

# 推动国有企业党建工作与生产经营深度融合的“红柳林实践”

■ 李波 秦祺

坚持党的领导、加强党的建设,是国有企业的“根”和“魂”,是新时代国有企业发生根本性、转折性、全局性重大变化的关键所在,也是深化国企改革发展的关键所在。党的二十大报告指出,“深入推进新时代党的建设新的伟大工程”“推进国有企业在完善公司治理中加强党的领导”为国有企业改革发展和党的建设指明了方向。陕煤集团红柳林矿业公司紧紧围绕发展抓党建、抓好党建促发展,坚持在企业改革发展实践中推动党建工作机制创新和完善,以高质量党建引领保障企业高质量发展。

## 一、强化顶层设计,为企业高质量发展定向领航

一是在完善公司治理中加强党的领导。坚持党的全面领导,是国有企业高质量发展的根本保障。公司党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻落实党的二十大精神,贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述,坚持加强党的领导和完善公司治理相统一,把企业党组织内嵌到公司治理结构之中,完善“双向进入、交叉任职”的领导机制,公司党委成员通过法定程序分别进入董事会、监事会和经理班子。落实党建进章程,明确党组织在公司法人治理结构中的法定地位,做到组织落实、职责明确、监督严格。

二是将党的组织优势转化为企业高质量发展优势。充分发挥企业党组织在重大事项决策中把关定向职责,把常委会作为研究重大问题和重要事项的前置程序,把定期研究新时代党建工作作为推动企业高质量发展的重要内容,细化常委会研究决定、前置研究讨论事项

清单,更加清晰党委会与董事会、经理层边界,有效保障党委“把方向、管大局、保落实”领导作用发挥。

三是注重企业发展战略的谋划和统一领导。坚持在战略上管大局,站在企业改革发展最前沿,研究大势,把握政策方向。面对新一轮能源结构调整和能源技术变革机遇,聚焦“双碳”目标落地,围绕安全、绿色、高效、智能、创新、精细、人本、共享、廉洁九大指标体系,智能协同、绿色立体生态、井下空气质量革命“三个示范”矿井创建,确立了以打造“行业第一,世界一流”现代化煤炭企业为愿景目标的高质量发展战略目标。

## 二、深化理论武装,推动解决企业改革发展难题

党的二十大报告指出,“用党的创新理论武装全党是党的思想建设的根本任务”。国有企业要坚持不懈用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作。公司党委坚持理论学习常学常新、常思常悟,创新“七学七新”理论学习模式,“七学”即,“第一议题”专题学、领导干部带头学、典型榜样示范学、辅导培训精深学、支部书记先行学、职工群众普遍学、红色教育基地学;“七新”,即,通过“七学”联动,实现学习有新收获、理念有新飞跃、创新有新突破、落实有新举措、作风有新面貌、工作有新成效、党建有新加强。

一是坚持不懈用党的创新理论凝心铸魂。坚持党委与支部层面“第一议题”制度,通过专题研讨、读书班、宣讲报告会等形式,深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,提高党员领导干部政治理论水平和实践指导能力。始终把旗帜鲜明讲政治贯穿党委理论学习中心组学习全过程,及时跟进学习习近平总书记

记重要讲话重要指示精神,通过健全完善列席旁听考核问责、成果转化等工作机制,推动党委中心组学习制度化规范化。建立“党委—支部—党员”三级学习链,采取集中学和自主学习相结合、系统学和重点学相结合、研讨学和辅导学相结合的方式强化理论学习,结合企业改革发展实际开展述学讲学活动,推动“第一议题”学习到“第一行动”的有效落实。

二是把党的创新理论转化为推动高质量发展的思路举措。坚持把研究解决问题作为理论学习的出发点和落脚点,在企业改革发展、新技术应用、新装备推广、新管理模式引进等方面,破除一切制约思想障碍和制度藩篱,发挥党建引领、精神塑造、服务保障作用。公司紧扣高质量发展主线,聚焦数智化转型升级、绿色低碳发展等时代课题,抢抓数智化转型机遇,以“三个示范”矿井创建推动转型升级,在落实国企改革三年行动中深入推进经理层任期制契约化管理,不断提升企业经营管理水平,科学回答了关于一流打造的目的、动力、方式、路径等一系列理论和实践问题,为全省甚至全国矿业企业提供了可复制、可参考、可借鉴的“红柳林模式”。

## 三、深化党建融合,创新党建与中心工作融合载体

一是聚焦党建品牌,引领提升党建融合质效。推动党建工作与中心工作深度融合、相互促进,就必须坚持问题导向,厘清两者之间的关系,在开展党建工作时,要主动谋划党建工作如何服务中心大局;在谋划中心工作中,要主动思考如何优化党建工作,将党的政治优势、组织优势、制度优势转化为企业发展优势。公司党委立足企业发展实际,通过叫响一个品牌、探索六项融合、做实八项工程,不断解决新

时期基层党建工作面临的新情况、新问题,解决支部和党员队伍中存在的突出问题,推进制度创新、实践创新,形成了以“六融八促”党建品牌为抓手的党建工作新机制,编印《六融八促党建体系手册》,有力确保党建工作在重点领域、关键环节的作用发挥看得见、摸得着、可衡量,从而形成高质量党建引领企业高质量发展的长效机制和稳健格局。

二是聚焦“两个作用”发挥,做实做细基层党建工作。企业发展到哪里,党的建设就跟到哪里、党支部的战斗堡垒作用就体现在哪里。公司坚持完善基层党组织建设,形成了2套制度体系、7部实施细则、6项标准模板,设立25个基层党支部,实现基层党组织和党建工作全覆盖。围绕生产经营重点、难点、关键点,大力开展党员责任区、党员示范区、党员突击队、党员服务队、党员攻关项目和“三型”机关党支部的创建,有力确保“两个作用”充分发挥。

三是聚焦党建业务综合评价,充分发挥考核“指挥棒”作用。坚持党建与生产经营同安排、同部署、同落实、同考核,把党建工作成效作为述职评议、评先评优、晋职晋级重要内容,明确党建工作考核指标占比,实现党建责任制与生产经营责任制互融互进、同频共振。通过建立调度会日沟通、党委会月研究、业务部门季督导、述职评议年度考核机制,进一步推动党建工作与生产经营融合互促。建立完善监督考核体系,列明重点任务和各职能部门分解任务,实施清单式、台账化管理,确保“重大决策部署到哪里、监督就跟到哪里”。

## 四、固化人才支撑,建强干部人才队伍

一是树立正确选人用人导向,锻造过硬人

才队伍。坚持党管干部、党管人才,国有企业要深入践行新时代党的组织路线,树立正确选人用人导向,坚持新时期好干部标准和国有企业领导人员“20字”要求,以政治建设为统领,以改革创新为动力,以服务党委决策和解决实际问题为宗旨,以破解重点、难点和焦点问题为导向,在强化担当作为、创新选人用人机制、突出综合素质培养上提质登高,着力建设一支政治过硬、本领过硬、作风过硬的干部人才队伍,为企业高质量发展提供强有力的人才支撑。

二是优化考核激励机制,在实践中培养造就人才。公司党委始终把干部人才工作摆在关乎企业发展的重要位置,积极健全完善教育培养、选拔任用、考核评价、严管厚爱“四项机制”,全方位激励人才队伍担当作为。深化“三项”制度改革,按照高级业务主管、一级业务主管、二级业务主管、三级业务主管梯次优化职级结构,拓宽优秀人才的晋升通道;注重在实践中锻炼人才,把生产一线作为年轻人才蹲苗的沃土,实施高学历人才轮岗机制等办法与载体,通过开展“百十一”青年英才开发培养训练营,进一步提升干部人才队伍治企兴企本领。

三是以一流党建凝聚一流人才,释放创新引领的新质生产力发展。党建工作,做实就是生产力,做强就是战斗力,做细就是凝聚力。公司党委始终坚持以党的政治建设为统领,以党建引领企业改革发展,深挖符合自身企业特色的党建模式,深入推进党建与生产经营深度融合,实现“党建+”与“+党建”同步发力,创新实践党建链与企业创新链人才链的深度融合,加快培育科技创新驱动、人才引领驱动的新质生产力,不断释放企业高质量发展新动能。

(作者单位:陕煤集团红柳林矿业公司)

# 国有企业怎样坚持全面从严治党的

■ 娄必华

党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央,以前所未有的决心力度推进全面从严治党,解决了许多长期想解决而没有解决的难题,办成了许多想办而没有办成的大事。在根除众多顽瘴痼疾的同时,推进国家治理体系和治理能力现代化,实现党的百年奋斗目标,找到了自我革命这个跳出治乱兴衰历史周期率的第二个答案,形成了习近平总书记关于党的自我革命的重要思想,以“九个以”的实践要求,坚定不移地推进中国式现代化的民族复兴伟大事业。

习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上指出:“坚持党的领导,加强党的建设,是我国国有企业的光荣传统,是国有企业的‘根’和‘魂’,是我国国有企业的独特优势。”针对国有企业怎样坚持全面从严治党问题,谈谈几点自己的看法。

## 一、勇于担当职责使命

1、坚持学理论。国有企业党组织要坚持学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,学习贯彻习近平总书记关于党的自我革命重要思想。要把学习习近平总书记关于治国理政新理念新思想新战略列为国有企业各级党组织的第一议题,把学习贯彻党的创新理论放在各级党组织党员干部员工培训的重中之重。要创新学习培训方式,坚持系统学习,经常学习,反复学习,结合国情学,结合历史学,结合形势学,结合工作学。要让学员党员干部在理论学习中入脑入心、入行入魂,做到学思用贯通、知信行统一。

2、坚持悟思想。国有企业党组织要认真领悟党的自我革命的深刻内涵,把握党在不断实践中探索出全面从严治党的丰富经验,不断增强政治判断力、政治领悟力、政治执行力。要时刻牢记初心使命,时刻做到“三个务必”“三严三实”,不断推进国有企业党的自我净化、自我完善、自我革新、自我提高的思想自觉和行动自觉。要明白党的自我革命对推进中国式现代化,实现中华民族伟大复兴中国梦的战略意义和历史意义,在自我革命中强筋壮骨、凝神聚气、铸魂筑梦。

3、坚持谋定位。国有企业要在自我革命中找到自身定位,不断推进全面从严治党工作。要完整、准确、全面贯彻新发展理念,着眼自身,放眼全局,聚焦国际视野,应对形势变化,随时修正错误,及时调整不适合自身发展的因素,努力在规范化、标准化、智能化、数字化、生态化等方向要效益、要未来。要通过调研找到着力点,有的是班子集体软弱涣散,有的是员

工队伍固步自封,有的是腐败问题层出不穷,这些问题都要一一厘清。要围绕问题提炼载体,制定方案,高位推动,以求实效,最终解决问题,实现高质量发展、大踏步前进。

4、坚持挑重担。国有企业要在推进自我革命中不断磨练意志,坚定理想信念,保持战略定力,担当重要任务。要营造风清气正、干事创业的氛围,做到领导带头、员工跟进、社会认可。要让敢担当、善作为在公司上下蔚然成风,在挑重担、抓落实中积极响应党和国家的号召,为强国建设贡献力量。

## 二、勤于强化理想教育

1、加强理想信念教育。国有企业要加强党的理想信念教育,教育党员、干部为实现共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想不懈奋斗。要教育党员、干部认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,牢固树立“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”。要教育党员干部永远听党话、感党恩、跟党走,做到知行合一,表里一致,坚持用实际行动回答马克思主义为什么好?中国共产党为什么能?中国特色社会主义为什么好?要教育党员、干部时常学习领悟党的创新理论,坚持社会主义意识形态,经常性开展党课教育,坚决与一切影响党带领人民执政兴国的行为作斗争。

2、加强世界形势解读。国有企业是党的中坚力量,要时刻与党心连心、手牵手,把握时代脉搏,聆听时代声音,随时准备在党的领导下应对百年未有之大变局所带来的一切风险和挑

战。要及时通过形势教育、时势分析了解和掌握国际形势变化,适时调整产品结构和经营策略,保护国有资产,降低损失风险。要针对国际形势开展中长期产业产品和销售经营规划,提出可行方案和应对策略,依托国家综合实力的不断增强,在血与火的复杂国际环境中,不断提升核心竞争力。

3、加强重温国情党史。国有企业要经常性地重温国情,常态化学习党史,深知党带领人民走到今天极为不易,感悟和乎年代自身的使命和责任,做到踔发步稳,行稳致远。要牢记党的嘱托,依纪依法依规履行职责,弘扬企业文化,用好主题教育成果,在企业产品结构上、在技术传承与创新上、在经营和销售理念上下功夫。

4、加强警醒强企之道。国有企业要居安思危,看天播种,看路驾车,时刻保持清醒。要防止产能过剩、技术落后和市场风险,避免出现“灰犀牛”和“黑天鹅”事件,对企业造成不可挽回的损失。要立足自身,确保产品质量,保证质量安全,守好环保和廉洁底线,防范同业不良

竞争。要悟道崇本,遵循自然,科学合理,运用先进技术,探寻前沿科技,抢占市场先机,在前进道路上劈波斩浪,阔步前行。要发挥国有企业自身作用和优势,积极主动承担社会责任,助力乡村振兴,投身中国式现代化建设的宏伟事业中。

## 三、善于纠正自身问题

1、对照要求审视自己。国有企业要对照党章党规,对照公司法和公司章程,时常审视自己,找到自身存在的问题。要敢于指出自己多年来的顽瘴痼疾,敢于刀刃向内,不可讳疾忌医,不能放水养鱼,更不要熟视无睹、顺其自然。要有自我否定的勇气,要有刮骨疗毒的定力,坚持问题导向,认真查摆公司内部各级各部门在思想、作风、廉洁方面的问题,做到由风及腐,风腐同纠。

2、对照问题整改提升。有的国有企业,由于多年来没有抓党的建设,或者没有重视全面从严治党工作,一些问题积重难返,一些现象根深蒂固,需要持之以恒,重拳出击。要结合巡视巡察整改工作,认真开展批评与自我批评,找准问题发生的根源,拿出管用的措施,切实加以整改。要对“躺平式”党员、干部、员工问题加以整顿,进行扁平式、精细化管理和帮扶,必须奖勤罚懒、奖优罚劣,国有企业坚决不能养懒汉。要将整改的效果放到一线、放到下级、放到员工中去检验,压茬推进,见人见事见思想,不能蜻蜓点水、避重就轻。

3、对照党规严肃生活。国有企业要健全党的各级组织,把支部或党小组建在现场,建在项目上,建在车间里,建在生产线上。通过党组织的领导指挥,落实党和国家政策策略,落实公司发展规划。要按照党章要求,规范各级党组织和党员的党内生活,监督党员认真履行党员义务,按期交纳党费,积极参加党的会议和各种活动,经常性接受党的教导。要模范遵守党和国家法律法规和各项规章制度,要求党员在急难险重面前挺身而出,不怕牺牲,敢于斗争。

4、对照条例从严教育。国有企业要加强党组织和党员教育管理,按照《中国共产党纪律处分条例》《中国共产党廉洁自律准则》等要求,特别是对新修订的纪律处分条例,经常性开展教育培训。要针对性开展员工中的党员教育,结合业务工作,做到教之以实,育之有义,恰当地把全面从严治党要求落实到业务工作中。要经常性检验教育效果,不做表面文章,不搞形式主义。

## 四、严于党员日常管理

1、常态化开展党内生活。国有企业要规范党内生活,对党员参加“三会一课”作出明确要

求,对落实情况要进行督导检查,不能走形式、走过场。要对党员参加党的活动,接受党的培训,交纳党费情况进行跟踪督导。要组织党员开展反腐倡廉警示教育、红色文化教育、企业文化教育,让党员有归属感、使命感和责任感。要组织党员深入一线调研,了解问题,剖析原因,寻找对策。

2、常态化开展党内监督。国有企业要充分发挥党内监督的重要作用,把党内监督当作预防腐败、规范行为、高质强企的第一道防线。要把监督的重点放在生产经营一线,放在财经重要部门,放在决策审核环节,及时监督合同履行情况,注重源头监督,过程监督,现场监督,结果监督。要强化对工程项目建设一线人员、产品销售经办人员、资金审核操作人员的监督,防止出现少批多报、违规谋利、层层放水等不良现象,杜绝打招呼、揽工程、钻空子等行为。要在监督中发现线索,发现一起,查处一起,做到行贿受贿一起查,“四风”腐败一起反,竭力把风腐问题消灭在萌芽状态。

3、常态化开展党员谈心。国有企业党组织和党员领导干部,要经常性地开展党员谈心谈话活动,把党的主张和要求及时告诉党员,及时指出党员苗头倾向性问题。要以真诚的态度与党员交流,了解他们的思想动态、工作打算、家庭生活,寻找他们身上的闪光点 and 特长优势,以便正确有效发挥其长处。要随时了解和掌握党员的困难与需求,切实帮助他们解决问题,做好党内关怀工作。要激发党员干部干事创业热情,凝聚党员力量,在生产经营中发挥党员的先锋模范作用。

4、常态化开展党员培养。国有企业要加强党员培养工作,及时为党组织输送新鲜血液,保证党的事业后继有人。要把优秀员工培养成党员,把优秀党员培养成骨干,把优秀骨干培养成干部。要根据党员自身知识结构、特长爱好有针对性地培养,做到人人皆可成才,人人尽展其才。要把党员放在艰苦地区、关键岗位、复杂环境中锻炼,对优秀年轻员工中的党员干部,组织要为他们成长铺路、搭桥,扶上马送一程。

## 五、敢于铲除风腐土壤

1、强化纠风反腐决心定力。国有企业要勇于自我革命,推进全面从严治党,坚定纠风反腐的决心定力,一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。要增强斗争精神,脚踢干劲,风雨无阻,横下一条心,放下一张脸,扭成一股绳,撒下一张网,以壮士断腕的勇气面对风腐问题。要着眼当前,放眼未来,以对国家负责、对公司负责的使命感和责任感,蓄积纠风反腐的力量,做好应对一切困难挑战的准备。

2、强化风腐防范机制建设。国有企业要更

加强风腐防范机制建设,为有效铲除风腐问题滋生的土壤创造条件,不断改善政治生态环境。要建立健全党内监督为主的监督机制,在公司各级各部门设立纪检监察机构或工作组,常态化开展廉洁从业、作风问效监督工作,保证公司重大决策部署的有效实施。要完善党员干部、员工群众、上下同级监督机制,扎紧制度笼子,把国有企业的生产经营置于监督之中,保证权力规范运行。要坚持巡视巡察监督制度,突出巡视巡察问题整改实效,不断做好建章立制工作,保证生产经营有序有效进行。要建立接受社会监督有效办法,及时回应社会关切,感知社会对国有企业工作的评价。

3、强化反风腐执行力度。国有企业要注意由风及腐,风腐同生问题。要加大反“四风”、反腐败工作力度,不断提升纪法的威慑力,增强制度的约束力。纪检监察机构要敢于较真碰硬,利剑高悬,大胆前行,不畏艰难,深入现场,直面矛盾。要认真对待合同履行问题、员工放水问题、招标投标问题、工程计量问题、损公肥私问题、见怪不怪问题等,善于从公司生产经营中找问题、查线索、堵漏洞。要查处那些位高权重、投机取巧、官运亨通的人背后的腐败问题,看看有没有“一言堂”“家长制”作风,有没有“吃下级”“吃公函”“吃食堂”“吃老板”等问题,看看有没有台上夸夸其谈、台下哥们义气现象,看看有没有甘于被合作商“围猎”,以及利用权力违纪违法违规为亲人、同学、朋友,以及特定关系人谋利情况。要坚持用好“四种形态”,按照“三个区分开”对待风腐问题,给反风腐者撑腰鼓劲,对违纪违法违规者绝不留情。

4、强化反腐倡廉成果应用。国有企业要强化反腐倡廉成果应用,将自我革命经验上升为全面从严治党制度成果,持续推进党的建设工作。要利用各种全国或身边典型案例警示教育党员、干部和员工,持续增强负面典型的震慑力,让他们如履薄冰,如芒刺背。要在生产经营活动中,经常运用反腐倡廉成果推进工作,让公司各级组织自觉落实“三重一大”制度,自觉遵守公司法及公司章程,自觉接受监督。要在运用反腐倡廉成果过程中,不断总结经验,吸取教训,使制度更加完善,让全面从严治党效果越来越好,推进公司在党的领导下走向更优更强。

总之,国有企业要健全党的组织,强化党“把方向、管大局、保落实”的功能,勇于开展党的自我革命,坚持全面从严治党,力求做优做大做强,不断增强核心竞争力,在推进中国式现代化建设,实现中华民族伟大复兴征程中发挥积极作用。

(作者单位:贵州茅台酒股份有限公司)