

孟津煤矿：降本增效既抱“西瓜”也捡“芝麻”

面对当前严峻的煤炭市场,河南能源义煤公司孟津煤矿树立过紧日子思想,坚持“抓大放小”,从安全生产、优化布局、小改小革、修旧利废等方面抓起,既抱“西瓜”又捡“芝麻”,千方百计提高效率,精打细算节支降耗,为矿井创造更大的利润空间。

抱紧提质增效“大西瓜”

“安全是最大的成本,生产是最大的效益。我们要坚持‘管生产也要管成本’的原则,从优化设计、资源配置、减少无效作业、现场管理等方面入手,统筹协调各个生产环节,做到不仅会干,还要会管。”在“管理提升年”活动推进会上,该矿负责人王迪一再强调。

该矿以“硬八条”为抓手,完善了《各级安全管理人员安全责任制》《安全环保绩效考核》等制度,重新修订“重大隐患排查治理流程图”“逃生避灾路线图”,强化瓦斯、水害、顶板、机运等专项治理,压实主体责任,强化刚性约束,夯实安全根基。2024 年上半年,共兑现安全奖励 180 万余元,三违查处 170 人次,责任追究 104 起。

为保证采掘接替“不断档”,该矿合理调整生产布局,做实正规循环作业,狠抓单进提升,安装完成 11030 工作面,推广沿空留巷技术,

减少巷道工程量,实现了三量平衡和持续接替,全面形成集约高效生产格局。强力推进“高浓度、持久抽”,通过优化防喷安装工序、钻机钻具、冲孔、下筛管等技术工艺,使打钻作业台效从 600 米/月左右提升至 800 米/月左右。

不断发掘采掘、运输、洗选等潜力,最大限度降低支出,优化将 12080 上、下掘进巷断面和运输联巷布置,节约成本近 143 万元;实施“沿底回采顶部膏体充填技术”,解决 12000 工作面端头三角煤损失及上端头采空区瓦斯治理难等问题,每月产生额外经济效益约 485 万元……

持续加大煤质管控力度,采取生产源头重点盯、运输系统重点控、清车装车重点查的方法,以问题倒逼把责任由单位落实到个人。并以“降低重介背灰+提高分选精度”为目标,持续加强洗煤生产组织和系统升级,提高原煤入洗量和精煤产量,确保精煤回收率 and 产品质量双提升。

捡起节本降耗“小芝麻”

“从小事抓起,从点滴入手,通过降低电耗、水耗、材料费等,深挖内部潜力,向资源节约要效益,进一步做好修旧利废、回收复用等工作,实现效益最大化。”谈起降本增效,该矿



党委书记徐敬民说。

来到该矿中心料场,你会发现综采队在 111030 工作面回采时拆除的巷道灯,被掘进二队“淘”了回去,用于 12080 工作面安装使用;机电一队刚换下的旧钢丝绳,被运销中心当成“宝贝”带回去,作为牵引钢丝备用……像这种把别的单位用剩的下脚料、旧配件拿回去

当“香饽饽”,只是孟津煤矿开展的“降本节能”活动的一个缩影。

该矿以内部市场化为统领,梳理优化 48 项目标清单,重新测算修订各类预算和因作业地点、条件变化而临时变动的定额材料、工资结算单价,采取“一岗一清单”对每个单位合理分配节约成本指标,把各项费用均列入可节约

元素和成本费用总额,月底由相关科室进行核定,奖优罚劣。

“哪怕是一颗小小的螺丝钉、一块边角料,总有它用武之地。经营战线向来就是修旧利废的主导者,我们积极倡导职工创新创效的机能,让那些废料堆里的小小‘芝麻’重新派上了用场。”该矿物供中心主任赵国行说。

走进矿区各处,你可发现:将废旧锚杆加工成矿区道路安全防护栏、废旧工字钢改造摩托车棚主架构、旧铁板加工成工具箱、废角块制作成宣传栏架子、旧铁管切割加工成一些小型配件……经过职工们的“妙手回春”,一件件废旧物资重新走上“新的岗位”。上半年,该矿共修复各类物资 1285 台,节约费用 55.53 万元;材料费同比降低 408.96 万元;电费降低 52.67 万元;非生产性支出比计划降低 13.29 万元。

生产区队节约风如火如荼,机关科室也紧追不停。用笔的“光杆行动”、用纸的“双打复打”用电的……大家从身边的每件“芝麻小事”做起,“节”尽所能,积少成多。

涓涓细流汇成海,点点沙尘积成山。孟津煤矿紧紧抓住降本增效的“撒手锏”,让创新、挖潜、回收等举措,既紧紧抱住了增效的“大西瓜”,又弯腰捡起了降本的“小芝麻”,真正起到捂紧“钱袋子”的大作用。

(陈燕)

临选厂加大现场管理确保安全

进入 9 月份以来,安徽淮北矿业集团临涣选煤厂为推动“万企筑安话安全”活动深入开展,把安全管理重点放在生产现场,进一步提升安全管理水平,夯实安全基础,确保实现全年安全生产奋斗目标。

制度落实在现场。基层单位班长以上管理人员严格落实现场管理责任制,认真执行跟带班制度,靠前指挥,与班组职工同上同下,现场交接班,紧跟生产、巡查现场,加强生产过程控制与安全管理。针对厂、车间安排的重点工作任务,紧密结合现场实际组织生产,确保工作执行、落实到位。

解决问题在现场。针对基层单位各班组生产现场排查出的问题,坚持做到小问题不过班、大问题不过天,对于本单位短期内确实难以整改的问题,在上报厂部有关科室、未得到整改前,必须做好相应的安全防范措施,确保安全生产顺利进行。

安全培训在现场。基层单位各班组每周必须在现场对班组职工安全培训一次。每月初作出培训计划发到车间分管领导和技术员处,以岗位操作规程、风险防控、应急处置方案和岗位禁令为主要培训内容,使培训更趋于实操化、现场化。

考核兑现在现场。针对现场出现的完不成生产任务、质量不合格的环节、工作标准不高、隐患整改不到位的单位或班组,严格按市场化考核细则给予回购或下发通报。同时以生产效益最大化为核心,挖内潜、控成本,严格材料投入,做到开源节流降本增效。

示范引领在现场。基层党支部、党员发挥示范引领作用,通过“三进”工作举措或班中工余时间,现场了解每位职工所思、所想或困难和需求,耐心细致地做好“一人一事”的思想政治工作,使职工心无旁骛地投入到工作中。

(肖震)



“实话实说”恳谈会让班组长有“言”有“值”

为进一步提升班组管理水平,近日,山东能源兖矿能源兴隆庄煤矿综掘一区在每月一次的班组长座谈会上,灵活应用了“实话实说”的方式,让座谈会变得有“言”又有“值”。

“我们班组有成员 12 人,由老中青三代组成,我对青年职工是比较上心的,年轻人比较浮躁,工作和生活中遇到不顺心的事,心里难免会产生波动情绪,如果把这种情绪带到生产现场,那就成了安全隐患。”班长王立说。

班组强则企业强。班组建设从总结中才能不断进步,班组长座谈会上,班组长们依次将月度工作情况总结,不同于以往的简单汇报,每个班组都要针对人的不安定因素、现场存在隐患等情况进行细致剖析。对于各班组好的做法,该工区及时进行推广,对于班组存在的不足之处,会上及时开展“头脑风暴”,有针对性地给班组提出可行方案。

“刚才解班长分享的‘讲设备、讲原理、讲经验’技术交叉培训对我启发很大,我计划在我们老工区进行推广,要求每个班组选拔技术能手,新老职工‘结对帮带’,提升全员技能水平。”在听完兴隆庄煤矿“六十佳优秀班组长”解萌分享班组管理经验后,综掘一区区长王永涛说。

(谢红玲 周福军)

全力应对强降雨

中石油新疆销售喀什分公司打好安全防范“攻坚战”

今年 9 月,新疆喀什地区多地遭遇强降雨天气,这给中石油新疆销售喀什分公司的安全生产工作带来严峻挑战。在极端天气条件下,中石油新疆销售喀什分公司积极行动,全力以赴排除险情,除隐患、保畅通、促经营,最大限度减少损失。

做好“诸葛亮”。进入汛期以来,喀什分公司认真总结吸取以往防汛工作经验和不足,突出关口前移、预防为主,做好事前“诸葛亮”,提前筹划紧急预案,强化应急响应机制,进一步提升汛期防范和有效应对的能力。为有效应对强降雨天气,公司及时掌握气象、雨情变化及安全生产动态,发布预警信息,组织各单位全面排查防汛隐患和风险点源,超前做好防范应对。加油站提前部署安排人员力量,压实各级责任,时刻保持“备战”状态。

争当“急先锋”。强降雨来袭,各片区依据雨情,强化责任担当,迅速出击。加油站加强对关键设备、输油管线、排水渠拉网式排查,对操作井、油罐区进行重点巡检,及早排查隐



情、清理淤堵,全力保障生产设施安全运行。同时,成立由片区负责人、各站点、员工组成的应急抢险队伍,“不等不靠”将灾情造成的损失降到最低。接到暴雨预警后,各片区加油站工作人员迅速进入应急状态,第一时间启

动防汛应急预案,组织员工对加油站重点区域、设备进行全面检查,防止因暴雨引发次生灾害,加油站员工冒雨用沙袋对油罐区进行封堵,同时对加油站周边排水口进行细致排查,疏通排水,确保排水顺畅。

唐家河煤矿绷紧“安全弦”守住“安全线”

连日来,川煤集团华荣公司唐家河煤矿充分利用安全例会和安全学习日契机,组织职工观看全国近年来发生的典型事故案例汇编,进一步把安全意识融入生产、融入岗位,为冲刺三季度、奋战全年目标夯实安全根基。

聚焦事故案例学习。组织职工观看全国近年来发生的典型事故案例汇编,充分利用反面典型,教育引导职工算好“安全账”,增强职工“事故不能出、不敢出、出不起”的危机意识,自觉遵守章纪、远离“三违”,同时组织“三

违”人员在各基层队现身说法,讲述“三违”行为的经过以及发生的动机,通过让“三违”人员红脸出汗,引导职工明底线、知敬畏,上标准岗、干标准活,坚决杜绝冒险蛮干,心存侥幸和骄傲自满行为,达到以案示警、以案为戒、以案促改的目的,不断推进安全生产。

聚焦大讨论大反思。以安全大讨论、大反思为抓手,领导班子成员、各部门负责人,深入基层包保单位参与讨论反思活动,全体起立,让职工讲述在实际工作中存在的安全隐

患及防范措施,让职工说想法、谈感受,人人发言,个个表态,查找自身思想上、行为上、岗位上有哪些问题和不足,及时查漏补缺,让安全理念入脑、入心,同时纪检、党群深入现场监察,跟踪考核落实安全警示教育开展的实际效果,对因故未能参加警示教育人员进行“补训”,确保全员参与。

聚焦安全责任落实。安监员深入采掘一线、地面机房硐室,随机抽问各岗位职工岗位“明白卡”内容及特别严重“三违”界定,促使

重庆页岩气公司多措并举打好污染防治攻坚战

今年以来,重庆页岩气公司持续打好污染防治攻坚战,深入推进绿色低碳发展,全力保障以高品质生态环境支撑高质量发展。

健全环境风险防控体系。以第三轮中央环保督察迎检为导向,围绕资料完善、现场强化两个方面提升环保基础管理,组织开展多轮次、全覆盖的排查整改,覆盖平台超 20 个,及时掌握各项重点工作每日推进情况,切实将迎检措施落到实处。稳步开展环保评价工作,认真落实“三同时”管理责任,大力推进足

201H14 等 3 个地面建设项目、4 个钻井项目以区块环评形式开展评价工作,确保工程建设、投产合规有序进行。强化环境风险预警措施,组织开展年度生态环境隐患排查,编制上报 2024 年度环境监测计划,持续做好生产环境监督,进一步消除环境影响、促进现场本质安全,生态环境风险全面受控。

着力强化返排液转运监管。按照返排液“优先回用+储存池暂存+污水处理厂达标外排”处置原则,统筹部署 2024 年压裂返排液及生产

废水回用工作。持续加强返排液数据动态监督,通过每日跟踪处置数据、及时更新报表台账、定期分析产水及处置数据等措施,全面掌握返排液每日处置的差异情况。结合返排液产量、返排液池暂存情况、污水处理厂处置能力、压裂回用计划,统筹协调现场运输及处置调度。用好川渝页岩气转供水共建共享机制,与兄弟单位建立沟通联系机制,及时掌握兄弟单位工区压裂情况,实现返排液处置“互帮互助”。

紧盯固废合规处置流程。强化钻井岩屑

产生、转运及处置过程中风险管控,按照西南油气田公司 2024 年固体废物管控工作部署相关要求,分阶段重点组织对钻井岩屑台账、清洁化生产现场钻井岩屑处置过程、固废处置单位资质和处置能力及实际产生量、转运量、处置量等方面开展专项检查。持续完善固废动态台账管理,围绕推动危废源头减量、提升转移效率、处置合规合法、监管监控能力开展处置终端调研,进一步提高危废处置闭环管理,降低环境污染风险。

(王言)

吴嗣立:在蓬深 10 井开启新征程

9 月 10 日,蓬深 10 井开井投产第 4 天。上午 10 时,尽管“秋老虎”已较前几天减弱,但地面温度仍然接近 40 摄氏度。在脱硫撬流程进出口,吴嗣立分别对原料气和净化气取样,短短十多分钟,后背的工衣便已被汗水全

部浸湿。

吴嗣立是川中油气矿遂宁作业区员工。与传统的建设管道集输处理天然气建产模式不同,蓬深 10 井生产的天然气经过单井脱硫撬处理合格后,进入 LNG 装置制冷液化,通

过 LNG 罐车外运销售。对有着 30 多年工作经验的吴嗣立来说,蓬深 10 井是一个全新的挑战。吴嗣立一直扎根在磨溪气田,而蓬深 10 井位于西充、射洪、盐亭交界处,远离磨溪气田“大本营”,吴嗣立没有退缩,边学边干、

“让电于民”安岳净化公司开启“省电模式”

立秋以来,“秋老虎”持续发威,四川地区遭遇了持续高温干旱天气,电力供需进入最严峻、最极端的时刻,迎峰度夏收官阶段使命维艰。为此,中石油安岳天然气净化有限公司紧急开启“省电模式”,力求“让电于民”。

据了解,为确保平安度过高温酷暑时节,四川省多地启动供电调控措施,提倡工业企业有序用电,全力保障民生用电,“让电于

民”。作为安岳县的用电大户,安岳净化公司积极响应地方政府号召,制定了一系列积极有效措施,降低用电负荷,全力开启“省电模式”。

该公司首先加强办公区域用电管控,要求减少办公室用电开启时间,空调制冷温度设置不低于 26℃。办公用电做到人走即关,避免“长明灯”和“长待机”现象。同时,下班后安

排专人对所有会议室、办公室开展巡回检查,及时对未关闭电源的办公室、会议室、复印机、电脑等切断电源,杜绝电力资源浪费。其次,加强员工倒班公寓用电管理,停用大厅电子屏幕、路灯、楼顶灯等非必要用电设施,要求物业对每一个房间进行检查,确保“人去电断”。

此外,在确保安全生产的前提下,该公司

科学调整和合理安排部分生产设备运行。采取错峰操作的方式,缓解用电高峰时段电网安全运行压力。通过不断优化余压、光伏发电机组运行条件,让新能源装置“火力全开”,8 月份累计发电量 36.87 万度,既减少二氧化碳排放,又为安岳县在用电高峰期间的稳定用电提供了重要的支撑,以实际行动履行企业的社会责任。

(苏晓杰 范厚才)