

河南油建公司中俄东线嫩江支线项目超前完成攻坚目标

■ 刘晓琦 张艳琼

日前，中国石化河南油建公司收到国家管网北方管道有限公司建设项目管理中心齐敬分部发来的感谢信，对该管理部在中俄东线嫩江支线天然气管道工程建设中，提前完成 61 千米攻坚任务表示感谢。

据悉，中俄东线嫩江支线天然气管道工程是黑龙江省“气化龙江”战略的重要组成，项目建成后将进一步提升我国清洁能源供应量，加快天然气管网互联互通，对于优化黑龙江省能源结构，实现节能减排，促进管道沿线经济和社会低碳绿色发展具有重要意义和深远影响。

河南油建公司施工的线路二标段全长 101.1 千米，施工期间，该公司秉承“遵守规范、技术求精、心正品良、忠诚用户”的质量方针，贯彻落实“安全生产先于一切，高于一切，重于一切”的安全要求，抓实抓细各项细节，制定针对性施工方案，严格按照规范要求进行现场管理。针对不同施工环节特点，开展风险排查，消除事故隐患，切实做到“查思想、查管理、查技术”，确保工程建设安全有序快速推进。

嫩江支线项目攻坚任务主要集中在冬季施工，面对零下 35℃ 的严寒天气，该公司统筹协调，在人力资源不足、设备低温环境下启动困难的情况下，对所有设备进行改造，安装低温起点预热装置，施工机组设备操作手凌晨 4 时提前对设备进行预热启动，保障了施工作业正常运行，不断创造单日焊口施工纪录。

最终，施工人员克服极寒温度、冬季时长短、点多线长、流感病毒肆虐等不利因素，率先完成业主下达的 61 千米生产任务，为中俄东线嫩江支线天然气管道工程早日投产奠定了坚实基础。截至目前，该工程累计完成焊接 66.2 千米，PAUT 检测合格率 98.83%，RT 检测合格率 98.61%。

湖北交投鄂西北高速通行费票据“纸改电”

为全面落实湖北省高速公路人工收费车道“纸改电”相关工作，保障票据电子化工作的稳步推进，窑淮管理所科学部署，精准发力，采取“内培训+外宣传”的形式，全方位做好“纸改电”准备和宣传工作。

为确保“纸改电”推广工作顺利开展，管理所组织员工通过“线上+线下”方式开展专项培训，围绕电子票据开票流程、常见问题、应急预案等方面进行了详细学习，并就“纸改电”当中的新政策重点、操作难点和咨询热点进行讨论，同时通过实际操作绑定个人车辆、模拟开票流程，促使收费人员熟练掌握“纸改电”的业务流程，做到人人懂政策、能操作、会解释。

通过走访地方政府单位、客运站、物流商超等地司乘朋友进行面对面政策宣讲，为司乘答疑解惑，引导司乘接纳，帮助司乘了解“纸改电”工作的便民、利民、惠民之处。在收费现场悬挂横幅、张贴提示牌、发布情报板、发放“纸改电”宣传手册，现场讲解电子发票开票途径和开票流程，“手把手”帮助司乘人员领取电子发票，有效提升用户满意度。

2024 年 1 月 1 日实施通行费票据电子化后，有效提高了收费站通行效率，缓解高峰期间拥堵现象，推动高速公路绿色低碳发展和节能减排。下一步，窑淮管理所将持续加强“纸改电”业务培训及宣传推广力度，努力为司乘提供“畅安智绿美”的出行环境。

(贺永)

智能煤炭公司获工业互联网大会行业典型应用案例殊荣

日前，2023 中国 5G+工业互联网大会在武汉召开，内蒙古智能煤炭有限责任公司“麻地梁煤矿 5G 工业控制创新应用”案例获大会创新驱动类典型应用案例殊荣，进一步展示了“皖煤”智能化超一流水平，巩固了皖北煤电智能化品牌在行业的标杆地位。

该案例融合了公司多年智能化实践探索结晶，通过采煤机、掘进机、机器人、胶轮车等多场景展示了 5G 工业控制创新应用。其中，5G AR 双发选收技术在综采面环境复杂、不确定因素多的情况下，有效解决了生产当中可能出现的 5G 信号被遮挡甚至非视距和“多镜效应”导致 5G 网络波动等问题。所采用的 5G SPN 融合组网，稳定、可靠、容错率高，实现了矿区 5G 环网、工业环网双环网链路布置、互为冗余、备用，为矿井网络通讯系统提供了强大保障。5G 工业控制创新应用，为矿井自动化、智能化项目落地提供了强大支持，降本增效成效显著，综放工作面用工缩减至 3-5 人，皮带机、变电所实现了无人值守。

作为国家智能化示范煤矿，该公司牢记智能化建设初心，主动担负起为煤炭行业提供优质智能化产品的使命，经过长期探索、研发、试验、实践，保证了该案例的系统运行稳定、架构简单、可复制、易推广，为煤炭行业 5G 通讯应用与模块化、商业化的复制推广积累了宝贵经验，具有极大的示范意义及推广价值。

(胡云峰)

转作风树新形象——树新风立新风尚——东北工业集团有限公司开展“转作风、树新风”专项行动纪事

■ 陈凤海

“公司领导每天都会深入生产现场了解安全、产品质量等情况，还到班组和我们一起开班前会，并关注生产一线职工的生产工作环境。”说起公司中层以上领导人员工作作风的变化，东北工业集团大华公司一线职工赵云深有感触地说。

从 2023 年 6 月份开始，为深入贯彻落实党的二十大精神和习近平总书记关于作风建设的重要论述，扎实开展好学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，以作风转变营造风清气正的良好氛围，以优良作风保障企业高质量发展，东北工业集团在领导人员中开展“转作风、树新风”专项行动，重点解决领导人员队伍中在思想作风、组织纪律等方面存在的突出问题。

履职尽责不推诿 担当作为意识强

该公司“转作风、树新风”专项行动开展以来，公司本部各部门和 7 家分公司积极行动起来，纷纷结合实际召开“转作风、树新风”专项行动落实会，确保“规定动作”不折不扣，“自选动作”有声有色，学习氛围持续升温，“走新”更“走心”。

2023 年 6 月 30 日，旗下奥威公司党委召开专题培训会，邀请中共长春市委党校吴笛教授以《加强新时代党的作风建设，为全面建设社会主义现代化国家而团结奋斗》为题讲授专题党课，进一步改进工作作风、强化担当作为、提高工作效能、增强干事激情，推动各项工作再上新台阶。旗下一东公司生产制造部开展“转作风、树新风”专题讨论会，参会人员根据各自工作情况展开专题汇报并进行现场讨论，通过自我剖析，找到各自问题点，同时确定下一步发展方向，为下半年工作指明了方向。旗下东光公司工程技术部党支部以

整治突出问题、转变工作作风为方向，以提高履职能力和工作效率为目的，积极开展“转作风、树新风”专项行动，编制“转作风、树新风、做表率、抓落实”专项行动查摆问题台账，明确存在问题、整改措施及责任人。每周召开部门会议，对工作完成情况进行统计，切实提高工作执行力，增强职工协作意识，加强部门间沟通交流，做到工作件件有“时间表”，人人身上有“任务单”。

共商共议求真知 团结协作意识强

“‘转作风、树新风’专项行动开展以来，部门之间配合度明显提高，精气神全面提振，积极性不断迸发，敢于同先进比高下的志气越来越足、敢于同顽痼动真格的骨气越来越足，敢于同自己过不去的底气越来越足。”公司党委工作部副部长马晓燕说。

旗下大华公司综合管理部创建了“六个不让”和“三个一点”工作法，“六个不让”即：“不让上级的部署在自己这里中断、不让领导交办的事在自己这里延误、不让横向协调的事情在自己这里受阻，不让低级差错在自己这里发生、不让前来办事的员工在自己这里受到冷落、不让综合管理部的形象在自己这里受损。”“三个一点”即：“常规的事，思路超前一点；急办的事，步伐加快一点；敏感的事，考虑周全一点。”大华公司各单位、各部门将“转作风、树新风”融入日常，抓在经常，以“全员高效协同”作为转变重点，以“干成事”为目标，树立大华公司高效协同新风尚。在与一东公司联合开发某款一体式限扭减振器过程中，兄弟单位间目标一致，仅用 40 天时间就完成了一体式限扭减振器的设计开发及样件制造，通过高效协同配合，形成干事创业的工作合力。

旗下蓬翔公司矿用车厂立足岗位强作风，增强工作主动性和紧迫感，积极开展订单

质量提升工作，围绕“更高质量，更高品质”目标，严把质量关，严守精品线，通过提高工作效率，加强生产现场管理，积极开展质量攻关，持续提升矿用车产品质量。针对某订单参展车驾驶室与前端梁缝隙左右不一致的问题，矿用车厂质量部、技术部、工艺部与生产部第一时间进行现场评审，最终找到关键点，随即制定解决方案，成功将问题解决。蓬翔公司专用车厂销售、技术质量、生产各部门戮力同心、密切配合，截至去年底，专用车产量又一次创下新高，同比增长 218.7%，交出亮眼成绩单。

走动管理俯下身 服务基层意识强

眼睛往哪看，体现的是立场，检验的是作风。“转作风、树新风”专项行动开展以来，该公司本部部门领导深入基层的次数明显增多。

“自 6 月份以来，几乎每天都能看到公司本部负责质量、安全、精益管理的部门领导深入生产现场，帮助解决实际问题。”旗下一东公司生产制造部热处理工段工段长曲春汝说。

“‘转作风、树新风’专项行动以来，我们部门工作人员下基层了解情况、解决问题的次数明显增多，好多数据都是我们在生产一线直接获取的，确保数据的真实、准确。”公司质量安全部部长高红说。

与此同时，分公司领导也都改变过去经常在办公室办公的做法，主动深入一线，提高服务基层意识。2023 年 10 月初，旗下捷凯公司根据生产需要，调整了设备布局，发现部分设备产生烟雾较大，可能会对员工职业健康带来隐患。捷凯公司领导在生产一线了解到这一情况后，立即提出对设备排出的烟雾进行改善，保证员工在安全、健康的环境下进行工作。通过在热处理及沟槽磨设备上安装新

型烟雾分离器，将产生的烟雾收集进去，净化空气。经过两天的安装调试，热处理设备及沟槽磨设备排烟效果明显，现场空气质量良好，得到一线职工好评。

处理问题不过夜 工作效率意识强

一东公司开展“转作风、树新风”专项行动以来，领导人员的工作作风发生了很大变化，尤其是部门长和管理人员，每天都主动蹭现场、跑市场，做到实情在一线掌握，问题在一线解决，任务在一线完成。即使当场解决不了的问题也要在会后制定措施协商解决，不能把没有处理意见的问题拖到第二天。

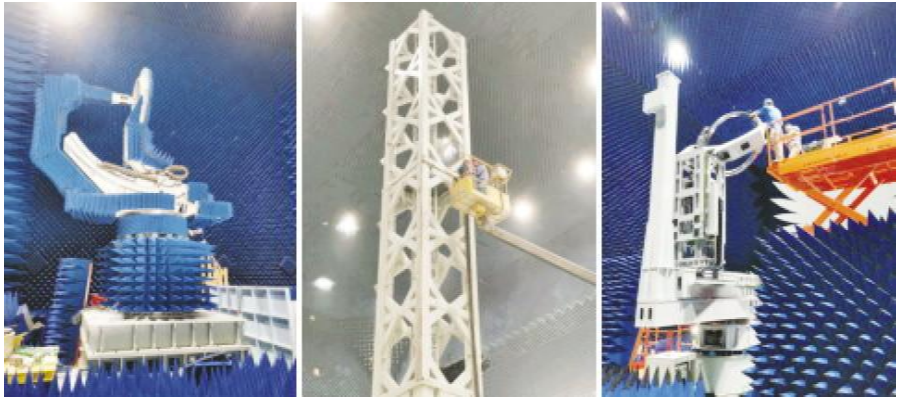
2023 年 11 月 17 日，在一东公司生产制造部热处理工段早班会上，一东公司领导得知热处理工段膜片弹簧柔性生产线在多年的使用过程中，不同程度地出现设备维修率高、生产效率低的情况。于是，会后第一时间组成项目组，决定自己动手对该条生产线进行改造。在改造过程中，项目组成员将棍棒炉压淬机由单柱淬火压淬改造成四柱压淬，大大提高了膜片弹簧角度的稳定性。同时，对上料机、机械爪爪，自动注水等进行改造，实现无需人工操作自动运行。增加传感器感应结构控制系统，实现接料、送料、转移自动完成。生产线改造期间，一东公司领导每天都到现场理解改造进程以及需要协调解决的问题。经过 20 天的时间，这条生产线改造完成并投入运行，改造后的生产线生产效率提高 20%，人工成本降低 30%。据统计，“转作风、树新风”专项行动开展以来，一东公司领导人员自身查摆出的 84 个问题都已全部解决。

在“转作风、树新风”专项行动中，东北工业集团用领导人员的“辛苦指数”换取了企业的“发展指数”和职工的“幸福指数”，躺平型、诉苦型等作风顽疾彻底消失，企业得以实现持续健康发展。

全程高能 专业高效——航天科工 203 所九室机电项目团队工作纪实

航天科工 203 所九室机电项目团队研制的机电测试设备项目遍布全国多地，有些使用场景较为新颖复杂，设计和调试难度巨大；有些需在使用过程中进行创新改造，必须解决多种技术难题；有些使用期满，需对原有设备进行充分维护及保障。而在微波暗室复杂特殊的环境下，设计改造均需充分考虑，确保设备机械结构稳定且精度达标、控制系统实时性高且可靠性强、复杂测试流程和大负载条件下设备能够快速响应，保证设备能够在“扰”且“重”的外部条件下实现自身的“稳”且“精”。

2024 伊始，多个重点项目均进入进场总装阶段，项目组便开始连续辗转于多个不同地区的测试系统，在暗室环境中进行安装和调试设备，配合系统总体联调，根据用户需求进行全场景模拟测试，并不断根据联调及实测中的情况实现优化和改进。面对各种系统



联调中出现的现场突发问题，团队成员们始终保持着高度的专业性，进行详细分析和定位，寻找问题根源，制定出多种高效且可行的解决方案，在严格遵守工作流程和标准的前提下进行交叉测试验证，最后得出结论并作

出总结，为后续项目提供借鉴。此外，面对复杂的调试任务和进度节点，还需要与多方单位进行合作协调，共同推进，因此不仅要在整个过程中注重技术细节，还需注重全局把控。项目组各司其职，凭借出色的专业能力和丰

山东能源唐口煤业做好降本增效“加减乘除”

■ 李滨 侯化成 张继涛

2023 年以来，山东能源鲁西矿业唐口煤业从生产销售、技术创新、智能化升级等方面入手，将“加减乘除”法贯穿安全生产经营全过程，形成人人算账、层层降本的良好氛围，为企业高质量发展“换挡提速”。

生产销售做加法

公司积极找准“以量补价、以价补量”的产销平衡点，优化生产组织，及时跟进市场，在保证安全的前提下，保持均衡稳定生产。

针对六采区南翼辅助轨道巷研石运输无法连续出研，制约掘进效率的问题，该公司探索使用“自移机尾+1 米皮带机+永磁电动滚筒+双驱变频器+KTC150 集控+单轨吊集装箱”的快速成套高效掘进作业线，实现了研石运输的连续出研、临时储存，解决了研石无法及时“外运”，影响工作效率的问题，使掘进效率提升 28%以上。

通过山东能源“干将”APP 进行洗研竞价招标，以 7.2 元每吨价格中标，签订了 60 万吨的洗研石销售合同，2023 年 1 至 11 月份发运洗研 22.45 万吨，创收 56.12 万元。同时结合市场需求，积极向山东能源晋贾公司申请低硫洗混 188、低硫洗混 167、低硫粉煤 147 等物料号，及时调整产品结构。截至目前，累计掺配破碎研石 17.26 万吨、粉煤 8.18 万吨、湿煤泥 6.64 万吨，晾晒湿煤泥 0.47 万吨，实现了效益最大化。

节支降耗做减法

公司严把输入、输出“两道关”，全面扎紧成本口袋。他们积极号召全体职工积极参与修旧利废、回收利用、自主加工等活动，强化废旧物料“回撤、回收、复用”循环管理。同时严格物资到货验收关，减少因产品质量问题带来的损失。2023 年 1 至 11 月份，通过回收复用废旧物料节支 1869.24 万元；对外购物资验货 9286 吨，退货 119 次，减少因不合格产品造成浪费 26.32 万元。

针对用电管理方面，他们积极落实避峰填谷政策，采取井下水复用、使用高效水泵、电价低谷时段集中排水等措施，减少排水电耗。将井筒淋水、设备冷却水等进行回收利用，每月减少 5.6 万立方米供排水。中央泵房更换高效水泵后，排水效率由 68%提高至 75%。

在系统优化方面，充分利用 5301 轨顺施工道 376 米岩巷与原 5301 联络巷延伸掘进 172 米煤巷，构建工作面生产系统，减少岩巷掘进工程量 435 米，不仅节约了材料成本，还省下人工成本、时间成本。

科技创新做乘法

秉承以科技创新促降本增效的理念，公司持续在技术、工艺优化等方面下足功夫，一批新技术、新工艺的现场应用发挥了乘数效应。

2023 年，他们先后完成了《动载-蠕变作用下深部巷道围岩失稳能量驱动机理及“弱链强基”控制技术》等 5

项科技项目的成果鉴定工作，并积极组织开展鲁西矿业第二届科技大会、山东能源科技大会成果材料上报工作，18 项创新成果、9 项管理成果、16 项技术革新奖获奖。“千米深井灾害防治关键技术及装备研究与工程示范”项目列入山东省重大科技创新工程项目，获批科技资助 37.67 万元。

同时，积极申请《放顶煤工作面采空区与老采空区协同防火治理方法》等 2 项发明专利资助资金 4000 元，完成《一种直径可调式钻头及分段扩孔方法》发明专利，12 项实用新型专利的授权。

提高效率做除法

公司坚持把智能化建设作为调整发展的

富的技术经验，统筹规划，有序推进，高效完成了一个又一个任务。

无论酷暑严寒，无论是周末还是节假日，项目团队成员们始终毫不犹豫，经常从一个调试现场刚刚走出就立刻又奔赴下一个现场。团队成员们不计个人得失，坚定不移的把任务完成放在首位，加班加点以确保设备能够在节点前顺利交付。成员们的通力协作和无私奉献，不仅为项目的顺利交付提供了坚实的支持和保障，也提升了团队的凝聚力和整体的工作效率。

应对未来可能出现的各种挑战，九室机电项目团队将始终坚定信心，紧盯目标，齐心协力，进一步提高工作效率和质量，保证科研生产目标的高质量完成。同时，还将紧跟行业最新技术和发展趋势，深入学习，不断提升专业水平，以取得更多的突破和成果。

(王新达)

