葛磊:拥有制胜的关键抉择

在畅销书《关键的抉择》中有这么一段话:我们试图用大量的方法论和案例来证明我们的观点是正确的,用庞大的数据支撑,以此来证明我们的感觉是对的,我们的决策是可行的。但现实往往是残酷的。这一点葛磊深深明白,他用自己的领导能力,在实现自我拯救的同时,也拯救了一座濒临倒闭的音响工厂,以及那些热爱音响的人们。

命中注定的"拯救者"

也许是命中注定,葛磊的人生跟音响是分不开的。记忆中,父亲对那家叫做银笛的音响制造厂倾注了几乎全部的心血。不过,这家曾经赢得过诸多荣誉的工厂最后还是没逃过那一年的亚洲金融危机。那一刻,一直抗拒在这家工厂工作的葛磊忽然从父亲眼中看到了疲惫,他答应父亲接管了这家工厂。

他首先把这家工厂进行了改制,然后安置了一些不愿意继续在这家工厂工作的人员。接下来,他开始对行业进行调研,然后做了一个大胆决定,把工作重心从华东地区,转向华南地区。

当年的华南地区,是中国改革开放的桥头堡,不但包容各种新鲜事物,还接纳了来自全国各地怀揣着希望的人们。葛磊回忆说,他到了广东才发现,几乎国内所有音响行业的"大佬"都集中在了这里。葛磊的期望是能够走外贸这条路,所以他接触的也都是一些国际厂商。

葛磊说,如果继续沿着之前的产品线走下去,真的是只有死路一条。公司想要继续发展,只有一条路:做代工。做代工,就意味着要推倒之前的设想,一切从头开始。

也许是葛磊展现的技术优势打动了客户,也许是葛磊在谈判时表达的希望"双赢"的思维方式与对方不谋而合。美国的一家企业最终选择了葛磊,并与他签订了代工协议。

通过这次合作,葛磊的企业得以"起死回生"。由于双方在合作当中都展现出了最大的诚意,在技术能力和各方面都达成了默契合作,所以至今双方的合约也一直在延续。正是在这样的合作前提下,葛磊的企业得以"起死回生"。

重大转变

除去工作重心转移和代工外,葛磊做了另外一个重大决定:从家用HIFI音响转做公共广播音响。这一决定,让整个企业发生了根本性的转变。

葛磊说,当年从父亲手里接过这家企业的时候,其实困难还是非常多的。一方面是因为原来企业主打的产品是HIFI音响,本来市场就在逐渐萎缩。哪怕花费大量的时间去开拓新的客户,最后还是满足不了企业的运营成本,企业亏损非常严重。

于是,葛磊又做了一个大胆决定:转型。首先是从做家庭用HIFI音响,转做公共广播产品。其次,葛磊在剩下的员工中做了一次资源再分配。葛磊拿出方案,与管理层开会讨论后,得到了大家的一致认可。葛磊明确表示:推行这套方案后,多余的利润可以给大家发奖金。这样一来,每个人的积极性都被葛磊成功调动起来。无论是研发还是生产,都首先保证了利润这个关键点。

团队稳定后,葛磊决定走国际路线,向世界展示自己的企业。巧合的是葛磊去美国时,在朋友的推荐下去了在佛罗里达的INFOCOMM展会。这是世界音响产业的盛会,每年举办一次。

这次展会,就像打开了葛磊世界的潘多拉魔盒。参展商全部是国际上音响行业顶级的大公司,展台设计也非常专业豪华,并且展会上的每件东西都有自己的行业标准。通过参观展览和市场调查,葛磊也坚定了自己的信心,公共广播类产品绝对大有市场。

葛磊在展会上收集了大量的企业信息,于是就决定登门拜访自己未来的客户。这是一家美国老牌的功放公司,他们的诉求是打造一条新的"喇叭"生产线。葛磊多年来一直对做"喇叭"深有感触,所以这家公司的诉求非常打动葛磊。葛磊最终也如愿拿到了这单合同。

葛磊在"公广类"的音响设计方面,增加了对喇叭的灵敏度的要求。这样的场合,不适合放大动态的音乐,就像电影里面那种爆炸声之类的动静儿是不可以的。所以葛磊只需要把这些特性转化到以人声和音乐输出为主的这个特性上,就取得了非常好的效果。

适当的转型,让葛磊的企业最终"活"了下来,并且使得团队的凝聚力空前高涨。

转战宁波

尽管葛磊已经通过自己的能力"拯救"了这家企业。但面临的另一个问题不期而至。葛磊不得不下决心把企业搬迁到宁波。这样一来,对企业的另一重考验也接踵而来。

一个很现实的情况是:现有团队员工都是上海人,一旦去宁波,就意味着很多人不得不离职自寻出路。这是葛磊最不愿意看到,但却必须面对的。

这次变革,葛磊同样采取了当初企业转型时采用的模式:把更多的资源留给企业骨干们。葛磊首先为不能跟随去宁波的员工付出了一笔不小的遣散费,然后带着企业骨干们从头开始,在宁波招兵买马,再起炉灶。

在宁波立住脚之后,葛磊开始了对新进员工的培训。经过一段时间紧锣密鼓地张罗,公司顺利走上了正轨。葛磊算过一笔账,搬去宁波,企业在成本方面降低了20%左右。不得不说,这一次葛磊又是兵行险着。

如今,葛磊已经将自己的技术和产品卖到了全世界。在助力中国音响市场发展的同时,也成了一名名副其实的中国音响行业的杰出代表。

(张同辉)

开展回访教育 卸下思想包袱

"此次回访教育,让我更进一步认识到自身存在的问题,让我感受到了组织的温暖,放下思想包袱,接下来,我将立足岗位努力工作,用实际行动证明自己。"日前,河南能源义煤公司新安煤矿运销中心职工王某因违反国家法律法规受到行政降级处分,在接受该矿纪委部门回访教育时说。

今年以来,新安煤矿严格执行义煤公司《受处理处分人员回访工作实施办法》相关规定,秉持"惩前毖后、治病救人"的原则,坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重,着力做好受处分人员管理的"后半篇文章"。

在全面落实受处分人员教育管理工作的基础上,该矿纪委部门坚持精准发力,把受处分后有思想包袱或抵触情绪的人员作为回访的重点和难点,及时开展思想疏导,帮助受处分人员放下思想包袱,打开心结,鼓励受处分人员调整心态、重拾信心,规范履职、积极担当作为,重新燃起工作热情。

截至7月10日,该矿纪委部门已对全矿上半年受处分的人员开展了回访教育工作,并对受处分人员所在单位主管及同事开展谈心谈话,全面了解受处分人员在思想、工作和生活上的情况,做好受处理人员的教育监督、激励关怀帮助。

新安煤矿纪委副书记周登基介绍:"下一步,我们将继续加大回访教育力度,推动受处分人员教育管理工作取得新成效,让受处分人员切实感受到组织的关心关爱,实现'回访一人,教育一批,带动一片'的良好效果,为矿井安全生产保驾护航。"

(侯丹 孙志杰)

望江楼上观古今 青春研学探真知

为了激发青少年对传统文化的热爱,增强文化自信,培养传承和弘扬传统文化的责任感,2024年7月18日,成都市锦江区东湖街道河滨社区联合锦江区社区教育学院,由成都康和敏盛社会工作服务中心开展的"望江楼上观古今·青春研学探真知"活动共吸引了数十人次参加。

活动伊始由成都康和敏盛社会工作服务中心的项目负责人刘欢就此次活动的安排、活动安全、活动的目的及活动意义进行讲述,希望大家在此次研学过程中收获知识、收获成长的快乐。随后,研学队伍跟随讲解人员的脚步一起探索望江楼。在探索过程中,少年们被望江楼悠久的历史和独特的建筑风格深深吸引。讲解人员生动地讲述着每一处建筑细节背后的故事,从飞檐斗拱的精巧构造,到匾额对联所蕴含的深厚文化内涵,少年们听得津津有味,不时发出惊叹之声。当讲解到那副著名的对联"望江楼,望江流,望江楼上望江流,江楼千古,江流千古"时,孩子们不禁陷入沉思,想象着古人在此凭栏远眺、吟诗赋词的情景。

来到文物展厅时,一件件精美的文物让大家仿佛穿越时空,与古人进行了一场对话。那些精美的陶瓷器具通过细腻的纹理和精湛的工艺,展现出古代工匠的高超技艺;古老的书画作品,笔走龙蛇墨香四溢,传递着古人的思想和情感。青少年们仔细观察着每一件文物的纹理、形状,感受着古代工艺的精湛和先人的智慧。

在交流互动环节中,大家积极分享自己在此次研学中的收获和感悟。活动结束时,尽管天空下着雨,但大家仍意犹未尽,大家纷纷表示,这次活动是一次难忘的文化之旅,不仅

领略了中华优秀传统文化的博大精深,更在心中种下了传承和弘扬传统文化的种子,增强了文化自信。

(郑宁波)

涡北选煤厂 守护职工"舌尖上的安全"

面对炎热天气,安徽涡北选煤厂进一步加强职工食堂卫生管理以及食品安全监管力度,全心全意打造放心食堂,确保职工"舌尖上的安全"。

该厂加大对职工食堂加工区、操作区、洗消区、原料仓库等地的巡查力度,仔细检查蒸饭箱、和面机等操作设备的洁净程度,检查保温箱、洗碗机以及餐具消毒机的使用情况,确保食堂环境整洁、卫生达标。要求食堂负责人严格执行餐具清洗消毒规定,坚持每天对操作间、储藏室、大厅进行清扫消毒,每周对食堂卫生进行一次全面清洁,做好日常防蝇、防鼠工作。

针对夏季食品易腐易变质的实际,该厂严把食品采购、加工、储存、销售"四道关",除米面油由厂里统一采购外,还坚持对食品采购进行质量监督,对各类食材定期抽检并将样品在食堂大厅内公示。加强食品质量监管,重点加强对卤菜、凉菜等食品的安全监管,杜绝"三无产品"、过期食品和变质食物端上窗口,严把质量关,确保食品卫生安全,保障职工身体健康。

该厂定期与食堂工作人员进行座谈交流,在提高饭菜质量、改善用餐环境、提高服务方面下大功夫,坚决让职工吃得舒心、吃得放心。

(杨金钊)

重庆页岩气公司以"三全"原则抓实宣传思想文化工作

今年上半年,重庆页岩气公司深入学习贯彻全国宣传思想文化工作会议精神,积极开展宣传思想文化工作。通过充分发挥"举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象"的积极作用,提供坚强思想保证和强大精神力量。

全面筑牢思想基础。始终坚持党对宣传思想文化工作的领导,将全年宣传工作与深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想紧密结合,定好全年宣传总基调,确保党的旗帜始终在宣传战线高高飘扬。持续加强员工思想引领,组织开展"转观念、勇创新、强管理、创一流"主题教育活动,编制主题教育方案,以专题学习会、生产例会、党支部党员大会等为平台开展层层宣贯,引导全体员工充分认清新形势新要求,宣讲覆盖率100%;同时,紧密围绕主题教育各项工作部署加强宣传引导,形成《聚焦实干勇担当,砥砺奋进展作为 扎实推动主题教育活动见行见效》宣讲报告,推动主题教育活动的感染力、穿透力和影响力不断提升,员工思想文化认识更加统一。

全力提升宣传质效。围绕年度各项生产经营工作,于年初制定全年新闻信息宣传指标,细化分解至各部门;落实宣传工作奖惩机制,用指标考核和稿酬奖励"两条腿"走路,以"周对接、月通报、季考核"为抓手,定期公布"部门指标完成跟踪图",确保阶段宣传保质保量、稳扎稳打。围绕"打造渝西区块深层薄储层百万吨级页岩气产区"核心,持续加大日常重点工作、重大成果、重要举措的宣传报道力度,确保准确、全面反映中心工作及阶段成效,持续营造积极正面的舆论环境。同时,坚决守住宣传安全底线,把"谁上报、谁负责"作为总原则,严格执行新闻信息"三级审核"流程,保障信息内容准确、真实、合法。

全面擦亮文化品牌。严格践行西南油气田公司"能源安全保供的践行者""履行社会责任的带动者"定位,联合重庆地质矿产研究院,面向多个工区周边乡镇的基层政府公务员、居民、村民等群体,实施针对页岩气勘探开发的科学素质提升行动。采用专家授课形式,组织页岩气知识专项培训进乡镇,打造"'渝西渝气'能源大讲堂"科普品牌;制作科普视频,编印、发放页岩气绿色开发知识读物,在铜梁区及大足区井站附近开展专项科普宣传。截至目前,共完成科学知识专项培训2次,举办专项科普宣传9场,发放读本2000余册,在达到"普及页岩气科学知识,宣传绿色低碳发展"目的的同时,也为重庆页岩气公司擦亮了"渝西深层页岩气"品牌,进一步提升了增储上产中的文化"软实力"。

(衷敬睿)

河南油田采油一厂应对汛期"大考"

7月11日上午,河南油田百里油区暴雨如注。采油一厂赵凹巡检站采油工主任技师徐伟、巡检工干勇,冒雨巡查鸿雁河水情,查看河滩上30多口油井生产状况,及时上报河水上涨情况。

采油一厂双江油区地处淮河源头,每年的7月至8月是防洪防汛的关键时期。为扎实做好防洪防汛工作,从6月初开始,该厂立足于防大汛、抢大险、抗大灾,借鉴历年防洪防汛经验,健全防洪防汛组织机构和网络,配足补齐防洪抢险救灾物资器材,积极与地方政府及上游板桥、石布河等水库建立防洪防汛联动机制,及时掌握汛期水情,不断完善防洪抢险救灾应急预案。

该厂组织专业技术人员做好汛前检查和防洪灾害识别,重点排查104条临近水源的管道隐患,提前做好疏通河道、涵洞、清理井场边沟等工作;对易水淹的穿越河道油水气管线、管线跨河部位护坡、支墩、野外的用电设施等生产设备进行安全风险评估,对低洼地带油水井防洪堤坝进行防渗治理和加固,做到风险提前预防、隐患及时发现、问题迅速处置。

目前,进入主汛期,该厂加大巡检防护力度,对重点地域实施视频全覆盖巡查,加强防洪抢险演练,全面提升防大汛抗大洪应急保障能力,确保人员和生产设施安全度汛。

(庞先斌)

声明·公告

收费标准:55元/行/天(13字1行) 广告热线 13308082189 QQ:769036015 微信:13308082189

独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司

律师提示:本刊仅为供需双方提供信息平台,所有信息均为刊登者自行提供。客户交易前请查验相关手续和证照。本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。

●严世军遗失身份证,身份证号码362428198704083210,特此声明。
●万壹遗失身份证,身份证号码360124********6013,特此声明。
●王晓艺于7月16日遗失第二代身份证(身份证号:370983199903 24****),特此声明。
●莫秋娟遗失身份证,身份证号码450225199706080624,特此声明。
●刘科遗失身份证,身份证号码510181199608294 41X,特此声明。
●萧晓兮遗失身份证身份证号码445281203060221220,特此声明。
●郑志立遗失身份证,身份证号码440523199206190298,特此声明。
●魏志豪遗失身份证身份证号码130502200012210917,特此声明。
●刘欣遗失身份证,身份证号码371121199912024228,特此声明。
●李乡杏遗失身份证,身份证号码522227203121944 32,特此声明。
●吴静静遗失身份证,身份证号码410221199207205960,特此声明。
●张军龙遗失身份证,身份证号码142623198901140833,特此声明。
●王官力遗失身份证,身份证号码320211200107243813,特此声明。
●王静遗失身份证,身份证号码320323198904041043,特此声明。
●2024年7月22日,洪灿丰遗失身份证,证号:440515200507121611,声明作废。
●赵翎桐遗失身份证,身份证号码421223********2524,特此声明。
●黄滢钰遗失身份证,身份证号码450404199812110 62X,特此声明。
●韩伟敏遗失身份证,身份证号码130582199009192427,特此声明。
●马晓龙于2024.7.4遗失身份证,身份证号码220382199911013332,特此声明。
●王绍成遗失身份证,身份证号码513423199609179574,特此声明。
●吴德军遗失身份证,身份证号码320925198202267414,特此声明。
●宋锁奎遗失身份证,身份证号码610322197307061116,特此声明。
●吴颖遗失身份证,身份证号码320981199908145465,特此声明。
●林志焕遗失身份证,身份证号码445224199710263032,特此声明。
●杨沐霖遗失身份证,身份证号码433130200105170042,特此声明。
●胡郁婷遗失身份证,身份证号码360281199908185466,特此声明。
●本人李精精遗失身份证,身份证号码412727199509156567,特此声明。
●徐真真遗失身份证,身份证号码350526200506101528,特此声明。
●吴加伟遗失身份证,身份证号码532123200202165316,特此声明。
●陈灏滢遗失身份证,身份证号码440803200002203****,见刊日起不承担被人冒用引发的法律责任。
●章心怡遗失身份证,身份证号码530102199907231847,特此声明。
●潘雪娟遗失身份证,身份证号码451225200508083222,特此声明。
●苏志强遗失身份证,身份证号码410522200409130491,特此声明。
●柯棋哲遗失身份证,身份证号码440882200309070055,特此声明。
●袁月遗失身份证,身份证号码210103********3622,特此声明。
●黎惠仪遗失身份证,身份证号码441322199112205245,特此声明。
●张立虎遗失身份证,身份证号码341623199907205619,特此声明。
●李武杰遗失身份证,身份证号码211324200005 16****,特此声明。
●李梓炫遗失身份证,身份证号码430122200412161151,特此声明。
●李伟遗失身份证,身份证号码511304200306152015,特此声明。
●谭朝旺遗失身份证,身份证号452624199902281375,特此声明。
●郭可新遗失身份证,身份证号码152301200203249249,特此声明。
●蔡胡丽静遗失身份证,身份证号码441581199701302423,特此声明。
●罗夏优遗失身份证,身份证号码420117200111280429,特此声明。
●本人张志涛遗失身份证,身份证号码342622199810062951,特此声明。
●曾双兴于2024年5月1日遗失身份证4403011968101513 13,本人已申领新证,此证已失效。
●施家豪遗失身份证,身份证号码411525200605206019,特此声明。
●吕志刚遗失身份证,身份证号码231282200506107338,特此声明。
●韩翠敏遗失身份证,身份证号码130582198606132444,特此声明。
●方钢遗失身份证,身份证号码513902199001208117,特此声明。
●林炜涛遗失身份证,身份证号码440516********1511,特此声明。
●梁振玲遗失身份证,身份证号码371312198505206286,特此声明。
●白玛翁姆遗失身份证,身份证号码513330200001092220,特此声明。
●邵运鑫遗失身份证,身份证号码320283199210223913,特此声明。
●郑志锋于2024年7月22日遗失身份证,身份证号码350525199802054314,特此声明。
●杨华军遗失身份证,身份证号511621198404228741,特此声明。
●唐文福于2024年7月23号遗失身份证,身份证号码341225204022 7****,特此声明。
●刘洋帆于2024.7.7遗失身份证,身份证号码141034200312020054,特此声明。
●吴春杰遗失身份证,身份证号码513823199702251 5X,特此声明。
●王远遗失身份证,身份证号码360102197912138056,特此声明。
●叶辰婧遗失身份证,身份证号码350702199711180821,特此声明。
●袁康麟遗失身份证,身份证号码430202199508016631,特此声明。
●赵瑾怡身份证430503199910010564于2024年7月22日遗失,现声明作废。
●翟天宇遗失身份证,身份证号码370112198905105113,特此声明。
●龙小康遗失身份证,身份证号码522622200106206519,特此声明。
●江羿樊遗失身份证,身份证号码512002200310020439,特此声明。
●李菁遗失身份证,身份证号码342623197508288121,特此声明。
●孙蕾遗失身份证,身份证号612323197602289314,特此声明。
●梁钰婷遗失身份证,身份证号码441226199304153 46X,特此声明。
●高润启遗失身份证,身份证号码421126200509221418,特此声明。
●林燕欣遗失身份证,身份证号码442000199101138 40X,特此声明。
●章佳怡7月19日遗失身份证,身份证号码360121200710053920,特此声明。
●李智伟遗失身份证,身份证号码410426197310111675,特此声明。
●李兆瑞遗失身份证,身份证号码412702199103022713,特此声明。
●李梦绮遗失身份证,身份证号码370481199812130922,特此声明。
●黄平友的中华人民共和国网络预约出租汽车运输证编号:510110006180,车牌号:川AB04722,遗失作废。
●杨杰遗失身份证,身份证号码513721199602043299,特此声明。
●王俊蓓遗失身份证,身份证号码413026199702267 02X,特此声明。
●潘乐涵于2024年7月23遗失身份证,身份证号码500222200504 01****,丢失后所做的行为与本人无关,特此声明。
●翟敏遗失身份证,身份证号码340505199202181427,特此声明。
●董一鸣遗失身份证,身份证号码152327200607190013,2024年8月1日前,所属一切活动与本人无关,特此声明。
●黄佰燕遗失身份证,身份证号码431023200406260083,特此声明。
●李普平遗失身份证,身份证号码360782199011147055,特此声明。
●蔡险萍遗失身份证,身份证号码350521199105181048,特此声明。
●任宇博遗失身份证,身份证号码411722200406244938 0,特此声明。
●黄伊雯遗失身份证,身份证号码441581200802115323,特此声明。
●方巧华遗失身份证,身份证号码320113197201045226,特此声明。
●成都德祥餐饮管理有限公司食品经营许可证副本(许可证编号:JY15101070146073)遗失作废。
●四川省农业农村厅机关工会委员会在中国农业银行股份有限公司成都芳草街支行的开户许可证(编号:651003781993,核准号:J6510027491303)遗失,特此声明作废。
●四川省农业农村厅机关工会委员会法人资格证书(统一社会信用代码:81510000686137158 4)遗失,特此声明作废。
●四川省农业农村厅机关及直属单位工会联合会在中国农业银行股份有限公司成都芳草街支行的开户许可证(编号:651003887879,核准号:J6510027491503)遗失,特此声明作废。
●四川省农业农村厅机关及直属单位工会联合会法人资格证书(统一社会信用代码:81510000687909471k)遗失,特此声明作废。

严正声明

四川庄承建筑工程有限公司(以下简称"本公司")特此向社会各界严正声明如下:

一、自2021年1月1日起,本公司对外开具的所有委托授权书、任命书及其他相关授权文件,若未经本公司最新确认并重新加盖有效印章,一律视为无效。本公司对此前所引发的任何法律后果及经济纠纷概不承担任何责任。

二、本公司坚决反对并严厉打击任何冒用、伪造本公司印章或名义进行非法交易、诈骗及其他违法犯罪活动的行为。对于此类行为,本公司一经发现,将立即向相关执法机构报案,并积极配合调查取证工作,同时保留通过法律途径追究相关责任人刑事责任及民事赔偿责任的权利。

三、本公司郑重提醒广大客户、合作伙伴及社会各界人士,在与本公司进行业务往来时,请务必核实相关文件的真实性及有效性,避免遭受不必要的损失。对于因未核实文件真伪而与假冒本公司名义的个人或组织进行交易所产生的任何后果,本公司概不负责。

四、本公司承诺,将继续加强内部管理,完善印章管理制度,提高风险防范意识,确保公司印章及名义的合法、合规使用。同时,本公司也呼吁社会各界共同监督,对于发现的假冒行为,请及时向本公司或相关执法机构举报。

五、本声明自发布之日起生效,并长期有效。本公司保留对本声明进行修改和解释的权利,特此声明。

四川庄承建筑工程有限公司
2024年7月24日

公 告

四川华筑卓誉置业有限公司开发企业开发的和光艺境府项目1号楼原于2023年11月1日选定恒丰银行股份有限公司成都分行作为预售款监管银行,原监管账号为:510501011401000001 21。现将协商变更交通银行股份有限公司四川省分行为预售款监管银行,变更监管银行后的监管账号为:511511330013003358 9111。

四川华筑卓誉置业有限公司开发企业开发的和光艺境府项目2号楼原于2024年1月23日选定恒丰银行股份有限公司成都分行作为预售款监管银行,原监管账号为:510501011401000001 34。现将协商变更交通银行股份有限公司四川省分行为预售款监管银行,变更监管银行后的监管账号为:511511330013003358538。

●熊威遗失身份证,身份证号码450327200412171276,特此声明。
●遗失声明:泸州市永安护农狩猎队,遗失公章(编码510503 5057743)声明作废。
●代屿峰,车牌号川AA87935,运输证遗失。
●成都玥莲平软件开发工作室,车牌号川ADL5936;成都金谙平商贸部,车牌号川ADQ4885,运输证遗失。
选定恒丰银行股份有限公司成都分行作为预售款监管银行,原监管账号为:510501011401000001 63。现将协商变更交通银行股份有限公司四川省分行为预售款监管银行,变更监管银行后的监管账号为:511511330013003359284。

四川华筑卓誉置业有限公司开发企业开发的和光艺境府项目5号楼原于2023年10月26日选定恒丰银行股份有限公司成都分行作为预售款监管银行,原监管账号为:510501011401000001 20。现将协商变更交通银行股份有限公司四川省分行为预售款监管银行,变更监管银行后的监管账号为:511511330013003359035。

四川华筑卓誉置业有限公司开发企业开发的和光艺境府项目6号楼原于2023年12月28日选定恒丰银行股份有限公司成都分行作为预售款监管银行,原监管账号为:510501011401000000 136。现将协商变更交通银行股份有限公司四川省分行为预售款监管银行,变更监管银行后的监管账号为:511511330013003358538。