## 田陈煤矿:喜迎国庆忙 采摘 共享矿山团结果

正值金秋时节,山东能源枣矿集团田陈煤 矿"秋实园"内,绿林环绕间,大片石榴树自成 一景,一棵棵石榴树枝繁叶茂、硕果累累、"丰" 景如画,如同广大干部职工红红火火的生活。

石榴成熟季,正是采摘时。为庆祝中华人 民共和国成立75周年,营造爱党、爱国、爱企、 爱岗、爱家的浓厚氛围,日前,田陈煤矿组织开 展"喜迎国庆 快乐采摘"活动,广大干部职工 欢聚一堂,共享采摘乐趣,共庆丰收喜悦。

在中国传统文化中, 石榴有着特殊的象 征意义。古语有云:"门前有棵石榴树,吉祥又 多福。"作为中国传统吉祥果的石榴,已然成 为喜庆、吉祥、丰收、繁衍的象征。

作为田陈煤矿的"矿果",每年举办的"石 榴采摘节"已成为矿井标志性文化活动。采摘 石榴不仅让广大干部职工体验到丰收的喜悦 和收获的幸福, 更体现了企业对职工的浓浓 关爱以及对矿井高质量发展的美好祝愿。

"在举国同庆的浓厚氛围中,举办采摘节 不仅是丰富职工文化生活的有力载体,更是引 导广大干部职工爱党、爱国、爱企、爱岗、爱家 的生动实践。"田陈煤矿党委书记袁连义说。

石榴满枝头,果香引人来。经过简单分 工,广大干部职工便投入到火热的采摘活动 中。大家三五成群,有说有笑,有的架梯登高、 盘树手擒,有的传递果实、收纳入筐,摘的摘、 接的接,忙得不亦乐乎,红红的石榴躲藏在翠 绿石榴叶后面,有的"笑红了脸",有的"乐开 了花",大家抱着新鲜的石榴,笑靥如花,收获 的喜悦溢于言表,欢声笑语遍布整个秋实园。

"石榴吃过不少,但亲身体验采摘石榴还 是第一次。通过参加采摘活动,一股爱矿如家 的自豪感油然而生。"该矿来自河南许昌、毕 业于中国矿业大学的博士研究生、2024年新 入职的职工刘流说。

采摘活动结束后,该矿还组织女工协管 员深入到基层区队,将采摘的石榴发放到广 大职工手中。职工们纷纷表示,在今后的工作 中,一定像石榴一样,"千房同膜,千子如一", 像石榴籽那样紧紧抱在一起,将"爱党、爱国、 爱企、爱岗、爱家"的热情化作动力,为矿井高 质量发展贡献力量。 (梁晓彤)

### 淮北矿业铁运处 全面布局 激发技能员工活力

日前,安徽淮北矿业铁运处连续传来捷 报:中国煤炭工业协会公布的 2024 年度煤炭 行业技能大师及技能大师工作室名单中,铁 运处"丁丁技能大师工作室"被评为全国煤炭 行业技能大师工作室;在第五届煤炭行业铁 路技能大赛中,铁运处分别获得铁路货运员 赛项"团体银奖"、铁路电力线路工赛项"团体 铜奖"、铁路线路工赛项"团体三等奖"。

近年来,铁运处持续擦亮党管培训品牌。 压紧压实七级培训责任,通过构建"3+2+N' 培训模式、设计"三线"激发活力、拓展"云端 课堂"的方式,全方位为铁运处提供高质量技 能人才保障

在构建"3+2+N"培训模式的过程中,铁 运处按照专业相近、目标相通的原则,建立兼 具标准工作区、人才培养、创新开发和成果展 示的"综合实训基地""机车模拟操纵实训基 地"和"安培中心"三大培训基地,成立处层面 "丁丁"和"石磊"两个工匠工作室,并依托劳 模和铁运处能工巧匠等高技能人才, 形成了 "3+2+N"培训模式。常态化开展"五小创新"、 革新创效等活动,仅"丁丁"工匠工作室就在 机车、车辆方面完成技术创新成果 68 项,实 现 38 项技术成果转化,其中 8 项技术创新成 果获得国家发明和实用新型专利。

在"3+2+N"培训模式基础上,铁运处设 计了"制度""培养""激励"三条保障线,进一 步激发基层培训活力。通过出台《"七新"培训 制度》《垂直培训管理制度》《员工教育培训市 场化考核实施方案》,建立健全"聘任、考核、 续聘、淘汰"人才成长动态体系。今年以来,铁 运处新晋级中级及以上技能员工61人,全处 中级及以上技能员工占比 74%, 技能人才队 伍结构更加合理、规模持续壮大。

邢志伟是铁运处临涣电务段的一名电力 工,在不久前闭幕的第五届全国煤炭行业铁 路技能大赛中,获得了铁路电力线路工赛项 一等奖。邢志伟就是在"培养线"上成长起来 的,此前连续在铁运处第十五、十六届十大工 种技术比武中分别获得电力工第二名、第一 名的好成绩,2023年通过公推公选成为了副 领工长,个人荣誉、事业发展、工资待遇实现 了"三提升"。

为了把更多工匠等高技能人才的引领作 用和"三线"的激励作用发挥出来,铁运处结合 点多、线长、人员分散的实际,积极拓展"云端 课堂"形式,依托"淮矿培训"APP,建立《铁路运 输处品牌课程制作评选管理办法》,组织开展 "绝技绝活"和"标准化作业流程"等系列微课 程开发,引导职工把讲解自己本岗位的短视频 上传"云"端,通过"APP 搜一搜、同工种比一 比、同事间赞一赞"的方式,随时随地让职工开 展学习,打造技能职工教育培训"指尖课堂"。

"通过这些制度保障和培训形式,我们 将进一步在全处职工中夯实岗位责任, 弘扬 '严细实精'作风,为锻造一支有理想守信念、 懂技术会创新、敢担当讲奉献的高水平技能 人才队伍奠定坚实基础。"该处职工培训相关 负责人表示。 (崔陈)

# 用心"支"起希望之光

## -赛诺医疗的创新发展路

面对连续三年亏损、销量急剧波动的困 境,是知难而退还是迎难而上?是转变赛道还 是坚守初心?

这是一个在逆境中创新突围的故事,也 是一个企业厚积薄发、向上攀升的样本。

赛诺医疗,一家由海归人员创办的介入 医疗器械公司,如何在十几年的坚守中走出 自主创新之路? 如何在重重难关中努力生长?

#### 骤然遇困: 突如其来的生死考验

天津滨海新区,赛诺医疗实验室。

一条条直径 3.5 毫米、长 35 毫米,表面有 药物涂层的网状钴铬合金支架整齐排列。

这是赛诺医疗被纳入国家二轮冠脉支架 集中带量采购政策的一款心脏支架,凝聚着 公司董事长孙箭华十几年的心血。

记者见到孙箭华时, 他正站在办公室里 的投屏前, 审视着冠脉支架药物喷涂工艺的 工艺参数,与技术人员探讨工艺改造进度。

"这些年真的很不容易。"看着办公桌上 最新款的支架样品, 孙箭华不禁想起了 2020 年面临的那道坎儿。

2020年11月,我国启动冠脉支架集中带 量采购工作,中选冠脉支架的价格平均降幅

曾经一两万元的冠脉支架,给患者带来 较大负担。集采政策让药品和医疗器械以更 优惠的价格落地,惠及广大患者。

正如硬币的两面,这对赛诺医疗而言是

一场大考。公司老产品材质与集采要求不同, 未能进入集采,市场价格大跳水,让孙箭华措 "懵了,太突然了。"孙箭华说,医院大多

都会选用集采支架,集采外的基本上不用。 "当时,百分之十几的市场份额几乎归零了。 2021年,赛诺医疗冠脉支架营收占比从

2019年公司科创板上市时的84.19%,下降到 19.12% 从这年起,公司连续三年亏损,深陷财务

泥淖。除了研发投入不减,其他能减的支出都 减到极致。 不少人怀疑:"赛诺医疗还能生存下去

也有员工建议: 要不放弃对冠脉支架的 投入,转向其他领域? 这样的质疑,对孙箭华来说,并不陌生。

20多年前,在美国留学、生活多年的他, 在年届不惑之时,选择回国创业。

"介入医疗器械行业是新兴赛道。需求增 长快, 创伤小且疗效迅速, 能让广大患者受 益。"拥有多年分子生物学知识背景的他,敏

锐地看到了介入医疗器械在国内的前景。 新赛道更能做出原创,这是他渴望的舞 台。但研发周期长、回报慢、不确定性高,是必 须面对的现实。

'原创投入太大,不妨把欧美成型的技术 引入做国产替代,质量打少许折扣,价格打更

多折扣,方便挣快钱。"有人劝他。 "原创能走出来的有几个?一旦资金跟不

上,一切投入都会打水漂……" 对此,孙箭华没有动摇。

2007年秋,他掏出所有积蓄,在创投资金 的助力下成立公司。

成功研发冠脉支架、球囊,闯过生死攸关 的三年初创期;拥有 150 多项发明专利;2019 年成功上市……赛诺医疗正是在质疑声中坚 持自主研发,推出一项项创新产品,不断赢得

这一次,他依然选择坚守。

"集采给我们带来了挑战。冠心病是群众 发病率最高的疾病之一,基数非常大,目前很 多临床需求尚未解决,我们不能放弃。"孙箭



赵子硕 摄

华坚信,一定能找到破局之道。

他的信心,一部分来自已经成功研发的 原创支架产品。

赛诺医疗天津生产基地。一排排高速旋 转的裸支架经药物溶液 20 次反复喷洒,表面 泛起蓝色荧光。

这是赛诺医疗自主研发的药物涂层洗脱

坚持通过原创改善支架功能, 孙箭华看 准的是心脏支架术后可能再次形成血栓、患 者需要长期服用抗凝药的痛点。

"这款支架创新实现术后 30 天内药物有 规律释放,有效促进血管内皮愈合,提升术后 安全性。"赛诺医疗高级研发总监蔡文彬说, 产品受到市场欢迎,也为企业赢得了生机。

这款小小的支架,背后是 1000 多个日夜 的艰苦研发。那些铆着劲"死磕"的日子,孙箭 华、蔡文彬都记忆犹新。

为准确记录一项数据,技术人员每天凌 晨两点起床; 白天温度过高不符合标准, 研发团队连

续通宵测试;

一项环节反复测试不过关, 推倒原有方 案重新再来……

虽然没有进入首次集采,但只是材质不 符合要求。有了原创产品的底气,调整材质进 入集采,孙箭华很有信心。

赛诺医疗加速进行新材质的支架研发, 推动符合集采要求的钴铬合金冠脉支架尽快

2020年底和 2022年 9月,赛诺医疗陆续 注册获批两款新产品。2022年,集采续采,赛 诺医疗成功中标。

首年意向采购量近5万条,获全国千余 家医院勾选。赛诺医疗冠脉支架业务收入大 比例逆转,元气大有恢复。"很庆幸我们没有

## 持续突围: 神经介入研发成为"第二条腿"

放弃,终于可以喘口气了。"孙箭华说。

市场在收复,但盈利空间大幅压缩,如何 继续突围?

多年前,在发力冠脉产品时,赛诺医疗开

始的多元化布局派上了用场。

神经介入,被称为介入手术皇冠上的明 珠,也是常见且高发的急性脑血管病——脑 卒中的治疗手段之一。

然而, 许多与孙箭华熟悉的临床医生得知 赛诺医疗要进军神经介入领域时,连连劝阻。

"神经血管比邻脑脊液和脑组织,神经介 入颅内支架研发难度远高于冠脉支架""监管 尺度有多大,谁也不知道"……

国内尚无企业"吃螃蟹",挑战风险未知。

"颅内血管更加迂曲、更加细,尤其是远 端的分支血管,影响人体重要功能。"蔡文彬 说,支架得更加柔软、柔顺,在血管中植入才 能更加安全。

理论上,支架产品越细越好,方便输送; 但也因为支架更细,支撑力就偏弱。

取舍和平衡考验着赛诺医疗。

"试验中,大量人力、资金打了'水漂',一 度前功尽弃。"赛诺医疗生产运营副总经理崔 丽野说, 验证支架工艺时, 和理想结果有差 距,一次报废了数千件样本。

既然选择了这条难走的路, 就必须咬牙 走下去!

摸索、尝试,总结、归纳,反复更改技术方 案、产品参数,直到问题得以解决。

攻克材质和工艺等难题后,2021年,赛诺 医疗研发的首款用于颅内动脉狭窄治疗的药 物洗脱支架获批上市。

事实证明, 正是神经介入研发成果带来 新的市场份额, 让公司在冠脉介入产品收入 一度锐减时有了新的增长源,成为公司渡过 难关的重要支撑。

冠脉介入产品收入连续增长,神经介入 领域持续突破……2024年上半年,公司成功 扭亏为盈!

"最艰难的时候已经过去,我们相当于两 条腿走路,比以前走得更加稳健。"孙箭华说。 走在公司大平面里, 孙箭华停下脚步。

"你看虽然整栋大楼都是赛诺医疗在使用,却 是我们租的。"

"为什么不买下来?"

"与其花上亿元买地固化成钢筋水泥,不 如把钱用在更有创造力的地方。"

多年来,赛诺医疗研发投入占营业收入 的比例持续高于30%,个别年份甚至超过 100%

上海长海医院。赛诺医疗研制的新款自 膨式颅内药物支架进入上市前审批阶段,赛 诺医疗副总经理康小然正与临床专家探讨着 临床研究结果。

"这一创新迭代产品将为迂曲复杂的脑血 管介入提供有力武器,同时还能简化手术操 作。"长海医院脑血管病中心主任刘建民说。

每天,都有医生咨询康小然产品审批进 度如何,表示临床需要尽快使用。"有更多病 人有需求,这就证明创新投到了关键点上。'

今年9月6日,国内专家牵头发起的治 疗颅内动脉狭窄临床研究, 在国际顶尖医学 期刊《美国医学会杂志》(JAMA)在线发表,用 到的医疗产品全部由赛诺医疗提供。

这是一次里程碑式的成功。有欧洲医生 评价:"中国在神经介入领域有了自主研发的

药物支架,这是非常美好的愿景。"

#### 立志出海: 要与国际一流产品一较高下

这两天, 孙箭华一直忙着和美国方面密 切沟通。

"赛诺医疗新一代冠脉药物涂层洗脱支 架正在申请美国食品和药物管理局 (FDA)批 准,这一步我们已经走了9年。"

近年来,赛诺医疗一步步跻身医疗器械

企业前列,但孙箭华没有忘记创业的初心: "只有与国外巨头企业的新一代产品竞争,将 中国创新高端器械带向国际,才能真正形成 世界品牌。"

公司展厅里,一张世界地图上标记着公 司进军海外的足迹。美国、加拿大、瑞士、西班 牙、荷兰、日本……赛诺医疗合作的海外临床 试验中心达到114家。

"从启动海外临床试验,到打入当地市 场,中间的每一步,有经验也有教训。"孙箭华 指着地图说。

早在2011年,赛诺医疗就对标国际,谋

划拓展全球市场。当时面临的首要问题,是大 量中国临床数据不被认可。 "虽然国内临床数据非常理想,但要让国

外医生接受,首先就要到海外去做临床试 验。"康小然最早被派去欧洲"打前站"。然而, 由于临床试验没用当地要求的随机对照研 究,第一代产品申请欧盟 CE 认证遭到拒绝。 赛诺医疗在欧洲十几家著名医疗机构开

展符合当地要求的研究, 试验出现任何状况

就得向当地相关部门汇报。不同国家的要求、 流程都不一样,这让康小然和欧洲的团队"很 是头疼"。 "有的要求你 10 天内汇报,有的则是 60 天内,有的还会问你不同问题,需要作解释和

说明。"康小然说。 无论过程怎样繁复,产品的核心竞争力 是最终的通行证。2012年以来,赛诺医疗多款

产品陆续通过欧盟CE认证。 通过美国 FDA 批准进而上市,时间跨度 更长、涉及内容更广,令很多企业望而却步。

去美国做临床试验,有人担心,万一试验 结果不理想,被证明不如美国企业产品好,海 外怎么看赛诺医疗?

"我就是想证明中国产品并不比美国标 准的产品差,甚至更加有效!"孙箭华十分坚 定,"我们不怕被拿放大镜来检视。'

2015年5月,赛诺医疗启动FDA审批之 路。9年多来,他们提供10万多套样品,递交 资料80多次,撰写资料3万多页。目前,美国 上市前批准进入最终审评流程。

出海之路,有曲折,亦有诱惑。

2013年,国外一家大型医疗器械公司看 好赛诺医疗的发展前景, 先后两次提出收购 请求,都被管理团队拒绝。

"他们更看重的是我们国内市场份额。虽 然被收购能挣快钱,但也失去决策权和自主 权,背离了我们的初心。"孙箭华说。

目前,赛诺医疗在全球多个国家和地区 累计获得了近50个注册证。 脑子装满了"产品创新""工艺改进""海

外认证",孙箭华一天"泡"在公司的时间,常 常超过14个小时。 "中国在医疗器械领域可以做出有分量

的原创产品,让全球患者受益,而不仅是吸收 消化外来技术。"他说。 17年,一个人从壮年走向花甲;17年,一

家企业从初生走向盛年。 回首来路,孙箭华感到踏实和欣慰。展望

未来,这位海归创业者满怀信心: "不管是心血管还是脑血管领域,在全球

介入医疗器械竞相发展的进程中,一定会留 下更多中国企业拼搏奋进的身影, 为更多全 球患者带来希望之光。"

## 搭建企业合作平台 持续畅通供需循环 枣庄高新区全力培育壮大锂电产业集群

日前,在总投资200亿元的欣旺达 50GWh 纯电动力电池项目生产车间内,6条 高自动化、数字化、智能化动力电池电芯生产 线已基本建成,一块块电芯、电池依次下线, 将被运往全国各地,作为"能源心脏"装载于 理想、五菱、东风等主流车型。

近年来, 山东枣庄高新区集中力量培植 锂电新能源产业集群,坚持以项目建设为抓 手,持续在"点"上攻坚、"链"上发力,一个个 锂电新能源产业重大项目接续投产达效。

山东欣旺达新能源有限公司政务发展部 相关负责人说:"目前已经基本完成一期6条 生产线建设,建设完成后可具备动力电池年 产能约 16GWh。同时,我们还充分应用数字 孪生、IOT、5G等技术自主开发了'点链'工业 互联网平台,产能可提升17%左右,平均每条 产线不到3秒钟就有一支电芯下线。"

以欣旺达 50GWh 纯电动力电池项目为 圆心, 半径1公里范围内就建有锂电新能源 产业项目近10个。其中,科达利、好力威、速 博达等锂电新能源产业上下游项目均由欣旺 达 50GWh 纯电动力电池项目"磁吸"而来,有 力带动了锂电正负极、隔膜、电解液、PACK模 组、动力电池、储能电池等锂电全产业链上下 游企业在枣庄高新区集群发展。

枣庄高新区投资促进局资深主管葛齐武 说:"我们聚焦产业抓项目、招大引强聚项目, 围绕打造'立足全省、放眼全国'的重要动力 电池生产基地,深入开展产业链招商、精准招 商,积极引进锂电新能源产业中的龙头企业、 链主项目和配套项目,持续推动锂电产业集 群布局更加优化、链条更加完备, 加快构建 '谋划一批、落地一批、建设一批、投产一批' 的良好格局。截至目前,高新区锂电新能源企 业数量达35家,正在开工建设的锂电新能源 产业项目有16个。"

产业链合作和协同创新是发展新质生产 力的重要途径。枣庄高新区在推进锂电新能源 产业集群发展的同时,积极搭建锂电新能源企 业合作平台,持续畅通供需循环,努力帮助锂 电新能源企业在家门口找订单、拓销路,不断 推动产业协作更加低成本、高效率。(张文莉)



10月1日,中煤新集楚源公司板集支护区车间一如平日,各项机械设备轰隆作响。为确 保按时、按量完成国庆假期生产任务目标,职工们专注加工着矿井所需的支护产品。他们用 坚守诠释了责任与义务,用行动表达了对祖国的热爱。

朱宗楠 摄影报道