

精益管控永远在路上

新矿集团让浪费点“无处遁形”

精益管控,没有完美,只有不断完善。今年以来,山东能源新矿集团坚持精益管控永远在路上的态度,持续提高和改进精益管控手段,从工艺、工序、材料使用、劳动组织等方面进行浪费点大排查、大搜索,通过每个环节浪费点的消除,实现整体效益的提升。

抓细节盯全盘 让浪费点“无处遁形”

新矿集团把非必要无价值浪费点排查作为提高企业经济效益的有效手段,坚持从细节入手,沿着生产流程,细化生产环节,聚焦关键数据,通过现场写实等方式,把查找生产过程中时间上空间上、有形的无形的制约点、浪费点,制定措施消除。通过这种持续的延链、补链,推动全价值链流程再造,保证生产秩序稳定、生产质效提升。

“浪费点:11503 运输车回风侧风门打不开自动关闭,造成漏风大,浪费矿井有效风量。改进措施:及时对风门进行维护。改进效果:通过维修整治,风门能够自动关闭,减少漏风,提高矿井有效风量……”日前,新矿集团翟镇煤矿运营管理部牵头组织成立联合检查组,对全矿 1 月份以来收集的 293 项浪费

点情况进行了现场验收,实现闭环管理。

“我们按照全员参与、全覆盖排查、全流程梳理的目标要求,查找管理、设备、材料、能耗、劳动组织等方面的浪费问题,通过科学优化施工工艺、合理优化劳动组织、购置适用设备等系列举措,降低各类费用投入。”该矿总会计师王林介绍。

在新矿集团协庄煤矿,他们运用八大浪费识别工具对构成成本关键作业环节进行价值分析,将“非必要无价值”浪费项目排查融入安全生产经营全过程,分类盘点各专业“非必要无价值”浪费点项,建立项目台账,查出病灶、消除症结,确保把“非必要无价值”浪费项目排查整治工作落到实处,全力消除一切浪费行为。他们还将“非必要无价值”浪费排查改善活动与精益管理大项目、月度创新项目、月度自主改善项目相结合,以专题会、专家评审会、成果展示会等方式推进项目落实落地。截至目前,该矿完成精益管理大项目 6 项,价值 939 万元;完成自主改善项目 180 项,创效 156 万元。

“我们将以市场化精益化‘六精六提’融合管理卓越运营管理体系为主线,与‘两增三

降四提升’活动相结合,按照全员参与、全覆盖排查、全流程梳理目标要求,查找浪费问题,通过科学优化施工工艺、合理优化施工组织、闲置物资盘活等系列举措,提升市场化精益化融合管理水平。”该矿运营管理部相关负责人介绍。

列清单抓整改 让节约“蔚然成风”

新矿集团针对排查出的“浪费点”和“低效点”,列出清单、做好改进举措,确保各项浪费点有效闭合,让全员养成节约好习惯。

“针对低成本运行和消除生产浪费这两个具体任务,我们以全员自主改善项目为抓手,用形势任务教育给职工讲明‘为什么做’,利用责任网格单元划分规定好‘做什么’,利用经营分析会来提升‘怎么做好’,利用考核激励诠释‘就得这样做’通过这种线型管理流程,形成人人都参与、处处能改善的‘价值链’,以此促进整体经营工作高质量推进。”新矿集团邱集煤矿副矿长白东东介绍。

“我们同时建立浪费点每周上报制度,对上报有价值的浪费点进行奖励,对报送质量差、不能认真排查的单位进行考核,目的是促

进各单位查找浪费点的积极性,形成全员参与与节约的良好氛围。”新矿集团翟镇煤矿“矿”运营管理部赵振刚介绍。

“各专业要持续开展‘非必要无价值’浪费识别活动,做到全面梳理、全面行动、制定措施、补齐短板。”新矿集团协庄煤矿矿“矿”长王军在“非必要无价值”浪费项目立项专题会上要求。该矿通过“一周一计划,一周一汇报,一月一盘点”管控机制,深入细致抓好“非必要无价值”系统分析,根据现场工作实际,制定切实可行工作方案,强化细节管控,减少非必要资金投入。

为使排查活动收到实实在在成效,新矿集团各二级单位全部制定下发《全流程价值链写实分析与全面搜索浪费点管理实施办法》,成立全流程价值链再造分析管理领导小组,全面组织开展“全流程价值链工作日记写实”“全面搜索浪费点”等系列活动,对所有不产生价值的行为,包括工作流程浪费、设计浪费、成本管控浪费、动作浪费、搬运浪费、库存浪费、等待浪费、制造不良品浪费、生产过剩浪费等现象,列出浪费清单、提出具体举措、坚决查摆问题,确保各项浪费点有效闭合。

(赵慧 葛金余 李红)



江汉油田生产安全 监督管理平台上线

7 月 24 日,记者获悉,江汉油田生产安全监督管理平台正式上线。该平台将安全管理融入生产经营全过程,确保江汉油田各层级能够实时掌握各类安全风险信息,有助于及时采取相应措施进行防范和调控,实现全员、全过程、全方位、全天候的生产安全保障。

2023 年 7 月,生产安全监督管理平台启动建设,江汉油田信息中心积极配合安全环保部、生产运行管理部等部门,抽派业务骨干联合成立项目组,每周对接风险条款、作业活动、站库设备、岗位证件等信息化建设需求。

数据库结构是平台的基础,定义了数据如何在数据库中存储、组织和关联。为了设计数据库,团队通过学习数据建模理论和实践,分析业务需求和数据流,理清了作业活动和站库设备、操作规程等数据间的关联关系。半年里,项目组累计统计作业活动数量 2313 个,作业活动实例数量 2237 个,作业活动风险因素数量 331 项,防范措施数量 191 个,操作步骤数量 12777 个,为后续系统集成和数据分析提供了坚实基础。

“截至 4 月底,该平台已完成安全风险库、岗位信息库、作业活动库、设备设施库四个基础数据库和在线考试系统,同时还进行了油田百科 APP 的搭建和开发。”江汉油田安全环保部安全管理室副主任田传凯介绍,安全风险库为油田安全风险管理的建立了统一标准,有力保障风险识别、评估和控制更加精准有效,为国内油田行业安全风险标准化首创;配备的平台考试系统可实现“千人千卷”自主化考试培训模式,管理考生 14247 万。

“该平台在荆州采油厂试运行期间,员工模拟自测时长 1575 分钟,练习时长 1314 分钟。”荆州采油厂组织纪检部副主任舒亮介绍,该平台建立了标准规范库、条款库、风险、要素、案例等知识库,为提升员工安全意识和技能水平提供了丰富的资源,实现“知识尽在掌心”的便捷。接下来,江汉油田将持续跟踪平台使用情况、优化模块,逐步在全油田范围内推广和普及平台的应用,确保每位员工都能熟练掌握平台操作,从而全面提升油田的安全管理水平。

(张盼 张沁藏 杨楚钰)



河南油建公司 新员工拓展训练 提升团队凝聚力

7 月 22 日,中国石化河南油建公司组织新入职员工开展素质拓展训练,通过开营破冰、队列训练、超级有氧鼓、趣味运动会等项目训练,增强新入职员工的凝聚力、团队协作能力,帮助新入职员工快速融入公司团队建设,培养信任感和协作能力,提升团队凝聚力和执行力。

张艳钗 摄影报道

依“处方图”科学“慧”管理 夯实秋粮丰收基础

央广

秋粮是全年粮食生产的大头,此时正是秋粮生长的关键期,各地多举措开展田间管理,夯实秋粮丰收基础。

目前,河北 3700 多万亩夏播玉米普遍进入拔节期。在邯郸市广平县北韩村的万亩玉米密植示范田里,多台植保无人机正在给玉米喷施作业,重点控制玉米旺长,增强抗倒伏能力。

不仅是在广平县,2024 年河北聚焦 16 个玉米单产提升工程县、18 个玉米单产提升整建制推进县,全力推广“密植+精准水肥调控”技术,成立 12 支由行政干部和玉米、大豆专家组成的复种夏管技术包联指导组,下沉一线开展技术指导服务。

在黑龙江双鸭山市,受前期低温多雨天影响,大豆生长期推迟。在集贤县一处万亩大豆种植地块,植保无人机正在按照设定的作业路线施撒有机肥,为大豆收获提质增产。同时,当地还组织中耕机械适时对大豆作物进行松土作业、增加土壤的透气性,提高土壤养分的利用率。

为指导农户科学有效开展田管,黑龙江省农业农村厅组织省农科院 13 个包片专家技术指导组和市、县、乡农技人员深入一线开展指导服务。截至目前,黑龙江省各级共派出



农业专家和技术人员 6900 余人次,确保每个地市技术人员实地指导全覆盖,全面提升各地田间管理,确保粮食丰产和农民增收。

加大技术集成 精准助力粮食稳产增产

2024 年的秋粮田管期间,各粮食主产区强化技术集成,持续推进主导品种、主推技术、主力机型的融合,助力粮食稳产增产。

在山东禹城市莒镇,这里有 3.5 万亩耕地地处“吨半粮”创建核心区。由于 2024 年前期干旱,后期又连续阴雨,做好追肥和一喷多促对玉米提升单产尤为关键。与往年不同的是,这里 2024 年用上了多光谱无人机,采用变量施肥作业。

为持续提升主要粮食作物大面积单产水平,山东在全省范围内重点打造“德聊吨半粮”片区、“汶阳田”片区等六大主要粮食作物大面积单产提升引领区。2024 年先行建设 310 万亩核心区,小麦、玉米两季单产和要力争达到 1500 公斤以上。

2024 年是我国大范围、大规模推广大豆玉米带状复合种植的第三个年头。粮食生产大省河南 2024 年推广了 150 万亩,与上年持平。

在安阳滑县小铺乡的一处 700 亩大豆玉米带状复合种植示范点,玉米已近 1 米高,豆苗长至三四十公分高,两种作物有序间隔种植,无人机正在郁郁葱葱的农田上横向来回作业。

提示 告示 警示

徐庄煤矿“三示工作法”防险防疏防事故

“近期工作面处在断层带,顶板破碎较难控制。要加强泵站供液系统管理,强化支护强度,确保支架初撑力。”班前会上,采煤二队长张传峰一再交代即将入井的中班职工重点注意事项。

实施安全提示、告示与警示“三示工作法”,是中煤大屯公司徐庄煤矿安全管理模式的一种工作创新,也是总结提炼以往管理办法、对先进经验的一个升华浓缩。今年以来,该矿采取“三示工作法”,对职工进行提前安全预知、预告和预警,很好地确保了矿井生产安全。

近期,采煤二队回采的 7432 工作面遇到断层,该队通过提前告知注意重点,职工们现场作业时能够根据顶板变化,针对性地加强层位管理、控制好采高,落实好现场支护等工作,避免了顶部冒顶和煤帮片帮现象,确保了工作面的有序安全推进。

“安全提示不仅让职工对工作细节心中有数,而且还可以提前引起重视,知行合一,有的放矢做好这方面重点方面的工作。”安全监察科负责同志说。前段时间,Ⅱ 6 下采区回风联络巷透窝,掘进五队提前进行安全告知,要求职工们严格落实好透窝相关安全技术措

施,加强与技术科室和相关单位的沟通协调,做好现场管理和后期通风系统调整,确保了巷道安全透窝。

“尽快远离,防止高空坠物”“地面路滑,注意安全”“冲击地压区域,禁止任意进入”……在井塔周边、大巷人行道、工作面入口处等容易出现事故的危险区域,该矿及时地设立明显的标识牌,对职工进行提醒告知,引起重视实现有效防范。

该矿对井下头面存有冲击地压倾向的危险区域的上下巷,设立明显标志和警戒线,明确进入人员限制及应急防范措施,要求外来人员严禁进入,现场人员严禁长时间逗留,规划好行走规避路线,远离危险区域。同时,进一步提升技术防范措施等级,安装冲击危险区域自动限员“二道门”10 余处,装置具有人数超员自动闭锁功能,实现“人防”到“技防”。“未雨绸缪,防患未然;居安思危,有备无患。”在主井罐笼提升绳更换期间,由于参与施工单位人员多、需要器具较多,作业半径较大,安全管理难度大。该矿提前清理场地,拉好警戒线,悬挂标识牌,安排专人负责外围安全防护。尽管施工当天气温高达三十五六摄氏度,

安监人员仍在现场进行监督,交代好所有现场人员规范着装,佩戴安全帽,井口作业全部系挂安全保护装置,确保了主井罐笼提升绳安全更换,完成时间比计划提前 5 个小时。

“效益差可以慢慢补,产量低可以慢慢赶,但人的生命却只有一次,失去了生命一切都无从谈起。”“人的生命好比是个‘1’,职务、钱财、社会地位等都是跟在后面的‘0’,‘0’越多表示生活过得越好,但是如果没有了生命这个‘1’,再多的‘0’也都失去了任何价值。”

该矿深入开展事故案例教育,组织职工“算好安全八笔账”,通过分析事故原因、阐述事故危害、座谈讨论预防措施,不仅让职工从不同的角度,真实地体会到安全事故带来的伤痛和损失,而且进一步增强安全意识,规范作业行为,履行安全责任,竭尽全力地做好安全工作。真正做到有问题及时改、有隐患提前治、有预警细致防,时刻警钟长鸣,防微杜渐。

前不久,平朔集团井工三矿发生一起无轨胶轮车运输事故,该矿把别人的事故就是自己的事故来处理,积极开展机电运输隐患全面排查及落实整改活动,全面整治管理薄弱环节,突出抓好机组运维、故障消灭等关键

天能化工电石厂组织开展管理人员安全知识竞赛

近日,新疆天业天能化工有限公司电石厂组织开展管理人员安全知识竞赛,来自该厂的 21 名管理人员参加了比赛,通过此次比赛,进一步强化安全管理人员对安全生产工作流程、安全生产技能、安全生产知识等掌握,不断为企业安全生产稳定运行夯实基础。

李周丽 罗利兵 摄影报道

律师提示: 本司仅为供需双方提供信息平台,所有信息均为刊登者自行提供,客户交易请谨慎核实对手信息和资质,本司不承担任何法律责任及连带责任。

四川华筑卓崇置业有限公司开发企业开发的和光艺墅御园项目 6 号楼原于 2023 年 12 月 28 日选定恒丰银行股份有限公司成都分行作为预售款监管银行,原监管账号为: 510501011401000134。现将协商变更交通银行股份有限公司四川省分行为预售款监管银行,变更监管银行后的监管账号为: 51151133 0013003359630。

四川华筑卓崇置业有限公司开发企业开发的和光艺墅御园项目 3.4 号楼原于 2024 年 4 月 24 日品经营许可正副本(1-1)(许可证编号: JY25105020122267)遗失作废。

四川华筑卓崇置业有限公司开发企业开发的和光艺墅御园项目 1 号楼原于 2023 年 11 月 1 日选定恒丰银行股份有限公司成都分行作为预售款监管银行,原监管账号为: 510501011401000121。现将协商变更交通银行股份有限公司四川省分行为预售款监管银行,变更监管银行后的监管账号为: 51151133 0013003359630。

四川华筑卓崇置业有限公司开发企业开发的和光艺墅御园项目 5 号楼原于 2023 年 10 月 26 日选定恒丰银行股份有限公司成都分行作为预售款监管银行,变更监管银行后的监管账号为: 51151133 00090120。现将协商变更交通银行股份有限公司四川省分行

注销公告

四川中京博伦科技有限公司(统一社会信用代码: 91510100 MA6T90702D),经股东会决议决定注销,请债权债务人自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务。

成都兴上上品茶楼食品经营部(统一社会信用代码: 91510100 00090120)不慎遗失,特此声明作废。

声明·公告

收费标准: (55元/行/天(13字1行))

广告热线 13308082189

QQ : 769036015

微信: 13308082189

独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司

●刘昱睿于 2024 年 7 月 11 日遗失身份证, 身份证号码为 440882200911289316, 特此声明。

●权嘉璐遗失身份证, 身份证号码 220303199705062031, 特此声明。

●天府新区成都片区东太平湖畔鲜豆饭饭店的营业执照(正本)统一社会信用代码: 92510100 MACERYD45, 遗失作废。

●四川华筑卓崇置业有限公司(编码: 51050620012896) 遗失作废, 特此声明。

●王皎阳遗失身份证, 身份证号码 612501200109155280, 特此声明。

●赵伊诺遗失身份证, 身份证号码 150105200608280642, 特此声明。

●钟元强遗失身份证, 身份证号码 210492198707070716, 特此声明。

●龙配德遗失身份证, 身份证号码 532623200607191536, 特此声明。

●王建顺遗失身份证, 身份证号码 411024198001146232, 特此声明。

●吴云涛于 2024 年 7 月 11 日遗失身份证, 身份证号码 510104198501123461, 特此声明。

●林林明遗失身份证, 身份证号码 3505082200502210576, 特此声明。

●爱滔滔于 2024 年 7 月 23 日遗失身份证, 身份证号码 321323199040505050, 特此声明。

●张婷遗失身份证, 身份证号码 421121200207150026, 特此声明。

●虞小攀遗失身份证, 身份证号码 511325199101215314, 特此声明。

●何松涛遗失身份证, 身份证号码 321002198505144929, 特此声明。

●王璐遗失身份证号码 3209 23200502064835, 特此声明。

●虞军军遗失身份证, 身份证号码 320623199403172353, 特此声明。

●王建顺遗失身份证, 身份证号码 411024198001146232, 特此声明。

●吴云涛于 2024 年 7 月 11 日遗失身份证, 身份证号码 510104198501123461, 特此声明。

●李清云遗失身份证, 身份证号码 4402021979090806037, 特此声明。

●霍睿博于 2024 年 7 月 24 日遗失身份证, 身份证号码 4451022200312281210, 特此声明。

●陈清云遗失身份证, 身份证号码 500101199107259401, 特此声明。

●张灵智遗失身份证, 身份证号码 512921196050305849, 特此声明。

●肖旗佰遗失身份证, 身份证号码 350622197711013514, 特此声明。

●若他人冒用不承担任何法律责任。

●夏春燕遗失身份证, 身份证号码 3101012200104061829, 特此声明。

●翟崇尧于 2024 年 7 月 23 日遗失身份证, 身份证号码 330302200201190018, 特此声明。

●万鹏遗失身份证, 身份证号码 322429199007201822, 不承认。

●袁振遗失身份证, 身份证号码 411024198001146232, 特此声明。

●孙茂蓉身份证遗失, 证号: 530381200403052126, 此证已失效, 特此声明。

●范长罡遗失身份证, 身份证号码 341124*****6413, 特此声明。

●李洲博遗失身份证, 身份证号码 341302*****8515, 特此声明。

●沈惟玲遗失身份证, 身份证号码 31010719630913****, 特此声明。

●师丽娜遗失身份证, 身份证号码 6106*****0828, 特此声明。

●巩学敏遗失身份证, 身份证号码 420903198408265219, 特此声明。

●李文良于 2024 年 7 月 25 日遗失身份证, 身份证号码 4207 0927200109270804, 特此声明。

●胡嘉伟遗失身份证, 身份证号码 360281*****5455, 特此声明。

●李丽娟于 2024 年 7 月 23 日不慎遗失二代身份证(身份证, 证号: 35032119930910 19971002****, 本人已申领新证, 此证失效, 特此声明。

●凌睿于 2024 年 07 月 14 日遗失身份证, 身份证号码 440902*****623, 自本声明发布注明遗失日起所有与本身份证有关事情与本人无关, 特此声明。

●陈玲遗失身份证, 身份证号码 410303198611182527, 特此声明。

●李文明于 2024 年 7 月 25 日遗失身份证, 身份证号码 4207 0927200109270804, 特此声明。

●胡嘉伟遗失身份证, 身份证号码 360281*****5455, 特此声明。

●李丽娟于 2024 年 7 月 23 日不慎遗失二代身份证(身份证, 证号: 35032119930910 19971002****, 本人已申领新证, 此证失效, 特此声明。