

互换操作便利 迈出第一步 首次操作 500 亿元

■ 吴雨

从宣布启动操作到首个操作落地,不过几天时间。我国首个支持资本市场的货币政策工具——证券、基金、保险公司互换便利(SFISF),已经迈出了重要的第一步。

10月21日,中国人民银行发布公告称,开展了证券、基金、保险公司互换便利首次操作,本次操作金额 500 亿元。公告同时介绍了 20 家机构参与投标的情况,以及费率招标结果。

互换便利是一个什么工具?为何引起市场普遍关注?

中国人民银行 10 月 10 日发布公告称,决定创设证券、基金、保险公司互换便利,支持符合条件的证券、基金、保险公司以债券、股票 ETF、沪深 300 成份股等资产为抵押,从中国人民银行换入国债、央票,便于在市场上回购或卖出融资,这相当于直接从中国人民银行获得了流动性支持。

这意味着,通过互换便利操作,证券、基金、保险公司可以将手里流动性较差的资产替换为国债、央票,便于在市场上回购或卖出融资,这相当于直接从中国人民银行获得了流动性支持。

这个互换便利的“便利”不止于此。

根据安排,互换期限为 1 年,可根据需要申请展期;首期操作额度 5000 亿元,分次操作,视情可进一步扩大规模;根据质押品风险特征分档设置折算率,且较市场水平更加优惠……

这些灵活的操作安排,令不少证券、基金、保险公司“心动”。中国人民银行一宣布启动操作,就有 20 家机构踊跃参与。

为保障首次操作顺利开展,10 月 18 日中国人民银行在上海清算所注册了首只互换便利央票并上市流通。10 月 21 日,中金公司达成了互换便利下的首笔质押式回购交易,质押券为 2024 年第一期互换便利央行票据。

“互换便利央票可在银行间市场交易流通,充分利用现有的金融基础设施互联互通机制,支持机构跨市场开展相关业务。”上海金融与发展实验室主任曾刚表示,互换便利不是央行直接向市场给钱,而是通过新工具盘活资产,统筹安排股市、债市等不同市场间的流动性。

正因如此,不少业内人士认为,互换便利是“央行重要的工具创新”。过去,央行主要承担银行的“最后贷款人”职责,往往在银行出现挤兑时提供流动性支持。但随着金融市场发展,居民资产配置多元化,必要时也需要央行进一步向资本市场提供流动性。

中国民生银行首席经济学家温彬表示,互换便利有利于改善非银机构总体的流动性环境,未来中国人民银行还将在实践基础上继续完善工具,统筹不同市场的流动性分布,共同增强资本市场内在稳定性。

记者了解到,在首次操作中,中国人民银行还根据机构需求换出了国债,目前相关操作还在进行中。此前,中国人民银行与相关部门协调推进了央行所持国债的跨市场转托管事宜,确保后续操作顺利进行。

互换便利首期规模是 5000 亿元,首次 500 亿元操作只是迈出的“一小步”。

“预计中国人民银行还会根据市场走势、机构需求等情况,择机开展操作,并合理确定每次操作量。”温彬说,当一次次操作累计金额达到 5000 亿元限额后,中国人民银行还将视情进一步扩大操作规模,持续为资本市场带来“活水”。

正如中国人民银行行长潘功胜 9 月 24 日在国新办新闻发布会上所言:“只要这个事儿做得好,第一期 5000 亿元,还可以再来 5000 亿元,甚至可以搞第三个 5000 亿元,我觉得都是可以的,是开放的。”



双汇熟食

SHUANGHUI DELI

三鲜味,更入味

责编:邓梅 版式:黄健

新闻热线:028-87319500 投稿邮箱:cb498@sina.com

企业家日报网:www.zgceo.cn 电子版:www.entrepreneurdaily.cn

官方微博:http://weibo.com/rwbd http://weibo.com/qyrb



企业家日报微信公众平台
二维码



企业家日报网
二维码

打通电子工业产业化“最后一公里” ——国投集团中国电子院向新求变的轨迹



●工作人员利用数字孪生模型讨论某半导体项目纯水系统方案。 鞠焕宗 / 摄

■ 新华社记者 王希

在庞大的电子工业中,有这样一类企业:不直接生产电子消费品,而是设计、建造生产这类产品的工厂,打通从实验室到产业化的“最后一公里”。

国投集团旗下中国电子工程设计院股份有限公司,就是承担这样的分工角色。这家有 70 余年历史的老国企,近年的发展之路,颇为不易。

面对机制僵化、人才流失的困境,如何破釜沉舟、闯出生路?

面对电子行业技术迭代,如何赶上发展脚步,在激烈的竞争中突围?

有转型迷茫中的改革求生,有行业沉浮时的创新突破,有居安思危的提前布局……循着中国电子院向新求变的轨迹,或可读出更多启示。

“持续失血”逼出的改革

深圳市宝安区,润鹏半导体(深圳)有限公司的厂房静静矗立,里面排布的是粤港澳大湾区最尖端的集成电路生产线之一。

这一项目的总承包方,就是中国电子院。诞生于新中国第一个五年计划时期,经历 70 余载积淀发展,这家国企服务过多家显示器龙头企业,参与设计的半导体和显示产业生产线超百条,累计服务产业投资超过 3 万亿元,在行业里拥有强大竞争力。

很难想象,就在几年前,中国电子院曾一度陷入泥淖。

当时,经过多年积淀,中国电子工业蓬勃

发展,涌现出一些机制灵活、竞争力强的新兴企业,中国电子院受到很大冲击。

中国电子院人力资源部负责人车爱明回忆:“那些来应聘的年轻人,一听说电子院承接的国家级大项目,都热血沸腾,但一说到收入,就都沉默了。”

“企业经营困难,一度现金流很紧张”;“每年都有 100 多人离职,骨干人才流失严重”……

对于企业而言,这种“持续失血”无疑是致命的——

业绩低迷就难以持续投入技术储备,在人才密集、迭代迅速的电子行业,意味着随时都有被时代抛弃的风险。

更可怕的是,企业暮气沉沉,员工士气低落。

再不改革,只有死路一条!突破,从选人用人机制开始。

中国电子院总经理夏连鲲至今还记得,2021 年 1 月 3 日那场公开竞聘现场弥漫的紧张味道。

原领导班子“全体起立”,经理层竞聘上岗,定契约、破身份、破终身制。领导班子成员们的合同从无固定期限,变成了聘期三年。

这次竞聘中,当时 43 岁的夏连鲲“三级连跳”,与其他四人一起组成了“70 后”新一任经理层。新经理层只有 1 名原班子成员留任,其他全是“新鲜血液”。

对于新班子,员工们有质疑,也有观望。

“关键要看实效,干得好就继续干,干不好就换人。”夏连鲲深知肩上的担子有多重,

要有根本性转变,必须冲破阻力,把改革进行到底。

争取到工资总额单列的政策,打破了套在企业头上的“紧箍咒”,激励员工与企业共同成长;

开展市场化选人用人,实现“干部能上能下,收入能增能减”;

引入战略投资者,带来丰厚产业资源,更健全了公司治理;

员工持股计划“深度绑定”骨干核心人才……

按下市场化改革的“启动键”,改变命运的齿轮就此转动,一家老国企有了新变化。

如今,在中国电子院,这样的现象大家已习以为常:

有管理人员不胜任转岗为普通员工,也有员工完不成考核市场化退出;跑市场的一线业务员收入超过了主管;中层领导收入最高能差 4 倍……

改革,让企业闯过关口。前瞻布局行业领先技术,以“揭榜挂帅”等方式开展科研攻关,企业创新机制进一步理顺。

从显示器件柔性产线,到企业数据中心,再到各类重点实验室,企业服务对象更加多元、发展空间不断拓展。

今年前 8 个月,中国电子院的科技创新类优质业务同比增长超 20%,利润同比增长 40%,全年合同额预计同比增长 50%。

“近几年招聘季,我们都特别忙,一边是应届招聘火爆,另一边跳槽的员工,也有人陆续回来了。”车爱明说。

共谋西部新发展 共享合作新机遇 ——国家发展改革委与美在华跨国企业高层圆桌会观察

■ 新华社记者 周圆 李晓婷 胡旭

“重庆绿色低碳转型带来哪些投资空间”“优化外商投资环境将有哪些举措”“外企如何用好中国政府的‘两新’政策”……

10 月 21 日至 22 日,国家发展改革委与美在华跨国企业高层圆桌会在重庆举行。约 60 家在华跨国企业和商会代表参会,共话打造内陆开放综合枢纽,谋求合作新机遇。

会场内外,一组组数据引人关注——

看中国,前三季度货物进出口总值达 32.33 万亿元,历史同期首破 32 万亿元;与全球 160 多个国家和地区贸易实现增长。看重庆,西部陆海新通道通达 124 个国家和地区的 518 个港口,累计落户 319 家世界 500 强企业,缔结国际友好城市 56 个……

“中国持续推进高水平对外开放,重庆打造新时代西部大开发重要战略支点、内陆开放综合枢纽面临新机遇。”国家发展改革委副主任郑备表示,推动西部大开发,离不开更高水平的对外开放,离不开包括外资企业的深度参与和合作,期待更多外资企业抓住机遇、顺势而为,投资中国、深耕中国、赢在中国。

此次重庆之行,中国美国商会代表团内既有已经扎根重庆多年的企业,也有首次来此寻找投资机会的企业。

中国美国商会总裁何迈可告诉记者,中国一直都是美国企业非常重要的市场,近期一些公司宣布了增加对中国的投资,把这里



●圆桌会现场

视为长期可增长的市场。“今年以来,中国推出许多开放政策,期待这些政策能继续为经济注入活力,我们也将持续寻找投资机会。”

动力系统供应商康明斯是最早进入中国的跨国公司之一,今年 5 月和 6 月重庆康明斯发动机有限公司连续刷新单月销售纪录。“这里拥有完整的工业体系,充满了活力和机遇。”在该公司总经理袁军看来,政府、合作伙伴、员工以及市场等各方面,帮助公司正在成长为全球大马力发动机研发和制造的新标杆。

聊经验、找机遇、提建议,两天来,企业和商会代表在各种场合,纷纷分享观点。

“重庆区域优势明显,营商环境持续优化升级。”沃尔玛(中国)公司事务部区域总经理赵申清玉期待继续与重庆深入开展合作,共同实现高质量发展。

近期,中国加力推出一揽子增量政策,推动经济持续回升向好。“这些政策增加了企业市场的信心。”特斯拉全球副总裁陶琳认为,企业必须对市场有信心,才会进一步加强研发、生产以及招聘更多人员等,从而带动整个产业发展。

美中贸易全国委员会副会长张莉沛表示,非常赞赏中国通过公平竞争审查机制,保障经营主体之间的公平竞争。同时也希望各

迭代压力下的拼搏

改革可以让企业渡过难关,但唯有持续求变,才能在快速迭代升级中立于潮头。

高洁净度区域面积创下当时国内之最,温度精准控制难度前所未有……这是位于四川成都的一家从事精密仪器研制的国家重点实验室。

三年前,接到建设这家实验室的合同时,中国电子院首席技术官杨光明意识到:“新的挑战又来了!”

产品迭代更快,技术含量更高,外有“小院高墙”,内有同行追赶……近年来行业发展态势,让中国电子院的工程师们倍感压力——

“老一辈工程师,经常一辈子也干不了几个项目,现在一个投资成百上千亿元的半导体厂,15 个月就要求设备搬入,标准也越来越高。”

四川这家实验室项目就是企业迄今接到的标准最高的订单之一。

“最难的是温度控制,一般电子厂房温控要求在±1 至 2 摄氏度,而这个项目要在±0.01 摄氏度的范围内精准控制。”“国内此前没有先例,我们能行吗?”

长期在行业内摸爬滚打的工程师们直犯嘀咕。

他们清楚:如果环境条件达不到,实验效果就打折扣,动辄上亿元的投入就打了水漂。必须拼一把!

连夜调集技术骨干奔赴项目现场,千余次数据演算、方案研究、仿真模拟及现场实验……

单为攻克风管漏风率这一个问题,工程师们在工地上熬了 7 个通宵。

“做了上百次实验,光螺栓就用掉了几百个。”项目设计负责人杨超说。

去年春天,这个国家实验室建设顺利通过验收。

实现高精密温控新突破,并非近年来中国电子院攻克的唯一技术难关。

以光为刀,精雕细刻,芯片制造需要异常稳定的环境。

“有轻微振动干扰,整个芯片都可能毁于一旦。”中国电子院振动技术研究中心主任金春峰说。



●中国电子院数字化技术中心 鞠焕宗 / 摄

共谋西部新发展 共享合作新机遇 ——国家发展改革委与美在华跨国企业高层圆桌会观察

级政府落实好对企优惠政策,为外企投资增加更多的预期。

面对面沟通、实打实回应,针对跨国企业和商会代表关心的问题,与会部门相关负责人逐一解答。

外企在重庆绿色低碳发展过程中有什么机遇?重庆市经济信息委副主任钟熙给出了切实的建议:可降解塑料还没有实现本地化生产;计划重点培育一批面向企业的第三方绿色转型公共服务支持平台等,这些都是机遇。

外企如何更好参与大规模设备更新和消费品以旧换新?国家发展改革委外资司副司长文华表示,“两新”政策不分所有制、国别,推动绿色化和数字化改造是政策重要取向,因此无论美方企业,还是其他企业,都能够充分发挥自身的优势,提供更多更优质的产品、技术。

如何进一步推动出台优化营商环境的政策?国家发展改革委外资司副司长华中表示,目前正在修订鼓励外商投资产业目录,还将继续开展服务外资企业专项行动,对反映的问题实行清单式管理,并及时反馈给企业。

……

“圆桌会已成为外资企业了解中国政策、寻求合作机遇的重要平台。”GE 航空航天中国事务总经理单文君认为,一系列活动为后续的深入交流、务实合作奠定了很好的基础。

国家发展改革委于 2021 年建立与美在华跨国企业高层圆桌会机制,目前已举办 9 场活动,300 多家美资企业近 700 名高管参会。