第 258 期 总第 11226 期



国内统一连续出版物号: CN 51-0098 邮发代号:61-85

值班副总编辑:肖方林

全年定价:450元 零售价:2.00元

以创新为发力点 推动养猪产业低碳转型 牧原董事长秦英林参加"2024世界农业科技创新大会"并做 主题分享

从"排名靠后"到"多项第一" 这个秦岭山区县凭啥?

[详见 P4]

山东能源高庄煤业: "增""降"之间谋突围

新质生产力加快发展、 绿色转型提速……

从税收数据透视 前三季度经济运行亮点

高技术产业销售收入同比增长 11.6%、生 态保护和环境治理业销售收入同比增长 11.4% ……国家税务总局 10 月 13 日发布的增值税发 票数据显示,今年前三季度,我国新质生产力加 快发展,全国统一大市场建设稳步推进,绿色低 碳转型提速,在工业运行、新动能产业、设备更 新和消费品以日换新等领域呈现亮点。

工业运行总体平稳-

增值税发票数据显示,前三季度,全国工 业企业销售收入同比增长 3.6%。其中,装备 制造业同比增长5.3%,特别是计算机通信设 备制造业、仪器仪表制造业等先进制造业发 展向好,同比分别增长 13.5%和 10.5%。

新质生产力加快发展——

增值税发票数据显示,前三季度,高技术产 业销售收入同比增长11.6%。其中,高技术服务 业、高技术制造业同比分别增长 13.7%和 8.6%。 数字经济核心产业销售收入同比增长7.7%。

"两新"发展势头良好——

增值税发票数据显示,前三季度,在大规 模设备更新政策带动下,全国企业采购机械设 备金额同比增长6.5%。受国家鼓励、地方支持 和企业让利等因素带动,电视机等家用视听设 备零售、冰箱等日用家电零售同比分别增长 10.2%和6.5%;与家装相关的家具零售、卫生洁 具零售同比分别增长 13.9%和 10.5%。

绿色低碳转型提速-

增值税发票数据显示,前三季度,生态保 护和环境治理业销售收入同比增长 11.4%, 其中9月份同比增长12.7%。新能源、节能、 环保等绿色技术服务业销售收入同比分别增 长 22.5%、18.7%和 6%。

全国统一大市场建设稳步推进—

增值税发票数据显示,前三季度,交通运 输物流业销售收入同比增长10%。全国省际 间销售额同比增长2.5%,较全国企业销售收 入总体增速快 1.1 个百分点, 反映省际间商 品服务贸易较为畅通。

国家税务总局有关司局负责人表示,税务 部门将继续不折不扣落实好已明确的各项税 费支持政策,配合相关部门及时研究推出新的 增量政策,进一步推动经济持续回升向好。

"深海一号"大气田累计 产气量超 90 亿立方米

记者 10 月 13 日从中国海油获悉,截至 目前,"深海一号"大气田整体已累计产气超 90亿立方米,生产凝析油超90万立方米,保 持高产稳产运行状态。

"深海一号"大气田分为一期和二期开发。 二期项目作为我国自主建设的地层温压最高、 钻井总井深最大的深水气田,采用"深浅结合" "新老结合"的思路开发建设。深水油气从位于 千米水深区域的水下气井采出,通过超百公里 长的海底管线持续"爬坡",先到达水深百米左 右的海上处理平台,经过处理后通过海底管线 最终抵达位于海南省三亚市的南山终端。

"深海一号"二期项目全面投产后可使 "深海一号"大气田高峰年产量由 30 亿立方 米提升至45亿立方米,成为保障我国能源安 全的重要气源地。 (戴小河 陈子薇)



新闻热线:028-87319500 投稿邮箱:cjb490@sina.com 企业家日报网:www.zgceo.cn_ 电子版:www.entrepreneurdaily.cn 官方微博: http://weibo.com/jrwbd http://weibo.com/qyjrb







在改革重塑中奔向新生

·沈阳机床"二次创业"的背后



■ 新华社记者 孙仁斌 邹明仲 于也童

机床是工业母机,是制造业的根基。作为 我国机床行业的排头兵企业,有着70多年历 史的沈阳机床, 规模曾一度高居全球行业排 名榜首。

有过辉煌,也有过落寞。2019年破产重 整后,在5年来的改革重塑中,这家老企业的 "二次创业"之路,殊为不易:

面对沉重的历史包袱,如何猛药去疴、轻

面对行业的激烈竞争,如何自立自强、不

面对市场的日新月异,如何革新理念、开 拓新域?

龙门背后的"跃龙门"

"机器运行得怎么样?有需要调试的地方

"没问题,精度和稳定性一切正常! 听到电话另一端的客户答复,55岁的通 用技术沈阳机床技术专家严昊明松了一口 气。"我对高精度龙门加工中心有信心,但更 要做好跟踪服务,马虎不得。"

2017年夏天,严昊明第一次去拜访这家 客户,走进高大的生产车间,里面摆放着多台 日本生产的高精度龙门机床。

企业负责人指着一台靠墙的老旧机床对 他介绍:"最老的这台龙门机床是 20 世纪 80 年代买的,还能用,好得很!"

高精度龙门加工中心,是一种高精度、高 效率大型数控机床,被称为"制造机床的机 床", 因其对生产精度和稳定性要求极高,制 造难度极大。

"太受刺激了!"严昊明暗暗咬牙,"怎么

我们就做不出人家信任的产品呢? 总有一天, 要把咱自己的龙门卖给他们!"

7年后的今天,沈阳机床做到了。

"两台。"严昊明伸出两根手指,眼里透着 骄傲,"那家企业一口气买了我们两台龙门机 床!

2023年6月,沈阳机床装配车间。

站在7米多高的高精度龙门加工中心 前,随着严昊明按下启动键,设备按照编写好 的程序执行加工作业……

"表现完美!""成功了!"现场一阵欢呼, 紧接着是长时间的掌声。

从 2022 年年初启动新一轮高精度龙门 加工中心研发设计以来,严昊明带领这支由 22 人组成、平均年龄只有30 多岁的年轻团 队用时一年半,攻克了一个又一个难关,用最 短的时间完成了专家和同行眼中"不可能的 任务", 使得沈阳机床突破龙门机床关键技 术,达到国际先进水平。

挑战高精度龙门加工中心,这并非近年 来沈阳机床翻过的首座技术"高山"—

从国内首条针对钛合金加工的柔性自动 化生产线到五轴卧式加工生产线, 从高精卧 式数控铣镗床到高效立式加工中心, 这家老 企业成功研制出满足石油电力、新能源汽车 等领域需求的各式机床……

一项项成果背后,是企业创新体系的重构。 2019年,沈阳机床集团、沈机股份进行 破产重整,中国通用技术集团入主。

"重整过程中,首要的是回归依靠科技创 新实现产品迭代升级。"通用技术沈阳机床战 略和运营部部长董凌云说,"我们的科技创新 投入,2023年达到营业收入的12.8%,是 2019年的4.3倍。"

真金白银的投入,是创新体系重塑的基

础。更重要的,是激发起科研人员干事创业的 活力与动力。

重整后的沈阳机床, 迅速构建起基于集 团三级研发体系框架的两级研发组织, 在重 点技术攻关项目上大力推广"揭榜挂帅",不 设门槛的"征集令"打破条条框框的限制,技 术人员自发组队,十分踊跃。

2020年春,沈阳机床贴出的一批榜单, 成为员工们关注的焦点。榜单上,是企业正在 研发的一些重要技术项目,鼓励员工报名"揭 榜挂帅",可以自由组队,研发成功可以获得

包括高速数控卧式车床及车削中心换代 研发项目在内的首批"揭榜挂帅"项目激发了一 批技术人员的积极性,吸引了16支团队参与。

通用技术沈阳机床第一机床厂副总经理 李兆维带领团队第一个"揭榜","新团队年纪 小,脑袋活,干劲十足,很快就拿下了这个任 务!"

实行科技攻关项目"揭榜挂帅"机制以 来,沈阳机床已攻克高精度主机设计及制造、 高动态运动部件伺服驱动等十余项核心关键 技术。

对内积极推进科研新模式, 搭建全新的 创新体系;对外与高校、用户合建实验室、产 学研联盟,共同承担科研项目……一系列变 革,带来满满的创新活力,一个个研发团队, 如鲤鱼般跃"龙门"。

"必须不断保持创新活力,企业才能走得 更远。"在沈阳机床干了大半辈子的严昊明, 体会更加深刻。

三服"药方"助焕新

破产重整带给沈阳机床的,不止是更为 灵活高效的科研创新机制,更是一次新生。

2013年后,沈阳机床连续亏损,效益断 崖式下滑。部门臃肿、人员冗余、体制机制不 活等问题集中爆发。

"最困难时,开不出工资,连园区水电费 都交不起。"董凌云回忆说。

2019年7月, 沈阳机床集团与其控股的 沈阳机床股份有限公司因资不抵债, 破产重 整。12月,中国通用技术集团进驻后,向沈阳 机床注资数十亿元,为企业恢复生产、清偿债 权、平稳运营提供了保障。

重整之后如何"焕新"? 通用技术集团开

第一服药是剥离,回归主业,聚焦主业。 和沈阳市政府央地合作,打破"大而全"企

业结构,剥离低效资产和业务,处置低效企业 86家,法人户数降幅87%,止住各类"出血点"。

第二服药是换脑,对管理层"动手术"。 企业沉疴已久,仅止血远远不够,对管理

层"换血"、破除僵化的体制机制,势在必行。

"直接竞聘当领导,这可能吗?这是我的 第一反应。"通用技术沈阳机床一名员工说, "看到'管理层竞聘上岗'的通知,我们都不敢

"打出一个营就给个营长,打出一个团就 给个团长。"重整以来,沈阳机床一批员工走 上领导岗位,大展拳脚。

刘峰在原有岗位三年就被提升为通用技 术沈阳机床副总经理。多年来,他紧盯行业痛 点,始终奋斗在科技工作第一线,研制了满足 重点行业重点领域客户需求的五轴联动加工 中心等高端数控机床产品。

"我提任副总经理的时候才42岁,在以 前想都不敢想。"刘峰说。

既能上,也能下。竟聘上岗中,4名班子 成员被淘汰,55%的中层干部落选,力度之大 前所未有。

干部大换血,大家感觉到,改革动真格的

"摘帽子"不容易,竞聘上岗的干部,管理 更不能松劲。沈阳机床一位中层干部感慨道, 现在只要工作不称职,就得接受再培训,到培 训中心"回炉重造"。

"如此改革,就是要让中高层企业干部有 危机感和紧迫感。"董凌云说,再学习期间只 能拿基本工资,对所有人来说都是一件很不 光彩的事, 所以回过头来平时工作不得不用 心,这也是再培训的衍生效应。

第三服药是输血,用技术创新提升效率。 指挥官"换脑"了,接下来就是提高队伍战斗 力和技术能力。 [下转 P2]



家百年德企与中国市场的"双向奔赴"

"从一间厂房、十几名员工,到现在的占 地面积 25.5 万平方米、员工超过 2000 人,设 在天津的弗兰德传动系统有限公司已成为德 国弗兰德集团旗下最大的齿轮箱制造基地。" 在集团成立 125 周年的"生日庆典"上,弗兰 德传动系统有限公司董事长勾建辉说。

从莱茵河畔到海河之滨,作为世界知名 的动力传动设备制造商,德国弗兰德集团已 扎根中国市场 28年,并视之为"第二故乡"。

初入中国市场时, 弗兰德集团的中国业 务规模还很小,仅靠零部件的低成本生产服 务国际客户。如今,中国区业务已成为弗兰德 集团全球服务网络不可或缺的部分。

弗兰德集团全球首席执行官安德里亚斯· 伊维尔兹说:"集团的中国区业务已实现了全 部供应链本土化,我们为此感到骄傲。"广阔的 中国市场与强韧的产业链、供应链,为弗兰德 中国区业务的迅速成长提供坚实基础。

作为弗兰德在中国风电领域最早的合作 伙伴之一, 金风集团与弗兰德的合作最早可 追溯至1989年。金风集团风电项目的起点, 便是与弗兰德合作完成的。"我们收藏着已经 退役的弗兰德齿轮箱,因为它见证了两家企 业的合作史。"金风集团副总裁李飞说。



扎根中国以来, 弗兰德在中国培养了比 较完善的供应商体系,形成技术、人才、效益 溢出的良性互动,成为产业链、供应链上不可 或缺的一环。勾建辉说:"弗兰德已经深度融 入中国市场。"

中国的产业结构升级和创新资源集聚也 推动弗兰德中国业务的拓展, 使弗兰德传动 系统有限公司从制造型企业向研发制造型企 业转型。公司每天都有数十名工程师与德国 本土同事一起在线研发, 最新研发的单级齿 轮箱能够有效降低功率损失与整机重量。

深耕中国 28年, 弗兰德累计 10次增资 扩产。如今,30亿元人民币的累计投资带来 50亿元人民币的年产值,天津公司已经成为 弗兰德集团在德国本土之外最大的齿轮箱及 发电机制造基地, 也是集团中国区总部及亚 太地区机械传动唯一的研发基地,不仅能够 服务中国客户,还广泛地辐射国际市场。 勾建辉说,一流的营商环境和日益广阔

的市场,使弗兰德坚定信心投资中国。

弗兰德的成长故事并非孤例。它所在的 天津北辰经济技术开发区于 1992 年 7 月成 立,2013年升级为中国的国家级经济技术开 发区,在这片面积仅50平方公里的土地上, 聚集了10多家德资企业。

"弗兰德带动一大批链上企业在这里集 聚,为区域发展作出不可替代的贡献。"天津 市北辰区委书记倪斌说。

持续向中国投资,已经成为弗兰德等一 批德国企业谋求发展的必要路径。德国经济 研究所发布的一份报告显示,2023年德国对 华直接投资达创纪录的 119 亿欧元、同比增 长 4.3%,占德国海外投资比重达 10.3%,创 2014年以来最高水平。

今年1月,中国德国商会发布的《2023 | 2024年度商业信心调查报告》显示,超过 90%的德国企业致力于开拓中国市场,54%的 受访企业计划在未来两年内投资中国, 近四 成德企表示与其他市场相比中国作为创新市 场的吸引力正在增强。

中国德国商会会员运营经理柏仁睿表 示,商会在中国约有 2100 家会员企业,其中 在华北及东北地区超过500家,对于大多数 在国际市场上活跃的德国公司来说,中国是 其投资和运营的主要市场之一。

"我们深知,中国市场蕴藏无限可能性, 我们将继续扎根中国市场, 谋求可持续发 展。"伊维尔兹说。