

ENTREPRENEURS'

圣农集团白羽肉鸡种源攻关记

版 第 250 期 总第 11218 期 四川省社会科学院主管主办 企业家日报社出版 值班副总编辑: 肖方林 全年定价: 450 元 零售价: 2.00 元

闻鸡起舞青山间

2024年9月30日 星期一 甲辰年 八月二十八

共同助力可持续交通 发展美好未来

-来自全球可持续交通高 峰论坛(2024)的声音

■ 新华社记者 叶昊鸣

在 9 月 25 日至 26 日举行的全球可持续 球可持续交通发展的方略和路径。

联合国副秘书长李军华认为,由化石燃 和不平等。"李军华说。

促进新能源发展,对于加快全球交通绿 色低碳转型来说至关重要。

"我们进口的四轮车中约有75%是电动车, 排放,从而为子孙后代保护好环境。

经济,也要推动实现其安全、有韧性。

全面推广应用区块链、物联网、人工智能 等新一代信息技术;建成全球首个智慧零碳码 头、首个全物联网集装箱码头和国内首个港口 自动驾驶示范区……面对如何提升交通运输 安全韧性这一课题,天津市副市长谢元在现场 分享了来自天津港的探索经验。"实施港口、机 场重要运输通道的全程监控,实现'长、大'桥梁 的健康监测全覆盖,确保重大隐患动态清零

"过去一年,中国交通紧紧围绕'人享其 行、物畅其流'的美好愿景,持续推动高质量 发展,奋力朝着交通强国的目标迈进,可持续 交通事业有了新进展。"交通运输部部长李小 鹏表示,中国交通基础设施网络更加完善,交 通运输创新能力持续提升,交通治理水平不 断提高,综合运输服务保障能力有效加强。在 实现自身发展的同时,坚持"交通天下",不断 深化对外开放合作,与世界各国一道,共同推 讲可持续交通发展。

路(雷克特至塔科特)改线项目、中吉乌铁路 建设……近年来,我国在交通运输领域方面 与世界多国频频进行合作,取得丰硕成果。

"希望通过交流进一步增进彼此了解,在 交通基础设施建设、国际道路运输等方面开 展深入合作,推动交通运输领域合作走深走 实。"乌兹别克斯坦交通部部长伊尔霍姆·马

休刊启事

本报 10 月 1 日至 10 月 7 日休刊。

本报编辑部





责编:王萍 版式:黄健 新闻热线:028-87319500 投稿邮箱:cjb490@sina.com





企业家日报微信公众平台 二维码

交通是推动生产力发展的关键因素,实 现高效、环保、低碳的交通,有利于经济社会 高质量发展。

交通高峰论坛(2024)上,面对全球经济加快 绿色低碳发展的大势,聚焦"可持续交通:物 流联通世界"这一主题,出席论坛的海内外嘉 宾呼吁全球加强交通领域合作、共同寻求全

料燃烧所产生的二氧化碳排放量,交通运输 领域占到了四分之一,全球交通运输系统要 更加清洁。除此之外,发达国家和发展中国家 在物流系统的复杂性和货物运输成本方面存 在着巨大的差异。"我们需要可持续的交通运 输体系,以推动增长、进行交流,并且为各个 国家和各个地区的内部和外部发展减少贫困

相较5年前不到10%的比例有显著的增长,这 一转变显示了我们在交通领域适应和创新技 术方面的潜力。"尼泊尔副总理兼财政部部长 保德尔表示,可持续发展必须放在基础设施发 展的重中之重位置,绿色交通模式有助于减少

可持续交通发展,不仅需要高效、绿色、

"在不少国家的农村地区,数百万人在道 路交通事故中丧生,当地的基础设施和服务还 需要进一步改善。"世界卫生组织驻华代表马 丁·泰勒认为, 打造公平普惠和可持续的交通 系统,要把安全放在重中之重的位置。社会、商 业以及国际组织需要支持政府提高能力和基 础设施建设,政府应该出台相应的政策。"我们 的目标也是和可持续发展相一致的, 就是在 2030年把道路交通造成的伤亡减少50%。

中国在推动联合国可持续发展目标方面 发挥着领导作用,尤其重视交通运输在推动 实现这一目标中扮演的重要作用。

跨里海国际运输走廊建设、喀喇昆仑公

赫卡莫夫说。

样的环境里生长。

最近,中铁建电气化局集团南方公司接 连传来消息,该公司相继被中国铁建和湖北 省授予专精特新企业,提前实现了公司于 2009年划转后提出的"科技立业,以'智慧' 闯市场,做优'智慧南方'"品牌的愿景。今年 1至8月,科技成果对企业的贡献率再次达 到六成以上。

南方公司是一家以铁路"四电"集成工程 为南方公司。

面对激烈的市场竞争,他们从优化内部 结构、创新运行机制入手,倒逼分公司不断发 挥专业优势,做优"智慧南方"科技工程型公 司品牌。在组织架构设计上,他们把与传统主 业"两轨"(指铁路和轨道交通)联系密切的通 信、信号、信控、电力、电气化、接触网、供电、 城轨、通电、房建等10个分公司,与新基建联

肉鸡品种。2021年通过国家审定以来,这一 品种已推广到全国各地,外国种源一统天下 的局面已一去不复返。

(怪农集团供图

(圣农集团供图)

■ 新华社记者 **于文静 张华迎 陈旺**

费,种源曾经100%依赖进口。

说,我们将继续专注地走卜去。

的现代化养鸡场豁然眼前。

大山里的秘密

鸡肉,第二大肉类消费品,中国人每年吃

十年磨一剑。在福建省光泽县的山坳里,

41年初心不改,圣农始终专注"养鸡"这

夏秋之交的福建光泽,风光正好。走在武

这是圣农集团的光泽基地油溪养殖场。

夷山间,翻过重峦叠嶂,一座掩在青山绿水间

整洁干净的鸡舍内, 可根据鸡的周龄调整水

线高度的自动饮水系统,可感应自动上料的

智能喂料系统,可精准调控温度湿度的通风

设施和水帘……一只只毛茸茸的鸡雏,在这

这些鸡雏的种源,来自圣农研发的白羽

一件事,立足种源自主,实现产能亚洲第一,

推动产品走进千家万户。面向未来,圣农人

掉约70亿只白羽肉鸡。然而,这样巨量的消

圣农集团,这家从养鸡起家的企业,围绕育种

不懈攻关,有效破解了白羽肉鸡种源受制于

"被逼出来的突破!"说起搞育种的初衷,养 鸡 41 年的圣农集团创始人傅光明感慨不已。 白羽肉鸡是最常见的肉鸡品种,吃得少、

长得快,生产效率高,占我国肉鸡半壁江山。 "国外企业曾经长时间掌握祖代种鸡的定 价权,鸡苗价格由最初每羽 15 美元涨到前几年

的50美元,国内企业没有任何讨价还价能力。" 傅光明说, 引进的国外祖代种鸡携带多 种疾病,带来极大生物安全隐患,而且供给不

稳定,国内企业很难做长期发展计划。 "自己搞育种!"2011年,傅光明下定决 心。但董事会其他人都反对:科研院所都没搞

出来,我们怎么行? 傅光明坚持,砸锅卖铁也要搞。

育种攻关从此开启。第一道难关横在面

傅光明打听到,2004年以前,北京一家 育种公司也培育过国产种鸡,但因为疫病、资 金等原因退出了市场。

于是,他不惜血本,把那家公司的关键人 才一个个"挖"过来。

"本来已经退休,不想再操刀这么难的项

目。"集团第一任育种项目负责人郭怀顺坦言, 傅光明当时的一句话,让他决定再次出山 "我们办企业,应该为国家和行业做点事"。

(圣农集团供图

"招人才真的太难了。"谈起创业初期,圣 农发展股份有限公司副总裁肖凡感慨,没有 学动物遗传育种的人, 只好起用搞养殖的动 物科学本科生,后来招到动物遗传育种专业 硕士,但没搞过商业育种,只能手把手地教。

"很长时间里,只有我们几个人在干。"肖 凡说,随着后来与科研院所的合作展开,这一 问题才得到缓解。

第二道难关更考验人:场地选址。

如何搞育种? 郭怀顺列出了一张约有60 个条件的清单,其中有一个极为严苛的环境 要求: 自主育种场地5公里范围内,不能有 人、老鼠或鸟等动物及其他任何可能对育种 带来干扰的因素。

"必须找到这样的地方。"傅光明全力支 持,要人给人、要钱给钱。

郭怀顺等人把光泽县的山里跑了个遍。 直到他们来到武夷山脚下大青村深沟里,眼 前所见,是一片群山环绕、人迹罕至的隐秘之 地——"这块地合适,就这儿!"

开山,修简易路,运进设备……在当地政 府支持下,一个占地 1200 亩、全封闭式管理

的核心育种场建成。

第三道关也来了,持续的高投入。

十年育种,投资超过14亿元,对于一个肉 鸡养殖、食品加工企业来说,压力可想而知。

傅光明态度坚决, 用多年赚来的钱全力 投入。"只有一个要求,就是种源要达到最先 四五年里,育种人员多方寻找育种素材,

寻找优良基因:吸取以前国内外企业育种的 经验教训,确定方案流程;建章立制,严把生 物安全关;鸡群扩繁、提纯、选育,做品系间杂 交等各种试验……

最忙的时候, 肖凡带领团队吃住都在育 种场。他们一次次测试,研发出自闭产蛋箱、 系谱出雏筐、饲料转化率测定设备、产蛋测定 系统和育种管理软件系统。 一年选种两次,每次持续2个月。"从早

上到傍晚,每天站着选四五千只鸡,每只都要 从手上细细地过。测量体重、胸肉、腿肉,看羽 毛覆盖等情况。"肖凡说。因为常年选种,手部 动作单一,他的一根手指得了腱鞘炎而变形。 为排除干扰, 育种过程一直在大山里悄

悄进行。不料,到第8年时,这个"秘密"还是 被外人知道了。 2019年的一天,两名不速之客来到圣农

总部。 他们是国外育种企业的代表。来者不善,态

度异常强硬:立刻停止育种,否则就断供种源! 面对突如其来的威胁, 傅光明立即打电

话与育种团队沟通:现在不从国外引种,我们 有没有办法解决? 如果 10 年甚至 20 年都不 引进国外种源,生产能不能保障?

得到肯定回答后,他有了底气,当面答 复:给你们10分钟,立刻离开。

攻关持续加速。圣农更加注重产学研各 方携手,与东北农大合作测定种鸡性能,与中 国农科院哈尔滨兽医研究所合作净化疫病, 参与农业农村部的联合攻关项目……

2021年底,让人振奋的消息传来:三个 国产白羽肉鸡品种通过国家审定,实现"从0 到 1"的突破。其中,圣农主导培育的"圣泽 901",各项性能进入国际先进行列。

0.05 的跨越

9月5日,2024年中非合作论坛峰会期 间,肖凡与津巴布韦企业代表在北京签约,圣 农将向对方提供 16 万套"圣泽 901"父母代 种鸡雏。签约现场,头发花白的肖凡,手捧红 色签约本,欣慰地笑了。

育种人心里明白,品种得到认可,多么不

料肉比差距 0.02 至 0.03——这一看似微 小的数字,是和国外竞争对手"掰手腕"的关键。 料肉比,饲养畜禽增重一公斤所消耗的

饲料量,是影响成本和效益的最重要指标。 第一代"圣泽 901"的料肉比,距离世界顶尖

水平还有 0.02 至 0.03 的差距。这意味着平均一 只鸡苗的成本会高出2至3角钱。[下转 P2]

中铁建电气化局集团南方公司"智"闯市场 一企两制做优"智慧南方"品牌

■ 郑传海 游启涛

和轨道交通风电水电工程施工为主业(以下 简称"两轨")的科技型工程公司。2009年,因 中国铁建深化企业内部改革, 顺应交通强国 战略的需要,将中铁十一局电务公司一分为 二,其中划转到中铁建电气化局集团的,更名

系紧密的中南、恒通、西北等3个分公司,与



面向市场主业不同和市场承载负荷不同,分 为"在轨运行"(指"两轨")和"轨外发展"两大 类。确保"两轨"市场和新能源、大数据、云计 算和智慧城市等战略性新兴领域齐头并进, 协调发展。

所谓"在轨运行",是以"两轨"工程施工 涉及的通信、信号、电力、电气化等为主要业 务的 10 个分公司。信号、电气化分公司主要 承担铁路领域涉及的普速铁路和既有线施 工;信控、接触网分公司主要承担高速铁路领 域的高铁"四电"集成工程;城轨分公司的主 责是轨道交通领域的"强电+机电"专业;通电



"轨外发展",指对依托铁路"四电"专业 优势成立的中南、恒通、西北等3个分公司,

实行独立核算、自主经营、自负盈亏。经营范 围主要以风电、光伏等新能源,5G、移动通信, 大数据和智慧城市等新基建领域的各种产业 为主。 在绩效考核上,他们把"大风控"机制运

用到对分公司的考核中来,实行"360度"监 考。除了当事人之外,人人都是监考官。同时, 邀请建设(用户)、设计和监理单位的代表"监 考",定期不定期地听取和收集这些编外"考 官"的意见。

在对分公司后备人选的选择和培育上, 他们改过去由公司领导和总部个别部门议了 算,把表决权权重的大头,交给分公司员工。 该推荐谁及推荐人选的工作能力、敬业精神、 开拓精神和严于律己做得怎么样, 员工看得 最清楚,最有发言权。 该公司 14 个专业分公司围绕公司经营

战略和分公司主业, 以攻关创新破解技术和 管理上的难题,坚守契约精神,以信誉促发 展,同时在分公司内部开展比学赶帮超竞进 提质活动,在分公司之间开展争一流夺红旗 的争先创优活动,与关联单位开展携手共建、 互利互促活动,与总部相关部门和地方高校 联合开展技术攻关活动,科技实力不断增强。 在"两轨"市场和算力市场地位不断巩固,同 时,在浙江瓯江口、玉环和乐清等地形成了智 慧城市建设集群。西北分公司在风电和光伏 等新能源项目工程建设中不断爆出冷门, 2022 中标的华润浮山 100MW 光伏集电线路 项目工程,成为南方公司第一个新能源自揽 项目,同年中标的亿利分布式光伏项目,又是 南方公司第一个光伏项目。智云分公司已经 成为中国铁建旗下大数据中心建设、运营、维 护管理全域化经营的核心力量。