

安徽淮北矿业铁运处湖集中心站“三轮驱动”强化职工培训工作

最近，安徽淮北矿业铁运处湖集中心站在总结培训工作经验基础上，多措并举强化职工培训工

作，为新的一年职教工作夯实基础。坚持警示教育常态化。该站充分利用班前会、“工间小课堂”等时机，组织班子成员走进班组，为职工重点讲解岗位事故案例，并开展安全生产大讨论，让职工说想法、谈感受，人人发言，个个表态，查找自身在思想上、行上上、岗位上存在的问题和不足，征集意见和建议，进一步提高职工安全意识。

突出培训内容的针对性。该站结合冬季运输生产特点，针对不同岗位开设专项素质能力提升培训，紧跟现场业务知识、岗位“3+1”操作卡、各工种操作规程、《冬季不良天气作业办法》等内容，详细制定各工种培训计划，多形式地开展理论培训和应急演练，真正实现培训对安全、操作培训和培训内容的点对点“菜单式”培训，进一步提升职工现场操作技能。

发挥导师带徒积极性。该站充分利用现有的人员资源，选拔了一批技师、班组长等高层次人才与工龄短、上进心强、同工种的青工结对子，采取“1+1”培训模式，制订合适的培养方案，切实做到导师带徒、因材施教。同时，在原有基础上完善《导师带徒实施方案》，对“师带徒”工作中师徒职责、培养期限、工作要求、工作考核及奖惩等方面进行细化，在制度保障上上下功夫，力促“导师”传“真经”。

（鲍丽梅）

传经送宝 感受先进的力量

天寒地冻，而在川煤集团达竹机制公司大修车间安全政治学习课堂上，却是气氛热烈，掌声迭起。

原来，该车间结合“百日安全”活动邀请了一位特殊嘉宾——该车间综合车间钳修班“十佳”班组长获得者汤朝银，与大修车间职工一道，分享他们班组连续 15 年安全“零轻伤”的密码。

汤朝银担任班长 10 个年头来，所带班组连续 8 年荣获安全生产先进班组，个人连续 10 年获得“十佳”班组长，多次获得优秀共产党员、标兵等荣誉。

讲述中，大修车间职工对汤朝银的历经历有着太多好奇：“汤班长，怎么才能像你一样抓好安全生产，实现安全‘零轻伤’呢，你的秘诀是什么？”

“抓好班组安全需从‘心’开始，工作中既要真心关爱关心职工，把他们当成自己的兄弟，又要在制止‘三违’上坚决果断不手软，要做到刚柔相济，以德以理服众！”汤朝银坚定地回答。

在安全管理中心，汤朝银始终坚持从细心、用心、恒心、耐心“四心”着手，做到安全工作精准把控。每班前，检查班组成员精神面貌、思想动态、劳保穿戴等，并总结上班工作、生产进度、产品质量、现场安全、设备管理、会议精神、质量及安全通报等方面进行计划、安排、落实、传达，将各项任务高质量落实到人。仅 2023 年，钳修班班长组织车间职工开展隐患排查 50 次，闭环治理隐患 12 项，有效控制各项安全风险；同时，以班前 5 分钟检查设备设施、整理生产区域和班后 10 分钟开展产成品堆放整理、清洁卫生清扫、机床保养等工作法，实现了安全“零轻伤”，为公司安全平稳发展贡献力量。

新的一年，该公司开展让先进当主讲人，让先进人物“现身说法”，用最朴素的语言为工人们“传经送宝”，讲解自己当家的“安全生产经”，为公司安全发展提供高质量的技能人才支撑。

同时，他们结合自身工作经历，分享了安全生产的宝贵经验和做法，并现场为大家答疑解惑。务实有效的工作技巧和“接地气”的宣讲形式，引起大家强烈共鸣。

安全压力重重，公司深知需要给职工们打一颗强心剂。“何不把先进人物请入课堂，用他们的经历给大家打个样？”于是，该公司组织各车间、班组成员一起“对话先进”，向先进看齐，为安全“取经”。

汤朝银说，惨痛的事故教训告诉我们，现场安全离不开质量，质量离不开安全，作为班组长，要有张“婆婆嘴”天天叮嘱，班班敲响安全警钟很重要。

“安全无小事，发现隐患，立查立改，才能形成全员、全过程、全方位、全天候隐患排查工作氛围，安全生产才会有保障。”汤朝银说，自己的工作环境很重要，一个干净整洁的工作环境可以有效地降低工作风险，增加员工的安全感，履行好班前 5 分钟班后 10 分钟职责，每日通过班前布置、班后收尾整理，可以提高员工对于工作环境的警觉性和关注度，培养良好的安全习惯，减少安全事故的发生。

在对话的一来一回间，时间飞逝。向先进看齐，为安全“取经”，这种新颖务实的宣教形式，得到了“大员工”的欢迎。大家纷纷表示，这些“收真经”贴近工作生活实际，听起来津津有味、收获满满，先进的活动量让大修车间职工心中多了一份坚定少了几许彷徨。（汪明）

练就独门绝技 赋能无水核电项目建设——记“上海工匠”杨天君

■ 龚伟

1月29日，2023年“上海工匠”选树命名大会召开，100名“上海工匠”受表彰，上海宝冶杨天君被授予“上海工匠”光荣称号。

杨天君，上海宝冶工程技术有限公司特种机械制造工艺师，甘肃无水核能项目宝冶项目部技术负责人，上海宝冶装备制造创新工作室负责人，中国五矿百强班组负责人。从业 21 年，主要在核电、风电及散列中子源等领域从事特种机械装备制造工作，荣获上海市第一届知识产权创新奖、上海市职工先进操作法优秀成果奖，拥有 42 项专利成果，18 项发明专利和 24 项实用新型专利。

掌握独门绝技，攻克“卡脖子”难题

近 10 年，杨天君和他的技术团队主要在核电领域为中科院钒基熔盐堆能提供大服务，参与世界首座无水核能堆的建设。在毫无国内相关技术借鉴情况下，形成多项绝技独招。自行研发了核能取料机械臂，实现了在高温和强腐蚀工况条件下，机械臂可以自由取料并能够在取料过程中保证密封性，为核能取料操作提供安

“打零工”省出 2000 万——山东能源集团转龙湾煤矿精益管理创佳绩

■ 刘长嵩 甘绍彪

自主施工零星工程 840 项，比外委施工节约费用约 2044.31 万元，人员增收 302.41 万元……2023 年，山东能源集团转龙湾煤矿（以下简称“转龙湾煤矿”）精益管理“六精六提”市场化精益融合管理以来，“零工工程”取得丰硕成果。

一年来，转龙湾煤矿围绕全年生产经营指标，夯实市场化运作基础，推进精益化过程管控，全面构建机制健全、权责清晰、持续改善、运作高效的“生产经营管控体系，持续推动”并提质增效发展。其中，“自主施工零星工程”是该矿精益融合管理举措中的重要一环。

明确发展定位 “精”字入手建机制

在转龙湾煤矿“经营管理”“零工工程”统计表上，醒目地标注着物资供应、修旧利废、工程施工、设备租赁、人力资源等市场化考核要素，在定额标准、价格

从图纸到生产，从朝朝蓝天到退役回收……一架架客舱飞机在中国诞生又“再生”，完成自己的“生命之旅”。

自中国引进第一架空客飞机的近 40 年间，中国航空业与总部位于法国图卢兹的飞机制造商空中客车公司合作进程不断提速。中国不仅为客舱提供了广阔的市场前景和稳定可靠的供应链，也让空客得以通过中国供应世界，助力全球航空业发展。

工业生产深度融合

新年伊始，在中国北方城市天津，空客 A320 系列飞机总装线的第一条生产产线筹备工作如火如荼地进行着。

“天津的两条总装线是空客全球工业战略布局的里程碑。截至目前，超过 660 架 A320 系列飞机在天津完成总装。”空中客车天津总装有限公司总经理胡安·图维德（中文名陶昊安）说：“我们对这里的设施和生态感到满意，及中国合作伙伴和供应商都非常满意。”

空中客车中国公司首席执行官徐岗

加强供应链金融服务 助推高质量发展

问：在以高质量发展金融服务推动高质量发展方面，国家开发银行有何打算？

答：开发银行将聚焦经济建这一中心工作和高质量发展这一首要任务，加强供应链金融服务，助力产业链和增强经济回升向好势头。

一是积极服务宏观政策逆周期和跨周期调节，优化增量、盘活存量，加快信贷结构调整，保持政策性开发性业务稳定增长，着力把宝贵的金融资源精准配置到高质量发展战略方向、重点领域和薄弱环节。

二是加大对重点基础设施项目的中长期贷款力度，积极支持交通、能源、水利等新型基础设施，信息、科技、物流等产



全性能保障，创新研发了核能熔盐堆特殊阀门冷却装置，通过在阀门外表面积接翅片和在阀门内安装特制闸芯，通过在阀门外部安装特制冷却装置，实现了阀门可以在 700℃高温和强腐蚀性工况条件下正常运行；研制了钒基熔盐堆特殊管接头，降低应力影响，已实现稳定运行超过 1 万小时。

天道酬勤，匠心闪烁夺目光彩

以上绝技高超均成功地运用于中科院钒基熔盐堆等国家重点项目，宝冶中国科学院授予突出贡献奖。杨天君

管理、计量核算、绩效考核和考核评价五大管控体系运行下，实现了工资核算。“以精益思想植入和精益管理工具应用为手段，以精益控本、市场化运作、效益最大化为目标，明确公司、专业（线）、区队（科室）、班组、岗位（个人）五级市场体系，将生产过程各环节划分市场类型，建立了融合管理的市场化运作机制。”转龙湾煤矿经营副总经理刘厚介绍。

精益管理的实施，推动生产经营全过程全员参与、全要素对接，全层级贯穿，全流程融入，实现了流程全贯通、岗位“货币化”，形成“人人都是经营者，人人都是利润源”的市场化经营机制，员工成本意识不断增强，实现由“企业发工资”到“职工挣工资”的转变。

与此同时，该矿明确各市场主体在精益生产、市场经营、考核分配上的职责权限，制定“权、责、利”清单，灵活运用“订单式”多种经营方式，实行市场化经营、目标化管理、契约化考核，构建精益过程管控体系，推进市场化运作与精益

上，生产副总经理刘养振强调，“以生产管理优化为基础，完善精益生产标准和措施，分层级对生产指标、生产设计、采场布局、生产接续、工序损失、生产影响等全流程进行诊断分析，构建起精益生产运行管理系统。”

据了解，“六精六提”是市场化、精益化两化融合管理的再提升、再升华，是山东能源集团创新管理、提质增效的重要举措。该矿通过精益过程管控，实施人力资源“浪费点”识别，持续提升管控水平，提升管理运行质量。一年来，该区队节约资金 32.19 万元，自主改善创效 51.86 万元。

目前，该矿充分发挥智能化优势，构建精益管理体系平台，建立全面预算、成本管控、跟踪考核等数据分析模型，实现可视化数据实时在线分析、临界值预警等功能，最大限度挖潜降本增效，激发内生动力，实现管理创效、经营提效。

“我们离不开中国的合作伙伴”

■ 宋端 王晖 张宇琪

从图纸到生产，从朝朝蓝天到退役回收……一架架客舱飞机在中国诞生又“再生”，完成自己的“生命之旅”。

自中国引进第一架空客飞机的近 40 年间，中国航空业与总部位于法国图卢兹的飞机制造商空中客车公司合作进程不断提速。中国不仅为客舱提供了广阔的市场前景和稳定可靠的供应链，也让空客得以通过中国供应世界，助力全球航空业发展。

新的一年，该公司开展让先进当主讲人，让先进人物“现身说法”，用最朴素的语言为工人们“传经送宝”，讲解自己当家的“安全生产经”，为公司安全发展提供高质量的技能人才支撑。

同时，他们结合自身工作经历，分享了安全生产的宝贵经验和做法，并现场为大家答疑解惑。务实有效的工作技巧和“接地气”的宣讲形式，引起大家强烈共鸣。

安全压力重重，公司深知需要给职工们打一颗强心剂。“何不把先进人物请入课堂，用他们的经历给大家打个样？”于是，该公司组织各车间、班组成员一起“对话先进”，向先进看齐，为安全“取经”。

汤朝银说，惨痛的事故教训告诉我们，现场安全离不开质量，质量离不开安全，作为班组长，要有张“婆婆嘴”天天叮嘱，班班敲响安全警钟很重要。

“安全无小事，发现隐患，立查立改，才能形成全员、全过程、全方位、全天候隐患排查工作氛围，安全生产才会有保障。”汤朝银说，自己的工作环境很重要，一个干净整洁的工作环境可以有效地降低工作风险，增加员工的安全感，履行好班前 5 分钟班后 10 分钟职责，每日通过班前布置、班后收尾整理，可以提高员工对于工作环境的警觉性和关注度，培养良好的安全习惯，减少安全事故的发生。

在对话的一来一回间，时间飞逝。向先进看齐，为安全“取经”，这种新颖务实的宣教形式，得到了“大员工”的欢迎。大家纷纷表示，这些“收真经”贴近工作生活实际，听起来津津有味、收获满满，先进的活动量让大修车间职工心中多了一份坚定少了几许彷徨。（汪明）

带领域，自主开发钒基熔盐堆反应容器特殊阀门冷却装置，通过在阀门外表面积接翅片和在阀门内安装特制闸芯，通过在阀门外部安装特制冷却装置，实现了阀门可以在 700℃高温和强腐蚀性工况条件下正常运行；研制了钒基熔盐堆特殊管接头，降低应力影响，已实现稳定运行超过 1 万小时。

时代造就工匠，时代需要工匠。工匠精神的传承者杨天君，就是发扬四种精神，热爱工作，甘于奉献的敬业楷模，一丝不苟，精益求精的专注精神；追求创新，敢于突破的开拓精神；团结一致，协作共进的团队精神。他用实际行动诠释，他发自肺腑地说，能为国家西部干旱地区建设无水核电项目贡献力量，感到无限幸福和自豪！

管理、计量核算、绩效考核和考核评价五大管控体系运行下，实现了工资核算。“以精益思想植入和精益管理工具应用为手段，以精益控本、市场化运作、效益最大化为目标，明确公司、专业（线）、区队（科室）、班组、岗位（个人）五级市场体系，将生产过程各环节划分市场类型，建立了融合管理的市场化运作机制。”转龙湾煤矿经营副总经理刘厚介绍。

精益管理的实施，推动生产经营全过程全员参与、全要素对接，全层级贯穿，全流程融入，实现了流程全贯通、岗位“货币化”，形成“人人都是经营者，人人都是利润源”的市场化经营机制，员工成本意识不断增强，实现由“企业发工资”到“职工挣工资”的转变。

与此同时，该矿明确各市场主体在精益生产、市场经营、考核分配上的职责权限，制定“权、责、利”清单，灵活运用“订单式”多种经营方式，实行市场化经营、目标化管理、契约化考核，构建精益过程管控体系，推进市场化运作与精益

上，生产副总经理刘养振强调，“以生产管理优化为基础，完善精益生产标准和措施，分层级对生产指标、生产设计、采场布局、生产接续、工序损失、生产影响等全流程进行诊断分析，构建起精益生产运行管理系统。”

据了解，“六精六提”是市场化、精益化两化融合管理的再提升、再升华，是山东能源集团创新管理、提质增效的重要举措。该矿通过精益过程管控，实施人力资源“浪费点”识别，持续提升管控水平，提升管理运行质量。一年来，该区队节约资金 32.19 万元，自主改善创效 51.86 万元。

目前，该矿充分发挥智能化优势，构建精益管理体系平台，建立全面预算、成本管控、跟踪考核等数据分析模型，实现可视化数据实时在线分析、临界值预警等功能，最大限度挖潜降本增效，激发内生动力，实现管理创效、经营提效。

与此同时，该矿明确各市场主体在精益生产、市场经营、考核分配上的职责权限，制定“权、责、利”清单，灵活运用“订单式”多种经营方式，实行市场化经营、目标化管理、契约化考核，构建精益过程管控体系，推进市场化运作与精益

上，生产副总经理刘养振强调，“以生产管理优化为基础，完善精益生产标准和措施，分层级对生产指标、生产设计、采场布局、生产接续、工序损失、生产影响等全流程进行诊断分析，构建起精益生产运行管理系统。”

据了解，“六精六提”是市场化、精益化两化融合管理的再提升、再升华，是山东能源集团创新管理、提质增效的重要举措。该矿通过精益过程管控，实施人力资源“浪费点”识别，持续提升管控水平，提升管理运行质量。一年来，该区队节约资金 32.19 万元，自主改善创效 51.86 万元。

目前，该矿充分发挥智能化优势，构建精益管理体系平台，建立全面预算、成本管控、跟踪考核等数据分析模型，实现可视化数据实时在线分析、临界值预警等功能，最大限度挖潜降本增效，激发内生动力，实现管理创效、经营提效。

与此同时，该矿明确各市场主体在精益生产、市场经营、考核分配上的职责权限，制定“权、责、利”清单，灵活运用“订单式”多种经营方式，实行市场化经营、目标化管理、契约化考核，构建精益过程管控体系，推进市场化运作与精益

上，生产副总经理刘养振强调，“以生产管理优化为基础，完善精益生产标准和措施，分层级对生产指标、生产设计、采场布局、生产接续、工序损失、生产影响等全流程进行诊断分析，构建起精益生产运行管理系统。”

据了解，“六精六提”是市场化、精益化两化融合管理的再提升、再升华，是山东能源集团创新管理、提质增效的重要举措。该矿通过精益过程管控，实施人力资源“浪费点”识别，持续提升管控水平，提升管理运行质量。一年来，该区队节约资金 32.19 万元，自主改善创效 51.86 万元。

目前，该矿充分发挥智能化优势，构建精益管理体系平台，建立全面预算、成本管控、跟踪考核等数据分析模型，实现可视化数据实时在线分析、临界值预警等功能，最大限度挖潜降本增效，激发内生动力，实现管理创效、经营提效。

与此同时，该矿明确各市场主体在精益生产、市场经营、考核分配上的职责权限，制定“权、责、利”清单，灵活运用“订单式”多种经营方式，实行市场化经营、目标化管理、契约化考核，构建精益过程管控体系，推进市场化运作与精益

上，生产副总经理刘养振强调，“以生产管理优化为基础，完善精益生产标准和措施，分层级对生产指标、生产设计、采场布局、生产接续、工序损失、生产影响等全流程进行诊断分析，构建起精益生产运行管理系统。”

据了解，“六精六提”是市场化、精益化两化融合管理的再提升、再升华，是山东能源集团创新管理、提质增效的重要举措。该矿通过精益过程管控，实施人力资源“浪费点”识别，持续提升管控水平，提升管理运行质量。一年来，该区队节约资金 32.19 万元，自主改善创效 51.86 万元。

目前，该矿充分发挥智能化优势，构建精益管理体系平台，建立全面预算、成本管控、跟踪考核等数据分析模型，实现可视化数据实时在线分析、临界值预警等功能，最大限度挖潜降本增效，激发内生动力，实现管理创效、经营提效。

与此同时，该矿明确各市场主体在精益生产、市场经营、考核分配上的职责权限，制定“权、责、利”清单，灵活运用“订单式”多种经营方式，实行市场化经营、目标化管理、契约化考核，构建精益过程管控体系，推进市场化运作与精益

上，生产副总经理刘养振强调，“以生产管理优化为基础，完善精益生产标准和措施，分层级对生产指标、生产设计、采场布局、生产接续、工序损失、生产影响等全流程进行诊断分析，构建起精益生产运行管理系统。”

焊应用，使焊接效率提高了 2.5 倍，一次焊接合格率达 60% 提高到了 98%，使工期提前了 15 天完成，综合节省资金 300 万元，已申请国家发明专利。CSNS 散列中子源项目漂移管直线加速器采用定制加工工艺生产制造，准直安装成果在同类加速器中达到国际先进水平，获得 CSNS 散列中子源重大贡献奖。

传承技能，培育新人

杨天君作为创新工作室负责人，坚持把培养和造就装备制造领域高技术人才作为应尽的职责和使命，积极发挥传帮带作用，培育团队匠心文化。他带教 9 名徒弟，2 人担任项目技术负责人，4 人担任项目技术骨干，其中 1 人在中国冶金协会创新大赛中荣获一等奖，多名徒弟已成长为装备制造领域行家里手、技术标兵。

时代造就工匠，时代需要工匠。工匠精神的传承者杨天君，就是发扬四种精神，热爱工作，甘于奉献的敬业楷模，一丝不苟，精益求精的专注精神；追求创新，敢于突破的开拓精神；团结一致，协作共进的团队精神。他用实际行动诠释，他发自肺腑地说，能为国家西部干旱地区建设无水核电项目贡献力量，感到无限幸福和自豪！

管理、计量核算、绩效考核和考核评价五大管控体系运行下，实现了工资核算。“以精益思想植入和精益管理工具应用为手段，以精益控本、市场化运作、效益最大化为目标，明确公司、专业（线）、区队（科室）、班组、岗位（个人）五级市场体系，将生产过程各环节划分市场类型，建立了融合管理的市场化运作机制。”转龙湾煤矿经营副总经理刘厚介绍。

精益管理的实施，推动生产经营全过程全员参与、全要素对接，全层级贯穿，全流程融入，实现了流程全贯通、岗位“货币化”，形成“人人都是经营者，人人都是利润源”的市场化经营机制，员工成本意识不断增强，实现由“企业发工资”到“职工挣工资”的转变。

与此同时，该矿明确各市场主体在精益生产、市场经营、考核分配上的职责权限，制定“权、责、利”清单，灵活运用“订单式”多种经营方式，实行市场化经营、目标化管理、契约化考核，构建精益过程管控体系，推进市场化运作与精益

上，生产副总经理刘养振强调，“以生产管理优化为基础，完善精益生产标准和措施，分层级对生产指标、生产设计、采场布局、生产接续、工序损失、生产影响等全流程进行诊断分析，构建起精益生产运行管理系统。”

据了解，“六精六提”是市场化、精益化两化融合管理的再提升、再升华，是山东能源集团创新管理、提质增效的重要举措。该矿通过精益过程管控，实施人力资源“浪费点”识别，持续提升管控水平，提升管理运行质量。一年来，该区队节约资金 32.19 万元，自主改善创效 51.86 万元。

目前，该矿充分发挥智能化优势，构建精益管理体系平台，建立全面预算、成本管控、跟踪考核等数据分析模型，实现可视化数据实时在线分析、临界值预警等功能，最大限度挖潜降本增效，激发内生动力，实现管理创效、经营提效。

与此同时，该矿明确各市场主体在精益生产、市场经营、考核分配上的职责权限，制定“权、责、利”清单，灵活运用“订单式”多种经营方式，实行市场化经营、目标化管理、契约化考核，构建精益过程管控体系，推进市场化运作与精益

上，生产副总经理刘养振强调，“以生产管理优化为基础，完善精益生产标准和措施，分层级对生产指标、生产设计、采场布局、生产接续、工序损失、生产影响等全流程进行诊断分析，构建起精益生产运行管理系统。”

据了解，“六精六提”是市场化、精益化两化融合管理的再提升、再升华，是山东能源集团创新管理、提质增效的重要举措。该矿通过精益过程管控，实施人力资源“浪费点”识别，持续提升管控水平，提升管理运行质量。一年来，该区队节约资金 32.19 万元，自主改善创效 51.86 万元。

目前，该矿充分发挥智能化优势，构建精益管理体系平台，建立全面预算、成本管控、跟踪考核等数据分析模型，实现可视化数据实时在线分析、临界值预警等功能，最大限度挖潜降本增效，激发内生动力，实现管理创效、经营提效。

与此同时，该矿明确各市场主体在精益生产、市场经营、考核分配上的职责权限，制定“权、责、利”清单，灵活运用“订单式”多种经营方式，实行市场化经营、目标化管理、契约化考核，构建精益过程管控体系，推进市场化运作与精益

上，生产副总经理刘养振强调，“以生产管理优化为基础，完善精益生产标准和措施，分层级对生产指标、生产设计、采场布局、生产接续、工序损失、生产影响等全流程进行诊断分析，构建起精益生产运行管理系统。”

据了解，“六精六提”是市场化、精益化两化融合管理的再提升、再升华，是山东能源集团创新管理、提质增效的重要举措。该矿通过精益过程管控，实施人力资源“浪费点”识别，持续提升管控水平，提升管理运行质量。一年来，该区队节约资金 32.19 万元，自主改善创效 51.86 万元。

目前，该矿充分发挥智能化优势，构建精益管理体系平台，建立全面预算、成本管控、跟踪考核等数据分析模型，实现可视化数据实时在线分析、临界值预警等功能，最大限度挖潜降本增效，激发内生动力，实现管理创效、经营提效。

与此同时，该矿明确各市场主体在精益生产、市场经营、考核分配上的职责权限，制定“权、责、利”清单，灵活运用“订单式”多种经营方式，实行市场化经营、目标化管理、契约化考核，构建精益过程管控体系，推进市场化运作与精益

上，生产副总经理刘养振强调，“以生产管理优化为基础，完善精益生产标准和措施，分层级对生产指标、生产设计、采场布局、生产接续、工序损失、生产影响等全流程进行诊断分析，构建起精益生产运行管理系统。”

据了解，“六精六提”是市场化、精益化两化融合管理的再提升、再升华，是山东能源集团创新管理、提质增效的重要举措。该矿通过精益过程管控，实施人力资源“浪费点”识别，持续提升管控水平，提升管理运行质量。一年来，该区队节约资金 32.19 万元，自主改善创效 51.86 万元。

目前，该矿充分发挥智能化优势，构建精益管理体系平台，建立全面预算、成本管控、跟踪考核等数据分析模型，实现可视化数据实时在线分析、临界值预警等功能，最大限度挖潜降本增效，激发内生动力，实现管理创效、经营提效。

与此同时，该矿明确各市场主体在精益生产、市场经营、考核分配上的职责权限，制定“权、责、利”清单，灵活运用“订单式”多种经营方式，实行市场化经营、目标化管理、契约化考核，构建精益过程管控体系，推进市场化运作与精益

上，生产副总经理刘养振强调，“以生产管理优化为基础，完善精益生产标准和措施，分层级对生产指标、生产设计、采场布局、生产接续、工序损失、生产影响等全流程进行诊断分析，构建起精益生产运行管理系统。”

业升级基础设施，城市基础设施，农业农村基础设施和国家安全基础设施等五大基础设施领域投融资，助力扩大内需和有效益的投资。截至 2023 年 12 月末，开发银行基础设施投融资贷款余额超 7.6 万亿元。

三是结合开发银行实际做好五篇大文章，提升金融服务质效。在科技金融方面，服务加快实施创新驱动发展战略，支持一批具有战略性全局性前瞻性的国家重大科技项目；在绿色金融方面，助推交通、能源等领域绿色低碳转型，加大对清洁能源产业、山水林田湖草沙一体化保护和修复等领域支持力度；在普惠金融方面，服务全面推进乡村振兴和巩固拓展脱贫攻坚成果，支持乡村振兴重点帮扶县和脱贫地区综合开发利用等，做好国家助学贷款服务；在养老金融方面，为普惠型养老基础设施提供提供金融服务；在数

字金融方面，加快开发银行数字化转型，不断提升服务数字经济能力和水平。

四是服务共建“一带一路”高质量发展，助力扩大高水平对外开放，以落实 3500 亿元人民币高水债对外和共建“一带一路”专项贷款为抓手，积极支持制造业工程和“小而美”民生项目，助力高质量发展“一带一路”走深走实。

五是积极服务宏观政策逆周期和跨周期调节，优化增量、盘活存量，加快信贷结构调整，保持政策性开发性业务稳定增长，着力把宝贵的金融资源精准配置到高质量发展战略方向、重点领域和薄弱环节。

六是加大对重点基础设施项目的中长期贷款力度，积极支持交通、能源、水利等新型基础设施，信息、科技、物流等产

业升级基础设施，城市基础设施，农业农村基础设施和国家安全基础设施等五大基础设施领域投融资，助力扩大内需和有效益的投资。截至 2023 年 12 月末，开发银行基础设施投融资贷款余额超 7.6 万亿元。

三是结合开发银行实际做好五篇大文章，提升金融服务质效。在科技金融方面，服务加快实施创新驱动发展战略，支持一批具有战略性全局性前瞻性的国家重大科技项目；在绿色金融方面，助推交通、能源等领域绿色低碳转型，加大对清洁能源产业、山水林田湖草沙一体化保护和修复等领域支持力度；在普惠金融方面，服务全面推进乡村振兴和巩固拓展脱贫攻坚成果，支持乡村振兴重点帮扶县和脱贫地区综合开发利用等，做好国家助学贷款服务；在养老金融方面，为普惠型养老基础设施提供提供金融服务；在数

字金融方面，加快开发银行数字化转型，不断提升服务数字经济能力和水平。

四是服务共建“一带一路”高质量发展，助力扩大高水平对外开放，以落实 3500 亿元人民币高水债对外和共建“一带一路”专项贷款为抓手，积极支持制造业工程和“小而美”民生项目，助力高质量发展“一带一路”走深走实。

五是积极服务宏观政策逆周期和跨周期调节，优化增量、盘活存量，加快信贷结构调整，保持政策性开发性业务稳定增长，着力把宝贵的金融资源精准配置到高质量发展战略方向、重点领域和薄弱环节。

六是加大对重点基础设施项目的中长期贷款力度，积极支持交通、能源、水利等新型基础设施，信息、科技、物流等产

业升级基础设施，城市基础设施，农业农村基础设施和国家安全基础设施等五大基础设施领域投融资，助力扩大内需和有效益的投资。截至 2023 年 12 月末，开发银行基础设施投融资贷款余额超 7.6 万亿元。

三是结合开发银行实际做好五篇大文章，提升金融服务质效。在科技金融方面，服务加快实施创新驱动发展战略，支持一批具有战略性全局性前瞻性的国家重大科技项目；在绿色金融方面，助推交通、能源等领域绿色低碳转型，加大对清洁能源产业、山水林田湖草沙一体化保护和修复等领域支持力度；在普惠金融方面，服务全面推进乡村振兴和巩固拓展脱贫攻坚成果，支持乡村振兴重点帮扶县和脱贫地区综合开发利用等，做好国家助学贷款服务；在养老金融方面，为普惠型养老基础设施提供提供金融服务；在数

字金融方面，加快开发银行数字化转型，不断提升服务数字经济能力和水平。

四是服务共建“一带一路”高质量发展，助力扩大高水平对外开放，以落实 3500 亿元人民币高水债对外和共建“一带一路”专项贷款为抓手，积极支持制造业工程和“小而美”民生项目，助力高质量发展“一带一路”走深走实。

五是积极服务宏观政策逆周期和跨周期调节，优化增量、盘活存量，加快信贷结构调整，保持政策性开发性业务稳定增长，着力把宝贵的金融资源精准配置到高质量发展战略方向、重点领域和薄弱环节。

六是加大对重点基础设施项目的中长期贷款力度，积极支持交通、能源、水利等新型基础设施，信息、科技、物流等产

业升级基础设施，城市基础设施，农业农村基础设施和国家安全基础设施等五大基础设施领域投融资，助力扩大内需和有效益的投资。截至 2023 年 12 月末，开发银行基础设施投融资贷款余额超 7.6 万亿元。

三是结合开发银行实际做好五篇大文章，提升金融服务质效。在科技金融方面，服务加快实施创新驱动发展战略，支持一批具有战略性全局性前瞻性的国家重大科技项目；在绿色金融方面，助推交通、能源等领域绿色低碳转型，加大对清洁能源产业、山水林田湖草沙一体化保护和修复等领域支持力度；在普惠金融方面，服务全面推进乡村振兴和巩固拓展脱贫攻坚成果，支持乡村振兴重点帮扶县和脱贫地区综合开发利用等，做好国家助学贷款服务；在养老金融方面，为普惠型养老基础设施提供提供金融服务；在数

字金融方面，加快开发银行数字化转型，不断提升服务数字经济能力和水平。

四是服务共建“一带一路”高质量发展，助力扩大高水平对外开放，以落实 3500 亿元人民币高水债对外和共建“一带一路”专项贷款为抓手，积极支持制造业工程和“小而美”民生项目，助力高质量发展“一带一路”走深走实。

五是积极服务宏观政策逆周期和跨周期调节，优化增量、盘活存量，加快信贷结构调整，保持政策性开发性业务稳定增长，着力把宝贵的金融资源精准配置到高质量发展战略方向、重点领域和薄弱环节。

六是加大对重点基础设施项目的中长期贷款力度，积极支持交通、能源、水利等新型基础设施，信息、科技、物流等产

业升级基础设施，城市基础设施，农业农村基础设施和国家安全基础设施等五大基础设施领域投融资，助力扩大内需和有效益的投资。截至 2023 年 12 月末，开发银行基础设施投融资贷款余额超 7.6 万亿元。

三是结合开发银行实际做好五篇大文章，提升金融服务质效。在科技金融方面，服务加快实施创新驱动发展战略，支持一批具有战略性全局性前瞻性的国家重大科技项目；在绿色金融方面，助推交通、能源等领域绿色低碳转型，加大对清洁能源产业、山水林田湖草沙一体化保护和修复等领域支持力度；在普惠金融方面，服务全面推进乡村振兴和巩固拓展脱贫攻坚成果，支持乡村振兴重点帮扶县和脱贫地区综合开发利用等，做好国家助学贷款服务；在养老金融方面，为普惠型养老基础设施提供提供金融服务；在数

字金融方面，加快开发银行数字化转型，不断提升服务数字经济能力和水平。

四是服务共建“一带一路”高质量发展，助力扩大高水平对外开放，以落实 3500 亿元人民币高水债对外和共建“一带一路”专项贷款为抓手，积极支持制造业工程和“小而美”民生项目，助力高质量发展“一带一路”走深走实。

服务实体经济金融再发力

■ 张千千

金融是国民经济的血脉。岁末年初，记者在一线调研采访中观察到，我国金融业正加快创增量、优结构的步伐，持续推进项目深耕管直线加速器采用定制加工工艺生产制造，准直安装成果在同类加速器中达到国际先进水平，获得 CSNS 散列中子源重大贡献奖。

着力推进经济金融高质量发展。参加晨会、汇报当日工作计划，处理老客户续贷、展期等需求，拜访新客户，撰写授信调查报告……“银行人”的一天充实又饱满。

新年伊始，光大银行南京分行对公客户经理晏冰已马不停蹄地拜访