白酒行业的"春天"到了

## 名酒主力产品 批价呈现反弹之势

■ な讯

春节档是白酒销售的传统旺季,根据往年销售数据显示,春节档销售一般占比酒企全年营收的30%-40%,因此积极抢占春节档是各大酒企把握市场发展机遇的必选项。毕竟,春节动销理想与否将直接关系到企业整年的销售预期和信心。

春节假期已经结束,这个春节白酒行情究竟如何,是否符合企业及市场预期,同时又呈现哪些发展特征?带着这些问题,记者在市场一线进行了走访调研。

多位受访商超工作人员表示,与去年同期相比,今年春节期间成交量明显走高,预计增幅达到 10%以上。商超之外,众多烟酒店也动销良好。"我们社区烟酒店大多是熟人消费,相比去年同期一两件的购买量,今年动辄十来件的订购量也不在少数,这有点超出预期。"

另外,不少白酒经销商也对佳酿网团队透露,今年春节期间库存清了不少,有效降低了后续销售压力,尤其是一二线名酒主力产品的库存处于较为健康的状态。"白酒消费具有明显季节性,春节为上半年最主要销售旺季,与此后端午等销售旺季相隔较远,因此春节消费能否释放'长尾效应'更加值得关注。"有白酒经销商这样说道。

从走访调研结果来看,这个"春节档" 白酒又香了,同时行业整体表现更是优于去年同期,究其原因,今年春节,旅行及回乡潮进一步修复,受此因素影响推高了家庭团聚、馈赠、宴请等消费场景下的白酒需求。

相关数据也佐证了这一点。据渠道调研反馈,今年春节,山东、河南、广东、四川等白酒消费大省的餐饮场所宴席预订率达到80%以上,宴席市场升温直接带动用酒需求走高。天风证券研报数据也显示,春节期间,汾酒青花 20 多地动销增速超 20%,普五动销增速 5-10%,国窖 1573 强势市场增速超 10%,年份原浆古 20 在合肥市场保持双位数增长且货龄较新等。

在业界专家看来,今年春节期间,市场 消费明显回暖,进而助推白酒行业整体表现 优于节前预期。尤其是国家一系列稳增长、 促消费等政策正在形成合力,叠加日前央行 明确"降息"背景下,这都将有利于居民消 费进一步恢复,从这个角度来讲,白酒作为 刚需性消费品,后续势必将从中获益。

更为可喜的是,在此背景下,一二线名酒主力产品批价也企稳回升。众所周知,2023年,受宏观环境、渠道库存高企及经销商回笼资金低价抛货等多维度因素影响,白酒企业批价整体处于下行通道。不过,今年春节期间,诸多名酒主力产品批价呈现反弹之势。据招商证券市场调研反馈,飞天茅台环比前期低点上涨30-40元,汾酒青花20批价较前期上涨10元,年份原浆古20批价较去年低点上涨20元等。

通过上述可以看出,今年春节,白酒市场整体验证了旺季的消费属性,并呈现出主流产品批价触底反弹、渠道库存相对走低等主要现实发展特征。不过,业界专家也指出,"稳价+去库存"仍然是 2024 年行业发展的主要任务,"行业想要进一步减缓整体库存压力,一方面需要酒企以市场需求为导向,主动出击、精准施策,同时有节奏的控量发货;另一方面,经销商也需要因地制宜推出行之有效的动销策略,从而提升市场的开瓶率,促进动销趋于良性发展轨道。"

日前五粮液召开的 2024 年收心会上, 五粮液集团表示今年各项重点工作均实现良好开局,下一步,全力以赴确保全年目标任务完成,加快建设世界一流企业。

徽酒金花企业同样对今年发展信心十足。在 2 月 18 日举行的春季开酿仪式上,古井贡酒方面表示,2024 年要冲向 300 亿营收目标,通过抓好"三品工程",夯实"四梁八柱"等不断提升品质,继续坚持白酒主业不动摇,形成以白酒为核心的生态系统。迎驾贡酒则在此前一天举行的 2024 年誊师动员大会上表示,2024 年是冲击百亿至关重要的一年,将进一步优化产品结构,打造大单品矩阵,推进数字化营销等,朝着百亿目标稳步推进。

从当前外部环境以及各大酒企年度规划来看,2024年的白酒行业值得期待。但在这个背后,行业存量竞争态势也将持续演进,强集中、强分化、强挤压的走势也将更加明显,酒企之间激烈竞争程度也将进一步白热化,无疑这更加考验各大酒企的经营策略和团队市场执行力。

#### 生 日 祝 福

※※※※※※※※※※※※※ 三月是新生,是蓬勃,满载 着他对未来的期盼。

祝李佳骏生日快乐! Happy Birthday!

赵一婷 2024 年 03 月 02 日

# 高质量发展路径清晰势头强劲

舍得酒业召开 2024 年度工作会议

■ 微酒

今年春节,舍得酒业品牌、价格、渠道、产品多维联动,高能激战旺季市场,为 2024 年 "开门红"奠定了坚实的基础。

对此有行业研究人员提到,舍得酒业政 策力度大、品牌氛围好,预计春季整体市场较 去年同期表现更优。

伴随着开年的利好信号,日前,舍得酒业 召开了2024年度工作会议,舍得酒业董事长 蒲吉洲以"自信、坚韧、精益、创造"定调企业 2024年工作主旋律。

舍得酒业总裁唐珲也提出,产品力、品牌力、渠道力、组织力的"四项提升",强力推动 老酒战略迸发新动能。

遂宁市委常委,射洪市委书记谭晓政,射 洪市委副书记、市长王能,射洪市委常委、常 务副市长戴宇等领导莅临本次年会。复星国 际董事长郭广昌,复星国际执行董事、豫园股 份董事长黄震携复星和豫园高管团队莅临现 场,舍得酒业董事长蒲吉洲、联席董事长吴毅 飞、总裁唐珲率股份公司高管团队出席会议。 四川沱牌舍得集团终身荣誉董事长李家顺, 舍得酒业高级顾问张树平和沱牌舍得集团领 导与舍得酒业全体员工一起参与了这一盛 会。

公司高管团队携手亮相凝聚共识、政府和复星赋能舍得、勋章荣耀传承激励、上下同心立"军令状"……舍得酒业这场开年大会,让行业看到其强健的基础、坚定的战略目标、蓬勃的活力和全体成员自信昂扬的发展劲头。

#### 政府 + 复星双向赋能 推动舍得酒业做大做强

近三年来,舍得酒业营收复合增长率在 白酒上市企业中名列前茅,领跑白酒行业。同 时,公司在坚定战略、管理优化、品牌提质、市 场拓展、组织建设、产品出海等多个重要领域 持续迈上新台阶,为企业进一步高质量发展 奠定了坚实基础。

2023 年是舍得酒业深化发展,全力冲刺的奋进之年,企业营业收入、利润再登高峰;复星和射洪政府两大股东双向赋能,搭建起更为广阔的发展平台;打通生态融通渠道,搭建银企生态融通交流会、供应链大会等拓展平台;在营销方面,新裂变营销组织实现增量销售7.29 亿元;全球化战略取得成效,出口订单大幅增长:"破圈创爆品计划"效果显现,龙年舍得生肖酒同比去年销售增长 27%,甚至一度断货。

优异的成绩获得了当地政府的高度认可,遂宁市委常委,射洪市委书记谭晓政以及 射洪市委副书记、市长王能在发言中均强调, 坚定服务推动舍得酒业继续做大做强。

复星国际董事长郭广昌在现场表达了对舍得酒业的肯定和期望,他强调:"复星将整



合资源优势和平台优势全力支持舍得酒业发展,我们要坚守酿一瓶好酒的决心,我对舍得酒的品质有信心。"

显然,在政府和复星两股力量的加持下, 舍得酒业加速行进在高质量发展的快车道 上。

#### 自信坚韧精益创造 舍得酒业 2024 开启新赛程

值得注意的是,对企业来说,2024年是一段新的赛程,白酒消费场景进一步恢复,同时产业分化也在持续加剧,舍得酒业将如何"以确定性的发展应对环境的一切不确定性",加速迈进白酒第一阵营?浦吉洲提出了"自信、坚韧、精益、创造"四个关键词。

"自信"来源于三个方面,即"艺高人胆大的极致品质""乐观、积极、主动、坚持的基因培植"和"打胜仗的正向激励"。蒲吉洲表示:"2024年舍得酒业要敢于自信,淡定走好舍得特色的发展道路,坚持在实践中丰富拓展老酒战略'一核四维',在产品、品牌、渠道和组织等维度持续深耕"。

"坚韧"则在于舍得酒业向市场坚定传递老酒价值,传播舍得文化,分享长期主义的事业情怀。蒲吉洲认为,2024年舍得酒业要勤于坚韧,将全国化乃至国际化布局推向新高峰,同时全心融入川酒发展大局,全力投入"国家级名酒名镇"建设,将舍得酒业发展能级引向新高度

"精益"是企业在提升质量,提高效率,降本增效方面的坚决态度和极致追求。善于精益,就是要以未来的视角看问题,用精益汇聚新的动能,聚焦深耕,强身健体,跑出快0.01秒的加速度。

"创造"体现在舍得出海创造新增长极,

平台化转型创造成长路径,战役机制创造业务模式,文旅场景升级创造消费价值。蒲吉洲表示,2024年,要敏于创造,要打破思维限制,永远保持好奇和探索,用创造绘就新的蓝图,在多产业、多品牌和多产品赛道跑出新竞争力。

坚定"老酒、多品牌矩阵、年轻化、国际化"四大战略,持续优化落地方法与路径,将顶层设计与实际探索紧密结合、高效运作,这是舍得酒业近年来持续贯彻的经营智慧。

根据行业和市场的变化, 唐珲对 2024 年 经营工作做出新的部署——坚定"老酒、多品牌矩阵、年轻化、国际化"四大战略为前进的方向和指引,聚焦"四个坚定不移""四项提升"作为取胜的方法与路径。

舍得酒业总裁唐珲表示,"四个坚定不移",即坚定不移地打造属于舍得酒业的大单品;坚定不移地推动产品结构高端化;坚定不移地推行全国化进程的同时,打造高占有基地市场;坚定不移地推进品牌走向国际化。产品结构的高端化,全国市场的开拓及其国际层面的规划探索,侧面呈现出舍得酒业积极的市场干劲,对产品价值的深度挖掘和对品牌高端化、国际化的自信与坚持。

在具体方法上,唐珲表示舍得酒业要聚 焦"四项提升":在产品力层面,深化极致的产品主义、继续推进大单品的发展、探索第二增 长曲线。在品牌力层面,坚定老酒传播,夯实 坛储老酒领导地位;沱牌唤醒焕新,重塑品牌 定位;传播策略升级,聚焦市场投放。在渠道力 层面,聚焦重点板块、重点城市,同时坚定不 移践行利他的客户思维,积极发展增量渠道 业务,并开展生态融通赋能破圈。在组织力层 面,围绕裂变、敏捷、狼性、温度四大关键词推 动管理升级。

微酒认为,在蒲吉洲的发言和唐珲的报告中,舍得酒业织就了广阔的未来发展蓝图,

2024 年舍得酒业的加速度、高质量发展有了明确清晰的路径。

老酒战略"一核四维"高空引领,方法路径高效施行,推动舍得酒业品牌破圈、爆品增量,舍得酒业坛储老酒市场化领导者的地位更加显著,坛储老酒市场的扩容也将大大强化其"中国第一老酒品牌"领先优势。

#### 激励关怀"军令状" 舍得酒业全面激发组织活力

舍得酒业这场开年大会不仅规划了企业 新一年的发展方向,也间接呈现出舍得酒业 背后几大发展要素。

首先是企业组织令行禁止使命必达的活力。会议现场,蒲吉洲特别提出了"一号定位"的行动要求,"一个组织,一个一号位,一个指挥哨",做到哨声一响,全员出动,管理者将充分的信任与必要的制约相结合,真正激发组织的活力。

其次是正向激励,让团队斗志昂扬蓄势待发。在年度工作会议上,舍得酒业对 2023 年表现突出的团队及个人予以表彰,并向标杆团队及个人颁发了公司最高荣誉"董事长特别奖"。同时向 21 位以匠心传承酿艺的老师傅授予"舍得首席工匠""舍得工匠"证书,为连续司龄 25 年以上的 12 名功勋员工代表授予了"荣耀舍得"勋章。

其三是团队主动进攻的狼性精神。会议 现场蒲吉洲、唐珲代表公司共同与公司经营 班子和一级组织签订"目标责任书",明确发 展目标、细化落实责任、推动落地执行,确保 企业经营持续性发展。

其四是成员的企业家精神。舍得酒业连续两年举办"舍得酒业合伙人"授证仪式,进一步强化了一号定位和企业家精神,激励团队勇当企业的主人翁,深度融入舍得酒业发展大局。

值得注意的是,年会当天上午,在沱牌舍得文化旅游区内,还举办了"奔跑向未来"第二届欢乐马拉松活动,鼓励团队强健体魄、奋勇争先,为个人和企业的发展同心聚力。并且本次年会首次开启"员工家人日"活动,现场蒲吉洲向优秀家庭授花。

"温情"的表达,显然企业的发展离不开团队和人才,有效的激励和真切的关怀是企业文化的重要组成,也是其高质量发展的推手之一。

2024年度工作会议是舍得酒业"激情"与

总体来看,舍得酒业外部有射洪政府和复 星的双向推力,内部有清晰明确的战略和路径, 其发展的确定性让企业的未来备受期待。

从地方、到全国、再到国际的广阔发展蓝图,从公司、到管理层、再到员工的充足发展自信,舍得酒业由内而外散发出的奋战精神将在行业"强分化"趋势中,成为企业吸收优势资源、发挥优势能效,持续"走高"品牌、"走强"企业的重要驱动力。

### 春节市场:动销转暖 量增价稳

■ 苗仟

2024年的春晚酒味儿颇浓,五粮液、洋河 M6+、古井年份原浆古 20、红西凤、红花郎等 头部品牌大单品纷纷登场央视; 而地方卫视 春晚也出现了不少酒企的身影, 比如青花汾 酒独家冠名 2024年北京卫视春晚,仰韶彩陶坊独家冠名河南卫视春晚等。放眼今年的"春节档",各白酒企业纷纷通过扫码红包、线上直播、线下活动营销、宴席买赠等抢占市场。

从终端反馈情况看,今年春节的酒市呈现强分化、追求性价比的显著态势,高端酒消费市场表现相对平稳,大众酒消费相对强劲,而在存量竞争的大环境下,去库存及改善渠道利润仍是 2024 年厂商面临的主要任务。

#### 春节市场的"强分化"

国家统计局数据显示,2023年1月-12月,全国规模以上企业白酒(折65度,商品量)产量449.2万千升,而在2016年1月-12月,全国规模以上企业白酒累计产量1358.36万千升。7年间,规上白酒企业产量同期数据相差909.16万千升。

在"喝少一点、喝好一点"的消费趋势下, 酒业市场已经从名酒、强势品牌对中小企业 的份额挤压,悄然转向了名酒品牌、强势品牌 之间的贴面"肉搏",行业"集中化、强分化"显 著,这种态势在春节酒市充分展现。

日前,华鑫证券发布《白酒春节动销分化,高端、地产酒需求旺盛——食品饮料行业周报》研究报告指出,"白酒春节动销分化,高端、地产酒需求旺盛"。华鑫证券分析,白酒春节动销整体呈现分化走势。高端酒品牌优势在春节期间迎合高端礼赠与聚餐场景,整体需求平稳向好;次高端由于品牌拉力相对较弱,动销略微承压,预计库存压力有所加大;

地产酒得益于回乡潮火热所带动的礼赠、自饮需求提升,动销延续较快增长势头,龙头更加受益。整体而言,2024年板块增长重点仍在于消费信心恢复与经济复苏情况。

华创食饮在《白酒春节动销反馈专题:量增价稳,符合预期》中,提出龙年春节白酒消费呈现的特征:一是复苏与分化并存,各价格带、香型、品牌延续分化;二是旺季更集中,周转更关键,量增价稳。当前消费者更理性,渠道备货更谨慎,因此,旺季热销期启动更晚,自身周转能力较强的品牌更受渠道青睐,渠道指标整体"量"好于"价";三是酒企更加主动作为,挤压增长明显。春节酒企的春晚营销、红包、买赠等促动销手段层出不穷,头部酒企亦更加积极地布局空白增量,挤压式增长特征明显。

长特征明显。 在调研全国区域市场时, 华创食饮也提 出"强分化"的渠道表现:例如,天津市场价格 带和品牌延续分化趋势,200元以下的中低端 销售情况好于往年,大众送礼更多集中在 100-200 元甚至 100 元以下,渠道利润依然承 压。山西市场的自饮需求刚性表现稳健,对应 中低档稳中有升。在河北市场,高端酒延续前 期结构下移趋势,酱酒跌价较为明显,100-300元价格带的产品动销表现相对更好,当地 品牌老白干、丛台、刘伶醉等动销表现相对较 好。在江苏市场,存量竞争下,酒企表现分化 加剧,高端酒飞天稳健,五粮液性价比优势明 显,量增15%-20%,表现亮眼;国客动销及库 存略有承压。地产酒竞争加剧,家宴买赠投入 力度较大,洋河水晶梦、今世缘四开、淡雅预 计可实现双位数增长。

#### 大众酒价格带表现更优

华创食饮在分析中提出,白酒消费价格 延续 K 型分化,性价比仍为关键词,大众价位 带出货更优。同时指出,"500-800 元价格带表现仍承压,300-500 元价格带承接降档需求周转较好,对应场景上,宴席尤其是家宴表现较优,区域酒企普遍加大对应场景费投争夺份额。大众价格带受益返乡聚饮、亲友礼赠等出货表现亦较优。"

记者从全国多地渠道商以及白酒从业人员处获悉,2024年的春节期间,高端白酒市场动销呈现相对平稳的态势,而作为撬动中高端酒水消费的重要一极——商务消费,多家调研机构报告显示,2024年春节档的商务活动相关消费乏力,导致400-600元档的商务消费动力稍显不足,100-300元价位段的白酒产品消费相对强劲。

对于甲辰龙年春节酒市的新变化,专业人士指出,今年的春节酒类消费呈现"多元化、品牌化、理性化"的特点,同时提出,"老字号"拥有天然的可信度,老酒、老品牌天然能激发消费欲望,并以"春节聚会自带酒水"举例,大家喝酒更务实了,并不是牌子越响越叫座!一场聚会,很多人会自带酒,各有千秋,不

仅有白酒浓酱兼清,威士忌、白兰地乃至各种葡萄酒也都会有。另外,消费者更加注重品质,很难再为冲动买单。懂酒的消费者越来越多,"平替"成为春节酒类消费的关键词之一。

酒水行业研究者欧阳千里在接受记者采访时,也表达了相同的观点,"如今,市场的主导权正在回归消费者,消费者倾向于消费各个价格带中的核心单品。当下酒业正在迈向微利时代,曾经的高加价已经一去不返了。"

"春节期间,白酒市场受产业结构变化影响呈现新态势。从消费端看,次高端产品节日拜访用酒日趋理性,整体份额并未扩容,而是呈挤压式增长;从品牌价格来看,飞天春节散瓶及原装价格均略有上涨,酱酒成交价格倒挂现象并未扭转;从产品销售来看,春节期间,各大酒企激烈加剧,为保动销,TOC数字化投入力度加大。"谏策咨询项目总监傅钧表示。

平安证券研报也指出,今年春节期间,白酒终端门店出货加速,动销转暖,产品批价表现坚挺,整体表现优于预期。