攀钢西昌钢钒炼铁厂
烧结球团分厂烧结工序

构建SOP标准化 助力工作精益化

近日，笔者从西昌钢钒炼铁厂烧结球团分厂烧结组获悉，自2023年9月份西昌钢钒炼铁厂基础管理提升(SOP&5S)项目启动以来，烧结球团分厂烧结组紧紧围绕“全面对标找差缩差、狠抓工序降本增效”，以精益SOP标准化作业体系能力建设为重点，夯实双基管理、聚焦现场，坚持真实、创效、量化、简洁、行动的工作方法，先后完成59个标准的编制、培训和稽核，不断提高岗位职工“作业标准化、标准化作业”意识，通过SOP作业标准推进，不断优化岗位作业流程，有效提升标准化作业水平，提高设备作业效率，为烧结矿高质、高效生产提供基础保障。四季度实现烧结矿产量137.0万吨，烧结矿全铁、亚铁、碱度稳定率分别完成99.72%，74.79%，88.97%，均为历史同期最高水平，圆满完成了全年产质量任务。

在最近召开的烧结精益SOP阶段性总结会上，烧结球团分厂副厂长黎静文指出，SOP标准化作业代表烧结各岗位操作技能的高度，在下阶段SOP推进工作中，SOP小组成员应履行义务对岗位职工进行转训，坚持真实有效、改善创效、数据量化、聚焦关键、简洁明了、动作展现的方针，达到人人会、人人守、最终实现改善创效目标。

黎静文表示：“从长远来看，推进公司标准化作业活动步伐，提高基础管理水平，打造行业标杆性企业是我们奋斗的目标。”接下来，烧结SOP推进小组成员将继续在烧结各个岗位持续开展精益SOP标准落实见效，不断加强岗位人员能力提升、认知提升，使全体岗位人员“学精益、会精益、用精益、讲精益”，以降本增效为目标，实现烧结生产管理与标准化作业的有机融合，化繁为简，做到“管理有规范，工作有秩序，行动有准则”，积极发挥职工主观能动性，不断提高工作质量和效率。

(何勇 钟鸣)

“五个聚焦”乘势而上

银光三泰公司 高质量完成 全年生产任务

全年生产烧碱11.52万吨，完成年生产计划的100.19%，被认定为甘肃省“专精特新”中小企业，荣获“国家级绿色工厂”称号……这是中国兵器工业集团北化研究院集团甘肃银光化学工业集团有限公司三泰公司2023年取得的成绩。该公司着力“五个聚焦”，在满足TDI生产线、PVC生产线高负荷运行需求的基础上，多项指标有“进”更有“劲”。

聚焦安全生产，守牢发展红线。三泰公司将安全作为企业发展的生命线和增产提效的根基，围绕55项具体工作任务，抓实抓细聚焦基层一线抓落实安全生产专项行动，提升全员安全素养；狠抓“班十条”落实及“五好”班组建设，促进班组安全综合管理水平再提高，确保全年安全生产形势平稳。该公司以“人、机、黑”建设为契机，持续提升本质化安全程度，全年完成液氯储槽远程切槽改造等16项改造任务，核减1个危险作业岗位，2个危险作业场所的8名操作人员撤到后台。

聚焦生产组织，释放产能提效率。三泰公司从优化生产组织方式和改进工艺技术两方面，持续提升产能。在优化生产组织方面，该公司紧盯行业发展趋势及市场需求，稳步推进生产线产能扩大项目建设，精心组织、科学排产，高质量开展各项检修工作。该公司以提升工艺平稳率为抓手，有效解决了多项瓶颈问题，实现盐水系统能力优化，提高烧碱产能。2023年申报四项实用新型专利，其中两项专利获得国家知识产权局授权。

聚焦“双碳”战略，打造绿色发展引擎。“公司建设初期这里还是一片土坑，如今厂区绿化面积达到95%以上。”三泰公司生产管理部部长韩森荣感慨道。该公司坚持低投入、低消耗、低排放和高效率的发展模式，全年开展氯化氢合成装置改造、厂区更换节能照明装置、污水智能回收系统等多项措施，实现原料无害化、生产洁净化，有效节约外购蒸汽费用400余万元/年，年节创价值335万元。

聚焦基础管理，提升生产线管控能力。三泰公司将设备运维管理作为提高生产线管控能力的重要抓手，建立健全15项设备全寿命周期管理制度，持续推进完善TPM设备管理，实施电气设备智能巡检系统，全年关重设备完好率100%。该公司认真落实上级“现场管理提升年”要求，全面开展生产现场环境清理整顿和隐患排查，有效改善了员工作业环境，提升安全管控能力。

聚焦党支部建设，建强战斗堡垒。三泰公司扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，深化“三大品牌”创建，抓好“党旗在基层一线高高飘扬”等活动，全年完成党员创新工程5项、找为群众办实事工程5项活动10项，以高质量党建引领保障企业高质量发展。

(汪丁惠 刘立鹏 张达强)

王卫东：打造行业标杆，以模式创新赋能轧辊行业高质量发展

■ 文浩源

轧辊是轧钢机上使金属产生连续塑性变形的主要工作部件和工具。世界上有金属生产的地方，总有轧辊如影随形。近年来，中国钢材加工规模不断扩大，为轧辊行业提供了有利支撑。根据中国钢材产量，以及轧辊消耗为吨钢0.75千克-1.2千克进行测算，近年来中国轧辊行业市场规模保持稳定增长，2022年市场规模约为41.43亿元。资深轧辊领域企业运营管理专家、苏州鞍重轧辊科技有限公司董事长兼总经理王卫东，深耕轧辊行业近20年，首创了轧辊企业的管理运营新模式，服务众多世界知名钢铁公司，为行业的高质量发展做出了突出贡献。

王卫东毕业于沙洲职业工学院机械制造工艺及设备专业，后进行清华大学MBA和维多利亚大学EMBA的课程学习，获得工商管理硕士学位，现任苏州鞍重轧辊科技有限公司董事长兼总经理。他在机械制造领域深耕18年，先后在牡丹汽车集团、港浦集团任职，担任管理岗位，积累了丰富的业务经验和管理经验。

●公司生产的轧辊产品

2006年，中国的轧辊制造技术还不太成熟，轧辊生产品种少、质量一般。轧辊作为轧钢生产中必不可少的部件之一，不少钢厂所需轧辊都要依靠进口，特别是高速钢轧辊等新品种。王卫东在不锈钢企业工作时，注意到了钢厂对于轧辊的需求以及行业痛点问题，因此他选择创办苏州鞍重轧辊科技有限公司(原名称为：张家港市兴帆贸易有限公司)，并与鞍钢集团建立合作关系，致力于钻研轧辊制造技术，实现轧辊生产的国产化，以此满足各大钢厂轧钢生产的需求。

在王卫东的带领下，苏州鞍重轧辊科技有限公司始终专注于轧辊制造技术的创新研发、深耕机械制造领域，服务了包括鞍钢集团、沙钢集团、POSCO、蛛联集团、博思格集团等全球知名的综合钢铁头部企业，得到了海内外客户的一致认可。

王卫东不断加大技术研发的力度和投入，以打造企业核心竞争力，夯实企业“硬实力”。在王卫东的推动下，促成了苏州鞍重轧辊科技有限公司与沙钢集团的合作，为国内首条工业化超薄带生产线提供配套的轧辊。为了摆脱进口的限制，王卫东组建了研发团队，进行轧辊国产化研发。当时，全球唯一拥有生产超薄带高速钢轧辊能力的公司是U-nion Electric Åkers，该公司是全球领先的钢铁和铝工业优质铸锻轧辊制造商之一，也是全球最大的非政府所有轧辊企业，能够为全球各个地区的客户提供完整的产品线。由于超薄带高速钢轧辊技术的高度机密性、相关信息不轻易泄露给其他公司。在此情况下，王卫东带领团队克服艰难险阻，在不断的实验和测试中，研发成功并于2017年分三批投入使用了12根轧辊，首批4支轧辊依照Union Electric Åkers提供参数加工，上机使用只能轧制板材2-3炉；第二、三批各4支轧辊，王卫东带领技术人员对参数及上机效果进行分析得出，Union Electric Åkers提供的参数中，关键的合金含量存在重大误差，于是逐步调整合金比例，并经过反复上机使用尝试，轧制板材从3-4炉提升至4-5炉，但轧辊性能相较于进口产品仍有一定差距。

此后，王卫东率领技术团队不断进行技术调整，并在2018年，交付了4支经改进的超薄带高速钢工作辊产品，这四支超薄带高速钢工作辊在硬度、超声波探伤等多项指标上均符合上机要求，每次上机使用能够平均连续轧制板材5-6炉。而且，在相同的轧制条件下，Union Electric Åkers轧辊仅能轧制5炉，而由王卫东带头研发的苏州鞍重轧辊科技有限公司轧辊明显优于国外产品。目前，这些轧辊不仅运用于国内沙钢超薄生产线，还成功复用到墨西哥超薄生产线，为行业树立了新标杆。

作为机械制造领域的企业运营管理专家，王卫东首创了轧辊技术服务全流程的管理运营新模式，由之前的单纯卖轧辊产品，转变为轧辊承包制，涵盖轧辊提供、轧辊使用、人员检测等技术服务，结算方式也由之前的按每支轧辊价格结算转为钢铁公司按每年轧制的钢铁吨位结算。通过该模式的创新运用，有效地进行了技术更新，降低了轧辊消耗，每生产一吨钢铁，辊耗平均减低10%，全年产量平均增加10%，为钢厂带来巨大的效益提升。王卫东提出的该创新模式，吸引了国内众多钢厂前来学习借鉴。截至目前，全国约有20条生产线采用承包模式。

王卫东带领团队成功完成首个承包合同项目，即热卷二车间1450线轧辊总承包项目。通过采用新技术，有效降低了轧辊使用引起的事故率并提升作业效率，大力推广了高速钢轧辊的使用，在轧制钢板质量提升的同时大大降低了生产成本。据统计，平均每年为沙钢集团增加产量50万吨，销售额增长20亿人民币，为沙钢集团创造了巨大的经济效益，2022年7月，王卫东带领公司与沙钢集团续签为期五年的合同，并扩大了承包范围。

专注轧辊二十载，王卫东将“创新、协调、绿色、开放、共享”发展理念融入到产品设计、制造、使用的全过程。未来，王卫东还会朝着打造“世界轧辊王国”，续写世界轧辊发展奇迹的新征程，不断前行。

淮北矿业集团生产装备分公司

“五度”聚力确保新年开新局

新年伊始，淮北矿业集团生产装备分公司“五度”聚力推动安全稳定发展，确保新年开新局。

安全认识有高度。该公司清醒地认识到安全工作事关企业高质量发展大局和职工生命健康安全，容不得丝毫的疏忽大意，务必强化安全思想认识，充分认清安全工作的复杂性、艰巨性、长期性，时刻保持清醒的头脑和不骄不躁的心态，坚决摒弃“端口气”“歇歇脚”的思想，从讲政治的高度认真履职担当，以对企业、对职工、对自己高度负责的态度对待安全，严抓安全、力保安全，确保安全万无一失。

安全管理有广度。该公司坚持以体系建设为统领，切实做到真信、真学、真懂、真用，各要素牵头部门带头学习研究、带头检视问题、带头整改落实。坚持从严安全“双控”机制落实，精准管控并下“三大一软”，单轨吊和胶车运输重大安全风险，做深做细“1+4”专项风险辨识评估，从设计源头、施工过程管控、安全防护、职工教育培训、操作规范上，科学制定管控措施，做到每工程一辨识、一辨识一张图、每周一会、每日一提，时刻绷紧风险管控责任“链条”。坚持狠抓现场安全重点，并下安拆抓好顶板管理，精准设计大断面、大采高、顶板压力显现地段顶板支护方式，严格落实“先支后回、应支尽支”原则增加支护强度，确保顶板安全。地面修造抓好压力容器、烧焊(动火)作业、消防安全、起重吊拉安全工作，认真进行“手指口述”安全确认，杜绝带隐患作业。

吸取教训有深度。该公司推深做实“工人违章干部反省”活动，凡集团、公司机关挂牌和查处的“三违”或发生安全事故的，相关人员按照“13511”进行层级反思反省。同时，深入开展“班前5分钟警示教育”，切实把过去的事故当成今天的事故看待、把别人的事故当成自己的事故看待、把小事故当成大事故看待，教育引导职工举一反三、引以为戒，吸取教训、牢记安全。

安全监管有力度。严是爱、松是害。该公司坚决把安全监管放在心上、抓在手上、落实在行动上，坚决杜绝“嘴上有功、手中无力、失之于松、失之于软”的现象。聚焦安全重点工作，多点多环节发力，加大安全监管执法力度，确保安全监管全覆盖、无盲区。加强安全体系、安全生产标准化精品工程(车间)考核，做到力度不减、标准不降。严格安全责任考核，盯紧各层级管理人员工作状态，对安全管理不用心、安全责任不落实、安全作风不扎实的，一律严肃追责问责。

关爱职工有温度。该公司坚持以职工为中心，尊重职工、善待职工、关爱职工，把温暖送到职工心坎上。各级管理干部把职工呼声作为第一信号，把职工需求作为第一选择，把职工利益放在第一位置，把职工满意当作第一标准，深入职工群众，深入一线基层，了解职工所思、所想、所盼，及时解决职工最现实、最关心、最紧迫的问题，做好职工的“贴心人”。扎实开展形式多样的文体活动和特色协安活动，丰富职工精神文化生活，增强职工的归属感、获得感、幸福感。严厉打击侵害职工权益、破坏干群关系的行为，在薪酬分配、民主管理等方面，坚持做到公平、公正、公开，维护职工合法权益。做实“冬送温暖”工作，加强“两堂一舍”管理，把企业的贴心关怀送给广大职工，让职工真切感受企业大家庭的温暖。形势任务宣讲不断线，深入宣传贯彻集团“两会”精神，进一步鼓干劲、涨动力，引导广大职工坚定必胜信心，鼓舞昂扬士气，激发旺盛斗志，凝聚高质量发展的强大合力，确保新年开好局、起好步。

(赵德强 王永)

▶▶▶[上接P1]

2024年，中国经济这么干！

巩固外贸外资基本盘 加快培育新动能

当世界经济复苏乏力，外部需求低迷，我国外贸外资如何巩固基本盘、培育新动能？

“扩大高水平对外开放，夯实货物、服务、数字贸易‘三大支柱’。”商务部部长王文涛这样表示。

升级货物贸易。实施好已出台稳外贸政策，适时推出台新政策。拓展中间品贸易，推动贸易绿色发展和全链条数字化转型，促进跨境电商健康、持续、创新发展，提升海外仓专业化、规模化、智能化水平，促进加工贸易在国内梯度转移，积极主动扩大进口，加强贸易投资联动，吸引更多外资投向“中国制造”“中国服务”。

创新服务贸易。推动出台服务贸易发展相关政策，升级建设国家服务贸易创新发展示范区，推动特色服务出口基地扩围提质。同时，深化服务领域开放，推动放宽电信、医疗等服务行业市场准入，出台实施跨境服务贸易负面清单。

发展数字贸易。推动出台数字贸易改革创新发展政策，培育科技、制度双创新的数字贸易集聚区，积极参与全球数字贸易治理，对接国际高标准经贸规则，开展先行先试。

“我国外贸发展面临的困难挑战不容忽视，但有利条件强于不利因素。我们有能力、有底气、有信心在更高水平上推动贸易强国建设迈出新步伐。”王文涛说。

守牢粮食安全 有力有效推进乡村全面振兴

“五农”基本盘进一步夯实，为经济回升向好、高质量发展提供了有力支撑。2024年，怎样推进乡村全面振兴？

“要把‘两确保、三提升、两强化’逐项落实到位。”农业农村部部长唐仁健说。

两确保，就是确保国家粮食安全、确保不发生规模性返贫。要毫不松懈抓好粮食生产，着力稳口粮、稳玉米、稳大豆，播种面积保持总体稳定，抓好大面积单产提升，确保全年粮食产量保持在1.3万亿斤以上。推动各类资源集约到增强脱贫地区和脱贫群众内生发展动力上来，持续巩固拓展脱贫攻坚成果。

三提升，就是提升乡村产业发展水平、乡村建设水平和乡村治理水平。要做精做优乡村特色产业，谋划推动农村基础设施建设和公共服务提升等普及普惠、以小见大、以点带面的关键要事。

两强化，就是强化科技和改革双轮驱动、强化农民增收举措。要系统推动农业农村科技创新，扎实稳妥推进农村改革，不断拓宽农民增收致富渠道。

“随着中国式现代化建设深入推进，全面推进乡村振兴、加快建设农业强国面临难得的战略机遇、更好的基础条件。”唐仁健说，要着力夯基础、稳产能、防风险、增活力，推动农业农村发展持续保持良好势头，乡村全面振兴不断取得实质性进展、阶段性成果。

▶▶▶[上接P1]

投资改造车间屋顶防水及雨水管道4200平米，切实解决老旧房屋漏雨、掉渣严重问题，改造职工浴室、新建职工活动场地、建设女职工休息室等一件件实事，改善了职工工作生活环境。服务保障事业部深入开展“人机黑”专项行动，16名深冶气体与分离作业人员全部撤离到后台，实现全部生产工序自动化。根据公司职工工活动场地分布情况，新建职工活动场地8块。加快“碳达峰、碳中和”落地，聚焦节能降耗创效，探索余热利用改造，加快烤包器改造进度，改造360MN挤压机组液压站辅助泵系统，加快推进智能制造一体化管控平台建设任务，推进绿色发展。

北重集团党委以主题教育为契机，推进第一批主题教育单位重大科研攻关、装备生产保障等重点任务及第二批主题教育单位经营发展、市场开拓、服务保障、园区管理、动能供应、武装保卫、道路运输等重点工作。顺利完成全年装备承制任务。重点民品板块特种钢产品中标国内24个超超临界火电项目，国内市场占有率稳居第一。矿用车中标准能源集团21台NTE400B电动轮矿用车合同。具备完全自主知识产权的全国产化NTE360C电动轮矿用车正在国能集团试运行；全球首台大吨位氢燃料动力矿车下线并试运行；无人驾驶矿车累计销售突破200台、后全球第三。超高压铜管突破热处理和机加技术难题，实现小批量交付运行；填补国内空白的蜜热元件实现批量生产；初步建立特种液压泵阀标准体系，举全力解决了国家核心技术“卡脖子”问题。有效推进“人机黑”专项任务，弹药装配线实现称药、装药环节无人化作业，自主确定27项安全改造项目并推进，3人以上隐患作业场所全部消除。团员和青年主题教育形成“聚焦基层一线抓落实——市场开拓、服务保障、园区管理、动能供应、武装保卫、道路运输等三大基石”“七种模式”，安全质量“两大基石”进一步夯实。

河南油田工程院

打好“组合拳” 实现生产“开门红”

“截至元月31日，我们双河采油工程所综合运用多项技术、精准施策，打好生产‘组合拳’，实现了1月份生产‘开门红’。”2月1日，河南油田工程技术研究院双河采油工程所副所长代吉建在措施上产汇报会上说。

新年伊始，河南油田工程技术研究院同采油一厂、双河地质研究所及双河采油工程所四方联手，紧密围绕采油一厂全年原油生产任务，齐心协力打好措施上产“组合拳”，精心研究潜力区块井下地质条件及工艺技术增产稳产措施，科学制订措施上产方案，全面落实现场施工安全生产责任制，全力做好措施上产各项技术服务保障，共计组织编制规模压裂、工艺技术增油、稠油井注气及水井增注改造等措施方案40口井，现场实施了30口井。

截至1月底，共计实现工艺技术增油559.1吨、增注2082立方米，为采油一厂今年首月实现生产“开门红”，提供了强有力的技术支撑。

(吕德群 陈永保)

经营性物业贷款新规出台 释放了什么信号？

■ 吴雨 黄炯芮

近日，中国人民银行、国家金融监督管理总局联合推出经营性物业贷款新规，细化了经营性物业贷款的管理口径、期限、额度、用途等要求。这一新规发布释放了什么信号？又将对房地产企业带来哪些影响？

目前，大型房企多持有一些优质的经营性物业资产，如商业综合体、购物中心、写字楼等。但受制于此前监管规定，这些能够产生持续现金流收益的经营性物业资产，可获得的抵押贷款规模有限，且不能用于偿还房贷债务。

为充分发挥经营性物业贷款作用、满足房地产企业合理融资需求，中国人民银行、国家金融监督管理总局1月24日联合印发《关于做好经营性物业贷款管理的通知》，对经营性物业贷款的用途范围、贷款期限等方面进行了明确，指导商业银行依法合规开展相关业务。

通知明确，经营性物业贷款既可用于承贷物业在经营期间的经营性资金需求，也可用于置换借款人为建设或购置该物业形成的贷款、股东借款等，但不得用于购地、新建项目或其他限制性领域。经营性物业贷款期限一般不超过10年，最长不得超过15年，且贷款到期日应早于承贷物业产权证到期日至少5年。

经营性物业贷款是商业银行现有的一类贷款品种，其借款人可以为房地产开发企业。业内人士认为，相比于项目建设阶段发放的房地产开发贷款，经营性物业贷款额度较高、期限较长，且用途相对灵活。

“开发贷款期限基本上是2年至3年，随着如今房地产市场变化、销售周期拉长，房企更需要长期平稳的资金支持。”一位房企负责人告诉记者，一些经营良好的物业资产拥有持续的现金流收益，有可能和银行商定较低的贷款利率。

在满足房企合理融资需求的同时，该政策出台有利于房企盘活存量资产。中国人民银行行长潘功胜表示，出台完善经营性物业贷款的有关政策，旨在支持优质房企盘活存量资产，扩大资金使用范围，改善流动性状况。

通知明确，2024年底前，对规范经营、发展前景良好的房地产开发企业，全国性商业银行在风险可控、商业可持续基础上，还可发放经营性物业贷款用于偿还该企业及其集团控股公司(含并表子公司)存量房地产领域相关贷款和公开市场债券。

“通过经营性物业贷款，房企可以进一步盘活存量资产，改善自身流动性，降低短期偿债压力。”招联首席研究员董希淼表示，经营性物业贷款可用于置换存量债务，有利于房企缓解资金链紧张、优化债务结构。

●2024年1月20日市民走向上海市普陀区一家购物中心。 新华社记者 方喆 摄

金融监管总局的数据显示，截至目前，房地产开发贷款和个人住房按揭贷款的余额分别是12.3万亿元和38.3万亿元。2023年金融机构发放房地产开发贷款3万亿元、个人住房按揭贷款6.4万亿元，向房地产企业提供并购贷款、存量展期贷款合计超过1万亿元。2023年末，银行购买房企债券余额4275亿元，比2022年增长了15%。

“房地产产业链条长、涉及面广，对国民经济具有重要影响，与广大人民群众生活也息息相关，金融业责无旁贷，必须大力支持。”国家金融监督管理总局副局长肖远企表示，将指导金融机构用好用足现有的金融支持政策，继续做好房地产金融服务，保持房地产信贷整体稳定，满足合理融资需求，维护房地产市场平稳健康发展。

改善行业融资性和经营性现金流、优化调整房地产金融政策、出台房地产“金融十六条”……近年来，金融机构在金融管理部门指导下，着力支持房地产企业特别是头部房企的融资渠道稳定。

中国人民银行和金融监管总局表示，下一步将抓紧落实通知要求，指导金融机构依法合规开展经营性物业贷款业务，一视同仁满足不同所有制房地产企业合理融资需求，促进房地产市场平稳健康发展。

推进中国式现代化 全力服务乡村振兴和农业强国建设

——中国农业发展银行党委书记、董事长钱文挥接受新华社记者专访

■ 新华社记者 郁琼源

2023年10月以来，中央金融工作会议、中央经济工作会议、中央农村工作会议先后召开。如何贯彻落实相关会议精神？如何履行好政策性银行职责，为“三农”发展提供高质量金融服务？新华社记者专访了中国农业发展银行党委书记、董事长钱文挥。

从中国式现代化战略全局谋划推进工作

问：中央经济工作会议认为，必须把推进中国式现代化作为最大的政治。作为我国唯一一家农业政策性银行，请问农发行将如何服务和推进中国式现代化？

答：全面建设社会主义现代化国家，最艰巨最繁重的任务在农村。要看到，虽然我国“三农”工作成就巨大、举世公认，但由于人均资源不足、底子薄、欠账多，“三农”仍然较为薄弱，农业生产效率较低、效益低下，农村基础设施和公共服务落后于城市，城乡居民收入差距较大，实现中国式现代化和共同富裕任务艰巨。

作为一家以金融支农为己任的政策性银行，农发行要自觉从中国式现代化的战略全局来思考谋划推进工作，必须坚守使命、担当责任，支农为国、立行为民，为强国建设和民族复兴伟业做出更大贡献；必须坚守定位、发挥作用，全力助推“三农”实现现代化，补齐中国式现代化突出短板；必须坚守底线、防控风险，不断提升资产质量，全力维护国家金融安全；必须坚守目标、做优做强，贯彻金融强国建设决策部署，持续深化改革创新，强化人才科技支撑，统筹平衡高质量发展“六个要素”，不断提升治理体系和治理能力现代化水平。

全力服务乡村振兴和农业强国建设

问：中央金融工作会议指出，金融要为经济社会发展提供高质量服务。请问农发行将如何立足“三农”、深耕“三农”，全力服务乡村振兴和农业强国建设？

答：习近平总书记多次强调，强国必先强农，农强方能国强。服务乡村振兴和农业强国建设，推进经济社会高质量发展，农发行义不容辞、责无旁贷。

党的十八大以来，农发行全力服务国家战略和“三农”发展，累计投放贷金21.59万亿元，2023年11月末贷款余额8.74万亿元，是农发行历史上支农力度最大、成效最显著、作用最突出的阶段。

下一步，农发行将全力服务乡村振兴和农业强国建设，加快推动农业农村现代化。一是坚持稳中求进工作总基调，以进促稳、先立后破，在抓重点、转方式、调结构、提质量、增效益上积极进取，以大局的“稳”保障更高质量的“进”。

二是聚焦重大战略、重点领域和薄弱环节，全力服务国家粮食安全、巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接、农业现代化、农业农村建设、区域协调发展和生态文明建设。

三是持续提升金融服务水平。坚决贯彻政策要求，精准对接“三农”和客户需求，不断完善金融产品，持续提高办贷效率，不断优化融资模式，构建更加完备高效适配的现代金融服务体系。

做好五篇大文章 推动金融高质量发展

问：中央金融工作会议提出，做好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融五篇大文章。请问在做好五篇大文章方面，农发行有什么打算和举措？

答：做好五篇大文章，是夯实金融服务薄弱环节、推动金融高质量发展、建设金融强国的迫切需要。近年来，农发行聚焦“三农”发展急需和关切，大力支持农业科技创新、生态文明建设、普惠小微企业发展、农村养老基础设施和服务，积极推动数字化转型。

2023年11月末，农发行农业科技贷款余额840亿元、绿色信贷余额2.35万亿元、普惠小微企业贷款余额766亿元，较年初分别增加16.8%、36.1%和22.3%。

下一步，农发行将进一步整合力量、倾斜资源，用心用情做好五篇大文章。在科技金融方面，聚焦农业关键核心技术，加大对种业“芯片”、农机装备等科技创新支持力度，助力探索生物育种、人工智能等智慧农业研发推广，为农业“插上科技的翅膀”。在绿色金融方面，持续加大对长江黄河等重点流域污染防治、和美乡村建设、重要生态系统保护修复等支持力度，积极支持节能环保、清洁能源等重点领域绿色低碳转型，推动建设美丽中国。在普惠金融方面，不断优化小微企业金融服务，依托云计算等手段进一步完善小微智贷系统，提升金融服务的普惠性、便捷性、大众化。在养老金融方面，重点支持老年养护院、护理院等农村养老设施建设，推动养老资源下沉，提升县域养老服务供给，助力发展“银发经济”。在数字金融方面，深入实施数字赋能工程，深化科技体制改革，加快推进重点项目和生态场景建设，提升科技自主可控、数据治理和网络安全水平，着力打造“数字农发行”。

牢牢守住不发生系统性风险的底线

问：中央金融工作会议强调，要全面加强金融监管，有效防范化解金融风险。在省部级主要领导干部推动金融高质量发展专题研讨班开班式上，习近平总书记指出，要牢牢守住风险底线，力争实现不发生系统性风险。请问农发行将如何统筹发展和安全，进一步加强风险管控，牢牢守住不发生系统性风险的底线？

答：防控风险是金融工作的水恒主题。农发行始终把防控金融风险摆在突出位置，深入推进全面风险管理，持续强化重点领域风险防范化解，资产质量保持稳定，不良贷款率居同业较低水平，风险总体可控。

下一步，面对风险防控新形势新任务新要求，农发行将坚决贯彻总体国家安全观，坚持统筹高质量发展与高水平安全、坚持前瞻性防控、系统性管理、结构性施策，有力有效防范化解各类风险，坚决守住不发生系统性风险的底线。

一是全面落实金融监管要求。积极配合、主动接受金融监管，做好“外规内化”，加强“法治农发行”“合规农发行”建设，坚持依法合规经营，筑牢合规底线。

二是加强源头管控防新增。坚持从源头入手，坚持合规性、真实性、审慎性，聚焦信贷管理关键环节，精准施策、靶向施治，坚决把住风险关口。

三是强化风险处置降存量。统筹把握快和稳、权和责的关系，坚持早识别、早预警、早化解、早处置，完善风险监测预警机制，及早发现苗头性、趋势性、倾向性问题，抓住风险化解的有利时机和窗口期，精准把握处置节奏和力度，最大限度化险拖损。

党建引领 产业做强

——“中国扶贫第一村”赤溪乡村振兴蹲点观察

■ 郑良 邓倩倩

福建宁德福鼎市赤溪村曾是“中国扶贫第一村”，20世纪80年代，媒体上反映赤溪村贫困面貌的报道，引起中央重视，全国性的扶贫攻坚工作拉开序幕。30多年来，在党的领导下，赤溪干部群众凝心聚力、艰苦奋斗、弱鸟先飞，2017年底实现全面脱贫。

摆脱贫困之后，乡村振兴如何推进，则是更大的挑战。记者近日在赤溪进行了蹲点观察。

要想脱贫致富，必须有个好支部。赤溪脱贫，党的领导是最重要的保证，乡村振兴新征程，基层战斗堡垒作用更加彰显。福鼎市委组织部部长林丽凤告诉记者，2021年村级换届以来，赤溪选齐配强村两委班子，探索将支部建在产业链上，“党员作用更好发挥。

党建引领，突破产业发展瓶颈。白茶是赤溪支柱产业，全村418户几乎家家户户种茶，2017年茶叶产值2000多万元，但是一家一户单干为主的发展模式瓶颈显现：茶叶品质参差不齐，没有自己的品牌，主要靠外地批发商收购，卖不出好价钱。

2021年以来，村两委发动，党员带头，赤溪将全村茶园标准化管理，在科技特派员指导下打造生态茶园，统一约定“不用除草剂、不用化学农药、施有机肥”等，尽管茶叶产量有所减少，但是品质大幅提升，给茶农带来更多机遇。

“多家茶叶龙头企业主动找上门，在村里设加工厂，定点收购茶农茶叶，村里也有自己的茶叶品牌，村民只要专心种好茶，销路和价格都不愁。”谈起这几年村里的变化，茶农吴金国很高兴。

清明前的上好茶青一斤能卖到200元，毛茶一斤卖到近千元。2023年全村茶叶产值较2017年翻了一番多，达到5000多万元，仅茶叶一项，村民一年人均纯收入就有2万余元。

能人“当家”，把支部建在产业链上。赤溪村将党支部升格为党总支部，下设农业产业支部和旅游产业支部，选派产业带头人作为产业支部书记。2021年当选村党总支书记的吴贵明，此前长期在广东经营酒店，是村民眼中的能人；把小茶坊经营成年产值上千万元茶企的返乡创业大学生杜赢，担任农业产业支部书记；支部下面也集结了一批党员能人，如前任村党总支书记杜宏伯擅长读水养鲤，其他党员黄国来、杜进升等人，分别作为物业管理、研学旅游带头人，不断在乡村振兴舞台上贡献力量。

绿水青山之间蕴藏着产业发展密码。吴鲍国告诉记者，赤溪村紧邻太姥山国家重点风景名胜区、杨家溪自然保护区，下山溪、九鲤溪绕村而过，景色隐蔽，发展乡村旅游有广阔前景。

引进外来资本，发展更多业态。2018年以来，赤溪村先后引进5家旅游公司入驻，其中，村委会和太姥山风景名胜区管委会合资设立福鼎市赤溪旅游投资有限公司，出资数千万元增设玻璃栈道、高空溜索、溪畔露营等项目，整合奋家小院、畲族风情园等旅游资源，吸引了更多游客。驻村期间，记者看到，尽管隆冬时节，但仍然阳光温暖，绿意盎然，清澈的九鲤溪畔，仍有三三两两的露营帐篷支起，宽阔整洁的村街上，游客络绎不绝。

旅游发展让村民有了更多致富门路。沿着赤溪村于道步行一圈，大概半个小时，记者清点发现村里现有农家乐、餐馆等12家、民宿15家。2023年，赤溪民宿入住率达到50%左右，极大带动村民增收，全年旅游人次超过30万，旅游总收入突破7000万元。

2023年，赤溪村村民人均收入达到3.6万元，较摆脱贫困时翻番。展望乡村振兴的前景，赤溪干部群众劲头足。“还得继续发扬‘滴水穿石’精神，把党组织建得更强，把产业做优、吸引更多人到乡村扎根，在乡村振兴新征程迎来更大发展。”宁德市委常委、组织部部长陈惠说。

不动产登记新政：让房产继承不再难

法律关系复杂、证明材料难审查、登记错误赔偿风险大等造成继承登记“办证难”，这一不动产登记的堵点、痛点将被有效突破。

自然资源部自然资源确权登记局副局长赵燕2月1日在新闻通气会上说，非公证继承涉及的不动产登记一直是堵点和痛点，影响了不动产登记便民利民和产权保护功能发挥。近日，自然资源部会同国务院国资委、税务总局、金融监管总局印发《关于进一步提升不动产登记便利度促进营商环境优化的通知》，推出8条改革举措，促进营商环境优化，支撑经济高质量发展。解决继承登记“办证难”问题，是一项重要突破。

据介绍，非公证继承不动产登记专业性强、法律关系复杂，存在亲属及继承关系证明材料获取难、继承材料真伪审查难、询问工作开展难、登记错误导致赔偿风险大等难题。此次，自然资源部等四部门多方面发力，优化继承登记办理流程。

例如，在办理相关不动产登记业务中，对法定继承的，由全部法定继承人共同查验继承材料；对遗嘱继承的，由全部法定继承人共同查验遗嘱的有效性及是否为最后一份遗嘱；对受遗赠的，由全部法定继承人和受遗赠人共同查验继承材料；全部法定继承人查验继承材料，有第一顺序继承人的，第二顺序继承人无需到场；提供放弃继承权公证书的，该继承人无需到场。

值得注意的是，遗产管理人制度被正式引入。民法典实施后，上海、重庆等地率先引入遗产管理人制度，使不动产继承登记在有效率的同时，也有“温度”。新修订的民事诉讼法也与民法典有效衔接，对此作出特别规定。引入这一制度，精简了办理流程，压缩了办理时间。

四部门有关负责人还就全面推进“全程网办”、创新项目建设全生命周期登记服务、提高涉企登记服务水平、强化登记和税务、金融高效协同、拓展预告登记覆盖面、健全化解历史遗留问题长效机制、深化队伍作风常态化建设等做了深入解读。

(王立彬)

“老船长”话变迁：“黄金水道”引客来

■ 邓楠

暮色四合，华灯初上。长江中游，湖北宜昌磨基山下，纯电动游轮“长江三峡1”号在彩灯掩映下，正迎接旅客夜游。站在船头，望着熙熙攘攘的人群，船长叶勇满心欢喜。

自2003年三峡船闸通航以来，万里长江中上游的航运开启新篇章。拥有30多年航行经验的“老船长”叶勇，亲历水路交通由险途变坦途，见证“黄金水道”旅游产业提档升级、游客纷至沓来。

回忆起上世纪90年代末期驾驶客船由宜昌到重庆，叶勇说，过去水流湍急、暗礁密布。他驾驶可乘坐150名乘客的客船，日行660公里，朝发夕至。航行中的忐忑和水上生活的单调，曾是他船上生活的“两大难”。

三峡工程建成后，随着三峡船闸投入运行，蓄水淹没险滩，川江水运极大改善。20多年里，长江通航条件变化明显，船舶吨位从1000吨级提高到5000吨级。“再也不用担心行船安全，家里人放心多了。”叶勇说。

品味诗画三峡，水上旅游线路引八方客来。从客运船长转型游船掌舵人之后，叶勇入职湖北三峡旅游集团股份有限公司。

“自宜昌茅坪港上船，经过长江上第一座水电站葛洲坝，沿途峡谷开阔、群山对峙，船行至‘三峡人家’景区，可体验土家族民俗，继续前行，逼星举世闻名的三峡大坝……自2010年正式运营的这条‘两坝一峡’线路，是目前公司最受欢迎的一条路线。”叶勇说。

同时，船上体验项目不断丰富。除了设置长江航运文化展示墙，邀请导师讲解三峡故事等，游船新增船长致辞欢迎和告别仪式、沉浸式“剧本杀”、象棋围棋比赛等，开不断更新民族歌舞表演。

长江三峡旅游沿线，宜昌的多个景区通过