

# 消费税改革对酒业影响几何?

■ 苗倩

日前,在第十四届全国人民代表大会常务委员会第十次会议上,审计署审计长侯凯在《国务院关于 2023 年度中央预算执行和其他财政收支的审计工作报告》中指出,“谋划新一轮财税体制改革,完善中央与地方财政事权和支出责任划分,加大均衡性转移支付力度,健全转移支付定期评估和动态调整、退出机制”等。

随着税改信号的释放,消费税改革再次成为酒业热议的话题之一,能否减免从量税、消费税能否从生产端后移至零售端等,成为关注的焦点。

从 1994 年到 2024 年的 30 年间,酒类消费税历经调整,可以说,酒类消费税的每一步,都与产业的成长、经济的发展密不可分。

## 三十年来“酒类消费税”的变化

1993 年 12 月 13 日,《中华人民共和国消费税暂行条例》发布,自 1994 年 1 月 1 日起施行。《条例》针对“酒及酒精”消费税的税目、税率(税额)做了相应规定:粮食白酒消费税为 25%、薯类白酒为 15%、黄酒为 240 元/吨,啤酒为 220 元/吨,其他酒消费税为 10%、酒精为 5%。

2001 年 5 月 11 日,财政部、税务总局发布《关于调整酒类产品消费税政策的通知》。《通知》指出,粮食白酒、薯类白酒消费税税率由《中华人民共和国消费税暂行条例》规定的比例税率调整为定额税率和比例税率。至此,白酒在从价税的基础上,多了一项从量税,即对粮食白酒、薯类白酒每斤(500 克)征收 0.5 元的定额税率。

自 2001 年 5 月 1 日起执行的白酒消费税史上“第一次”从价税叠加从量税,让不少白酒生产企业感受到了前所未有的压力。当时,每斤 5 毛钱的从量税对中高端白酒造成了压力,导致对策频出。由于不分高中低档白酒,一律每斤加收 0.5 元的从量税,彼时,酒企普遍的对策是压缩低价白酒产量,大幅增加高价产品的比重。

恰在 2001 年,有远见的名酒企业将目光放在高端市场的培育上。这一年,泸州老窖国窖 1573 问世,成为风靡至今的百亿级大单品。

2006 年,白酒消费税迎来了“统一计税”的里程碑。当年的 3 月 20 日,财政部、国家税务总局发布《关于调整和完善消费税政策的通知》(财税[2006]33 号),《通知》规定:粮食



白酒、薯类白酒的比例税率统一为 20%。定额税率为 0.5 元/斤(500 克)或 0.5 元/500 毫升。从 1994 年白酒消费税出台,到 2006 年统一粮食白酒、薯类白酒从价税的 12 年里,白酒企业开启了上市、组建销售公司等系列创新之举并行的征程。1996 年 5 月,枝江酒类销售有限责任公司成立;2009 年 6 月,宜宾五粮液酒类销售有限责任公司成立;2000 年 5 月,贵州茅台酒销售有限公司成立;2002 年,山西杏花村汾酒销售有限责任公司成立……

当时,白酒生产企业普遍先将生产出的白酒低价出售给销售公司,然后再由销售公司提价出售给经销商。为了保全税基,防止部分白酒生产企业低价销售白酒给关联性质销售公司,少缴与生产环节价差部分消费税,正在酒企如火如荼地设立销售公司时,2009 年,白酒消费税改革的风,吹向了这里。

2009 年,《白酒消费税最低计税价格核定管理办法(试行)》发布,首次提出了关于白酒消费税的“消费税最低计税价格”。《办法》规定:白酒生产企业销售给销售单位的白酒,生产企业消费税计税价格低于销售单位对外销售价格 70%以下的,消费税最低计税价格由税务机关根据生产规模、白酒品牌、利润水平等情况,在销售单位对外销售价格 50%至 70%范围内自行核定。

从 2017 年起,《国家税务总局关于进一步加强白酒消费税征收管理工作的通知》(税总函[2017]144 号)明确了按照最终一级销

售单位对外销售价格核定生产企业消费税最低计税价格。

## 白酒消费税后移是否可行?

对于 1994 年到 2017 年白酒消费税的变革历史,东北证券分析认为,“从变革历史看,白酒消费税呈现趋超趋高的特征”。计税方式上,2001 年的税改增加了 0.5 元/500 毫升的从量税,开启了从量+从价复合征税;计税规范上,2006 年统一粮食白酒、薯类白酒的计价税率;2009 年、2017 年进一步规范计税价格,减少各类避税行为。

结合 2017 年以来白酒产能的连年下降,东北证券分析认为,“在当前需求端短期承压下,财政部短期内再度提升消费税从价税率可能性小。但我们认为,从量税仍有调整空间,从量税对价格带分化较重的白酒行业来说,统一的从量税不利于地方酒等低价位大众酒的发展,不利于带动地产酒所在地区的上游(粮食深加工)产业链发展。”

时至今日,对于“消费税改革预期内,如何看待对白酒行业的影响?”这一问题,国金食品饮料首席分析师刘宸倩认为,消费税征税环节后移、调整中央与地方消费税分成,是当下消费税改革的两大方向。首先,白酒核心生产区域与主要消费区域有一定差异。若白酒消费税属地性由生产端后移至批发、零售端,对贵州等地而言,发展白酒行业的意义仍较强,包括以白酒产业为基础支撑上下游产

业的发展,且除消费税外,增值税与企业所得税亦构成酒企的主要税负。预计地方会更重“质”而非重“量”,可持续的盈利增长会更有意义。

“对于消费税负转嫁”,刘宸倩提出的一个观点是——“控价模式下,本身酒厂控盘分利下合适的渠道毛利是为了维持渠道推力,即使征税环节后移,或仍由酒厂承担主要消费税负”。同时,提出“整体而言:我们预计会利于中长期白酒行业集中度进一步提升(包括生产端酒企以及流通端渠道商),也有利于行业生产经营规范化(典型如借助税务监管治理制假贩假行为)”。

针对“酒业消费税征收环节,是否会从生产端后移至消费端?”这一问题,北京红星股份有限公司顾问、原副总经理吴佩海告诉记者,“国外的酒类消费税大多在零售环节征收,但我们目前要施行还有一些困难,能不能在零售环节如实征收消费税,这是一个大问题。在现阶段,在生产环节征收消费税比较可靠。”

吴佩海提出,关于酒类消费税,有两个问题需要行业的关注和呼吁:一是白酒产品无论价格高低,统一征收每斤 5 毛钱的从量税,有失公平,且从量税对中小企业是一个沉重的负担,影响了中小企业的生存,需要有关部门高度重视;二是葡萄酒产业是我国重点扶持的产业之一,但现在仍在征收消费税,建议予以减免。

综合来看,酒类消费税改革仍需多方考量。

# 上半年白酒市场进入“冷静期”

■ 刘圣松 李守俊

近日,中国酒业协会发布了《2024 中国白酒市场中期研究报告》,针对 2024 年上半年的白酒市场情况进行了反馈与总结。《报告》指出,今年前 6 个月,白酒行业仍在延续上年的“冷静期”,80%企业表示市场有所遇冷。但在去年名品白酒与大众产品两极分化的基础上,今年上半年上市白酒企业业绩也加速分化,经销商、零售商压力明显大于白酒生产企业。

2024 年已经过去一半,回望这半年,白酒行业进入新一轮调整期,从过去增量发展已经全面进入存量竞争甚至缩量竞争的新阶段,未来,行业竞争会更加集中、更加分化、更加激烈。那么,酒业下半年会有怎样的趋势与走向呢?

## 厂商携手突围五大趋势

一是价格上移是趋势,无限拉升有局限,最小价稿更现实。随着消费结构的不断升级,未来,白酒价格整体上移是趋势,但会有一个限度,最终会回到供需关系、自身属性,以及正常的市场发展规律上来。

二是在企业保增长的压力下,行业营销表现会更加激进。一方面,酒企为了最大程度挤压、抢占、回笼资金,会释放更多的政策力度给渠道商;另一方面,面对去库存的压力,酒企会继续采取更大的消费者促销甚至降价动作。短会给竞争对手形成一定的阻力,但长期看,势必会导致价格不稳、市场受损等一系列问题。

三是传统渠道与电商渠道矛盾加剧,市场封闭性被打破,多渠道经营和多元化消费者触达将成为常态。从销售数字上看,2023 年,白酒电商销售规模已经达到 1000 亿元,销售额同比增长 77.7%。近年来,白酒头部企业纷纷开通了包括京东、天猫、抖音等的官方旗舰店。线下卖得动的,线上抢着卖;线下卖不动的,也拿到线上卖。渠道矛盾会更加尖锐,同时,融合度也会越来越高。

四是产品利润的随机性和非透明化将是渠道利润的防火墙。在高度竞争的市场中,渠道商必须不断调整价格吸引消费者,同时,竞争对手的价格战可能迫使渠道商牺牲自己的利润,而酒企为了补充渠道利润不足,释放的随量费用越多,往往被渠道商融出去的就越多,从而陷入不放不行、一放就死的尴尬境地。所以,模糊化、随机性产品利润释放,才能

更大程度留在渠道商手中。

五是市场、渠道、品牌、消费者等策略更加趋同。在市场策略中,新奇特、一招鲜的营销策略是各酒企都渴望得到的,但我们看到更多的是你方唱罢我登场的趋同策略。酒企能在最短时间做出决策,以及最高效率地落地执行,往往也能收到意想不到的结果。

对此,光大证券在近期的研报中也指出,各酒企对于营销落地更加重视,比如,泸州老窖强调五码体系的核心在于推动管理体系的革命性跨越,让管理层级更加扁平化,形成新的核心竞争力;五粮液提出推进营销数字化转型,实现对市场结构、商家能力、费用效率的精准识别,从而减少窜货,实现渠道优化调整。

## 向 C 端聚焦八项应对策略

在名酒下沉和存量竞争的背景下,各白酒企业都面临前所未有的挑战。一方面,一线名酒和省级品牌开始精细化运作区域市场;另一方面,整个白酒行业增长放缓,促使企业之间的竞争变得更加激烈。在此环境下,白酒企业需要采取一系列策略来应对,以确保自身的市场份额和盈利能力。

**深耕本土市场。**各白酒企业充分利用本土优势,深入了解本地消费者的口味、文化和消费习惯,打造具有地方特色的产品。通过强化本地文化元素,提升品牌形象,增强消费者的情感认同。同时,加强与地方政府的合作,利用政策支持,保护和扩大本地市场份额。

**品牌差异化。**在产品同质化严重的市场环境中,建立独特的品牌故事和价值主张至关重要。白酒企业可以通过历史传承、工艺创新或地域文化特色,构建与众不同的品牌个性,以此吸引特定的目标消费群体,形成稳固的品牌忠诚度。比如,7 月 10 日,泸州老窖·国窖 1573“守艺·非遗”大师文化展开幕,本次展览将泸州老窖酒传统酿制技艺与中华传统非遗技艺跨界融合,共同演绎了文化与艺术的盛宴。

**渠道优化与数字化转型。**面对名酒品牌的渠道下沉,白酒企业需优化现有销售渠道,减少中间环节,提高渠道效率。同时,利用互联网和大数据技术,开展线上营销和销售,拓展电商平台、社交媒体等新兴渠道,增加触达消费者的途径,提高市场反应速度。比如,西凤依托互联网和人工智能,建设原料溯源、仿生人工制曲、自动化酿酒、智能机器人品评勾兑、智能灌装和仓储物流等智能生产体系,实



现生产过程智能化全覆盖,将白酒品控管理推上了新高度。

**宴席市场深耕。**宴席市场是白酒消费的重要场景之一,但与往年相比,今年的宴席接单数量出现了明显的减少。所以,白酒企业应重点关注婚庆、商务宴请等消费场景,与酒店、宴会场所建立紧密合作,提供定制化的服务和产品,提升在宴席市场的占有率。近日,红花郎推出办升学宴享好礼活动,消费者可获赠红十、红十五、酒具、智能手表等赠品;国台推出金榜题名宴、鱼跃龙门宴,凭凭录取通知书享每桌赠酒等。

**产品结构调整。**根据市场需求调整产品线,开发适合不同消费层次和场景的产品。例如,针对年轻消费者推出性价比高的瓶装或年轻化产品;针对高端市场,推出限量版或收藏级产品,以满足多元化消费需求。比如,52 度 100ml 第八代五粮液、52 度 100ml 洋河梦 6+,以及 100ml 绿瓶西凤酒等,都将目光瞄准了年轻消费者。

**消费者互动与体验营销。**增强与消费者的互动,举办品鉴会、文化节等活动,提升品牌知名度和美誉度。利用消费者体验营销,如虚拟现实(VR)品酒体验,增加品牌的趣味性和吸引力。今年年初,李渡携手来自全国各地的超级国粉开启了一场跨越 3000 公里的冰

雪之旅,以沉浸式体验拥抱消费者。

**成本控制与供应链管理。**在存量竞争中,成本控制变得尤为重要。区域酒企应优化生产流程,降低生产成本。同时,加强供应链管理,保证原材料质量和供应稳定性,提高成本效益。据悉,云门酒业引入畅捷通 T+Cloud 和兆信一物一码数字化营销系统,实现了对产品生命全周期、全链路地进行跟踪和管控,对关键工序进行精细化调优,优化生产流程,提高设备利用率 and 库容率,最终实现企业生产成本降低、关键工序产品质量和效率的大幅提升。

**人才培养与团队建设。**加强内部培训,提升员工的专业技能和市场敏感度,建立一支高效、专业的销售和市场团队,以应对激烈的市场竞争。4 月,茅台集团先后走进武汉大学、中南财经政法大学、中央财经大学、西南政法大学、中国人民大学等 10 所高校进行宣讲,以吸引更多青年学子才聚茅台。

总之,在名酒下沉和存量竞争的市场环境下,需要采取多维度的策略,从品牌建设到渠道优化,从产品创新到消费者体验,全面增强自身的竞争力。酒企只有不断创新和适应市场变化,才能在激烈的竞争中脱颖而出,实现可持续发展。

(刘圣松系谏策战略咨询总经理,李守俊系谏策战略咨询项目经理)

# “醉”美夏夜 青岛与世界干杯

## 第 34 届青岛国际啤酒节盛大启幕

■ 卞川泽

盛夏七月,啤酒飘香。青岛金沙灘啤酒城和崂山啤酒城流光溢彩、酒香四溢,音乐声伴着游客的欢呼声与干杯声,交织出中国啤酒之都最热闹的盛夏时光。

“青岛与世界干杯”,随着开幕式第一桶酒激情开启,第 34 届青岛国际啤酒节正式拉开盛夏狂欢帷幕,擦亮“中国啤酒之都”城市名片。作为“东道主”的青岛啤酒,带来了全新“鲜”体验。

## 青啤家族齐亮相 全系品类一站畅饮

“我们是来杭州赶过来的,参加青岛啤酒节,就是为了这一口醇厚与新鲜;啤酒节喝酒的氛围感、情绪值拉满,三五好友相约一起喝太开心了。”正在青岛旅游的张先生对青岛啤酒赞不绝口。

“在青岛啤酒的几个大篷内,可以喝到新鲜出厂、全程冷链运输的青啤原浆、纯生、白啤、黑啤、IPA,原浆醇厚、纯生鲜活、白啤芬芳、黑啤优雅、IPA 浓郁……口感可谓各美其美、各具特色,我们用最新鲜、地道的青岛啤酒,惊艳消费者舌尖味蕾”。青岛啤酒西海岸大篷工作人员介绍道。

啤酒节既是四海宾朋的狂欢,也是青啤产品家族的聚会。广受欢迎的经典 1903、青岛纯生自然少不了,更有精品原浆、水晶纯生、一世传奇、百年鸿运、奥古特 A6、琥珀拉格等超高端和生鲜青啤产品;以及时光精酿系列、桃园结义、太白醉酒、三星高照福禄寿、生肖罐、星座罐等特色节庆产品,不仅可以现场畅饮,还可以把节庆产品带回家。

今年青岛啤酒大篷新增多款精酿产品,草莓西柚、三重柠檬、比利时双料、小麦博克、藤椒赛松、全麦格拉,让消费者一站畅饮 N 款口味。为给消费者提供更畅爽的参观体验,金沙灘啤酒城青岛啤酒 1903 大篷、纯生大篷、崂山会场青啤 1903 花园在啤酒节期间还推出“鲜啤畅饮”活动,让游客尽情品味青岛啤酒的魅力口感,将惊喜值拉满!

## 青啤大篷各有性格 总有一处适合您

今年金沙灘啤酒城创新打造了 9 个全封闭式啤酒大篷,青岛啤酒独占 2 席——青啤 1903 大篷和纯生大篷,大篷内均配备空调,室温不高于 26℃,就餐环境更加舒适!

其中 1903 大篷面积为 3000 平方米,采用双舞台设计,前后互动游客体验更沉浸,并打造出畅饮区、商务区、花园区等不同品饮体验场景,为消费者提供多元的饮选择。纯生大篷面积 1500 平方米,门头全新升级,营造青春的氛围感,打造更加年轻时尚的节日氛围。另外,还有常驻金沙灘啤酒城的青岛啤酒时光海岸、精酿啤酒花园,动静结合相得益彰,让消费者静享自在好时光。

在崂山会场,青岛啤酒打造 1903 啤酒花园,则结合了畅饮区与露营区的双重优势,让游客享受凭海临风、把酒言欢的花园式夏日啤酒盛会。

## 万物皆可“啤” 文创结合好喝好玩

今年青啤纯生大篷新增文创区、啡啡冰、精酿调制区等,均独立个性化设计,为游客提供更多的打卡场景。

吃不醉的“啡啡冰”啤酒冰淇淋、麦香浓郁的“膨胀酵母”啤酒酵母面包等也一一亮相,感受可以吃的“青岛啤酒”。今年还新增精酿特调饮品,创意升级外带杯,让消费者可以实现自由“逛吃”的啤酒美食体验。

此外,文创展区引入哈酒鸭等 IP 周边文创,现场还有漆扇制作、面部彩绘等互动体验,多元化消费场景的融合,让游客在“逛吃”的同时,感受更多的时尚元素。

在金沙灘啤酒城,夜晚有无人机表演和艺术巡游,游客能目睹青岛啤酒 logo 组成的超级鲸鱼造型从人群中穿行而过,遨游在啤酒节欢乐的海洋中。伴着金沙灘啤酒城流光溢彩,展示着“醉”美夏夜。

今年金沙灘啤酒城裸眼 3D 装置也迎来全新内容升级,重点打造“梦境奇遇”“啤酒之境”“机械纪元”“狂欢之舞”等主题的裸眼 3D 视觉内容,青岛啤酒裸眼 3D 大片正在其中,为游客带来前所未有的视觉震撼。

啤酒与音乐是分不开的,今年青岛国际啤酒节,青岛啤酒带来了专属的啤酒节 BGM,让全民参与狂欢。同时,作为中国奥委会官方赞助商,青岛啤酒还将在时光海岸、精酿啤酒花园开启“六边形战士”巅峰决赛,把青岛国际啤酒节与世界体育盛会的激情结合到一起,打造“为热爱 共上场”运动主题,将快乐和激情贯穿青岛国际啤酒节。

青岛啤酒早已经将啤酒节开到了全城。青岛啤酒博物馆、中山路壹号、里院以及各处 Tsingtao 1903 青岛啤酒吧,啤酒节“分会场”开遍全城,让市民及游客“零距离”享受啤酒节的狂欢氛围。

本次啤酒节,也首次实现了青岛啤酒时尚文旅各业态的深度联动,让游客在青岛不仅能喝啤酒,更能玩啤酒、住啤酒、吃啤酒,深度体验“中国啤酒之都”的魅力。