工 作委员会处长马从越受中国石油和化学工业 联合会会长、原化工部副部长李勇武委托,作 了《以高端化、智能化、绿色化为方向——全 力谱写泸天化化工园区中国式现代化发展的 新篇章》的主旨演讲,为泸天化化工园区的发 展提出了六个具体的建议。

四川大学化工学院博导、教授郑柯以《泸 天化如何实现高端化、智能化、绿色化转型》 为题的主旨演讲为化工企业实现高端化、智 能化、绿色化转型提出了具体的实施方法。

了《守正创新 老树新绿——化工行业新质生 产力发展主题研讨文集》和《守正创新 老树 新绿——讲述 65 载泸天化》新书发布仪式。

四川省社科院历史所研究员黄俊棚主持

下午,主题研讨会分为"理论探索""发展 前瞻""历史荣光"三个分会场进行。

"理论探索"分会场由《四川日报》农村版 运营总监杨勇主持。赵建发、张宇、王艺静、邱 阳等专家、学者和杨洁、何绘丽、刘萍等员工

代表围绕实施"智改数转"发展新质生产力的 举措、人才培养和激励机制、新质生产力理论 如何指导化工行业发展、守正创新的实践与 思考等主题进行了深入探讨。

大连理工大学化工学院教授、博导、大连 理工大学成都研究院院长梁长海主持的"发 展前瞻"分会场,与会专家、学者董进智、马从 越、陈明良、郑柯、熊兆锟和张小娟、田宇、潘 继红等 10 名员工代表则从化工园区的战略 目标、推进措施和管控模式,如何实现产业高 端化、智能化、绿色化转型,传统化工产业新 形势下转型升级的方向和路径,企业文化理 念的传承与发展,以及泸天化在引领泸州千 亿能源化工产业中的发展策略等方向,为化 工行业的未来发展把脉问诊,献计献策。

叶建华主持的"历史荣光"分会场,与会 专家、学者张守高、杨宗伟、赵小虎、黄方力及 公司员工代表许健、曾涛、王建、钟辰以丰富 的史料和翔实的数据, 高度肯定泸天化在中 国化工发展史和泸州工业文明发展史上的地 位和作用,以及坚持守正创新、推进转型升级 的开拓精神。

闭幕式由四川质量发展研究院院长、三 星堆博物馆原副馆长刘晓彬主持。三位分会 场主持人杨勇、梁长海、叶建华分别对讨论情 况和成果进行了精彩的总结。

《化工管理》杂志社社长助理、化工部机 关党委调研室原副主任朱永宾代表中国化工 企业管理协会名誉会长王述纲作总结发言。 他说,1959年建厂的泸天化,历经65载雨雪 风霜,在中国化工发展史上书写了壮丽的篇 章,是中国"现代尿素工业的摇篮",化肥行业 的"黄埔军校"。他对泸天化未来发展提出四 点希望:一是继续坚持主责主业,为保障"粮 食安全"和经济建设做出新贡献;二是聚焦 "三新"战略,引领泸州化工产业高端化、智能 化、绿色化转型发展;三是大力发展新质生产 力,加快打造"创新生态系统";四是赓续红色 基因,担当历史使命,打造一流企业。

本次研讨会的召开得到了多方的关心和 支持,多家兄弟单位发来贺信。原化学工业部 副部长李士忠不仅为《守正创新 老树新 绿——化工行业新质生产力发展主题研讨文 集》撰写题为"历史不会忘记"的序言,并发来 贺信表示热烈祝贺,提出殷切希望。

长风破浪会有时,直挂云帆济沧海。本次 研讨会汇聚了来自国内众多专家、学者、同行 和泸天化一线员工、管理者的深邃思考与宝 贵经验,从多个维度深入剖析了化工行业新 质生产力的发展现状与未来趋势, 无论是技 术创新、绿色生产、智能化制造,还是人才培 养、市场需求与政策支持,都充满了对化工行 业未来的深刻洞察与前瞻思考,为我们描绘 了一幅化工行业新质生产力发展的宏伟蓝 图,为化工行业的转型升级、高质量发展提供 了强大的驱动力。

大会的召开适逢泸天化建厂65周年。主 题研讨会前一天,全体领导、嘉宾和泸天化干 部员工500余人一起观看了"传承荣光 守正 创新"——泸天化建厂 65 周年职工文艺演出 和书画摄影展。

# 从"论吨卖"到"论克卖"

# -兴发集团蝶变秘诀何在?

#### ■ 惠小勇 梁建强 李思远

提起磷化工,或许有人会觉得离日常生活 有些遥远。事实上,人们喝的饮料、吃的零食、 用的电器等,不少都使用了精细磷化工产品。

在鄂西山区,有这样一家县属国有企 业——湖北兴发集团,产品从起初的"论吨 卖"到"论克卖",从工业级到食品级、医药级、 电子级;主业从单一磷化工,到磷、硅、硫、氟 等多产业融合发展……一步步发展成为全国 最大的精细磷化工企业。

蝶变的背后, 兴发集团趟出了一条绿色 化、精细化、国际化的创新发展路子,为更好 践行"在发展中保护、在保护中发展"提供了 一个生动的企业样本。

#### "十字路口"的绿色转型

时隔6年多,兴发集团宜昌新材料产业园 调度中心主任许兆瑞对一声爆破记忆犹新。

那是2018年9月9日下午,长江畔,兴

"看着烟囱'轰'的一声倒下,有点不舍, 毕竟是陪伴了我们十几年的功勋设备。但大



家都觉得有必要,企业是该转型了。"他说。 转型的号角,从当年的4月吹响。

2018年4月24日,习近平总书记来到兴 发集团宜昌新材料产业园,察看化工企业搬 迁、改造以及码头复绿情况。

此行中,习近平总书记强调指出,企业是长 江生态环境保护建设的主体和重要力量, 要强 化企业责任,加快技术改造,淘汰落后产能,发 展清洁生产,提升企业生态环境保护建设能力。

那时的宜昌,是全国著名的磷化工产业基 地,化工产值曾占到当地工业产值的近三分之 一。不过,作出贡献的同时,化工产业也带来生 态环境恶化、水质超标等问题。"群众意见很

大。转型发展,刻不容缓。"当地干部说。 "当时,兴发正处在发展的十字路口。"兴 发集团董事长李国璋说, 总书记的殷殷嘱托, 不仅点明了长江大保护工作的关键,也为像兴

发集团这样的化工企业的发展拨开了迷雾。 集团的专题会上,高管们讨论热烈,一起 谋划转型方式— "首先要夯实环保工作,不达标,以后也

会被市场淘汰。" "要淘汰落后产能,不能再以资源大量消

耗的方式换增长……" 说干就干, 旗下兴瑞第一热电厂设备已

经老化,拆除工作提上日程。 江边的这场爆破, 成为长江大保护力破

"化工围江"的标志性一幕。 除了热电厂, 化工原材料储存罐区、煤 库、亚磷酸二甲酯装置……兴发集团累计拆

除价值 13.58 亿元的临江生产装置 32 套。昔 日化工厂房,变身绿地公园。 "这也为改进生产工艺、提升生产效率提 供了契机。"兴发集团监事会主席易行国说。

生产环节,也要绿色转型。 行走在兴发集团宜昌新材料产业园,一 条各类原料首尾衔接、循环往复的产业链令

人印象深刻——

园区离子膜烧碱的主产品烧碱用来生产 草甘膦和特种磷酸盐,副产的氯气成为草甘 膦生产原料;草甘膦副产的氯甲烷用于生产 有机硅,副产的母液用于生产氯化钠,氯化钠 又返回用于生产离子膜烧碱……

上游产品的副产物,成了下游产品的原 料。兴发集团开展技术攻关,让环环相扣的全 链条清洁生产成为可能。

"不仅有效降低成本,每年还新增效益3 亿元以上,年综合能耗下降11.5%。"李国璋说。 调整后,兴发集团的"包袱"轻了,也为"含 绿量""含新量"更高的产业发展带来新空间。

## 从"6 个 9"到"9 个 9"的攻关

精细化、高端化,是兴发集团绿色转型的 "讲阶版"。

来到兴发集团牵头组建的湖北三峡实验 室,展台上,摆放着超高纯电子级磷酸、芯片 蚀刻液等新材料。

这些材料背后,有着一个先将工业黄磷 提纯为纯度 99.9999%的"6 个 9"高纯磷酸, 再提升为 99.999999%的"9 个 9"超高纯电 [下转 P2] 子级磷酸的科研攻关故事。