

长春一东“四型”班组是这样打造的

■ 陈凤海

近年来,长春一东离合器股份有限公司通过开展“党建+”模式,全力打造政治引领型班组、持续改善型班组、数智创新型班组、劳模工匠型班组的“四型”班组,不仅开创了新的班组管理模式,而且进一步激活了班组活力,使其成为完成急难险重任务的中坚力量,有力地推动企业健康发展。

创新“党建+”模式 打造政治引领型班组

2015年7月17日,习近平总书记视察东北工业集团时,在长春一东生产制造部装配工段(原装配分厂)的班组园地与劳模代表座谈了45分,发表了重要讲话。生产制造部党支部牢记习近平总书记嘱托,紧紧围绕企业改革创新突破党支部工作目标,全面巩固创先争优活动成果,不断提高党支部的创造力、凝聚力和战斗力,在攻坚克难中不断提升党建水平,以党建引领创一流企业。

经过四年的探索实践,2019年,长春一东生产制造部党支部创建了“新一益”党支部品牌。将精益理念引入党建工作,围绕PDCA,采取安排工作“下菜单”、督促落实“交清单”、验收成果“晒账单”、完善标准“检查单”的方式,按“年度+季度+月度”将各项任务分解量化,列出任务和时间控制表,分配到党员责

任区。按“月度”把目标落实到每名党员,以目标为“轴线”,明确各项工作的开展步骤,要求标准和控制重点,做到凡是教育有目标、凡是活动有任务。

运用“班组+精益”的模式 打造持续改善型班组

在班组管理过程中,该公司以班组七大任务为依托,围绕安全、5S、交付、质量、设备、成本、士气等方面开展工作。

“班组管理需要方法和落脚点,运用精益工具能够提升管理效率和效果,运用5S管理,提升现场的管理状态,运用可视化管理提升管理效率,让精益工具成为现场管理的利器。”公司总经理助理、生产制造部部长刘国帅说,公司运用分级管理的形式开展现场5S管理,在班组建立三级现场管理方式。长春一东建立5S评价机制,对各班组进行现场5S打分,将打分结果列入到班长绩效中,促进班组现场管理提升。

“一个事故的发生看上去是一个偶然的事件,但事实上它是有其必然性的,那就是大缺陷是小缺陷累计的结果。”刘国帅说,从管理的角度来看,要力图通过消除微小缺陷来达到防患于未然的目的,实施TPM管理模式,让更多的职工适应发现问题并且及时的解决问题,更好地预防和维护设备的管理从而促进企业在生产发展中减少不必要的浪费,达到提高企业生产效率的效率。通过建立良好的设备管理体系,将设备的OEE

从56%提升到87%,提高了设备综合效率。

“精益工具的应用能够提高生产效率,通过快速换模、标准作业、准时化物流,提高了换产、换线的效率,提高了人员效率及班产,降低了库存。”刘国帅介绍说。

开创“班组+数智化”新模式 打造数智创新型班组

长春一东通过MES系统建设实现生产计划控制、质量记录与分析、成本精细化管理、生产绩效管理能力的提升,并以MES系统建设应用为依托,结合车间数字化改造,实现车间作业的数字化管理。

在人工工程与自动化方面,结合生产线实际从人员本质安全度、作业劳动强度、效率、成本等方面在必要的工位实施自动化改造,用机械臂代替人工。

通过MES系统导入生产协同系统实现采购入库扫码、库存调拨扫码、生产报工扫码和销售出库扫码等功能,通过MES系统编制月/周生产计划,生产计划结合BOM拆分成物料采购需求,根据提前配置的排程规则进行生产排程,将排程结果拆分成生产工单投入生产,真正做到一码通,减少人为干预,保障数据准确性、实时性。

“公司利用ERP/PLM/MES系统为班组管理赋能,通过智能工厂驾驶舱及MES显示屏,全面地展示班组生产状况,将班组生产情况做

到可视化管控,提升快速反映能力。”刘国帅说,通过MES系统和PLM系统的联动,将工艺信息通过MES显示屏实时传递给操作者,让技术信息、操作信息一目了然。同时,通过防呆防错改进,提升产品的质量保障能力,通过MES系统能够提升产品的质量追溯能力。

建立“班组+人才”的培养模式 打造劳模工匠型班组

班组是一切管理的基石,要想班组管得好,人才少不了。近年来,长春一东开展“1+1+1+N”的人才培养体系,第一个1是指建立班长的培养体系,第二个1是指建立工段长的培养体系,第三个1是指建立工艺人员的培养体系,N是指培养公司的多名精益种子人员。

班组是培养人、激励人、引导人的阵地,是构成企业核心竞争力的基石。近年来,长春一东针对不同层级的人员制定不同的人才培养通道。通过不同层级、不同类别的培训,培养员工复合素养和能力,不仅懂技术更要懂管理,通过培养后才能胜任岗位工作,甚至能够在职业生涯上走的更远。

长春一东通过“班组+”,开创了班组管理新的模式,也得到上级的表扬与肯定,生产制造部党支部被兵器工业集团评为第一批基层示范党支部,并有多个班组获得全国工人先锋号、全国质量信得过班组、机械制造系统三型班组等多项荣誉称号。

枣矿集团蒋庄煤矿上好“三把锁”全力保安全

■ 李平

新年伊始,山东能源枣矿集团蒋庄煤矿认真学习贯彻能源集团工作会议精神,把安全放在一切工作的首位,聚焦“13356”工作思路,上好安全思想教育、安全隐患排查、安全教育培训“三把锁”,守住守牢安全发展红线。

锁牢“安全思想教育”

思想是一切工作的先导。该矿从抓好职工安全思想教育入手,通过周二、周四培训、观看事故案例短片等形式,促进员工安全意识和安全行为养成,坚持以消除人的不安全行为和物的不安全状态为重点,根除潜在的习惯性违章。为进一步拧紧职工思想的“安全阀”,该矿开展“强抓从严管理为了谁”“我的岗位我负责,我的安全我做主”等活动,让职工从思想深处重视安全,牢记安全,真正提高个人自主保安意识。

为切实抓好职工的安全思想工作,该

矿采煤综合工区为一线职工和其家属建起微信“连心桥”。家属们通过扫描二维码将职工心理变化情况反馈给工区党支部,支部书记安排当班党员结对盯靠,让党员成为安全不放心人物的工作监督员、思想帮教员,帮助他们解决后顾之忧。

锁紧“安全隐患锁”

“主厂房正厅西侧上方管路有滴漏水现象”“272失速感应器指示灯不亮需检查”……

这是该矿在1月15日,组织群监小分队在选煤厂查隐患的一幕。为进一步强化全员安全责任意思,有效消除安全隐患,该矿开展“群监联动查隐患 助力‘首月开门红’”主题活动,组织群监小组成员深入生产一线及边远岗位开展夜班安全隐患专项检查,确保首月开门红、开门红。

该矿以“我是安全吹哨人”“查找身边安全隐患”为主题,开展群监员“四无”竞赛、协管员“五好”竞赛、青安岗员“双争”竞赛等群众性安全活动,不断延伸群众安全隐患督查触角,掀起了全员竞赛热潮。常态化开展“四级三线”群众安全监督检查、劳动保护专项检查、女工协管安全帮教、青安岗零点查岗行动,进一步发挥了群众安全组织在查安全隐患中的监督检查作用。

不仅如此,他们创新形式,制定安全生产隐患举报制度,设立有奖举报专项资金,建立《隐患线索搜集及职工排查隐患奖励制度》,有效激发职工查隐患、保安全的积极性。

锁实“安全教育培训锁”

近日,该矿瓦斯检查工区长赵磊在安培中心为职工上了一堂生动的瓦斯工操作技能课。与其他授课老师不同的是,他一改我说你听的授课方式,而是将课堂变成了演练场。将瓦斯检查工经常用到的器具搬到了授课现场,手把

手的传授瓦检工操作技能,让职工上台进行实操演练,做到理论与实践相结合。

“我最喜欢上赵磊的课,更喜欢这种理论加实践的授课方式,通过实践,使我对理论知识更容易理解。”该矿通防工区瓦斯检查工孙启孟说。

这是该矿创新安全教育培训模式的一个缩影。

该矿推行领导干部上讲台、劳模技师上讲台活动,联合新设备厂家开展委托培养和驻矿实训。开展专业送教上门活动,根据基层需要,每个专业每季度开展新法规、新规定、新标准、实务技能等实操培训。应用“山能e学”安全教育培训平台,推行线上学习、视频教程、在线课堂和“线上+线下”培训抽考,坚持逢查必考,以考促学,全面提升培训实效。创新全员安全培训理念,倡导“人人都是安全讲师”,推进“讨论式、实操式”安全培训,由“你讲我听”为“人人参与”的全员培训。

达竹机制公司 安全管理提档升级

近日,川煤集团达竹机制公司结合“百日创安”行动和临近春节安全管理薄弱形势,紧盯关键、聚焦重点,从基础管理、过程管理、细节管理三个方面入手,严抓细管,紧抓安全不放松,促进安全管理工作提档升级。

该公司从修炼“内功”入手,以现场“7S”管理为重点,加强基础管理工作,强化岗位标准流程执行,规范员工作业行为,推进文明生产工作,使员工行为习惯养成与工作环境相得益彰、相互促进,不断提升员工自主保安意识和自我保护能力。深化作业现场安全管理,重点监督高风险点安全措施执行情况,不断排查、发现、解决问题。班组长每日班前会对作业性质、工器具使用风险、工作环境风险等因素进行辨识,保障班组成员工作中防控风险、安全作业。同时,该公司还持续抓好高风险作业安全管理,认真落实行车起吊、特种设备作业等安全管控措施,提前上报作业计划,建立高风险作业记录台账,形成管控清单,落实责任人,真正做到专人抓、专人管,增强监督检查的针对性和实效性,保证安全管理落到实处。(汪勇)



中煤新集地勘公司： 狠抓钻塔 安拆过程管理

近日,中煤新集地勘公司承担了新集二矿水0501水文观测孔封孔施工。该公司狠抓钻塔安拆过程管理,科学合理选择施工工艺,坚持“安全生产标准化、现场施工流程化、职工操作规范化”工作目标,每天安排一名管理人员进行现场盯守督导,确保钻塔安拆顺利进行。

李根 摄影报道

常州工会发布 378 项劳模工匠服务清单 项目化管理推进“劳模工匠助企行”

1月15日,江苏恒立液压集团制造总监马艳东忙着给中航锂电锂离子(Li-ion)电池工艺部、技术部、研发部讲解铸件泄漏的解决方案,其中3条可以立即实施的方案已被现场采纳并体现效果。

就在2023年5月,江苏恒立液压集团投资数百万元,围绕一台进口的关键加工设备进行了智能化改造。可这台“洋设备”却始终无法与国产生产线完美匹配。中车戚研所首席技师刘云清来到恒立液压,实地了解产线和设备的

具体情况后,找到了问题的关键——信号通信障碍。刘云清利用业余时间,通过两天攻关,顺利解决了障碍。

除了是各自领域的大国工匠、“顶尖大师”,这两位专家还有一个共同的身份——常州市劳模工匠服务队成员。“技术+服务”正成为他们的一项公益服务事业,服务队提供全天候咨询服务,一旦接到求助随时提供专业技术服务或现场救援。近期,常州市劳模工匠服务队就接到企业工会求助50多人次。

项目化管理是常州工会劳模工匠助企行的一大特色。常州市总工会相关负责人介绍,推动劳模工匠服务不仅仅依靠“牵线搭桥”,更需要通过机制建设实现各行各业的专家对口帮扶。常州市总在前期工作座谈、走访调研100多家企业的基础上,发布了“万亿之城再出发 劳模工匠助企行”专项行动首批5张清单,包括思想引领清单、揭榜挂帅清单、技能提升清单、提升管理水平清单、师徒结对清单,共涉及378项结对项目。

据悉,本次专项行动第一阶段于今年7月结束,将组织不少于200人次劳模工匠进企业开展技术帮扶、技能培训、“师带徒”等活动,为企业解决不少于200个现场技术问题,帮助不少于1000人次企业职工提升技能水平。9支劳模工匠服务队将重点围绕常州“1028”产业体系,21条优势产业链和7条未来产业链开展清单化、项目化、具体化服务,服务内容包括技术服务、技能培训服务、产品研发和技术攻关服务、管理提升服务和弘扬“三个精神”等。(王伟)

嘉华机械团委“四项活动”助力“首季开门红”

新年伊始,川煤集团嘉华机械公司团委对一季度系列工作进行了安排部署,拉开了“强信心、起好步、开新局”系列活动序幕,进一步加强团员青年教育培养,发挥团员青年生力军作用,为企业首季首胜,勇夺“开门红”注入青春力量。

深化团日和青年主题活动。该公司团委按照上级《关于召开团员和青年主题教育专题组织生活会和开展团员教育评议的通知》,细化工作责任,明确目标任务,督促各级团组织严格按照工作标准、规范工作流程,在1月底前

高质量完成专题组织生活会和团员教育评议工作,并着手建立团员和青年主题教育长效机制,持续深化团员青年教育。

举办第一届微视频大赛。该公司团委确立了“致敬青春,筑梦嘉华”为主题的第一届微视频大赛,引导各级团员青年拿起手机拍摄企业安全生产、经营管理等方面的内容,展现各级人员在“聚力攻坚求突破,实现首季开门红”活动中爱岗敬业、拼搏奉献、创新超越的光彩形象和优异成绩,增强队伍的凝聚力、战斗力、向心力。采用以

赛促训的方式,培养微视频拍摄、制作骨干,为企业抖音号、微信视频号建设输送新鲜血液。

开办“大家谈”栏目。该公司团委在内部宣传载体开设“2024年,我要这样干”栏目,采用各级团员青年谈打算、谈目标,以及对自己的要求和期待的方式,引导团员青年找准自己的人生目标,主动把自己的小目标与企业的大目标紧密结合起来,主动立足本职岗位,披荆斩棘、乘风破浪,勇往直前,不断提高综合素质,练就过硬本领,服务企业发展。

开展“分享一本好书”活动。该公司团委要求各级团员青年主动从自身做起,多读书、读好书,采用讲述自己的读书方法、心得体会,带动身边团员青年养成读书的良好习惯,在全公司营造浓厚的爱看书、勤学习、提素质的浓厚氛围。用好用活企业书屋、团员青年读书角等载体,实现“要我学习”向“我要学习”“我必须学习”转变,提高综合素质,成为企业改革发展接班人。(姚荣华)

声明·公告

收费标准: 55元/行/天(13字1行) 广告热线 13308082189 QQ: 769036015 微信: 13308082189

独家代理机构: 成都锦宏天下文化传媒有限公司

●段官雨遗失二代身份证, 身份证号码 513428200402191522, 特此声明。
●何伟豪不慎遗失身份证, 身份证号码 510106200409150080, 特此声明。
●陈勇勇遗失身份证, 身份证号码 522132200408014972, 特此声明。
●曾下燕不慎遗失身份证, 身份证号码 431223198603294224, 特此声明。
●李向红遗失身份证, 身份证号码 652901197111311217, 特此声明。
●蔡秋林不慎遗失身份证, 身份证号码 500101200409146424, 自见报之日起不承担被人冒用而引发的一切法律责任, 特此声明。
●王丹遗失身份证, 身份证号码 44080319930124294X, 特此声明。
●王乾兰遗失身份证, 身份证号码 413026198702137247, 特此声明。
●吴静于2024年1月16日遗失身份证, 身份证号码 120225192029274822, 特此声明。
●李猛遗失身份证, 身份证号码 210103198609112716, 特此声明。
●唐林军不慎遗失身份证, 身份证号码 330719198310280978, 特此声明。

●龙美分遗失身份证, 身份证号码 522324200208285621, 现声明作废, 特此声明。
●孙巍不慎遗失居民身份证(因公升级), 身份证号码 2016L1012098120910021, 声明作废。
●谢计生遗失身份证, 身份证号码 522132200408014972, 特此声明。
●张君豪不慎遗失身份证, 身份证号码 511602200507257511, 此证已失效, 特此声明。
●曹宇竹遗失身份证, 身份证号码 431223198603294224, 特此声明。
●陈嘉新遗失身份证, 身份证号码 350681200002260031, 特此声明。
●徐梓峰遗失身份证, 身份证号码 310812199412010927, 特此声明。
●廖宇竹遗失身份证, 身份证号码 511523200509197141, 特此声明。
●刘红雷遗失身份证, 身份证号码 410223200306064986, 原证作废, 特此声明。
●陈松豪遗失身份证, 身份证号码 130823200111080028, 特此声明。
●李琴琪遗失身份证, 身份证号码 410223200306064986, 原证已无效, 本人已挂失, 特此声明。

●李加奇遗失身份证, 身份证号码 130682199504222713, 特此声明。
●袁琪琳遗失身份证, 身份证号码 32068120040415122X, 特此声明。
●关有银遗失身份证, 身份证号码 441721198706111060, 特此声明。
●黄亮生遗失身份证, 身份证号码 445202200412292713, 特此声明。
●叶淑娟遗失身份证, 身份证号码 441721200406197547, 特此声明。
●余怡君于2024年1月17日遗失身份证, 身份证号码 11010519720529612X, 特此声明。
●焦琴兰遗失身份证, 身份证号码 140581200104204845, 特此声明。
●李东奇遗失身份证, 身份证号码 34122120010515462X, 特此声明。
●徐小丰遗失身份证, 身份证号码 372324199312240622, 特此声明。
●王威遗失身份证, 身份证号码 51041120030325****, 特此声明。
●陈松豪遗失身份证, 身份证号码 445281199807191255, 特此声明。
●四川睿智中法建设集团有限公司遗失公章一枚, 编号 5101096128997, 编号 5101096128997, 特此声明。

●张宇晴于2024年1月2日将消防证丢失, 消防证号: 应急消字第21956279号, 声明作废。
●王宏宇丢失身份证, 身份证号码 410104200007250138, 特此声明。
●廖春燕遗失身份证, 身份证号码 500230200108016746, 特此声明。
●黄晓燕遗失身份证, 身份证号码 445202200412292713, 特此声明。
●孙浩遗失身份证, 身份证号码 320724200304090923, 特此声明。
●张保明遗失身份证, 身份证号码 340621197006102695, 特此声明。
●全小云遗失身份证, 身份证号码 430482200410070013, 特此声明。
●杨凡遗失身份证, 身份证号码 340121199707300725, 特此声明。
●丁建华遗失身份证, 身份证号码 340621197006102695, 特此声明。
●王宇遗失身份证, 身份证号码 612172200211230026, 特此声明。
●戴相杰遗失身份证, 身份证号码 33038220021231****, 特此声明。
●付长发遗失身份证, 身份证号码 372324199608211513, 特此声明。
●杜瑞萱遗失身份证, 身份证号码 632801200403161024, 特此声明。
●王小逸身份证, 身份证号码 332625197810306619, 特此声明。

●彭山西遗失身份证, 身份证号码 513701199803096973, 特此声明。
●孙小娟遗失身份证, 身份证号码 610629200401135041, 特此声明。
●吴梓怡遗失身份证, 身份证号码 361122200511202381, 特此声明。
●杨国晖遗失身份证, 身份证号码 320102197206122017, 特此声明。
●戚察公告: 经成都昇鸿医疗器械有限公司(统一社会信用代码: 91510100MAC50C4D68)股东会决定: 成都昇鸿医疗器械维修有限公司(统一社会信用代码: 510521505501)自公告之日起45日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保请求, 逾期不提出的视其为没有相关主张。
●张雨闻于2024年1月15日遗失身份证, 身份证号码 82200404012944, 声明作废。
●邓鸿杰遗失身份证, 身份证号码 360782200311124870, 特此声明。
●郑晓文遗失身份证, 身份证号码 431228200401190090, 特此声明。
●郝智兰遗失身份证, 身份证号码 421126199103261123, 特此声明。
●成都福通金融服务有限公司公告(编号: 5101085092630)不慎遗失, 声明作废。
●四川省锦宏天下文化传媒有限公司公告(编号: 5105215055503)不慎遗失, 声明作废。
●成都智胜天晟科技有限公司营业执照正本(统一社会信用代码: 91510100A68BXPFG9V), 公章(上: 周号码: 5101100159718), 财务专用章(上: 周号码: 5101100159718)、周洪直法人章(上: 周号码: 5101100218054)均遗失作废, 特此声明。
●纪梓晴遗失身份证, 身份证号码 130921199503302224, 特此声明。
●杨海遗失身份证, 身份证号码 511025199407178986, 特此声明。

拍卖公告

受委托, 我公司定于2024年2月2日10:00在中拍平台(http://paimai.caa123.org.cn)公开拍卖以下标的:
一、拍卖标的: 堆放于乐山市金口河开源矿业有限公司狮子岗磷矿工程堆场的弃渣总量为12086.00吨(其中砂岩量: 11860.4吨, 白云岩量225.6吨)起拍价: 3.2万元(含税价), 竞买保证金: 1万元。
二、标的展示时间及地点: 自公告之日起至拍卖前一日止在标的所在地展示(请自行前往查看)。
三、拍卖方式: 无底价增价式拍卖, 价高者得。
四、竞买人应具备的资格条件: 中华人民共和国境内的法人、自然人或非法人组织(法律法规有规定的除外)均可以参加竞买。
五、报名事宜: 凡欲参加竞买者, 请于2024年2月1日16:00前持有效证件及缴纳的竞买保证金至指定账户(账户名: 四川乐山万邦拍卖有限公司, 开户银行: 乐山市商业银行市中区支行, 账号: 1711 0204 0130 1000 1407 00), 以银行核实时到账时间为准, 不介意。汇款凭证备注: “竞买保证金”)。并于2024年2月1日16:00前持有效证件及缴纳的竞买保证金凭证办理竞买报名登记手续。
六、其他未尽事宜: 详情见《竞买须知》。
七、咨询报名地址: 四川省乐山市市中区龙游路西段418号本公司业务部。
八、咨询电话: 0833-2109615 15883362000 15386528988 四川乐山万邦拍卖有限公司 2024年1月19日

律师提示

本公司为供需双方提供信息平台, 所有信息均刊登者自行提供, 客户交易前请核实信息, 交易后请自行提供, 不对所列信息及其结果承担法律责任。