

创新 质量 管理

——长春——东离合器股份有限公司合力谱好企业发展曲

■ 陈凤海 齐丹丹

创新、质量、管理是企业实现高质量发展不可或缺的要三要素。近年来,东北工业集团长春——东离合器股份有限公司为了能在激烈的市场竞争中占得先机,赢得主动,认真做好创新、质量、管理三篇文章,上下合力谱好企业发展曲, 研制生产的重卡汽车离合器系列产品国内市场占有率接近 30%, 液压举升机构系列产品达到 35%,并出口海外市场,在行业中处于领军地位。

坚持自主创新 提升企业的市场竞争力

“长春——东公司借助东北工业集团搭建全球化科研创新平台的东风,利用‘长三角’人才聚集优势,引进具有合资背景工作经验的高端研发人才,率先在苏州设立研发中心,实行‘一企两制’。”公司总经理、党委书记刘晓东介绍说,公司依托前瞻的技术预判、先进的人力资源管理、灵活的项目管理方式,打造引才聚才、汇智汇力的“人才新高地”、技术交流窗口、问题解决平台、新技术孵化基地,与本部形成优势互补的协同开发模式,已成为引领企业技术方向的核心竞争力。

长春——东公司拥有国家认定的企业技术中心、博士后科研工作站、省级技术中心,拥有 139 项国家授权的专利技术,是汽车离合器行业标准的起草单位。该公司每年都拿出不低于销售收入 5%的资金投入到产品研发中,紧跟市场需求和技术趋势,不断推动产品向高端化、智能化、绿色化方向发展,研制生产的离合器产品传扭能力从最初的 900Nm、



提升至目前的 4920Nm, 产品传扭能力提升 5.4 倍。离合器系列产品从引进到引领,已实现大扭矩、低刚度、长寿命系列产品,覆盖微、轻、中、重卡车型。液压举升机构系列产品从机械式向电动集成式到智能遥控式蜕变,利用摩擦技术,产品拓展至航空传动系统。

长春——东公司在不断对传统产品进行升级改造的同时,通过自主创新积极研发新能源产品,不断调整产品结构,扩宽产品种类, 液压尾板产品、新能源电池组锁止系统等产品已为主机厂批量供货。开发的商用车电控机械自动变速系统,突破商用车 AMT 离合器执行机构、选换挡机构、TCU 控制器硬件等核心零部件及 AMT 自动变速器控制软件开发、系统集成、整车标定验证技术,商用车电驱动系统,突破商用车电驱动系统设计、整车控制器 VCU、变速箱控制器 TCU 软件开发、系统集成及整车标定验证技术,助力公司由零部件供应商向系统级供应商转变。

坚持质量至上 提升产品的市场占有率

长春——东公司始终秉承“质量第一、品质卓越、顾客满意、精益制造”的质量方针,通过 IATF16949 质量管理体系认证、ISO14001 环境管理体系认证、ISO45001 职业健康安全管

理体系认证,试验室获得 CNAS 认可。

过程保障是企业产品质量始终处于良好状态的可靠保证,长春——东公司通过自动化产线过程防错、数据自动采集、不合格品自动控制等手段实现加工过程自动可控、全过程质量追溯。该公司拥有全过程,全价值链的质量管理体系, 防错覆盖率 72%、产品性能 100%自动化检测,产品实现重卡行业自主品牌全覆盖,解放、重汽、陕汽主机售后 PPM 值连续 5 年下降,产品实物质量赢得客户的好评,离合器和液压举升机构两大系列产品在主机厂的配套份额逐年提升,有的产品已实现独家供货,每年都会获得主机厂授予的“质量优胜奖”等奖项。重卡汽车离合器系列产品国内市场占有率已接近 30%, 液压举升机构系列产品国内市场占有率已达到 35%, 在细分市场的赛道上站上了“C 位”。

长春——东公司把提高产品质量放在工作的重中之重,修订有关质量管理的相关制度,严肃工艺纪律,在关重产品和关重客户上实行精品工程,以精品工程带动整体质量管理水平提升,做到质量高人一等,价格低人一筹,效率快人一步。每季度都开展“五小”活动和 QC 发布活动,年终,对评选出来的 QC 优秀案例进行奖励,有效降低和杜绝质量风险。

在生产车间的醒目位置,长春——东公司设立了“质量曝光台”,时刻提醒职工,产品质量是生产出来的,不良产品将让公司丢掉客户的信任和市场。

坚持精益管理 提升企业的管理水平

“近年来,长春——东公司注重企业的基础

管理尤其是精益管理,不断提升企业的管理水平。”刘晓东介绍说,精益管理的核心理念就是全员参与、消除浪费、持续改善、降低成本。谈精益、讲精益、用精益已成为长春——东公司干部职工的自觉行动,在该公司已形成“人人参与改善,事事追求提高”的精益文化。

实施精益管理,围绕生产现场开展精益式生产,让长春——东公司运行成本不断下降,获利能力不断提升,近年来,企业的生产周期缩短 15%, 库存降低 20%、设备故障率降低 19%、安全事故为零,培养精益人才 131 人,开发精益人才培训课程 16 门,培养精益黑带 2 人,精益绿带 10 人,精益种子 7 人。每年以“精益改善月”为契机,开展各类精益改善活动,其中的控降成本活动年均节约 1800 万元。

在生产过程中,长春——东公司实施模具快换改善活动,目的是将“内部作业”转换为“外部作业”,建立标准换模流程,改善瓶颈,从而解决生产过程瓶颈工序,提高产品交付能力、降低库存。通过改善,模具更换时间大幅缩短,由改善前的 40min 缩短至 9min,提高换模效率 340%。

长春——东公司以“中国制造 2025”为契机,结合精益管理制定“智能制造发展规划”,通过 ERP、MES、PLM 等信息化系统实现从自动化制造到智能化制造的转变,乘“数”而上,逐“绿”前行,不断加快培育和发展新质生产力。

近年来,长春——东公司先后荣获中央企业先进集体、中央先进基层党组织、全国工人先锋号、全国和谐劳动关系创建示范企业、国家知识产权示范企业、国家级“专精特新”小巨人企业、吉林省科技“小巨人”企业、吉林省军(警)民共建精神文明先进单位等多项荣誉。

“娘家人”的温情守护

近日,贵阳中心工会荣膺全国铁路模范职工小家荣誉称号。在这个温馨小家里,不仅有美味满意的食堂,还有丰富多彩的员工活动,以及温馨舒适的职工之家。这里不仅是工作的地方,更是彼此相知相惜,共同成长的家园。

该工会致力于打造一个和谐幸福的员工食堂,让职工吃得好,感受家的味道。为更多的员工提供温馨家庭环境,让员工在工作中得到真正的关怀和支持,感受“娘家人”的真挚情怀。并定期举办一系列主题鲜明、形式多样的活动,为员工营造了欢乐和谐的工作氛围。用暖心服务传递“工会温度”,当好职工群众的“娘家人”,让这个充满温情的职工小家成为大家蓄力充电的港湾,为企业高质量发展凝心聚力。

(刘成蔚)

天瑞煤矿聚力推进 数字矿井建设

近年来,中煤三建天瑞煤矿按照管理智能化、监控数字化、技术现代化、物流信息化和管电专业化设计思路,不断探索运用先进数字化技术改造传统煤矿管理,全方位聚力、多渠道推进数字矿井建设。

全面提升管理基础设施。把信息化、物联网等先进技术应用到煤矿生产中,催生了以数字化技术、智能化装备“武装”起来的数字矿山初见雏形,地面集控中心即智能调度远程集控系统,也是名副其实的“矿山大脑”,集调度通信、安全管理、设备管理、远程集控等功能为一体。通过该系统,可以对全矿采掘运输、供电等系统进行集中控制,各生产环节都可以在此时实时监测和远程管控。根据管理需要,在各个生产流程的每个环节,精准把控关键节点,如采掘煤量动态的智能计量,调整运输皮带的速度和开启时间等,实现精准管理,高效生产。

集成应用瓦斯监控系统。该矿聚焦防灾治灾减灾,突出超前防范和预防预控,打造多系统合一的综合预警系统。针对瓦斯监测预测预警是浓度、温度等数据,结合评判模型和权重打分等综合分析,给出井下各个测点气体变化情况,进而评判一通二防安全程度。同时,结合安全监控数据,如温度、风速、一氧化碳、瓦斯等数据,再结合专家会诊研判,有效地判断出灾害有可能发生的地点预警,做到防微杜渐。

善用大数据找管理短板。这个矿的信息管理系统,通过对安监站的各类隐患信息的整理、汇总、分类、分析,分门别类,找出管理薄弱环节和管理难点和重点,下发到各单位,让基层管理有的放矢。实现对井上井下全方位、多层次、多视角的管理重点管控,实现管理的一站式服务,提高管理效率。过数据分析,找到管理的薄弱环节,及时采取“清零行动”,对隐患实施精准排除,通过精准管控,预防事故发生。

智能管理提升管理。充分利用信息化手段和数据处理为支撑,打造企业综合管控的数据平台,探索出数字赋能推动管理升级的宽广大道。煤矿生产现场安装高清“天眼”,矿领导打开手机点击生产实时监控,生产现场一目了然,实现“生产直播”。同时对入井人员、车辆定位和物流等信息,实现定位跟踪,实现管理透明化,提高管理绩效和考核的针对性。

建立数字化管电平台。通过对全矿各大型设备数据的采集汇总,建设一套智能化管理的方案库,通过变频改造,提高高压电机率因管理,保障整个矿井设备的安全运转,减少无功损耗,降低矿井用电成本。增加中央变电所的系統变频器容量,让中央水泵、煤机和主运皮带等大型设备的开启,更安全更省电。通过对煤机等大型设备的变频升级改造,使得设备十分平滑和顺利,电机开启电流下降,延长了设备的寿命,降低了全矿的耗电。

(李继峰)

“节”尽所“能” 山东能源蒋庄煤矿降本增效有“妙招”

今年以来,山东能源枣矿集团蒋庄煤矿围绕“两增三降四提升”,以山东能源降本增效“八项硬性措施”要求,充分挖掘各基层单位降本增效“妙招”,通过征集降本增效金点子,“节”尽所“能”降本增效。

在一次井下照明综保损坏中,要求对井下旧综保进行换新。而维修工李世文到达现场仔细检查,结果发现就是开关芯子隔离开关掉了一根线,位置十分隐蔽不容易排查,接好线后开关就可以正常使用,从而省下了一笔价值 1 万余元的照明综保费用。

这样通过过硬的维修技术为矿并省下生产成本的现象在该矿掘进工区经常上演。

“我们通过定期召开维修经验分享会,通过组织检修班职工对一段时间以来维修设备的经验方法进行分享,进而提高维修效率和质量,达到降低生产成本的目的。”该矿掘进

工区党支部书记惠祥利说。

不仅如此,他们着力构建“工区、班组、岗位”三级联动模式,岗位工在发现故障设备、设施时,第一时间进行维修,在不能修复的情况下向工长进行汇报,由班组长再对设备设施拆解查看、分析原因,确保完全不能使用后再申请更换,工区对其进行统计,让修旧利废真正实现“修得好、用得起、省得多”。

和掘进工区一样,综掘二区引导职工树立“挣工资而不是一发工资”“省下来的都是工资”的理念,围绕深化节支降耗、提升创效能力,严格按照“刚性考核、节奖超罚”原则,层层压实责任,从完善考核机制,改进发放流程入手,把材料领取、回收复用、修旧利废纳入各班班组月度绩效考核。制定《班组材料费用节约奖惩制度》和《班组材料领用使用管理办法》,将班组领取材料与当班生产挂钩,对超

定额领取、造成浪费的一律从班组、个人收入中扣除,并按照其材料费用的 2 倍进行考核。

同时,坚持每月召开一次材料使用分析会,逐月对各项成本费用目标进行严格考核,制定并实施管理人员抓好材料成本管控机制,将管理人员全部包挂到班组,对材料计划、审核、发放、领用、回收、复用、报废等情况,进行全过程跟踪检查,有效保证了现场用料无积压、无浪费。

走进机电设备制修厂,修理车间新加工的废旧回收“九宫格”格外引人注目。他们把在设备上拆解下来的小配件处理后,根据不同规格把它们放到不同的盒内,下次使用,便直接从“九宫格”中取出,特别方便。

“一条螺栓、一个螺母看似不起眼,成本也不高,但是用得多了就会增加生产成本,像

我们负责维护修复电气设备的班组,需要大量的小配件,所以必须从小处着手,从细微之处节俭,才能真正做到开源节流。”机电设备制修厂职工刘娜说道。

创新才能创效。该矿充填工区不断优化生产流程,通过对充填工艺的深入研究和改进,自主改善研发了“搅拌机下闸口智能纠错装置”,解决了搅拌机信号错误时原材料不能进入搅拌机的问题,有效提高了充填效率和质量,降低了充填成本。

“我们树立‘人人都是经营者、岗位都是效益源’的理念,把‘要我节约’的规定转变成‘我要节约’的主动,从系统优化、节约挖潜、修旧利废等各个环节,动脑筋、想办法,努力实现效益最大化。”该矿矿长王成说。

(李平)

走进红豆 乐享暑假 “小红豆”开放日活动火热进行中

为丰富红豆员工子女(简称“小红豆”)暑假生活,进一步加深子女对父母工作的了解,增进员工、员工子女和企业之间的情感交流,让“小红豆”了解红豆的发展和企业文化,增强向心力,红豆集团工会、团委联合举办暑期“小红豆”开放日活动。“小红豆”开放日活动已经连续举办多年,今年活动从 7 月 3 日到 8 月 20 日。截至目前,已经举办了三期,200 多“小红豆”参加。

活动期间,“小红豆”们在讲解员的带领下,参观了红豆集团锡东展厅、红豆西服 5G 智能工厂、通用 5G 碳云智能工厂,深入了解了红豆的发展历程和企业文化。“红豆工厂好先进”,“红豆好厉害”“今后我也要来红豆工

作”……参观中,“小红豆”们纷纷赞叹。

红豆是有形的情,情是无形的红豆。开放日活动尽管只有一天,却让“小红豆”们收获满满。活动不仅丰富了小红豆们的暑期生活,而且提升了他们对红豆集团蓬勃发展的认知,更让他们对父母辛勤工作有了进一步了解。活动的举办有力增强了红豆员工的归属感,也进一步增强了企业的凝聚力。一天活动后,“小红豆”们还将通过写参观感受,记录下所观所想。届时,红豆集团还将组织评选,对优秀文章进行表彰鼓励。

这些员工子女中有小学生、中学生、大学生,他们不仅是父母的未来,也将是未来推动中国式现代化建设发展的生力军。红豆集团



一直坚持“共同富裕、产业报国、八方共赢”的宗旨,坚持以人为本的发展,从设立“红豆慈善基金”“无锡锡庭慈善基金”等公益慈善机构为困难员工提供生活帮助,从从细微处入

手,从贴心处关怀,设置“书记信箱”和“工会信箱”“回音壁”和“员工心情指数晴雨表”,倾听员工利益诉求,成立红豆大学为员工提供免费学习和培训, 红豆集团都将关爱员工成长与发展,作为推进企业文化建设的重要内容。

红豆集团党委书记、工会主席王竹倩在接受记者采访时说,红豆一直将企业发展成果与员工共享,在深入推进产改过程中,不仅将关爱员工落实到员工的生活工作细节,还从人的生活、事业、精神需求层面探索建立了一套关爱员工发展的制度化安排,努力做到让每个员工“政治有方向,事业有希望,生活有保障,情绪有释放”。

(宏轩)

声明·公告

收费标准: (55元/行/天(13字1行)) 广告热线 13308082189 QQ : 769036015 微信:13308082189

独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司

●天府新区成华区片华阳高家坝村店经营的企业执照(副本)统一社会信用代码:92510100MA6AY47083 遗失作废。 ●成都吉祥里餐饮管理有限公司持有的营业执照(正本)统一社会信用代码:91510106MA6ACWTB4W 遗失作废。 ●成都杨记火锅餐饮服务服务有限公司持有的食品经营许可证 44162200539107191028,由此张身份证引起的一切法律责任与本人无关,特此声明。 ●杨永强遗失身份证,身份证号码 360122206065996406,特此声明。 ●高佳佳遗失身份证,身份证号码 3416232080483627715,特此声明。 ●张易可遗失身份证,身份证号码 320211199210213422,特此声明。 ●朱志鹏遗失身份证,身份证号码 41090219990211181X,特此声明。 ●陈中坤遗失身份证,身份证号码 511622199811040034,特此声明。 ●陈中坤遗失身份证,身份证号码 440828200219113924,特此声明。 ●吴国伟遗失身份证,身份证号码 350825200012121916,特此声明。 ●钟肇博遗失身份证,身份证号码 44018419980719****,自见报之日起不承担被他人冒用而引发的一切法律责任,特此声明。 ●高华友 遗失身份证,身份证号码 320194200201230446,特此声明。 ●本人谢能已遗失身份证,身份证号码 429906199812133913,特此声明。 ●谢华康遗失身份证,身份证号码 32012319990902481X,特此声明。 ●李俊豪 遗失身份证,身份证号码 34112219910908032125,特此声明。 ●秦福强遗失身份证,身份证号码 510822200508032125,特此声明。 ●杨永强遗失身份证,身份证号码 441622200539107191028,特此声明。 ●杨永强遗失身份证,身份证号码 5109022001****4272,特此声明。 ●郭晓娜遗失身份证,身份证号码 320194199011054465,特此声明。 ●刘新宇遗失身份证,身份证号码 32032419980707681X,特此声明。 ●陈中坤遗失身份证,身份证号码 210304197507082440,特此声明。 ●汪佳琳于 2024 年 7 月 2 日遗失身份证,身份证号码 360122200509065996406,特此声明。 ●衣淑贤遗失身份证,身份证号码 4501221980064146025,特此声明。 ●刘辉遗失身份证,身份证号码 320132199006210934,特此声明。 ●霍振军遗失身份证,身份证号码 150105199611024118,特此声明。 ●陈中坤遗失身份证,身份证号码 370103****9338,特此声明。 ●丘洲雄遗失身份证,证号:441102199009161783,自见报之日起不承担被他人冒用而引发的一切法律责任,特此声明。 ●叶柳源遗失身份证,身份证号码 441900199912041079,特此声明。 ●本人陈强遗失身份证,身份证号码 342225199312060029,特此声明。 ●刘肖肖遗失身份证,身份证号码 410906198810023935,特此声明。 ●庞霜妹遗失身份证,身份证号码 452402200511221224,特此声明。 ●章起回遗失身份证,身份证号码 410403199603215536,特此声明。 ●邓琳琳遗失身份证,身份证号码 408229199608194621,特此声明。 ●章长辰遗失身份证,身份证号码 510183200406047400,特此声明。 ●张馨月遗失身份证,身份证号码 533523****2826,特此声明。 ●李志权遗失身份证,身份证号码 431127****0157,特此声明。 ●李凯强遗失身份证,身份证号码 330122198902200914,特此声明。 ●赵彩莹遗失身份证,身份证号码 440229199608194621,特此声明。 ●戴奕奕遗失身份证,身份证号码 430830****0116,特此声明。 ●陈瑞强遗失身份证,身份证号码 510304197312191525,特此声明。 ●陈浩强遗失身份证,身份证号码 431022200809057245,特此声明。 ●曾博彬遗失身份证,身份证号码 510503199802030915,特此声明。 ●单应强遗失身份证,身份证号码 340103198711263034,特此声明。 ●肖华涛遗失身份证,身份证号码 452501197710176838,特此声明。 ●叶月凤遗失身份证,身份证号码 44132420050922626,特此声明。 ●何惟志遗失身份证,身份证号码 201012199808294416,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 530103198402282923,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 20505912194212150020,特此声明。 ●刘清涛遗失身份证,身份证号码 4103198100253534,特此声明。 ●杨翠贤遗失身份证,身份证号码 220521199307149821,特此声明。 ●张铁健遗失身份证,身份证号码 612322199801130034,特此声明。 ●任思凝遗失身份证,身份证号码 230107200610270825,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 515125199511251022,特此声明。 ●王璐于 2024 年 7 月 24 日遗失第二代身份证,身份证号码 65232219920121****,证件作废,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 421087199401184223,特此声明。 ●高浩强遗失身份证,身份证号码 441725200409235315,特此声明。 ●柳杰遗失身份证,身份证号码 512092100305233619,特此声明。 ●戴奕奕遗失身份证,身份证号码 430830****0116,特此声明。 ●陈瑞强遗失身份证,身份证号码 510304197312191525,特此声明。 ●陈浩强遗失身份证,身份证号码 431022200809057245,特此声明。 ●曾博彬遗失身份证,身份证号码 510503199802030915,特此声明。 ●单应强遗失身份证,身份证号码 340103198711263034,特此声明。 ●肖华涛遗失身份证,身份证号码 452501197710176838,特此声明。 ●叶月凤遗失身份证,身份证号码 44132420050922626,特此声明。 ●何惟志遗失身份证,身份证号码 201012199808294416,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 530103198402282923,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 20505912194212150020,特此声明。 ●刘清涛遗失身份证,身份证号码 4103198100253534,特此声明。 ●杨翠贤遗失身份证,身份证号码 220521199307149821,特此声明。 ●张铁健遗失身份证,身份证号码 612322199801130034,特此声明。 ●任思凝遗失身份证,身份证号码 230107200610270825,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 515125199511251022,特此声明。 ●王璐于 2024 年 7 月 24 日遗失第二代身份证,身份证号码 65232219920121****,证件作废,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 421087199401184223,特此声明。 ●高浩强遗失身份证,身份证号码 441725200409235315,特此声明。 ●柳杰遗失身份证,身份证号码 512092100305233619,特此声明。 ●戴奕奕遗失身份证,身份证号码 430830****0116,特此声明。 ●陈瑞强遗失身份证,身份证号码 510304197312191525,特此声明。 ●陈浩强遗失身份证,身份证号码 431022200809057245,特此声明。 ●曾博彬遗失身份证,身份证号码 510503199802030915,特此声明。 ●单应强遗失身份证,身份证号码 340103198711263034,特此声明。 ●肖华涛遗失身份证,身份证号码 452501197710176838,特此声明。 ●叶月凤遗失身份证,身份证号码 44132420050922626,特此声明。 ●何惟志遗失身份证,身份证号码 201012199808294416,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 530103198402282923,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 20505912194212150020,特此声明。 ●刘清涛遗失身份证,身份证号码 4103198100253534,特此声明。 ●杨翠贤遗失身份证,身份证号码 220521199307149821,特此声明。 ●张铁健遗失身份证,身份证号码 612322199801130034,特此声明。 ●任思凝遗失身份证,身份证号码 230107200610270825,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 515125199511251022,特此声明。 ●王璐于 2024 年 7 月 24 日遗失第二代身份证,身份证号码 65232219920121****,证件作废,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 421087199401184223,特此声明。 ●高浩强遗失身份证,身份证号码 441725200409235315,特此声明。 ●柳杰遗失身份证,身份证号码 512092100305233619,特此声明。 ●戴奕奕遗失身份证,身份证号码 430830****0116,特此声明。 ●陈瑞强遗失身份证,身份证号码 510304197312191525,特此声明。 ●陈浩强遗失身份证,身份证号码 431022200809057245,特此声明。 ●曾博彬遗失身份证,身份证号码 510503199802030915,特此声明。 ●单应强遗失身份证,身份证号码 340103198711263034,特此声明。 ●肖华涛遗失身份证,身份证号码 452501197710176838,特此声明。 ●叶月凤遗失身份证,身份证号码 44132420050922626,特此声明。 ●何惟志遗失身份证,身份证号码 201012199808294416,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 530103198402282923,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 20505912194212150020,特此声明。 ●刘清涛遗失身份证,身份证号码 4103198100253534,特此声明。 ●杨翠贤遗失身份证,身份证号码 220521199307149821,特此声明。 ●张铁健遗失身份证,身份证号码 612322199801130034,特此声明。 ●任思凝遗失身份证,身份证号码 230107200610270825,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 515125199511251022,特此声明。 ●王璐于 2024 年 7 月 24 日遗失第二代身份证,身份证号码 65232219920121****,证件作废,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 421087199401184223,特此声明。 ●高浩强遗失身份证,身份证号码 441725200409235315,特此声明。 ●柳杰遗失身份证,身份证号码 512092100305233619,特此声明。 ●戴奕奕遗失身份证,身份证号码 430830****0116,特此声明。 ●陈瑞强遗失身份证,身份证号码 510304197312191525,特此声明。 ●陈浩强遗失身份证,身份证号码 431022200809057245,特此声明。 ●曾博彬遗失身份证,身份证号码 510503199802030915,特此声明。 ●单应强遗失身份证,身份证号码 340103198711263034,特此声明。 ●肖华涛遗失身份证,身份证号码 452501197710176838,特此声明。 ●叶月凤遗失身份证,身份证号码 44132420050922626,特此声明。 ●何惟志遗失身份证,身份证号码 201012199808294416,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 530103198402282923,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 20505912194212150020,特此声明。 ●刘清涛遗失身份证,身份证号码 4103198100253534,特此声明。 ●杨翠贤遗失身份证,身份证号码 220521199307149821,特此声明。 ●张铁健遗失身份证,身份证号码 612322199801130034,特此声明。 ●任思凝遗失身份证,身份证号码 230107200610270825,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 515125199511251022,特此声明。 ●王璐于 2024 年 7 月 24 日遗失第二代身份证,身份证号码 65232219920121****,证件作废,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 421087199401184223,特此声明。 ●高浩强遗失身份证,身份证号码 441725200409235315,特此声明。 ●柳杰遗失身份证,身份证号码 512092100305233619,特此声明。 ●戴奕奕遗失身份证,身份证号码 430830****0116,特此声明。 ●陈瑞强遗失身份证,身份证号码 510304197312191525,特此声明。 ●陈浩强遗失身份证,身份证号码 431022200809057245,特此声明。 ●曾博彬遗失身份证,身份证号码 510503199802030915,特此声明。 ●单应强遗失身份证,身份证号码 340103198711263034,特此声明。 ●肖华涛遗失身份证,身份证号码 452501197710176838,特此声明。 ●叶月凤遗失身份证,身份证号码 44132420050922626,特此声明。 ●何惟志遗失身份证,身份证号码 201012199808294416,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 530103198402282923,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 20505912194212150020,特此声明。 ●刘清涛遗失身份证,身份证号码 4103198100253534,特此声明。 ●杨翠贤遗失身份证,身份证号码 220521199307149821,特此声明。 ●张铁健遗失身份证,身份证号码 612322199801130034,特此声明。 ●任思凝遗失身份证,身份证号码 230107200610270825,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 515125199511251022,特此声明。 ●王璐于 2024 年 7 月 24 日遗失第二代身份证,身份证号码 65232219920121****,证件作废,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 421087199401184223,特此声明。 ●高浩强遗失身份证,身份证号码 441725200409235315,特此声明。 ●柳杰遗失身份证,身份证号码 512092100305233619,特此声明。 ●戴奕奕遗失身份证,身份证号码 430830****0116,特此声明。 ●陈瑞强遗失身份证,身份证号码 510304197312191525,特此声明。 ●陈浩强遗失身份证,身份证号码 431022200809057245,特此声明。 ●曾博彬遗失身份证,身份证号码 510503199802030915,特此声明。 ●单应强遗失身份证,身份证号码 340103198711263034,特此声明。 ●肖华涛遗失身份证,身份证号码 452501197710176838,特此声明。 ●叶月凤遗失身份证,身份证号码 44132420050922626,特此声明。 ●何惟志遗失身份证,身份证号码 201012199808294416,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 530103198402282923,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 20505912194212150020,特此声明。 ●刘清涛遗失身份证,身份证号码 4103198100253534,特此声明。 ●杨翠贤遗失身份证,身份证号码 220521199307149821,特此声明。 ●张铁健遗失身份证,身份证号码 612322199801130034,特此声明。 ●任思凝遗失身份证,身份证号码 230107200610270825,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 515125199511251022,特此声明。 ●王璐于 2024 年 7 月 24 日遗失第二代身份证,身份证号码 65232219920121****,证件作废,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 421087199401184223,特此声明。 ●高浩强遗失身份证,身份证号码 441725200409235315,特此声明。 ●柳杰遗失身份证,身份证号码 512092100305233619,特此声明。 ●戴奕奕遗失身份证,身份证号码 430830****0116,特此声明。 ●陈瑞强遗失身份证,身份证号码 510304197312191525,特此声明。 ●陈浩强遗失身份证,身份证号码 431022200809057245,特此声明。 ●曾博彬遗失身份证,身份证号码 510503199802030915,特此声明。 ●单应强遗失身份证,身份证号码 340103198711263034,特此声明。 ●肖华涛遗失身份证,身份证号码 452501197710176838,特此声明。 ●叶月凤遗失身份证,身份证号码 44132420050922626,特此声明。 ●何惟志遗失身份证,身份证号码 201012199808294416,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 530103198402282923,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 20505912194212150020,特此声明。 ●刘清涛遗失身份证,身份证号码 4103198100253534,特此声明。 ●杨翠贤遗失身份证,身份证号码 220521199307149821,特此声明。 ●张铁健遗失身份证,身份证号码 612322199801130034,特此声明。 ●任思凝遗失身份证,身份证号码 230107200610270825,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 515125199511251022,特此声明。 ●王璐于 2024 年 7 月 24 日遗失第二代身份证,身份证号码 65232219920121****,证件作废,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 421087199401184223,特此声明。 ●高浩强遗失身份证,身份证号码 441725200409235315,特此声明。 ●柳杰遗失身份证,身份证号码 512092100305233619,特此声明。 ●戴奕奕遗失身份证,身份证号码 430830****0116,特此声明。 ●陈瑞强遗失身份证,身份证号码 510304197312191525,特此声明。 ●陈浩强遗失身份证,身份证号码 431022200809057245,特此声明。 ●曾博彬遗失身份证,身份证号码 510503199802030915,特此声明。 ●单应强遗失身份证,身份证号码 340103198711263034,特此声明。 ●肖华涛遗失身份证,身份证号码 452501197710176838,特此声明。 ●叶月凤遗失身份证,身份证号码 44132420050922626,特此声明。 ●何惟志遗失身份证,身份证号码 201012199808294416,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 530103198402282923,特此声明。 ●李思恒遗失身份证,身份证号码 20505912194212150020,特此声明。 ●刘清涛遗失身份证,身份证号码 4103198100253534,特此声明。 ●杨翠贤遗失身份证,身份证号码 220521199307149821,特此声明。 ●张铁健遗失身份证,身份证号码 612322199801130034,特此声明。 ●任思凝遗失身份证,身份证号码 230107200610270825,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 515125199511251022,特此声明。 ●王璐于 2024 年 7 月 24 日遗失第二代身份证,身份证号码 65232219920121****,证件作废,特此声明。 ●邓映雪遗失身份证,身份证号码 421087199401184223,特此声明。 ●高浩强遗失身份证,身份证号码 44172520