# 踏波逐浪御风行

### -从企业样本触摸中国经济发展脉动

■ 新华社记者 张辛欣 叶昊鸣 严赋憬

企业,观察中国经济的样本,洞悉时代发 展的窗口。

面对瞬息万变的市场,它们搏击商海,乘 风浮沉;应对压力与挑战,它们变中寻机、难 中求进。纵然每个企业发展轨迹不尽相同,但 一个个传承中坚守、创新中突围的故事,令人

中国经济的稳定之锚、活力之源从何而 来?答案或许就在千千万万的企业之中。近 期,新华社记者奔赴多地调研,走进生产研发 一线,从一个个微观样本触摸经济发展的脉 动。

#### 定力

上半年销售额约 129.76 亿元,同比增长 约 12.2%,毛利同比上升约 45.0%——服装制 造商申洲的财报一经披露,令业内惊讶。

服装市场极度饱和、竞争极其激烈,申洲 不搞品牌、不做零售,坚持把"代工"做到极 致:多年净利率稳定在20%,不仅远超耐克、 阿迪达斯等"甲方"品牌,更比肩互联网高科 技公司

"定力足够",企业董事长马建荣的微信 签名引人深思。他反复提及,创业路上一份 "问题清单"令他刻骨铭心:

20世纪90年代,优衣库在与申洲签订长 期供应合同前,曾派技术团队入驻审核,第一 天就列了整整 100 条意见,不仅涉及纺织工 艺、设备,还包括员工宿舍等软环境。

"本以为拼下订单就是胜利,拿起放大镜 看才知道,距离顶尖的企业还差多远。"此后 多年, 这家企业将至少一半的利润投在设备 改造和工艺改良上。30多年深耕服装制造,从 一块布到一件衣,一点一滴把每个细节做好, 打通供应链各环节,从面料接单到成衣交付 最快仅10天。

中国服装业几经浮沉,这个"超级工厂" 凭借稳定的品质始终占据产业链的关键位 置,年产能超过5亿件。

红海中拼杀,需要稳定的内核;穿越经济 周期,要靠长跑取胜。

需求不足、结构转型、动力重塑……今 天,中国经济持续恢复中的压力与挑战,企业 的感受最为深刻直观。

"关键要保持定力、练好内功",接受采访 时,不少企业负责人不约而同谈到的观点,道 出了御风而行的方法论。

这是对现实的理性选择——从量的"比 拼"转向质的"较量",价值链的攀升离不开长

"我们曾在3年里没推出一款产品。"云 鲸智能创始人张峻彬告诉记者,决心做扫地 机器人时,正逢行业快速扩张,他们没有选择 "跑步进场",却把资源全部投入技术研发和

产品打磨中。 每次功能迭代,必须用一项关键技术解 决一个痛点;死抠细节,仅机器人的拖布材料 就改进数十次。

今天,一台小小的扫地机器人凝结了600 多项技术专利。当价格战一触即发时,凭借前 期的积累和投入,在国内扫地机市场,云鲸的 线上销售份额超过16%。

"慢工出细活。"在张峻彬眼里,正是对产 品极致追求,让企业有能力专注于这个领域, 稳稳占据价值链。

这是对规律的清醒认识——中国经济虽 有波动,但长期向好趋势不变、结构调整方向

不变,坚持高质量发展终会穿越周期。 2024年,光伏行业承压,华晟新能源却如

一匹黑马在"凛冬"中突围,订单量实现翻番。 企业董事长徐晓华相信,代表能源转型

趋势的光伏行业前景可期。作为突破效率的 颠覆性技术,异质结是未来的方向。

没有选择可快速投产的主流路线, 而是 坚定做下一代异质结光伏电池,沉下心来研 究关键技术,甚至不惜重构设备、工艺等全产

大浪淘沙,华晟的技术路线优势日益凸 显,在行业洗牌中进入盈利周期,成为全球最 年轻光伏"独角兽"。

定力不是顺风顺水的惯性, 而是面对诱 惑、挑战时,依旧坚持自己的选择、坚信发展

围绕关键环节自主可控发力, 晶联光电 历经十余年苦熬,实现平面显示关键材料的

看准铸造业的智能化趋势, 康硕电气以 砂为模具潜心钻研工业级 3D 打印技术;

坚信大市场需求,圣农集团突破白羽肉 鸡育种的同时,不断延伸产业链……有稳扎 稳打,不断打磨核心竞争力;也有俯下身子, 将眼光落于细处。

毛细血管更坚韧,发展脉动就更有力。

前三季度,国内生产总值同比增长4.8%, 全国规模以上工业增加值同比增长 5.8%,高 技术制造业增加值同比增长9.1%。中国经济 延续稳中有进态势的背后,有一个个企业步 步为营的身姿。

"干好今天,看好明天。"蓝禾医疗董事长 曹军多次谈及巴菲特的"复利之道"。"只有积 累才会让实力的'雪球'越滚越大。"他说,做 企业越久,对这点的体会越深。

踏浪前行,需要战略定力,也要闯关魄

面对沉疴顽疾,怎样破茧重生? 应对市场 激流,如何突出重围?这些来自企业的实践耐 人寻味。

9月初,中国国际装备制造业博览会,通 用技术沈阳机床展区颇有人气。

从金属切削的 iV85 立式加工中心,到新 能源汽车的高性能铸件, 诸多产品吸引海内 外客户问询、洽谈。火热的场面让人很难想 象,几年前,这个企业一度濒临破产。

市场下滑加上资金链断裂,2019年,沈阳 机床陷入绝境。

债务压力大、历史包袱重、体制机制僵化 ……生死一线,这个创造过业内数个第一的 老国企,对自己"开了刀":

中国通用技术集团进驻战略重组,建立 现代化公司治理体系;原来的职能部门压至 67%,职工编制总数压至53%;搭建全新的创 新体系,聚焦重大技术装备攻关……

止血、输血、造血,每一步都是痛苦蜕变。 经过艰难自救,2022年,沈阳机床走出低 谷,实现十年来首次盈利,2023年利润超亿 "这个数字对很多企业也许不值一提,但 对我们就是浴火重生。"通用技术沈阳机床战 略和运营部部长董凌云感叹,这场"大手术" 让企业活了下来。

高质量发展是关系全局的深刻变革,也 是爬坡过坎的艰难历程。

在中国经济波浪式前进的过程中,每个 行业有各自的兴衰,每个企业有不同的曲折。 一个个关键节点的战略选择,都是真刀真枪 的考验。

当企业外贸营收占比从最高时的 35.6% 降到 12.5%, 门业、电器等传统产品销售形势 严峻,星月集团总裁胡济荣作了个大胆的决 定:向生物医药领域进军!

从五金起步转向生物医药, 难度不亚于 平地起高楼。

员工不解、质疑, 胡济荣仍决心放手一 搏。"如果不开辟一条新路,迟早会在残酷的 竞争中寸步难行!"

瞄准再生医学技术产业化,他和团队在 行业里左冲右突、不断闯关。在国家政策和各



■ 图为通用技术集团沈阳机床的工人在车间工作(2023年2月14日摄)。 新华社记者 潘昱龙 摄

界支持下, 自主研发的蚕丝软组织修复材料 实现0到1的突破。"丝绸"变成植入性医疗 器械,量产后每年能带来1亿元的可观收益。

"腾笼换鸟,怎能不怕?"胡济荣坦言,向 生物医药转型拓展的几年, 也是星月集团遭 遇资金链危机最严峻的时候。但恰是一次次 果断转型,为企业长久发展赢得空间。2013年 至 2023 年,星月集团营收年均增长 9.2%。

魄力,是面对心腹之疾的"刀刃向内",是 跳出"舒适区"的转型调整,也是对未知领域 的探索"破冰"。

研发中国人自己的医疗影像设备 PET/ MR,联影集团董事长薛敏从一开始就放弃了 对传统产品优化升级的方案,果断冲刺高精 尖。原因只有一个,"高手过招,没人记得住第

面对日趋复杂的外部环境, 已稳坐国内 市场前列的动力电池系统制造商力高新能源 却出海"乘风破浪",赴西欧、非洲等地设立分 公司。创始人王翰超坚信,海外是下个快速增 长点。"不闯怎么把握未来市场?

变革、调整、重塑。

企业前行的每一步, 都是中国经济爬坡

今年以来,从优化无还本续贷政策,帮 助经营主体缓解资金周转困难,到降低制度 性交易成本,健全涉企收费长效监管机制, 一个个惠企政策举措,助力中国企业轻装上

深入推进全国统一大市场建设,营造更 加公平有序的发展环境;提高科技创新服务 能力,在企业布局建设更多国家级创新平台; 正视需求端、供给侧挑战,强内需、建设现代 化产业体系……一个个重大决策部署,为中 国企业提供更多施展拳脚的空间。

"成大事,哪能不大刀阔斧?"一位企业负 责人坦言,爬坡过程必然有阵痛、有压力,但 辩证地看,这些千锤百炼正为强筋壮骨提供

#### 创造力

成为主流芯片厂商的核心供应商,全球 市场占有率达到 38%——在高纯金属溅射靶 材领域,江丰电子拥有自己的话语权。

高纯金属溅射靶材是决定芯片性能的关 键材料,对金属纯度、溅射技术、制造工艺等 要求极为苛刻,我国在这个领域曾长期处于

2005年,已受聘担任一家世界500强企 业日本工厂负责人的姚力军毅然选择回国, 创立江丰电子, 向做出国产溅射靶材发起进

零的突破异常艰难。不仅有技术的壁垒, 还面临进入供应链的挑战与竞争对手的出 击。最困难时,一家跨国公司甚至把签好字的 收购合同放在姚力军面前。

"外界都认为我们'翻不了身',但我们就 是要做别人没做过的事,走没走过的路。

瞄准一个领域不断冲锋,16年攻破12英 寸钽靶材的核心技术,10年突破 HCM 异形铜 靶材的核心技术……凭借对核心技术的突 破, 江丰电子打破国外企业在这一领域的垄

际竞争的长板。 创造力,是企业的生命力,发展的动力

断,把"卡脖子"短板一点点变成可以参与国

源。中国经济越是向高质量攀升,中国制造越 是在一些关键赛道处于领跑优势,对创造的

当创新创造成为各界共识,如何实现"人 无我有",怎样做到"人有我优",一个个企业 在思考、在实践。

胖东来火了。

游客打卡、企业"研学",刚过去的十一假 期,这家商超成为河南许昌的一道"风景线"。 当传统商超吸引力减弱,胖东来何以"引

新零售——高人气的背后,是从经营理 念到管理模式的蜕变。

把立足点放在人上,从代驾停车、宠物寄 存到为老人提供老花镜、免费煎中药,细节背 后是精细管理和极致服务; 把出发点放在事 上,建立严格的供应商筛选评估机制,打造独 立产业园,高效的供应链里有着做产品的思

"如果不能提供高品质的商品和服务,怎 么给顾客创造高品质的生活?"企业董事长于 东来说,从常规经营走向品质经营的过程,是 对商业链条的重塑,是企业价值、文化的创

新技术、新产品、新业态、新的生产模式 ……记者一路走、一路看,有突破"卡脖子"的 大变革、大创造,也有"润物细无声"的改良改 进、完善提升,压力和挑战不断激发中国企业 对创新的渴望,鼓舞中国企业寻求突破的信

步入工厂车间,"云上中国"新风拂面:

工业互联网覆盖全部工业大类,以大模 型为代表的人工智能正应用到钢铁、汽车等

走进产业园区,新质生产力孕育勃发:

178家国家高新区竞逐新兴产业、未来产 业;从东北地区到粤港澳大湾区,"天空之城" 布局发展"低空经济","蓝海"的水开始沸腾

从一链一策打造自主可控的产业链,到 建设一批中试验证平台,建立全国统一、部省 联动的独角兽企业培育体系,发展耐心资本, 以持续加力的举措不断优化创新创造的环

46.3 万家高新技术企业、超 14 万家专精 特新中小企业……一个个向"新"而行的企 业,正奋力飞向更广阔的蓝天。

获得新一批"小巨人"称号,工大卫星总 经理曲成刚来不及庆祝便投入新的研发。他 坦言,卫星产业以"研值"论英雄,"创新的步 伐要再快点"。

赛诺医疗新一代支架正申请美国食品和 药物管理局批准,董事长孙箭华立志,在更激 烈的"赛场"与国际品牌一较高下。

希迪智驾 CEO 马潍决心持续打磨技术和 服务,"如果每个行业都有一批深入扎根的企 业,经济的韧性将更凸显"……

不惧风雨,逐浪前行。 中国企业如此,中国经济亦然。

### 冲刺年度经济目标

## 地方部署四季度 稳增长举措

近期,广东、江苏、甘肃、海南、河北 等多地召开会议,分析当前经济形势,部署 四季度经济重点工作,聚焦发力重大项目、 激发消费潜力等提出具体举措,特别是围绕 国家近期推出的一揽子增量政策, 研究提出

截至10月24日,福建、山东、浙江、 广东等十余省份已公布前三季度经济数据。 甘肃和重庆前三季度 GDP 同比增速为 6.0%,内蒙古、山东、湖北等地 GDP 同比 增速在5.5%以上。

四季度是实现全年经济发展目标的关键 季、冲刺期。随着前三季度经济数据出炉, 地方加紧部署四季度重点工作,对标全年目 标任务,全力以赴拼经济。其中,进一步扩 大内需仍是重中之重。四季度是生产和消费 旺季,多地提出要全力推动"两重""两 新"政策落地,挖掘有效需求潜力。

围绕促消费, 浙江提出, 全力促进消费 和服务业回暖,用活用好"两新"政策,抢 抓四季度消费"黄金期", 更大力度提振新 能源汽车、智能家居等大宗消费,积极打造 文旅"爆款"产品。山东省日前发文加大家 电以旧换新补贴力度,对个人消费者购买2 级及以上能效或水效标准的8类家电商品给 予 15%补贴,对购买 1 级及以上能效或水效 标准的产品额外再给予5%补贴。

投资方面,国家发展改革委有关负责人 近日介绍,"两个 1000 亿元"提前批次的项目 清单按程序已经下达。其中,"两重"建设项目 121个、带动总投资约8800亿元,中央预算 内投资计划项目 526 个、带动总投资约 9300 亿元。将抓紧推动项目加快开工、加快建设, 争取在年内尽快形成实物工作量。

广东提出,要充分发挥"两重"等激励 性政策作用,用好用足专项债、超长期特别 国债等各类资金,加快推动项目建设提速增 效,同时抓紧谋划一批带动能力强的重大项 目。贵州提出,加快各类资金拨付使用进 度,抓紧抓好项目谋划储备和前期工作。

"进入四季度, 近期出台的一揽子增量 刺激政策将有力改善有效需求不足的情况。' 广开首席产业研究院院长连平说,近几个 月,消费品以旧换新政策对汽车和家电等大 件耐用消费品的提振作用效果较为显著。其 积极效应将进一步显现,推动消费增长提 速,消费在经济增长中的第一拉动力地位也 将不断巩固。投资方面,四季度专项债和特 别国债的发行速度将会加快之外,对于由政 府主导的基建投资的带动作用也会进一步增

东方金诚首席宏观分析师王青也表示, 展望四季度,伴随"一揽子增量政策"发力 显效, 宏观经济供需两端都会有不同程度改 善。在四季度新一轮稳增长政策发力背景 下,预计促消费政策还有加码空间;四季度 财政政策将加大基建投资支持,包括将在年 内提前下达明年 1000 亿元中央预算内投资 计划和 1000 亿元"两重"建设项目清单, 并在年底前形成工作量, 预计四季度基建投 资将进一步提速。

近期中央推出的一揽子增量政策谋划加 快推动重大改革举措落地,包括发布新版市 场准入负面清单、加大引资稳资力度等。地 方在挖掘有效需求潜力的同时, 也积极推动 系列改革举措,以更长眼光全面激发发展潜 能,增强区域经济活力。江苏提出,加快落 实制造业领域外资准入限制措施"清零"。 服务业扩大开放等改革举措,聚焦绿电供 给、碳足迹管理等进一步优化营商环境,推 动已签约外资项目落地,鼓励外资企业利润 再投资。浙江提出,全力巩固外贸出口好势 头, 积极探索外贸新模式, 加快培育外贸新 动能,大力推动跨境电商高质量发展。

"随着存量政策和一揽子增量政策持续 发力显效,发展的活力和动力将进一步释 放,四季度经济持续回升向好有足够的支 撑,预计全年能够较好完成目标任务。"国 家发展改革委有关负责人近日在接受新华社 记者采访时说。

QQ :769036015

微信:13308082189

(汪子旭)

## 商务部:持续开展促消费活动 让老百姓得实惠

"双十一"购物节即将到来,商务部新闻 发言人何亚东 10 月 24 日表示,商务部将会 同有关部门持续组织开展促消费活动, 让消 费者得到真金白银的实惠。

在当天商务部举行的例行新闻发布会 上,何亚东说,商务部将会同有关部门指导各 地全力落实好已经出台的消费品以旧换新政 策,抢抓"双十一"重要消费节点,持续组织开 展以旧换新供需对接、千县万镇新能源汽车 消费季、"丝路云品"电商节等促消费活动。

"我们还将鼓励电商平台在'双十一'期 间发挥有效连接供需两端、联动多元主体优 势,创新服务场景,推动以旧换新工作取得更 大成效。"何亚东说。

何亚东介绍,将于11月份组织上海、北 京、广州、天津、重庆联动举办中国国际消 费中心城市精品消费月,作为实施"提振消 费行动"的标志性活动和"消费促进年"的

重头戏。这个活动将按照"1+4+N"形式开 展,即精心策划"1"个精品首发季,围绕

美食、精品旅 游、精品展演 "4" 大领域, 开 展"N"场促消 费活动,促进消 费市场持续回稳

精品购物、精品

510921198711082506 家阳遗失身份证,身份证 411522200007116014,

320324198805206259, 特

430103198701123558

620523199801210023,

150222199711020343.

独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司 金铭遗失身份证,身份证 230182198706290011,

峻鸣遗失身份证,身份证 3 231182200507087716,

特此声明。 ●潘德毅遗失身份证,身份证 号 码 310103197306040013 特此声明 冯 412829198407151646

之日起不承担被人冒用而 的一切法律责任,特此声明 码 320211200105128512, ●金牛区立功标 特此声明。 ●庄晓婷于 2024 年 10 月 19 94)遗失作废。 150113598)遗失,声明 ●宜宾际造建筑装饰材

(唐诗凝 谢希瑶)

日起 45 日内到底

号码 362425200504255621, 特此声明。

91510100MA61XWPK96) 正副 都金牛高新技术产业园区金科 东路 50 号 2 号楼 101 号向公 司清算组申报债权。 华美蓉通(成都)股权投资基金 管理前限公司 2024年 10 月28日 ●毛绎寻遗失身份证,身份证

91510100MA61XWPK96)正副本不慎遗失,声明作废。 声明作废 域资公告 四川邮海机电工程有限公司(统一社会信用代码,91510100 MAC2YF330R)经股东会议决决定,注册资本由1000万元减少到1万元,请相关债权债务人自本公告见报之日起45日内前往公司办理相关手续,特此公告。

亏時。3624/52/00/504255621, 特此声明。减资公告 四川中智悦达建设工程有限公司统一社会信用代码 91510105 MA6DGPX13H 经股东会决议 灾定将注册资本由人民而 500 万元减少至 5 万元。请债权债 务人自本公告见报之日起 45 日内到本公司申报债权债务。 ◆全华区 7 切标件经等离字小。

元山三层 1153 号平位购房台编号 2023003621)遗失作废

维後法人章(编号:51102400 0011932),公章(编号:\*5110 24000011932\*)遗失作废。 ●川 AD938 营运证(510184

●成都鑫巧缘石材有限公司财 多专用章(編号 510106023681 9)、发票专用章(编号 51010 10224820)、王巧缘法人章(编 10224820)、王万缘法人章(编

号 510 109643002 1) 四天下下返。 减资公告 安托新能源科技(成都)有限 公司(统一社会信用代码:915'

0100MABX0D221Y) 经董事。

义决定,注册资本由 10 万元减 ▷到 3 万元,请相关债权债务 人自本公告见报之日起 45 F

5115040013529)遗失作 ●太平人寿王芙容执业 ●金牛区力人行皮具行公章 | 511: 印章编号:5101060314783)不 | ●式 0351010580002015009724 遗失

#### 河南洛宁抽水蓄能电站 3号机组发电机层提前实现封顶 10月21日,随着最后一罐混凝土的顺利 入仓,由中国安能二局承建的洛宁抽水蓄能

该节点提前, 标志着洛宁抽蓄地下厂房 土建施工进入尾声, 为后续1号机组总装和

电站3号机组发电机层顺利封顶,较合同工

500KV 倒送电打下了良好基础。 徐迎华 张金慧 摄影报道