由"干了再算"到"算了再干" 华荣能源威鑫煤业精细管理无盲区

■ 刁元玲 毛艳

近年来,川煤集团华荣能源威鑫煤业公 司秉承"小矿井也有大作为"的办矿理念,把 全面预算管理作为企业"一把手工程",健全 完善全员参与、全域覆盖、全程控制的全面预 算管理体系,实现了由"干了再算"到"算了再 干"的转变,以高质量经营成效助推企业高质 量发展。矿井连续三年完成各项工作目标任 务,实现扭亏为盈,企业步入稳健经营的发展 轨道。

理念引导,成本意识入人心

近年来,威鑫煤业以"小矿井也有大作 为"的办矿理念,总结提炼了"安全为基,效益 为本,协同发展"的经营理念,将"全员当家, 人人守财"的经营管理理念融入安全生产经 营全过程,牢固树立"安全是职工的生命线、 成本是企业的生死线"的成本理念,将"无预 算不开支、超预算被问责"的思想不断深入人 心,为预算管理营造了浓厚的文化氛围。

该公司结合矿井实际,将全面预算管理 及成本管控与形势任务教育紧密融合,广泛 开展全面预算管理教育和引导,并采取"走出 去,请进来"的方式,加强全面预算管理跨区 域、跨行业学习,进一步提升成本意识,凝聚 并形成"企业是我家,发展靠大家"的思想共

制度先行,预算收支细分解

威鑫煤业深入推进"依法治企,以制管 企",按照"一项成本指标,一个管理办法"的 原则,健全和完善了《全面预算管理考核办 法》等37个成本管理制度,为全面预算管理 提供了制度保障。

坚持"先算后干"的工作原则,以年度预 算指标为基础,出台专项考核办法,明确最低 控制目标,同时,在华荣公司下达的预算指标 基础上,将总成本2%~2.5%的节支指标下达 到各单位,不断拓展降本降耗空间。

严格按照"精测算、细分解、全覆盖、刚执 行"的原则,将成本指标逐一分解落实到责任 部门、责任单位和责任人,以"效果好不好,指 标说了算"为标准,对照分解指标进行预算执 行情况考核,进一步增强广大干部职工责任 感、使命感和压力感。

全程管控,流程再造刚执行

建立起矿井、部门、队级、班组四级预算 管理体系,形成"人人参与、层层覆盖、上下联 动"的组织管理体系,促进决策、计划、执行、 预警、监督、考核、评价等预算流程再造与高

以预算目标为核心,建立预算编制、执行 控制、分析评价、考核激励"四位一体"的预算 管理模式,形成规范统一、分工合作、协调运 转的全面预算联动机制。一是预算编制定指 标。根据矿井年度预算指标,采取横向到边、 纵向到底的方式,将安全、生产、材料、电力、 工资薪酬等八大项指标,细化分解到月度、到 部门、到基层,由基层分解到班组,形成"千斤 重担众人挑,人人肩上有指标"的工作氛围。 二是执行控制求实效。把预算管理贯穿于安 全生产全过程,实行班考核、日检查、旬汇算、 月分析,实现了由"干了再算"到"算了再干" 的转变。三是分析评价差异。坚持每月召开经 营分析会,对各项预算指标兑现情况进行全 面分析评价。

并且打好"四套"组合拳降成本。即优化 管理,压减人工费用;深挖潜力,压减材料费 用,建立"预算、计划、审批、领用、消耗、考核" 材料闭环管控流程;调整结构,压减电力费 用,实施错峰填谷,控制电力消耗;严格约束, 压减专项费用。正确归集"六费",大力压缩生

产性和非生产性"六费"支出,定期对维修费、 运输费、装卸费等开展费用专项审计,堵塞经 营管理漏洞,成本费用较同期明显下降。

协调联动,精细管理无盲区

制定综管员"12232"工作法,充分发挥综 管员经营管理"内当家"、决策过程"参谋者"、 现场管控"监督者"、廉洁风险"守护者"作用, 发挥好经营最小单元实效。将经营管理者包 保到各队,负责收集、指导、协调、解决基层预 算管理过程上存在的问题和困难,安排布置 基层预算管理工作,实现经营管理者与基层 单位责任共担、绩效互促。将全面预算指标预 警方式分为黄色、橙色、红色三种级别,根据 预算指标考核超出考核期目标值大小, 对责 任单位实行预警。2023年,对指标兑现存在较 大偏差的部门和队发出黄色预警 13次, 橙色 预警7次,红色预警2次。

凡事预则立,不预则废。全面预算管理是 一项系统工程、全员工程、协同工程。 威鑫煤 业将树牢"一盘棋"思想,坚持"一把手"工程, 进一步压紧压实预算管理责任, 提升预算管 控能力水平,不断推动全面预算管理走深走 实,让全面预算管理在基层、在一线开花结 果,香满矿山。



北重集团全面吹响 劳动竞赛冲锋号

日前,北重集团召开"建功'十四五'·奋 进新征程"2023年专项劳动竞赛现场表彰暨 2024年生产动员大会。公司领导向荣获劳动 竞赛优秀组织单位、"拓市场,抢订单"专项 劳动竞赛三季度承揽业绩奖、劳动竞赛优胜 项目、"节能降碳"优胜班组颁奖。

2023年,北重集团工会紧紧围绕公司年 度工作会确定的"九件大事""七个紧盯"和 "十个新提升"部署要求,创新推动"工会+" 竞赛模式,聚焦"拓市场,抢订单""履行强军 首责,完成10座130舰炮机加下线""感应电 炉产能提升""保合同,抢进度,确保高品质 研制 NTH150 氢燃料矿用自卸车"等重点工 作、重大项目、重要任务,开展各类劳动竞赛 669 项,全年参与竞赛职工 24931 人次,调动 激发了广大职工建功立业的精气神,有力促 进公司重点生产经营任务稳步推进。

劳动竞赛是工会围绕中心、服务大局的 重要措施。2024年,北重集团工会要以全面 完成年度经营指标为重点,围绕"九个聚焦 抓落实"部署要求,坚持创新推动"工会+"竞 赛工作模式,突出工会+安全生产、工会+质 量提升、工会+科技创新、工会+市场开拓、工 会+提质增效等重点工作,采取上下联动,一 体推进的方式,进一步增强竞赛的针对性和 实效性,坚持以赛提技、以赛促技,促进劳动 和技能竞赛由"速度型""体力型"向"效益型" "智力型"转变。

(段文洁 陈楠)

遂宁采油气作业区 多点发力

推进管道工作管理

5月以来,为持续推进管道工作管理,西 南油气田川中油气矿遂宁采油气作业区以 "4+1"巡护为中心,结合油气矿管道管理工作 会安排部署及相关要求,积极开展管道保护 宣教、隐患排查整改、地企联防配合,全面开 展管道完整性管理工作,全力助推管道完整 性管理水平上台阶。

务实防控,强化内外联动。作业区加强地 企沟通协调,与辖区内地方政府部门开展管 道保护联动协调和宣传, 定期走向区县管道 主管部门,优化管线巡检必检点,增配管道巡 护物资。强化管道三色预警及"两个现场"管 控,严格按"发现→告知→协调→处置→销 项"五步法落实第三方施工管控措施。5月联 合地企组织开展龙女寺干线泄漏应急演练1 次及管道保护宣传活动2次,保证管线运行

安全受控。 健全管理,加强责任落实。依托月度绩效 考核实施细则,作业区完善管道管理监督考 核机制,抓实管道防腐方案执行、管道清管作 业、第三方施工三色预警管理监督检查以及 考核,制定完善管道阴极保护相关要求,严格 执行"4+1"管道巡护模式,每周下达管道巡护 任务,对管道沿线地灾风险区、高后果区等风 险点位重点监控,每周例会上对管道检查及

定检情况进行汇报,确保管道正常平稳运行。

综合治理,夯实安全基础。作业区以问题 排查治理为重点,强化定检问题分级分类治 理,梳理定检报告问题逐项整改;强化管道附 属设施整治,加强日常巡检过程中管道附属 设施维护保养。结合常规检测数据及隐患排 查清单全方位落实管道隐患信息,增补标识 桩 12 根、警示牌 4 块、堡坎信息 3 处;对 17 座阀室/阀井开展目视化管理、阀门外漏、阀 门开关活动等检查,保障设备运行状态良好, 集输管网高效运行。 (向义存 徐小波)

这种人才培养方式在职工中火了

敬茶、鞠躬行礼、师徒互赠礼物、合照,这 一波仪式感满满的拜师仪式让 36 岁的陈帆 十分感慨。"特别是徒弟敬荼时,感觉递过来 的不仅仅是茶,而是一份沉甸甸的责任。"近 日,铁四院工会举行了"1+N"多导师带徒活动 启动仪式,55 位导师与 18 位徒弟成为铁四院 实行"1+N"多导师带徒的首批结对师徒。

"刚入职时,就有同专业的一个师傅带 着,师傅起的作用非常大!"陈帆想起 10年前 他还是徒弟时的情形。"硕士刚毕业,虽然专 业对口,但只有理论知识,从事技术工作仍然 感觉困难。"在师傅的带领下,陈帆在技术上 成长很快, 也耳濡目染并继承了师傅耐心细 致、孜孜以求钻研问题的可贵品质和工匠精 神。如今,陈帆已是铁四院城地院暖通专业的 "技术大拿",曾参与武汉地铁6号线、1号线 延长线和21号线的暖通工程设计,并负责地 铁5号线全线暖通的总体设计等。

"将根据徒弟的需求多给予指导、传授技 能,也要言传身教一些精神品质。"当了师傅 后的陈帆感觉责任重大。陈帆的徒弟黄俊今



年31岁,来自铁四院城地院结构专业,主要 从事地铁项目车站结构项目,确保地铁结构 安全。两人目前都在杭州地铁 12 号线项目部 工作。除了陈帆,黄俊还有建筑、线路两个专 业方向业务扎实的导师。

作为传承技能和培养人才的一种有效方

或多个徒弟,而且师傅和徒弟大多是同专业 同领域的。"铁四院工会副主席方东介绍。"我 们结合企业的实际需要, 打造了导师带徒活 动的升级版,为每位徒弟配备多个不同专业 的导师。"方东说,院工会后续将紧密依托创 新工作室、技能竞赛、职工创新活动等载体, 以点带面地加强导师带徒工作, 为公司转型 升级和高质量发展培养出一批跨专业、复合 型、综合性的技术人才。据了解,铁四院工会 开展导师带徒活动 20 多年来,先后培养专业 技术骨干 3200 余名,120 余人获得省部级及 以上劳模先进、工匠人才表彰,600余人次获 得省部级及以上科技进步奖。

式,"师带徒"一直在众多企事业单位施行。

"传统的师傅带徒弟一般是1个导师带1个

湖北省总工会业务负责人表示,省总工 会一直高度重视并持续深化"名师带徒"活 动,规模以上企业全面推行"师徒制",打造师 带徒、徒成师、代代传的人才培养"阶梯工 程",全省每年有超过3万对技能人才师徒结 对,形成了浓厚的传帮带氛围和较为成熟的 人才培养机制, 为助推湖北高质量发展培养 更多高素质技术技能人才。

吴江城投集团:创新管理释放资产价值

■ 韦利红

近日, 苏州市吴江城市投资发展集团有 限公司下属公司相关负责人收到了集团云资 管平台的一条信息:盛家厍街区两家商铺租 用即将到期,请尽快与商户签订续租合同。这 是平台预警系统发出的信号。

云资管平台的启用改变了以往人对人的 管理方式,也避免了资产租金、租用期限到期 没有及时提醒商户的疏忽。"作为吴江区城市 建设、运营、服务的主力军,城投集团坚持创 新,今年进一步推进精细化管理,提升智能化 水平,充分释放城市资产的价值。"城投集团 党委委员、副总经理杜静说。

老旧焕新:实现高效转化

城投集团资产主要涉及房产、土地、水面 产的重头戏,建筑面积约203万平方米。

"对老旧资产的盘活是去年以来的重头 戏。"资产运营部总经理赵本全介绍,对一些 "老破旧"资产,去年以来强化更新改造,目前 已完成两大项目并取得成效。

这两大项目: 一是西塘河地下停车场的 改造,西塘河两侧除了居民住宅,沿河夹杂着 不同类型的商业,以往,来往顾客常为找不到 车位停车而烦心, 改造后的地下停车场大大 缓解了这一困难; 二是白龙路老旧厂房的改 造,此项目与吴江区住建局达成共识,通过整 体改造后,由区住建局租赁,建成了城建档案

"两处资产已开始运营,预计每年可为集 团增加经营性收入300多万元。"赵本全说, 经过更新,闲置的资产被重新赋予价值,一些 沉寂多年的"老破旧""活"起来了,而这项工 作仍在继续,今年另有两个项目已启动更新。

资产增新:瞄准优质项目

这几天,细心的市民会发现,芦荡路上多

了一家商业综合体,且正在加紧装饰、布置。 综合体正面,"芦荡缤纷荟"几个字格外醒目。 这是城投集团"缤纷荟"社区商业系列中的又 一新品

去年以来,城投集团在激活存量的同时, 不断放大增量,除了即将启用的"芦荡缤纷 荟",目前有多项资产在建设和推进运营中。 新增招商筹备项目涉及"笠泽之星"配套写字 楼、7-1和7-2地块办公楼、苏州湾中心4-30 层、盛家厍二期等。

根据新增资产定位,城投集团瞄准优质 项目,汇聚相关部门及下属子公司力量,成立 招商工作小组,组建强大的"智囊团",整合统 筹资源,牵头接洽重点项目、目标品牌,制定 品牌入驻标准等,以优秀品牌激活优质资源, 使新增资产成为城市经济发展的增长极。

管理创新:一个平台揽全局

尤为重要,集团开发的云资管系统,解决了管

收费稅: 55元/行/天(13字1行) 广告機 13308082189

理中的诸多难题。

点开系统,首页是资产运营数据看板,上 面有不少子项目,包括出租率、营收等,点击 子项目,合同数量、租户情况、签约面积、租赁 期限、费用收缴等情况与数据表格即刻呈现, 让人一目了然。赵本全介绍,借力数字技术, 管理人员可以实时看到每个项目的详细情 况,特别是租赁预警系统,能提前显示租户的 合同、缴费期限等,帮助集团进行高效管理。 资产的数字化建档,形成了动态资产地图和 资产"身份证",在资产数字化中实现了资产 评估、资产招商、财务管理、资产运营、物业服 务、租户服务等闭环管理。赵本全点开的实时 监管数据表格中看到, 城投集团经营类资产 平均出租率达到 90%以上。

一个平台纵览资产全局, 也为集团决策 提供了参考。

"如今,城投集团每两年更新一次商业项 目租赁政策和租赁价格方案, 形成了一套完 善的租赁体系,在全面提高管理水平的同时, 让资产释放更大价值。"杜静说。

三大类,其中商业综合体、写字楼、公寓、经营 用房、住宅、景区配套用房等房产类是集团资

随着资产的稳步增长,智能化管理显得

QQ:769036015 微信:13308082189

钱节遗矢身份证,身份证 41152119991010****,

450702200111139015

- 此声明。 ●董守业于 2024 年 6 月 5 日 遗失身份证,身份证号码 3711 22199706230633,特此声明。
- 510525200203096948,
- 网 522401200310159278,

- ●张轶于 2024 年 6 月 2 日丢 + 自公证 证号 3707821993 ****182X,有效期2023.07.27 -2043.07.27。本人已申领新
- 遗失身份证,身份证号码 430 524**********1172,特此声明。 韦澄澄遗失身份证,身份证 号码 230421198702082622, 补扬遗失身份证,身份证号 500382199704239336,特
- 码 320113199611152410,
- 炜鹏遗失身份证,身份证 362425200407120055, 冯 130684200406207040,特 _{巴明。} 王全军遗失身份证,身份证 码 **34082219750501331X**,
- 领丽婷遗失身份证,身份证码 440281199212203523, 時此声明。 ▶何密遗失身份证,身份证号 马 421023199906182424,特 士豪遗失身份证,身份证 3 412727*******2633,
- ●土舺返天身份证,身份证3 37030319980122542X,料
 - 梁舒童遗失身份证,身份证 码 610402*******3903

 - 1256031,特此声明。 刘威威遗失身份证,身份证码 341221198511010437

 - 码 412723199905288136 严明。 伟遗失身份证,身份证号 马 511304200306152015,朱
 - 特此声明。 ●秦炜于 2024 年 6 月 3 号遗 失身份证,身份证号码 341124 199602120437,特此声明。

码 321023199711223026, 特此声明。

遗失身份业, ヨルル 320611197601212614, 日日本番相被人冒用

独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司

- ●刘颖遗失身份证,身份证号码 51090219930215886X,特
 - 特此声明。 ●熊远琪遗失身份证,身份证 号码 511602********7502, 特此声明 每年日本每年日本每日日本 特此声明。 ●鹿鑫越遗失身份证,身份证 号码 370983********742X,
 - 号時 370983 特此声明。 刘国才遗失身份证,第二代 身份证号码 3602811979012 05453,特此声明。 ●四川金渝建筑工程设备租赁 有限公司的公章(编号:510110 0241721)杨颖法人章(编号: 5101100243867)遗失作废。
- 比身份证引起的一切 任均与本人无关,特 码 421022199410280024.

- 110108200107096013, 广涛遗失身份证,身份证 412723199808125079,
- 码 512225196508265489,
- 2200308090041,特此月 ●陈星雯港生育八十
- 后长。如有单位或个人 人持此身份证从事违 请立即报警。 此声明。 - ,身份证 - 234818,号码 371302199501253714, 320481198303234818,
 - 半廷银遗失身份证,身份证 码 532130199706152138, 份证,身份证号:4601022 0031225422X,特此声明。
- ●赵丹妮遗失身份证,身份证 号码 211282********5046,
 - 上声明。 万梦婷于 2024 年 6 月 6 日遗 予份证,身份证号码 36020 ●徐美华遗失身份证,身份证
 - 陈星森遗失身份证,身份证 例 330381200102104730, 世期。 世期。 号 522321199812106445,特 号 6 510182200411040012,
 - 此声明。 宋嘉斌 2024.5.9 遗失身 证 身份证号码 130229
- 450323198609120346
- 特此声明。 ●温逸凡遗失身份证,身份证 号码 360730200003160099,
 - 上声明。 到JK中华晚餐饮管理有限,此声明。 以下府新区分公司的营业执 正副本)统一社会信用代 号码。350722199809214626, 证明本)统一社会信用代
- 则国才遗失身份证,身份证 码 360281197901205453,
- 601200110174614, 特此声明。 ●徐美华遗失身份证,身份证 吴湛伟于2024年 6 月 6 日遗 号码 362502198102174029, 特此声明。
- 副本,许可证编号。JY1510 1800032459 遗失作废。 ●四川乡村基餐饮有限公司国 学巷餐厅食品经营许可证正本 (许可证编号。JY25101070080 870)遗失作废。
- 日起问李冬梅耀行债务。 通知人:四川华智和信科技有限 公司 2024 年 6 月 5 日 ●成都玥路化妆品有限责任公 司遗失发票章,公章,财务章, 法人章各一枚,编号分别为 5101096724029,510109672402
- 律师提示:本刊仅为供需双方提供信息平台,所有信息均为刊登者自行提供。 客户交易前请查验相关手续和证照。本刊 不对所刊登信息及结果承担法律责任。 □□=Ψ1/N,R,L 副平 (统一社 会信用代码 91510116MA7W 3M2B9T)遗失, 持此声明作废。 ●四川中航凌宇科技有限公司 川 A748KO 网约车运输证川交 重立莉遗失身份证,身份证 码 230321198806156205,
- 管许可成字 0148433 号,遗作废。 天府新区成都片区华阳聚能 ●宜宾务实企业管理有限公司 成都分公司遗失公章(编号:510 1245255615)一枚,现声明作废。 ●九寨沟县安途旅游服务有32 责任公司遗失公章(编号:5132 55001488)一枚,现声明作废。 ●注牌公司 2024年6月7日 ●四川简阳尽春意中露达酒业有限公司持有的食品经营许可证副本,许可证监督,JY1510
 - 成都市龙泉驿 债务事宜。 ●石棉县王岗坪食品开发有
 - 公司,遗失法定名称章一枚 号 **5118245018030)**声明作废
 - 声明作废。 ●沐川县壬通贸易有限公司,遗失廖廷平法定代表人名章(编码 5111295013864)声明作废。 7.5101096724028.51010967240