熊强:匠心传承 建筑防水领域的变革者

■ 文浩源

建筑防水是一个专业且重要的行业。它是一个将具有防水功能的建筑材料应用到建筑与构筑物上进行防水保护,涉及建筑安全、百姓民生、环境保护和建筑节能的完整产业链。但由于防水行业的特殊性,曾经形成什么人都能做防水,什么人都来操作防水的一时“热热闹闹”的场面。其结果就是中国建筑的渗漏居高不下,人们怨声载道,市场防水假冒伪劣充斥并一直占据高位。面对各种困难和挑战,湖北华宇防水材料科技股份有限公司CEO熊强迎难而上,提炼总结华宇防水的核心价值,作为华宇防水的领导者,他凭借对防水的深刻认知和独特新颖的现代化管理策略,确立“三驾马车”并行的公司发展模式,以天地华宇品牌、技术、工程项目等为战略引擎,将湖北华宇打造成具有行业影响力的标杆企业。

全面改革 从“家庭作坊”变身“小巨人”

2014年,熊强毕业于湖北经济学院,大学时代的他就展现出异常灵活的管理思维,除了学习以外积极接触各行各业。毕业后,他先是尝试自主创业,后在央企中国铁路物资总公司武汉分公司任职,这为他日后管理企业以及拥有丰富的资源积累奠定了良好基础。

熊强的父母均是防水行业的资深从业者。作为防水人二代,2015年,熊强全面负责公司的发展战略规划、管理、品牌打造等工作。通过前期一系列的调研,熊强发现,华宇防水还停留在传统“家庭作坊”的发展阶段,公司急需通过现代化管理转型升级才能在激烈的市场竞争中立足。

2015年—2020年,是公司的第一个五年发展阶段。在这五年期间,熊强从企业战略高度带领着公司从产品研发、生产、销售、管理等环节进行全面升级。他充分抓住了该阶段地产行业和公建项目的需求旺盛以及防水产品原材料石油沥青价格处于低价的优势,在产品端,大力推行产品创新,从跟随模式转化为自主研发,打造出全国首款丁基高分子防水材料新品类,成为华宇防水的拳头产品之一,大幅提升企业核心竞争力;在品牌战略上,由之前的贴牌、代加工模式转为打造自主品牌,直接对接政府部门、地产公司等需求方,通过大力推广自主品牌,提高了公司品牌影响力和可信度;在销售端,由传统的多级代理商模式转为主动出击,组建了武汉、成都、重庆、长沙、荆州营销中心并辐射全国市场;在管理策略上,采用阿米巴经营管理模式,引进6S管理体系、ERP管理系统,通过聘请职业经理人等专业人才加快了企业数字化进程,建立起科学、高效的现代化企业管理体系。

在熊强的带领下,华宇防水突破了发展瓶颈,实现收入近3倍的增长,实现了从“家庭作坊”到“现代化企业”的华丽转身,华宇防水先后荣获“湖北省建筑防水行业理事单位”“全国产品和服务质量诚信示范企业”“全国防水行业质量领先品牌”“全国质量检验稳定合格产品”“中国建材行业500强”等荣誉,并跻身湖北省专精特新“小巨人”企业行列。

回望第一个五年战略升级之路,熊强表示:“唯有创新,才有出路。”

率先转型布局 打造“天地华宇”品牌

早在2020年,房地产行业发展尚未达到顶峰时,熊强便早早地带领团队拓展产业结构,将业务重心由房地产项目转为基建项目,包括高速铁路、高速公路和城市道桥、地铁及城市轨道、机场、地下管廊、地下空间和水利设施等领域,并承接了众多国家级重点项目。此外,他还带领华宇防水取得国家防水防腐保温专业承包一级资质,持续在工程领域发力。自此形成以民用建筑、基建、工程“三驾马车”并行的产业结构发展模式,公司业务涵盖了防水材料生产和防水工程施工应用及使用维护的完整产业链,有效降低企业经营风险的同时,通过承接国家级重大项目,大幅提升了企业知名度和行业影响力,使公司实现高速可持续性发展。

华宇防水形成了沥青及沥青改性防水卷材、合成高分子防水卷材、防水涂料、封闭材料和刚性止水堵漏材料共5大类几百个品种的防水材料体系,合作企业包括中国建筑、中国航建、中国铁建、重庆建工、武汉建工等“国”字号企业以及万科、万达、碧桂园等知名企业,并参与了重庆塔、宜昌机场、长沙梅溪湖国际会展中心等众多城市地标项目,华宇防水实现了跨越式增长,其年营业收入达到2亿元,公司规模实力位居行业前列。

在推动公司产业结构多元化发展的

同时,熊强率先提出了单一品牌运营战略,并打造出“天地华宇”品牌,为公司发展带来了新机遇和优势。熊强清醒地认识到,在激烈的竞争中,唯有品牌力才是企业经久不衰且稳定增长的核心。想要打造自己的独特性,占据消费者心智,增加产品溢价能力,品牌化是自然也是必然的选择。熊强通过“天地华宇”这一品牌的发展、壮大,将品牌能力内化成企业经营能力,有效地通过品牌驱动业务增长,为行业转型发展打造借鉴范本。

提及未来,熊强十分看好房屋修缮领域的市场前景,他认为加快节能低碳、安全性好、性价比高的绿色建筑防水产品推广应用是重中之重,他将带领华宇防水在绿色防水卷材产品研发及应用上不断前行,作为引领者,不断推动行业绿色低碳转型发展。

麻地梁矿:数据治理让采煤工变身“数据员”

数据治理应奔着解决问题去,看看参与人数广不广。近期,皖北煤电集团麻地梁矿采煤区在5011工作面每隔10架安装1套实时显示设备运行数据的本安型显示屏,不但深入践行了“管设备就是管生产,管数据就是管设备”,而且让更多人尝到了数据治理的“甜头”,通过采煤工和“数据员”的角色合一,自觉参与到数据治理当中来。

“原来工作面的数据管控功能主要在地面集控中心,由集控中心工作人员监控设备运行,数据出现异常,通过V0IP语音系统与井下作业人员沟通确认。现在这种功能在井下边工作边查看就能够实现。”

据该矿采煤区区长朱胡涛介绍,本安型数据显示屏,让采煤工实现了由体力劳动者向脑力劳动者的身份转变,按照工作分工,放煤工查看后部车数据,支架巡检工查看后部车数据,煤机手查看前部车数据,班队长查看整个系统数据,“铁路警察,各管一段”,极大提高了设备安全稳定运行效率。当设备在额定值范围内运行时呈绿色,超出额定值60%会变黄预警,超出额定值90%会变红报警,超出额定值120%则会自动停机保护。

该矿在数据治理上坚持问题导向,注重生产现场的实际应用,根据传统经验管理中,因无法精准掌握设备运行负荷、参数经常导致断链条、烧电机、损坏减速器等问题,通过数据联动联控,收到了料“敌”于先、防患未然的最佳效果。

(胡云峰)

从“靠天吃饭”到“看天管理”

■ 何珂 孙毅博

“穿着皮鞋也能种田”,这是机械化和数字化种田带来的变化。

近日,在安徽肥西县丰乐镇智慧农业示范基地,该镇分管农业的副镇长盛诚站在水泥田埂边,向记者介绍:“眼前的这片农田就是我们的高标准农田示范区,总面积约2000亩,主要种植作物是水稻、小麦、油菜。晚稻都已经收上来了,现在地里也基本种下了油菜和小麦。”

跟着盛诚蹲下,记者看到灰褐色的田地里,油菜芽已经冒了出来,嫩绿色零星点缀在田间。站起来、向前走上几十米,又遇见了新鲜物件。

“这是农业气象自动观测站。”看记者疑惑,盛诚解释道,“你可别小瞧这么一个‘柱子’,它能够对气温、湿度、风向、风速、雨量、气压、红外温度、日照、光合有效辐射等农田小气候要素进行智能观测。以前种地要‘靠天吃饭’,现在发展现代农业,我们可以‘看天管理’。”

良田要丰产,管理很关键。

丰乐镇地处江淮之间,洪涝、干旱等农业气象灾害多发频发。依托中国气象局粮食安全智慧气象服务试点,安徽省气象局农业气象中心、合肥市气象局与肥西县丰乐镇政府合作,实施了智慧农业气象服务示范基地建设,打造智慧农业气象业务服务体系,深度融入数字农业整体,为农业生产和粮食安全提供更高质量的气象保障服务。

“在基础数据采集端,我们观测农田气象的相关要素,安装农田实景高清观测、土壤水分、农田作物冠层内的温湿小气候观测等设备;接入农业农村部门的虫情测报、智慧性诱测报、孢子捕捉仪等设备数据,为农业气象服务提供了基础数据支撑。在服务产品应用端,数字农业服务平台设置气象信息模块,不仅显示天气实况数据、土壤墒情、延伸期预报、作物冠层梯度观测数据,还展示田块的气象灾害风险预警、农事活动适宜度预报、病虫害气象等级预报、农事建议提醒等服务产品,为智慧农业生产、调度提供便捷式、直通式气象服务。”省农业气象中心主任琚书存介绍。

据了解,就在一个月前,这块田里收上来的水稻,测产最高达到了1500斤,少则亩产也有1300多斤,亩均足足增产了10%以上。

美丽丰收图景成为现实,离不开智慧气象的助力。“今年7月中旬,水稻正处于扬花期,基地管理人员看到田里缺水之后,就打电话给我,表达了开闸放水的灌溉需求,希望我能去跟河长办协调。”盛诚回忆,“当时,我下意识打开了手机上的数字农业服务平台,气象信息模块预报显示未来3天有强降雨,虽然大家常用的天气App显示合肥没雨,但这个气象数据可精确到方圆1公里范围。”

“多亏了精准的降雨预报,不仅节约了开闸放水的成本,而且避免了后期强降雨对田地带来的影响。”盛诚说,气象数据可以为农业生产提供更加全面、精准的决策支持。

眼下,更精准、更快捷、更智慧的气象服务,正在融入每一块农田,让“知天而作”成为现实。

近年来,安徽省不断加强农业生产气象服务,提升粮食生产全过程气象灾害精细化预报能力。气象部门依托天擎数算一体平台,融合网格化气象监测预报数据,研发小麦赤霉病、水稻高温热害等42个气象影响预报及灾害风险预警算法;建成涉农数据融合、算法持续迭代、产品智能加工的农业气象数字技术体系,开发智慧农业气象服务插件,开展高标准农田智能灌溉、植保飞防、农机调度等5类场景式智慧气象服务,助力更好守护江淮粮仓。

赵家坝煤矿“对标管理”降本增效

日前,笔者从华荣能源赵家坝煤矿相关部门获悉,通过“对标管理”,矿井1至10月修旧、利废节支40万余元,回收、复用节支50余万元,煤炭完全成本较去年同期下降40余元/吨,实现了降本增效目标。

对标管理是矿井转变发展方式,推进科学发展,实现企业效益最大化的重要载体。今年来,该矿通过“对标管理”模式,围绕矿井安全生产、经营管理,大力实施管理提效、材料降耗、控员降本等,深入挖掘降本增效潜力,保证提质增效工作落实落地。

管理提效。该矿坚持强化全面预算管理,以“精测算、细分解、全覆盖、硬考核、刚执行”的标准,以劳动定额和消耗定额为基础,通过全面预算管理形成倒逼机制,凡是能与吨煤和掘进进尺挂钩的费用,实行吨煤、进尺挂钩考核,把成本预算到采面、碛头甚至是零星工程,覆盖到每一个岗位,精细到每一个环节,形成层层传递压力,人人关心指标、人人重视指标的格局。同时,每月召开专题的预算管理考核会、生产考核和用工审核会、生产计划会,剖析总结上月度各项指标完成情况,预算谋划本月度的各项指标,做到心有所悟、身有所行、行有所指。

材料降耗。该矿进一步加强设备管理,精打细算。在材料审批中实行部门负责人“一支笔”管理,杜绝材料审批不严、超计划领用。在设备使用、保养及操作方面,做到精心维护、定期巡查,杜绝跑冒滴漏等现象发生。在修旧利废和回收复用方面,做到奖惩分明,秉持“能修的必须修复使用”“能用旧的绝不更换新的”的原则,让旧设备、旧材料焕发生机。另外,严控会议费、差旅费、招待费、运输费、办公费、公务车等非生产性支出,有效降低成本、提高效益。

控员降本。该矿大力执行“机械化换人、自动化减人”的实施举措,在矿井1742工作面推行电液控系统综采设备并实施沿空护巷、在1961工作面和1962工作面推行新型可伸缩液压支护工艺并实行联合开采。同时,在1741运输巷安装无极绳绞车,在主井下车场安装推车机等,减轻了员工的劳动强度,实现了机械化换人。另外,完成了井下水泵房自动化改造减员2人,完成了地面移动压风机改造减员4人等,不仅提升系统安全性、稳定性、可靠性,还实现了减人提效目的。

(曾春燕)

班组管理“五字”真经

■ 张文用

李志强是北重集团特钢事业部铸造车间铝炉班的班长,对于班组管理工作,他形象地总结出班组管理的“五字”真经:“心、情、严、智、勤”。这五个字的出发点和落脚点既是产品质量,也是工作质量,这“五字”真经,让李志强的职业生涯更加精彩。

一在用心。从字面上说的是班组长对班里的人、机、料、法、环五大生产要素,要烂熟于心,对每个工友的性格特点和家庭状况一定要做到心中有数。但是在实际工作中,这个“心”是一种实实在在的贴心。

作为基层生产单元的班长,熟悉生产流程是基本要求,掌握丰富的综合管理知识,具备必要的综合管理能力,才能带领班组健康发展。正因为如此,才使他对班组管理充满了敬畏之心,之所以说“敬畏”,是因为铸造生产来不得一点疏忽,疏忽的结果,轻则是产品报废、设备故障,重则是人身设备事故。安全警示教育当中的切肤之痛,他们是感同身受的。

二在用情。班组是员工的第二个家庭,是家就要有人情味。他组织班组员工利用业余时间清理粉刷了6间员工休息室,并更换了老旧的电线和插座、开关等电器设施,更新了全班员工的工具箱,让班组员工有了更好的休息环境,极大地提升了员工的归属感、认同感和幸福感。

三在用严。考核是把“双刃剑”,往往是利益损失加心理负担,严也是“严之在理”。年初他组织修订完善了班组管理考核制度,将生产、安全现场、技术质量、劳动纪律、设备能源管理等主要指标量化,全班讨论认可,制度面前人人平等。此举在激励班组员工生产积极性的基础上,有效规范了员工行为和参与班组管理的主动性,使制度管理的刚性充满了人性化管理的氛围。

四在用智。他积极组织班组员工开展技术质量攻关和合理化建议活动,参加技术质量教育和培训,培养出一名高级技师、三名技师。针对铸件规律性缺陷,他积极推动工艺改善,以严格执行工艺纪律为管理基础,以自检、互检和工序检为主要措施,严防不合格品下转,认真落实质量赔偿制度,产品质量逐年提升,打造了铸件精品。

五在用勤。班长是班组的核心,懒班长带不出勤快兵。铝炉班承担着全公司的有色金属铸件生产任务,品种多达上千种、近十万件,虽然是依靠各种型号的机台进行生产,但作为一个仅有11名班组成员的中小型生产班组,最大的难点在于配套生产需要,频繁更换压铸模具,几十至几百公斤的模具,包含至少十多件模块,依靠起重设备调整主体位置进行装配,其余模块全部需要手动组合、拆装,装配好的模具还需要用塞尺测试达到标准,才能正式生产,更换一套模具劳动强度不言而喻。

由于铸件生产不具有直观性,生产难度非常大,铝炉班依靠一代代优秀的技能工人和工程技术人员,及所积累的技术经验储备,特别是他们积极践行班组管理“五字”真经,用智慧和汗水圆满完成了各项生产、技术质量攻关,取得了人身事故为零、质量事故为零、设备事故为零,连续三年被事业部评为先锋号班组,连续五年超额完成生产任务的傲人业绩。

企业活性炭处理设施有了电子“身份证”

近日一上班,富士通将军中央空调(无锡)有限公司人事总务部环境担当王静雯就来到公司生产车间外的废气排放口,带着第三方公司的工作人员为活性炭处理设施更换活性炭。“现在有了‘旺企在线’,活性炭到期前一周,系统就会自动发送提醒消息到我的手机上。”记者从江苏无锡高新区获悉,该区刚上线的“旺企在线”小程序,可全程智能化监管企业使用活性炭处理设施,进一步推进排污企业废气治理规范化。目前,该区有近50家企业使用上了“旺企在线”小程序,相当于每套活性炭处理设施都有了专属电子“身份证”。

“以前,环保部门每两个月就要上门检查涉气企业的活性炭处理设施的运行情况。检查中发现,部分企业的活性炭处理设施存在填充量不足、更换不及时等问题。” 旺庄街道建设局(环境保护)工作人员吴超介绍,“旺企在线”不仅可以帮助企业废气达标排放,降低生产经营风险,还能进一步提升环境监管质效。

据介绍,环保工作人员在“旺企在线”后台管理端可以查看企业活性炭状态预警及超期信息,并核对企业上传的活性炭更换记录及照片。一旦发现企业到期未更换或填报内容与实际不符的情况,将第一时间督促企业整改到位,对涉及环境违法的则将上报予以查处。

(刘丹)

模拟演练提升青工素质

淮北矿业集团铁运处烈山电务段依托“绝技绝招”培训载体,开展设备故障模拟及反事故演练,让技能培训回归现场,紧贴生产实际,真实检验青年职工对突发事件的快速反应能力、处理能力和技能水平,增强培训效果,促进青年职工综合素质稳步提升。图为电动转辙机故障模拟演练现场。

宇丽丽 摄影报道

声明·公告 收费标准:55元/行/天(13字1行) 广告热线13308082189 QQ:769036015 微信:13308082189

独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司

律师提示:本刊仅为供需双方提供信息平台,所有信息均为刊登者自行提供,客户交易前请查验相关手续和证照,本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。

●徐雯遗失身份证,身份证号码 360403200106231229,特此声明。
●刘松遗失身份证,身份证号码 522224200102202415,特此声明。
●钱伟遗失身份证,身份证号码 340826197901049512,特此声明。
●李泽元身份证 430721195804266115,发票遗失,发票号:0046306638;住院发票 0012187658 遗失作废。
●叶静于2023年12月20日遗失身份证,证号:360727199609229****,声明作废。
●陈展平遗失身份证,身份证号码 441225199702201096,特此声明。
●唐先燕遗失身份证,特此声明 513029199501151242,特此声明。
●王蓉遗失身份证,身份证号码 622201198609085720,特此声明。
●付豪遗失身份证,身份证号码 140202200106121013,特此声明。
●柯剑锋遗失身份证,身份证号码 350582199312254599,特此声明。
●付海滨遗失身份证,身份证号码 421823198609135715,特此声明,原身份证作废!
●廖立承遗失身份证,身份证号码 431023200610033312 特此声明。
●郭子仪遗失身份证,身份证号码 142628200301100610,特此声明。
●遗失声明:吴铂晟于2023年12月18日不慎遗失身份证件,证号:421022200204127817 现声明作废。
●刘习遗失身份证,身份证号 370921********3322,特此声明。
●何子贤自11月27日遗失身份证,身份证号码 420606200005163016,特此声明。
●吴振嘉遗失身份证,身份证号码 440582199906046334,特此声明。
●肖柏松遗失身份证号,身份证号 513030198212151319 特此声明。
●朱德旺遗失身份证,身份证号码 130682200111011**** 特此声明。
●朱茵遗失身份证,身份证号码 362202200102204244,特此声明。
●董峰遗失身份证,身份证号码 321284198903072612 特此声明。
●李明辉遗失身份证,身份证号码 431023198301222419,特此声明。
●陈珏锡遗失身份证,身份证号码 510182199611190095,特此声明。
●李紫星于2023年12月3日不慎遗失身份证,证号 352203199810006152X,本人已申领新证,此证已失效,特此声明。
●杨彩娟遗失身份证,身份证号码 450802198710284383,特此声明。
●陶志芳遗失身份证,身份证号码 310101196608063627,特此声明。
●于岚鹏遗失身份证,身份证号码 230523200005140418,特此声明。
●陈垣烨遗失身份证,身份证号码 371082199509161369,特此声明。
●四川乐升汽车服务有限公司川 A8KV45 川 A0PU43 川 A2JY13 川 AL2M06 川 AP6W02 川 A1H4Y9 川 A5T7C2 川 A4KC52 川 A242JR 网络预约出租汽车运输证遗失。
●祥邦融资租赁上海有限公司成都分公司川 A213GD 网络预约出租车运输证遗失。
●遗失声明:扈政春—道承古方养生遗失红星美凯龙生活美学中心管理有限公司成都分公司开具的履约保证金收据,金额51000元,收据号0000876,声明作废。
●王健于2023年12月15日不慎遗失身份证,证号:511303200202174555,本人已申领新证,此证已失效,特此声明。
●成都爱英赛科技有限公司遗失公章(编号:5101095128292)一枚,现声明作废。
●喀什大学人文学院黄永珍遗失三方就业协议书,编号 XJ107632301994,声明作废。
●四川省财讯通企业管理合伙企业(有限合伙)遗失法人章(李小兵,编号 5101096084286)一枚,声明作废。
●成都四海防火制品有限公司分公司,开户银行:农行成都马鞍支行,挂失预留银行印鉴章,编号 5101006048243,声明作废。
●自贡市承泰建材有限公司公章(编号:5103980032697)遗失作废。
●德阳市恩德商贸有限公司公章编号 5106990023361 财务章编号 5106990023362 遗失作废。
●四川复仁房地产开发有限公司,遗失公章(编号 5118235041540)财务专用章(编号 5118235026787)(杨红兵)法人章(编号 5118235041541)遗失作废。
●成都鑫诺恒源安防科技有限公司公章(编码:5101060240614)、财务专用章(编码:5101060240615)、发票专用章(编码:5101060240616)、王振法人章(编码:5101060908688)遗失作废。
●成都尚逸餐饮管理有限公司食品经营许可证副本,编号:JY25101090034647 遗失作废。

减资公告

成都圭璋科技有限公司(统一社会信用代码:91510107774650 26E)经股东会决定减少公司注册资本,由人民币100万元减至10万元,请债权债务人自公告见报之日起45日内向公司申报债权债务。