

# 孟津煤矿:降本增效既抱“西瓜”也捡“芝麻”

面对当前严峻的煤炭市场,河南能源义煤公司孟津煤矿树立过紧日子思想,坚持“抓大不放小”,从安全生产、优化布局、小改小革、修旧利废等方面抓起,既抱“西瓜”又捡“芝麻”,千方百计提高效率,精打细算节支降耗,为矿井创造更大的利润空间。

## 抱紧提质增效“大西瓜”

“安全是最大的成本,生产是最大的效益。我们要坚持‘管生产也要管成本’的原则,从优化设计、资源配置、减少无效作业、现场管理等方面入手,统筹协调各个生产环节,做到不仅会干,还要会管。”在“管理提升年”活动推进会上,该矿负责人王迪一再强调。

该矿以“硬八条”为抓手,完善了《各级安全管理人员安全责任制》《安全环保绩效考核》等制度,重新修订“重大隐患排查治理流程图”“逃生避灾路线图”,强化瓦斯、水害、顶板、机运等专项治理,压实主体责任,强化刚性约束,夯实安全根基。2024年上半年,共兑现安全奖罚180万余元,三违查处170人次,责任追究104起。

为保证采掘接替“不断档”,该矿合理调整生产布局,做实正规循环作业,狠抓单进提升,安装完成11030工作面,推广沿空留巷技术,

减少巷道工程量,实现了三量平衡和持续接替,全面形成集约高效生产格局。强力推进“高浓度、持久抽”,通过优化防喷安装工序、钻机钻具、冲孔、下筛管等技术工艺,使打钻作业台效从600米/月左右提升至800米/月左右。

不断发掘采掘、运输、洗选等潜力,最大限度降低支出,优化将12080上、下掘进巷断面和运输联巷布置,节约成本近143万元;实施“沿底回采顶部膏体充填技术”,解决12000工作面端头三角煤损失及上端头采空区瓦斯治理难等问题,每月产生额外经济效益约485万元……

持续加大煤质管控力度,采取生产源头重点盯、运输系统重点控、清车装车重点查的方法,以问题倒逼把责任由单位落实到个人。并以“降低重介背灰+提高分选精度”为目标,持续加强洗煤生产组织和系统升级,提高原煤入洗量和精煤产量,确保精煤回收率和产品质量双提升。

## 捡起节本降耗“小芝麻”

“从小事抓起,从点滴入手,通过降低电耗、水耗、材料费等,深挖内部潜力,向资源节约要效益,进一步做好修旧利废、回收复用等工作,实现效益最大化。”谈起降本增效,该矿



党委书记徐敬民说。

来到该矿中心料场,你会发现综采队在111030工作面回采时拆除的巷道灯,被掘进二队“淘”了回去,用于12080工作面安装使用;机电一队刚换下的旧钢丝绳,被运销中心当成“宝贝”带回去,作为牵引钢丝备用……像这种把别的单位用剩的下脚料、旧配件拿回去

当“香饽饽”,只是孟津煤矿开展的“降本节能”活动的一个缩影。

该矿以内部市场化为统领,梳理优化48个项目清单,重新测算修订各类型预算和因作业地点、条件变化而临时变动的定额材料、工资结算单价,采取“一岗一清单”对每个单位合理分配节约成本指标,把各项费用均列入可节约

元素和成本费用总额,月底由相关科室进行核定,奖优罚劣。

“哪怕是一颗小小的螺丝钉、一块边角料,总有它用武之地。经营战线向来就是修旧利废的主导者,我们积极倡导职工创新创效的机能,让那些废料堆里的小小‘芝麻’重新派上了用场。”该矿物供中心主任赵国行说。

走进矿区各处,你可发现:将废旧锚杆加工成矿区道路安全防护栏、废旧工字钢改造摩托车棚主架构、旧铁板加工成工具箱、废角块制作成宣传栏架子、旧铁管切割加工成一些小型配件……经过职工们的“妙手回春”,一件件废旧物资重新走上“新的岗位”。上半年,该矿共修复各类物资1285台,节约费用55.53万元;材料费同比降低408.96万元;电费降低52.67万元;非生产性支出比计划降低13.29万元。

生产区队节约风如火如荼,机关科室也紧跟不停。用笔的“光杆行动”、用纸的“双打复打”、用电的……大家从身边的每件“芝麻小事”做起,“节”尽所能,积少成多。

涓涓细流汇成海,点点沙尘积成山。孟津煤矿紧紧抓住降本增效的“撒手锏”,让创新、挖潜、回收等举措,既紧紧抱住了增效的“大西瓜”,又弯腰捡起了降本的“小芝麻”,真正起到捂紧“钱袋子”的大作用。(陈燕)

## 临选厂加大现场管理确保安全

进入9月份以来,安徽淮北矿业集团临涣选煤厂为推动“万企筑安话安全”活动深入开展,把安全管理重点放在生产现场,进一步提升安全管理能力,夯实安全基础,确保实现全年安全生产奋斗目标。

制度落实在现场。基层单位班长以上管理人员严格落实现场管理责任制,认真执行跟班制度,靠前指挥,与班组职工同上同下,现场交接班,紧跟生产、巡查现场,加强生产过程控制与安全管理。针对厂、车间安排的重点工作任务,紧密结合现场实际组织生产,确保工作执行、落实到位。

解决问题在现场。针对基层单位各班组生产现场排查出的问题,坚持做到小问题不过班、大问题不过天,对于本单位短期内确实难以整改的问题,在上报厂部有关科室、未得到整改前,必须做好相应的安全防范措施,确保安全生产顺利进行。

安全培训在现场。基层单位各班组每周必须在现场对班组职工安全培训一次,每月初作出培训计划发到车间分管领导和技术员处,以岗位操作规程、风险防控、应急处置方案和岗位禁令为主要培训内容,使培训更趋于实操化、现场化。

考核兑现在现场。针对现场出现的完不成生产任务、质量不合格的环节、工作标准不高、隐患整改不到位的单位或班组,严格按照市场化考核细则给予收回或下发通报。同时以生产效益最大化为核心,挖内潜、控成本,严格材料投入,做到开源节流降本增效。

示范引领在现场。基层党支部、党员发挥示范引领作用,通过“三进”工作举措或班中工余时间,现场了解每位职工所思、所想或困难和需求,耐心细致地做好“一人一事”的思想政治工作,使职工心无旁骛地投入到工作中。(肖震)

## 全力应对强降雨

# 中石油新疆销售喀什分公司打好安全防范“攻坚战”

今年9月,新疆喀什地区多地遭遇强降雨天气,这给中石油新疆销售喀什分公司的安全生产工作带来严峻挑战。在极端天气条件下,中石油新疆销售喀什分公司工积极行动,全力以赴排险情、除隐患、保畅通、促经营,最大限度减少损失。

做好“诸葛亮”。进入汛期以来,喀什分公司认真总结吸取以往防汛工作经验和不足,突出关口前移、预防为主,做好事前“诸葛亮”,提前筹划紧急预案,强化应急响应机制,进一步提升汛期防范和有效应对的能力。为有效应对强降雨天气,公司及时掌握气象、雨情变化及安全生产动态,发布预警信息,组织各单位全面排查防汛隐患和风险点源,超前做好防范应对。加油站提前部署安排人员力量,压实各级责任,时刻保持“备战”状态。

争当“急先锋”。强降雨来袭,各片区依据雨情,强化责任担当,迅速出击。加油站加强对关键设备、输油管线、排水渠拉网式排查,对操作井、油罐区进行重点巡检,及早排查险情、清理淤堵,全力保障生产设施安全运行。



同时,成立由片区负责人、各站点、员工组成的应急抢险队伍,“不等不靠”将灾情造成的损失降到最低。接到暴雨预警后,各片区加油站工作人员迅速进入应急状态,第一时间启动防汛应急预案,组织员工对加油站重点区域、设备进行全面检查,防止因暴雨引发次生灾害,加油站员工冒雨用沙袋对油罐区进行封堵,同时对加油站周边排水口进行细致排查,疏通排水,确保排水顺畅。

密织“安全网”。暴雨造成部分树木倾倒,引起电网个别线路跳闸情况,加油站联系电力公司人员赶赴现场查找整改线路隐患,全面保障电网安全可靠运行。除此之外,在油罐区,加油站员工仔细检查油罐密封情况,防止雨水渗入油罐导致油品质量受损。同时,对油罐操作井进行重点防护,确保井内无积水。雨停后,立即组织人员测量水高,保障油品质量,员工们还对加油站的环保沟、水封井进行清理和疏通,确保雨水能够迅速排出。

筑牢“防护墙”。喀什分公司组织各片区盘点沙袋、防雨布等防汛物资,根据加油站实际提前准备沙袋,对重要物资进行遮盖,对低洼罐区开展围挡和排水,保障加油站生产物资安全度汛。暴雨过后,员工们时刻关注设备运行状态,及时清理加油站现场淤泥和雨水。为确保进站顾客的安全,工作人员还在加油区域设置了防滑警示标识,提醒顾客注意防止滑跌。(王东民)

## 唐家河煤矿绷紧“安全弦”守住“安全线”

连日来,川煤集团华荣公司唐家河煤矿充分利用安全例会和安全学习日契机,组织职工观看全国近年来发生的典型事故案例汇编,进一步把安全意识融入生产、融入岗位,为冲刺三季度,奋战全年目标夯实安全根基。

聚焦事故案例学习。组织职工观看全国近年来发生的典型事故案例汇编,充分利用反面典型,教育引导职工算好“安全账”,增强职工“事故不能出、不敢出、出不起”的危机意识,自觉遵章守纪、远离“三违”,同时组织“三

违”人员在各基层队现身说法,讲述“三违”行为的经过以及发生的动机,通过让“三违”人员红脸出汗,引导职工明底线、知敬畏,上标准岗、干标准活,坚决杜绝冒险蛮干,心存侥幸和骄傲自满行为,达到以案示警、以案为戒、以案促改的目的,不断推进安全生产。

聚焦大讨论大反思。以安全大讨论、大反思为抓手,领导班子成员、各部门负责人,深入基层包保单位参与讨论反思活动,全体起立,让职工讲述在实际工作中存在的安全隐患。

惠及防范措施,让职工说想法、谈感受,人人发言,个个表态,查找自身思想上、行为上、岗位上有哪些问题和不足,及时查漏补缺,让安全理念入脑、入心,同时纪检、党群深入现场监察,跟踪考核落实安全警示教育开展的实际效果,对因故未能参加警示教育人员进行“补训”,确保全员参与。

聚焦安全责任落实。安监员深入采掘一线、地面机房硐室,随机抽问各岗位职工岗位“明白卡”内容及特别严重“三违”界定,促使

全员熟练掌握岗位职责及风险,建立“横向到边、纵向到底”的安全生产责任网络体系,不断增强安全生产意识,切实把安全抓在经常、融入日常,与此同时,积极开展自查自纠,将排查发现的突出问题纳入隐患治理清单,做到整改责任人、整改时限、整改措施、整改预案的联防联控机制,形成闭环管理,进一步推动主体责任落实,保证安全生产工作顺利开展,收到实效。

(唐丽娟)

## 重庆页岩气公司多措并举打好污染防治攻坚战

今年以来,重庆页岩气公司持续打好污染防治攻坚战,深入推进绿色低碳发展,全力保障以高品质生态环境支撑高质量发展。

健全环境风险防控体系。以第三轮中央环保督察迎检为导向,围绕资料完善、现场强

化两个方面提升环保基础管理,组织开展多层次、全覆盖的排查整改,覆盖平台超20个,及时掌握各项重点工作每日推进情况,切实将迎检措施落到实处。稳步开展环保评价工作,认真落实“三同时”管理责任,大力推进足

废水回用工作。持续加强返排液数据动态监督,通过每日跟踪处置数据,及时更新报表台账,定期分析产水及处置数据等措施,全面掌握返排液每日处置的差异情况,结合返排液产量、返排液暂存情况、污水处理厂处置能力、压裂回用计划,统筹协调现场运输及处置调度。用好川渝页岩气转供水共建共享机制,与兄弟单位建立沟通联系机制,及时掌握兄弟单位工区压裂情况,实现返排液处置“互帮互助”。

紧盯固废合规处置流程。强化钻井岩屑

产生、转运及处置过程中风险管控,按照西南油气田公司2024年固体废物管控工作部署相关要求,分阶段重点组织对钻井岩屑台账、清洁化生产现场钻井岩屑处置过程、固废处置单位资质和处置能力及实际产生量、转运量、处置量等方面开展专项检查。持续完善固废动态台账管理,围绕推动危废源头减量、提升转移效率、处置合规合法、监管监控能力开展处置终端调研,进一步提高危废处置闭环管理,降低环境污染风险。

(王言)

## 吴嗣立:在蓬深10井开启新征程

9月10日,蓬深10井开井投产第4天。上午10时,尽管“秋老虎”已较前几天减弱,但地面温度仍然接近40摄氏度。在脱硫橇流程进出口,吴嗣立分别对原料气和净化气取样,短短十多分钟,后背的工衣便已被汗水全

部浸湿。

吴嗣立是川中油气矿遂宁作业区员工。与传统的建设管道集输处理天然气建产模式不同,蓬深10井生产的天然气经过单井脱硫橇处理合格后,进入LNG装置制冷液化,通

过LNG罐车外运销售。对有着30多年工作经验的吴嗣立来说,蓬深10井是一个全新的挑战。吴嗣立一直扎根在磨溪气田,而蓬深10井位于西充、射洪、盐亭交界处,远离磨溪气田“大本营”,吴嗣立没有退缩,边学边干、

重新“起飞”。随着第一辆LNG罐车完成产品充装后上路,标志着蓬深10井进入到试采阶段。录取生产数据、摸索生产制度、固化管理模式,在西南油气田二叠系上产新区,吴嗣立开启了自己的新征程。

(王涛)

## “让电子民”安岳净化公司开启“省电模式”

立秋以来,“秋老虎”持续发威,四川地区遭遇了持续高温干旱天气,电力供需进入最严峻、最极端的时刻,迎峰度夏收官阶段使命维艰。为此,中石油安岳天然气净化有限公司紧急开启“省电模式”,力求“让电子民”。

据了解,为确保平安度过高温酷暑时节,四川省多地启动供电调控措施,提倡工业企业有序用电,全力保障民生用电,“让电子

民”。作为安岳县的用电大户,安岳净化公司积极响应地方政府号召,制定了一系列积极有效措施,降低用电负荷,全力开启“省电模式”。

该公司首先加强办公区域用电管控,要

求减少办公室用电开启时间,空调制冷温度设置不低于26℃。办公用电做到人走即关,避免“长明灯”和“长待机”现象。同时,下班后

排专人对所有会议室、办公室开展巡回检查,

及对未关闭电源的办公室、会议室、复印机、电脑等切断电源,杜绝电力资源浪费。其次,加强员工倒班公寓用电管理,停用大厅电子屏幕、路灯、楼顶灯等非必要用电设施,要求物业对每一个房间进行检查,确保“人去电断”。

此外,在确保安全生产的前提下,该公司

(苏晓杰 范厚才)