

## 责任引领,铸就海外项目安全基石

■ 常伟 和永辉 黄俊

在沙特广袤的“戈壁”土地上,石油工程建设公司中原建工公司的海外项目正如如火如荼地推进着。自 2008 年进入沙特以来,该公司共竣工 24 个项目,涵盖桥梁、管道及炼化基础设施等领域。十几年来,这些项目一直保持着安全平稳无事故的良好记录,这背后离不开公司国际工程项目管理部对 HSE 管理的的高度重视和严格落实。

### 责任引领,强化安全管理

“只有在安全管理中落实责任,才能真正有效地预防事故的发生。保障员工的生命安全和身体健康。”国际工程项目管理部经理李响在周安全例会上再次强调。一直以来,该管理部明确“责任引领是关键”,充分发挥领导层的核心推动作用,构建了完善的安全管理体系。项目启动伊始,管理部便精心制定了详细的安全规章制度,清晰明确地界定了各级管理者和员工的安全职责。与此同时,不断加强对外来工人的监督和考核,切实确保责任落实到每一个人。

5 月 8 日,在哈伊勒桥项目施工现场,李响亲自挂帅,每日坚持深入现场的安全生产巡检。在巡检过程中,他发现施工现场的一些脚手架搭建存在不符合安全标准的情况。面对此情形,他当即果断下令停工整改,随后对相关责任人进行了严肃的批评,并组织了专业的培训,以确保此类问题不再重现。为项目建设的安全生产保驾护航。

“我们还通过网络管理的模式,来落实每个管理人员的责任。”HSE 管理负责人安宇卫说。

他们紧密结合达曼运维维保工程实施实际,划分多个片区网络,构建起“横向到边、纵向到底”的责任体系。设置网格长、网格员,一旦发现安全隐患,第一时间在现场负责整改,确保现场有需求、网络有响应,问题消化在网格,全力保障安全责任层层落实。

### 理念引领,提升员工安全意识

多年来,征战在沙的将士们刻刻对国旗印象深刻,而 HSE 管理更是他们心中的重要印记。从“要我安全”到“我要安全”,再到“团队安全”,每一次 HSE 理念的转变,都是质的飞跃。

“我们为了提升员工的安全意识,管理部定期组织安全培训和警示教育。”安宇卫表示,他们通过案例分享、实地演练等方式,让员工深刻认识到安全的重要性,掌握应对突发情况的技能。

今年以来,他们积极开展 HSE 培训达 204 人次,通过专业的讲解和实际操作演练,切实提升了员工的安全意识和技能水平。此外,他们还组织观看警示教育片 1256 人次,以一个个真实而惨痛的事例敲响警钟,让员工敲响安全警钟。

“在安全培训中,那些触目惊心的事故案例学得印象深刻,我自此以后,会变得更加自觉地遵守安全规定,也能积极地参与到安全管理中来。”员工小李某感慨地说道。

同时,管理部还建立了隐患排查清单,对各类安全隐患进行详细记录和跟踪。截至目前,共发现安全隐患 276 项,通过管理部的有效督促和全体员工的共同努力,这些隐患已全部整改完毕,切实保障了项目的安全生产。

### 全员参与,打造安全文化氛围

安全管理不仅仅是管理部的责任,更是全体员工共同的责任。在中原建工公司的海外项目中,全员参与安全管理已成为一种常态。

“我们通过开展班组安全活动,以实现全员参与的目标。”安宇卫说。他们通过组织开展“安全生产月”“安全文化六进”“我为安全做诊断”等活动,依托周例会组织进行安全经验分享等,增强班组安全意识。

今年以来,管理部共收集“我为安全做诊断”91份,STOP 观察卡 610 份。通过认真开展这些活动,提高了全员 HSE 意识,增长了全员 HSE 知识技能,确保了“零事故”。

管理部还积极推行“安全之星”评选活动,对在安全工作中表现突出的员工进行表彰和奖励,激发了员工的积极性。

正是由于全体员工共同努力,中原建工公司的海外项目才能保持安全平稳无事故的良好记录。他们用实际行动诠释了“责任引领,铸就海外项目安全基石”的深刻内涵。

## 核技术应用产业联盟在成都设立

11 月 6 日,由中国核工业集团有限公司等 11 家单位发起,面向核技术应用领域各单位的“核技术应用产业联盟”在成都设立。

在中核集团主办的技术应用产业供应链联动大会上,为充分激活应用产业应用行业活力,共同推动我国核技术应用现代产业高质量发展,培育以核技术应用产业为代表的新质生产力,中核集团

## 你奋战海外,我们替你完成微心愿“为父亲过 90 大寿”的心愿,实现了!

■ 单旭泽 张晖 邓佳

沙特时间 10 月 24 日清晨 6 时(北京时间 11 时),经分公司华北测控公司国际项目部沙特项目硫化氢检测工程师辛自立早早起床,6 部地陆机级联供气系统配套工作进入正式服务阶段。今天又是繁忙的一天。

突然,手机的微信视频铃声响起,他迅速接通,映入眼帘的是 90 岁老父亲开心的笑脸,头戴金色的生日帽,桌上摆着硕大的寿桃蛋糕。一屋子人正热闹闹地为老人唱着生日祝福歌:“祝你生日快乐,祝你生活快乐……”

辛自立是经分公司劳动模范、沙特项目技术骨干。从 2007 年开始,他就开启了远隔家乡、奋战海外的征程,对父母的陪伴少之又少,心里一直非常愧疚。当天是父亲 90 岁生日。辛自立原本打算 10 月休假,与家人一同为父亲祝寿,但沙特项目正好进入施工最忙的关键时刻,他内心虽悄悄放在心里,全力以赴赴会参加项目现场。

辛自立没想到,自己无法实现的心愿,公司工会提前想到了。

当天一早,公司工会主席杜志峰、国际项目部经理赵天源带领工作人员带上生日蛋糕、寿桃、鲜花、牛奶等慰问品,驱车 200 公里来到河南方城县杨楼镇付村吴庄,暖意为辛老爷子祝寿。

实现员工的心愿,是华北测控公司践行“我为群众办实事”的重要举措,他们不断提升工会精准化、个性化服务水平,不断创新开展“爱在华北、情系职工”暖心八项活动,一条条,精心准备个性化礼物,组成微心愿小组,奔往长期坚守在海外外生产一线的员工家中,为其点亮微心愿,助力实现微梦想,切实帮助基层员工解决操心事、烦心事,解除后顾之忧。

在辛自立家里的客厅墙上,一幅“家和万事兴”的十字绣十分醒目,旁边挂着一个大大的福字,家中宽敞明亮,温馨十足。工会干事郑丹打开微信视频,开启了现场直播模式,让 6000 多公里外的辛自立通过网络为父亲“云祝寿”:“亲爱的爸爸,

这些项目,秦中元不仅带领团队深入探索,更在人工智能如何在具体场景中提高效率,创造更高质量的内容,也体现出他富有前瞻性的视角和强大的执行力。

作为公司的创始人,秦中元除了制定公司发展方向外,还承担着诸多重要职责,包括组建高质量技术团队、获取资金支持。他通过组建由 50 多位国际风险投资家组成,从最深处着手,做最充分准备。为此,秦中元“全流程”参与,推广产品愿景,并在科技创新和创业比赛中担任评委,分享他在人工智能领域的深刻洞察。这无不彰显出秦中元在行业内的影响力。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

## 柳品亦:数据驱动型增长策略的创新实践

■ 刘军

在全球数字化转型浪潮中,具有跨境电商专业背景的战略顾问正发挥着关键作用。顶级客户公司增长营销与销售专家顾问柳品亦凭借在数据科学、机器学习与商业数据分析领域的深厚造诣,为全球企业提供了解决方案,在产品运营和增长领域建立了独特的专业影响力。

作为罗切斯特大学商业分析专业的优秀毕业生,柳品亦以优异成绩获得硕士学位,并获得 Beta Gamma Sigma 荣誉学会终身会员资格。这样的跨学科背景为她日后在商业咨询领域打下了坚实基础。

在安永数据科学部门,柳品亦开创性地

将机器学习技术应用于供应链优化领域。她设计的预测性订单分析模型基于 FIFO 的供应链优化系统,为制造业客户实现了显著的运营效率提升。该项目通过整合机器学习算法与低延迟传输技术,不仅实现了数百万美元的库存优化,更在 ESG 方面树立了行业标杆。

2021 年加入宝洁后,柳品亦专注于为消费者、科技媒体和医疗健康领域的客户提供增长战略咨询。她作为项目负责人,成功为一家亿美元规模的生命科学供应链设计并实施了端到端的个性化营销方案。该项目中,她带领跨职能团队,与商业、产品和分析部门紧密协作,构建了创新的营销引擎。通过在电子邮件、短信、付费媒

体和搜索引擎等多个渠道的精准营销,最终为客户创造超千万美元的增量收入。柳品亦的工作方法展现出独特的专业性:她善于将复杂的数据转化为可执行的商业决策,体现出数据驱动型增长策略的实践价值。在制造和科技服务等多个领域,她始终坚持以数据分析为基础,为企业制定精准的增长策略。这种将数据科学与商业实践相结合的方法,不仅帮助美国企业提升了市场竞争力,也为推动美国制造业和服务业的数字化转型做出了重要贡献。

基于多年来的精准优化、数据营销和增长战略领域的见解,柳品亦对产品增长有着深刻洞见。她指出:“成功的增长策略建立在对用户需求的深刻理解之上。通

过整合客户数据、购买行为和洞察,我们能够设计出更精准的营销方案,实现产品的持续增长。无论是生命科学公司还是消费品行业,最关键的是将数据分析转化为可行的商业决策。体现出数据驱动型增长策略的实践价值。在制造和科技服务等多个领域,她始终坚持以数据分析为基础,为企业制定精准的增长策略。这种将数据科学与商业实践相结合的方法,不仅帮助美国企业提升了市场竞争力,也为推动美国制造业和服务业的数字化转型做出了重要贡献。

为了进一步提升竞争力,刘智君在德国莱比锡设立实验室中心,专注光伏组件和高精度技术研发。德国实验室中心每年向中国输入 5 项以上的新产品路线,相关技术生产的营业额达 8000 万元以上。客户主要集中在德国、法国、英国、荷兰、意大利、捷克、丹麦、瑞士等欧洲国家,每年向这些欧洲国家

出口逆变器 15 万套以上,年营业额超过 6000 万元。合作伙伴对该产品的高性价比和耐用性表示认可,多次授予罗爱威“最佳合作伙伴”称号。

罗爱威通过优化的产品成本控制上更具优势。通过数字化设计,降低生产和使用成本,有效减少原材料损耗并延长设备寿命,为市场的性价比选择。展望未来,刘智君计划在美国和欧洲继续建设实验室,预计全球业务增长 50%,以满足客户对智能化电力系统的需求。罗爱威将以持续的创新推动全球光伏行业绿色发展,为行业注入技术动能。

儿子在遥远的沙特为您祈祷,愿您身体健康,福寿绵长……”

90 岁的老父亲,是一名退休教师,为国育才数十年。虽已耄耋之年,依然耳聪目明,精神矍铄,思维清晰。他看着视频里一身红衣的儿子,喃喃道:“好好干,安全!”

“辛老,祝您福如东海,寿比南山,九十大寿生日快乐!”杜志峰详细了解了老人的身体状况,和需要帮助和解决的实际问题。老人握着杜志峰的手,高兴地说:“家里有你很安心,冬暖,夏有凉,患病有人帮,有困难找组织。你说,这不是幸福是什么!”

“是啊,您天天笑口常开,保准能当个百岁健康老人!”

大家围坐在老人旁,为寿星戴上生日帽,点亮生日蜡烛,唱响生日歌,老人满面笑容,家人喜笑颜开。

这些年,辛自立开拓市场的脚步走过尼日利亚、科威特和沙特,并于 2016 年至今,将硫化氢检测,级联供气等业务在沙特开花结果,打响了中国石化品牌,捧回 1.7 亿元的产值。

在视频中,看到年近古稀的父母开心的笑脸,辛自立也笑了,笑着笑着,突然就哽咽了:“虽然离家数千里,但家里的事有大家管,非常感谢公司工会到家为老父亲祝寿,替我完成了心愿。我要争取在沙特干得更加出色!”

## 秦中元:搏击 AI 创业浪潮 以创新影响数字互动未来

■ 张梓阳

2024 年 10 月,在洛杉矶举办的“新生代创业与人才”青年论坛上,秦中元作为主讲嘉宾,分享了他这一备受瞩目的活动。此次论坛由中关村硅谷创新中心、华视度创投、全美华裔青年创业会等机构联合主办,旨在为华裔新生代、留学生创业者与创新领域的精英搭建一个交流平台。秦中元在论坛上发表了关于搭建创新与人才桥梁的演讲,他指出:“希望能有更多资源倾向留美的创业者,真正帮助创业者走进美国主流社会。”他的演讲引发了在场众多创业者的共鸣,展示了他们作为新一代杰出企业家的影响力。

秦中元的童年经历为他的成功奠定了坚实的基础。他自幼对英语和海外文化展现出浓厚兴趣,特别是美国漫威英雄钢铁侠和林肯的传记,深入理解了这些历史伟人的品格。这些项目不仅在北美苹果应用商店获

得了 5 星好评,还吸引了不少付费用户。通过这些项目,秦中元不仅带领团队深入探索,更在人工智能如何在具体场景中提高效率,创造更高质量的内容,也体现出他富有前瞻性的视角和强大的执行力。

作为公司的创始人,秦中元除了制定公司发展方向外,还承担着诸多重要职责,包括组建高质量技术团队、获取资金支持。他通过组建由 50 多位国际风险投资家组成,从最深处着手,做最充分准备。为此,秦中元“全流程”参与,推广产品愿景,并在科技创新和创业比赛中担任评委,分享他在人工智能领域的深刻洞察。这无不彰显出秦中元在行业内的影响力。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

## 应对经济挑战,美术馆必须坚守长期价值观

■ 谭维

按语:在全球经济环境日益复杂化和不确定性的背景下,美术馆作为文化和艺术的重要传播者,面临着诸多挑战。经济衰退、资金短缺以及观众流失等问题迫使美术馆重新审视其运营模式和价值观。在这一变革的关键时刻,坚守长期价值显得尤为重要。本文探讨了美术馆在应对经济挑战时,如何通过坚持其长期价值,不仅确保自身的生存与发展,更为社会 and 文化的持续繁荣贡献力量。

美术馆的历史可以追溯到 16 世纪的欧洲,当时一些贵族和富商开始收藏艺术品,展示其财富和品味。随着时间的推移,这些私人收藏逐渐演变为公共美术馆,最早的一个是 1793 年开放的卢浮宫。在 19 世纪,随着工业革命的推进和资产阶级的崛起,美术馆开始在城市中广泛建立,成为公众欣赏和学习艺术的重要场所。进入 20 世纪后,美术馆的功能和使命发生了深刻变化。它们不仅是艺术品的展示场所,更成为文化教育和社会对话的平台。美术馆的长期价值开始渗透到文化、教育、社会责任以及多样性和包容性的承诺。

美术馆的根本使命是推动文化教育与艺术欣赏。这一使命不仅仅是展出艺术品,更是激发公众对艺术的兴趣,促进艺术教育。美术馆应致力于提供高质量的教育项目,包括工作坊、讲座、展览和互动体验,以吸引更广泛的观众。同时,美术馆也应关注社区服务,通过举办社区活动和艺术节,增强与当地居民的互动和参与。

在当今这个充满挑战与机遇的时代,每一位能够在金融市场中稳健崛起,并且不断向前迈进的人,都值得我们去关注和了解。今天,我要讲述的是一个关于坚持与梦想的故事;吴迪,这位在私募基金投资领域拥有多年经验的杰出人物,如何利用他的专业知识和敏锐洞察力,在复杂多变的市场经济中,开辟出一片属于自己的天地。

罗爱威通过优化的产品成本控制上更具优势。通过数字化设计,降低生产和使用成本,有效减少原材料损耗并延长设备寿命,为市场的性价比选择。展望未来,刘智君计划在美国和欧洲继续建设实验室,预计全球业务增长 50%,以满足客户对智能化电力系统的需求。罗爱威将以持续的创新推动全球光伏行业绿色发展,为行业注入技术动能。

吴迪之所以能够在众多同行中脱颖而出,除了个人的努力之外,还离不开他对行业发展的深刻洞察和精准把握。多年来,他一直密切关注国内外经济形势及政策走向,带领团队

多年积累的金融行业经验,迅速取得了显著的成绩。特别是在 2022 年至 2023 年间,吴迪不仅担任了私募基金理事等重要职务,还成为公司法定代表人,全面负责公司的运营管理和投资决策工作。在全面负责期间,吴迪主导了一系列成功的投资项目,为投资者带来了丰厚回报。同时也能及时捕捉市场机遇,展现出超越同行的敏锐洞察力。

吴迪之所以能够在众多同行中脱颖而出,除了个人的努力之外,还离不开他对行业发展的深刻洞察和精准把握。多年来,他一直密切关注国内外经济形势及政策走向,带领团队

多年积累的金融行业经验,迅速取得了显著的成绩。特别是在 2022 年至 2023 年间,吴迪不仅担任了私募基金理事等重要职务,还成为公司法定代表人,全面负责公司的运营管理和投资决策工作。在全面负责期间,吴迪主导了一系列成功的投资项目,为投资者带来了丰厚回报。同时也能及时捕捉市场机遇,展现出超越同行的敏锐洞察力。

吴迪之所以能够在众多同行中脱颖而出,除了个人的努力之外,还离不开他对行业发展的深刻洞察和精准把握。多年来,他一直密切关注国内外经济形势及政策走向,带领团队

■ 李锦

济钢是我国首个全面退出钢铁产能的千万吨级钢铁企业,变“炼钢”为“造卫星”,跨度之大,相当罕见,而且连续几年经济增长 30%以上,停产前,济钢年营业收入达 300 多亿元,钢铁业务占 90%以上,停产线当月进账仅 4 亿元。今年做到 600 个亿,比转型前翻了一番。

### 济钢曾有过的光荣与失落

济南在转型中出人意料地实现济钢这个典型,这是实现新旧动能转换战略的结果。在 2023 年,走上新兴产业的快车道赶上风口,有偶然,也有必然。

济钢在改革开放时期是山东省甚至中国最有影响的工业典型之一。始建于 1958 年的济钢,是新中国第一批地方骨干钢铁企业,巅峰时期钢铁年产能超过 1200 万吨,位居中国十大钢铁企业之列。从 1958 年到 2017 年,59 年间,济钢累计生产铁 1.55 亿吨,钢 1.55 亿吨,钢材 1.37 亿吨。2015 年以后去产能,钢铁、煤炭等过剩产能,以转移产业转型的,能够生存下来,搞得好的,印象中并不多。2015 年 11 月,党中央关于推进供给侧结构性改革的决策部署,下决心化解过剩产能,济钢“士别三日”。2017 年 6 月 29 日,钢铁产能全面关停。停产当月,企业营收从 20 亿元减少到 4 亿元。

红火时多辉煌,关停后有多不舍,转型就有多艰难。钢铁产线流程长、工序多,特别是涉及高温高压的铁水炼钢,还有水、电、风、气等能源介质,对安全有着极高要求,千万吨级钢铁企业整体关停主业,当时国内没有先例。

当时,济钢要在短时间内安全有序关停 650 万吨钢铁产能,平稳分流近 2 万名职工,稍有不慎后果不堪设想,必须从最坏处着眼,从最坏处着手,做最充分准备。为此,济钢建立了“全流程”参与,推广产品愿景,并在科技创新和创业比赛中担任评委,分享他在人工智能领域的深刻洞察。这无不彰显出秦中元在行业内的影响力。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

■ 李锦

济钢是我国首个全面退出钢铁产能的千万吨级钢铁企业,变“炼钢”为“造卫星”,跨度之大,相当罕见,而且连续几年经济增长 30%以上,停产前,济钢年营业收入达 300 多亿元,钢铁业务占 90%以上,停产线当月进账仅 4 亿元。今年做到 600 个亿,比转型前翻了一番。

### 济钢曾有过的光荣与失落

济南在转型中出人意料地实现济钢这个典型,这是实现新旧动能转换战略的结果。在 2023 年,走上新兴产业的快车道赶上风口,有偶然,也有必然。

济钢在改革开放时期是山东省甚至中国最有影响的工业典型之一。始建于 1958 年的济钢,是新中国第一批地方骨干钢铁企业,巅峰时期钢铁年产能超过 1200 万吨,位居中国十大钢铁企业之列。从 1958 年到 2017 年,59 年间,济钢累计生产铁 1.55 亿吨,钢 1.55 亿吨,钢材 1.37 亿吨。2015 年以后去产能,钢铁、煤炭等过剩产能,以转移产业转型的,能够生存下来,搞得好的,印象中并不多。2015 年 11 月,党中央关于推进供给侧结构性改革的决策部署,下决心化解过剩产能,济钢“士别三日”。2017 年 6 月 29 日,钢铁产能全面关停。停产当月,企业营收从 20 亿元减少到 4 亿元。

红火时多辉煌,关停后有多不舍,转型就有多艰难。钢铁产线流程长、工序多,特别是涉及高温高压的铁水炼钢,还有水、电、风、气等能源介质,对安全有着极高要求,千万吨级钢铁企业整体关停主业,当时国内没有先例。

当时,济钢要在短时间内安全有序关停 650 万吨钢铁产能,平稳分流近 2 万名职工,稍有不慎后果不堪设想,必须从最坏处着眼,从最坏处着手,做最充分准备。为此,济钢建立了“全流程”参与,推广产品愿景,并在科技创新和创业比赛中担任评委,分享他在人工智能领域的深刻洞察。这无不彰显出秦中元在行业内的影响力。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

■ 李锦

济钢是我国首个全面退出钢铁产能的千万吨级钢铁企业,变“炼钢”为“造卫星”,跨度之大,相当罕见,而且连续几年经济增长 30%以上,停产前,济钢年营业收入达 300 多亿元,钢铁业务占 90%以上,停产线当月进账仅 4 亿元。今年做到 600 个亿,比转型前翻了一番。

### 济钢曾有过的光荣与失落

济南在转型中出人意料地实现济钢这个典型,这是实现新旧动能转换战略的结果。在 2023 年,走上新兴产业的快车道赶上风口,有偶然,也有必然。

济钢在改革开放时期是山东省甚至中国最有影响的工业典型之一。始建于 1958 年的济钢,是新中国第一批地方骨干钢铁企业,巅峰时期钢铁年产能超过 1200 万吨,位居中国十大钢铁企业之列。从 1958 年到 2017 年,59 年间,济钢累计生产铁 1.55 亿吨,钢 1.55 亿吨,钢材 1.37 亿吨。2015 年以后去产能,钢铁、煤炭等过剩产能,以转移产业转型的,能够生存下来,搞得好的,印象中并不多。2015 年 11 月,党中央关于推进供给侧结构性改革的决策部署,下决心化解过剩产能,济钢“士别三日”。2017 年 6 月 29 日,钢铁产能全面关停。停产当月,企业营收从 20 亿元减少到 4 亿元。

红火时多辉煌,关停后有多不舍,转型就有多艰难。钢铁产线流程长、工序多,特别是涉及高温高压的铁水炼钢,还有水、电、风、气等能源介质,对安全有着极高要求,千万吨级钢铁企业整体关停主业,当时国内没有先例。

当时,济钢要在短时间内安全有序关停 650 万吨钢铁产能,平稳分流近 2 万名职工,稍有不慎后果不堪设想,必须从最坏处着眼,从最坏处着手,做最充分准备。为此,济钢建立了“全流程”参与,推广产品愿景,并在科技创新和创业比赛中担任评委,分享他在人工智能领域的深刻洞察。这无不彰显出秦中元在行业内的影响力。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

秦中元在采访中还表示,他希望通过自己的努力,不仅能够为更多的创业者和创业者提供资源和支持,还能通过自己的公司为用户创造更多的价值,帮助他们在这个快速发展的时代中脱颖而出。

■ 李锦

济钢是我国首个全面退出钢铁产能的千万吨级钢铁企业,变“炼钢”为“造卫星”,跨度之大,相当罕见,而且连续几年经济增长 30%以上,停产前,济钢年营业收入达 300 多亿元,钢铁业务占 90%以上,停产线当月进账仅 4 亿元。今年做到 600 个亿,比转型前翻了一番。

### 济钢曾有过的光荣与失落

济南在转型中出人意料地实现济钢这个典型,这是实现新旧动能转换战略的结果。在 2023 年,走上新兴产业的快车道赶上风口,有偶然,也有必然。