

安徽庐江：“农舍经济”唤醒沉睡的老屋

■ 黄浩

全国 4 万多人次前来游玩,实现营收超过 800 万元。这是庐江县长冲村云里安凹民宿 2023 年前十月的成绩单。

大山深处 13 户农民家中闲置的农房,在被改造成 25 间民宿后,为何能产生如此大的经济价值?安凹村民组发生了什么变化,长冲村发生了什么变化,庐江县又发生了什么变化?带着这些问题,新华网“乡行记”栏目组走进长冲村,探寻“小农舍”里的乡村振兴密码。

“空心村”变身甲级民宿

云里安凹民宿是庐江县探索“农舍经济”最早的一批先行试点。2021 年,被全国旅游标准化技术委员会评为甲级民宿,也是目前合肥唯一的一家。

让人想不到的是,这里原本只是大山深处 13 户农民家中破败、闲置的农房。长冲村第一书记赵明坤告诉记者,十几年前,全村常住人口最少的时候,不到 1000 人,几乎都是老人小孩。安凹村民组 14 户村民,只有 1 户有人长期居住。

“长冲村美,安凹村民组更美。”庐江县文旅局局长苏荣说,要化解空心村的难题,必须在安凹独特的自然优势上做文章。

“十里长冲十里长,麦苗绿来菜花黄”。上个世纪 50 年代末,一曲安徽民歌《十里长冲好风光》在清新欢快的吟唱之间,描绘出一幅早春三月长冲村的旖旎画卷。这首民歌被当时的中国唱片厂(今中国唱片总公司)灌制成唱片,发行全国。长冲村的美也随之在全国传唱。

在庐江人的记忆里,安凹的美更是画卷上最浓墨重彩的一笔:连绵起伏的山谷,一条清亮的河流如丝般蜿蜒穿村而过。白天推窗可见林海,看山色旖旎;到了晚上,小路上细碎的灯光点缀在山坳里,又像遗失在人间的星河……

2018 年,庐江县属国企庐江县旅游投资发展有限公司投资 3000 余万元,请来了全国知名的设计团队,依托安凹原有村落的肌理风貌打造了 21 间民宿标准间和 4 幢独立套房。

艺术家重新赋予这座日渐衰落的小山村新的容颜与气质,在凸显村落原有文化特色的同时,力图营造一种清新质朴、返璞归真的味道。

就是这种乡味让云里安凹在今年的国庆民宿市场上一房难求。县文旅投资有限公司董事、副总经理吴璐表示,“提前一周,云里安凹

在国庆期间的客房预订全部结束,国庆期间入住率达到 100%。”

“云里安凹是民宿,却又不仅仅是民宿。”苏荣介绍,云里安凹还创新产业投资模式,在建设过程中整合村集体资金、旅游扶贫资金 1150 万元,带动长冲村、三十埠村两个村集体年增收 69 万元。

“除了经济上的变化,村里的人员结构也在变。年轻人多了,吃旅游饭的也多了”。赵明坤介绍,近年来,随着乡村旅游的发展,不断有外地“能人”进村,也不断有年轻人返乡,如今该村常住人口已超过 2000 人,有劳动能力的村民超过半数都吃上了“旅游饭”。

唤来“新乡人”

马凤余是云里安凹的店长,也是赵明坤口中的外乡人能人。

在长冲村,当地人喜欢称呼像他这样,扎根村里,带来正能量的外乡人为“新乡人”。

2022 年初,云里安凹在经营上引入了合肥文旅博览集团。马凤余以职业经理人的身份进入安凹。

资料显示,合肥文旅博览集团是合肥市国资委重点监管的国有大型企业。可以说,合肥文旅博览集团的入场,为云里安凹在运营上,几乎打通了合肥城市圈的资源。

马凤余则给云里安凹带来了更成熟的运营模式,更规范的管理。他给云里安凹打通了私域流量和公共流量的对接。在抖音、微信、小红书等一系列移动互联网平台上,开通了以民宿为主体的账号。

“抖音我们自己做,我们还有私域流量官网。”他透露,微信小程序目前正在开发中。

他给云里安凹引入了民宿管家这一关键角色。“民宿管家参考了莫干山、黄山等国内民宿建设运营比较成熟地区的经验”。马凤余说,民宿体量较小,不可能像大酒店分工那么细,也无法配置那么多人,更需要一岗多能的综合人才。为此,云里安凹请来茶艺师、调酒师、插画师等专业人才为员工开展各类培训。

“民宿一期项目,现有管家大概 30 名左右。”马凤余强调,这些管家有一半是本地人。

新运营资源的引入,加上管理的创新,让今年云里安凹的各项经营指标不断向好。“年初设计的全年目标是 800 万元左右,但到 10 月底就已经基本上完成了。”马凤余说,全年的入住率有望达到 70%左右。

唤回“归乡人”

秋末冬初,当第一缕阳光透过远方群山的缝隙,云里安凹开始苏醒。

凌彩虹一天的工作也随之开始了。她现在的身份是云里安凹的民宿管家。

今年 34 岁的凌彩虹,算是半个长冲村人。她住在长冲村的隔壁双墩村。长冲村有她的外婆,还有她的童年。

2011 年完成学业后,凌彩虹怀揣着对未来的向往与憧憬,外出闯荡。

在外漂泊的这几年里,每每回家,她都惊讶于家乡日新月异的变化,于是萌生了留在家乡创业的想法,直到有一次她从抖音上看到云里安凹民宿的宣传视频,山水间,竹林瓦舍…尤其是那句“记得住的乡愁,回得去的老家”,真切地触动了她内心深处最柔软的地方。

“外婆家就在安凹村民组的边上。”凌彩虹说,小时候,春天会和表兄妹一起帮外婆采茶;夏秋就山野里面跑,然后去摸鱼捉虾,去山上面找各种果子吃。童年的许多美好记忆都留在这里。

2020 年,她凭借多年的工作经验,回到长冲村,在云里安凹找到了工作。

“我做过咖啡师,做过茶艺师,也做过酒店前台,现在客人来了,我也会像导游一样介绍云里安凹”。相比以前的工作,凌彩虹说,民宿更像一个高品质定制化、个性化的产品,民宿管家的服务更需要有温度、有人情。

“唯美庐江,云里安凹;甲级民宿,等您回家”,每当向全国各地前来云里安凹的游客推介时,凌彩红说,内心总有一种莫名的自豪感。

她很热爱这份工作,不仅仅是因为“收入跟在外面打工差不多,还能兼顾家庭”,更是因为那份乡情。

当热爱与工作相遇,往往会爆发出惊人的能量。在 2022 安徽省文化和旅游行业服务技能大赛比武中,她荣获安徽省旅游民宿管家服务技能竞赛铜奖,被授予“安徽省优秀文明旅游民宿管家”称号。

唤醒“原乡人”

今年国庆假期,村民王自元家里迎来了第一波前来住宿的客人,历时一年多改建而成的家庭民宿“恋庐小舍”正式对外营业。

王自元也成为庐江全县拿到家庭民宿特



种行业许可证的第一人。

“中秋节当晚就有人入住了,一次就定了三个房间”。王自元说,才开业,价格也优惠,仅为 168 元/房天。

这也是他第一次通过互联网获得客源。“平时房源被挂在美国上,日常由儿女运营。”王自元说,他则负责到客的接待。

对于今年中秋国庆双节期间的成绩,王自元很满意。

“恋庐小舍”地处长冲村十里长冲谷中心区域,周边两公里内就有奇迹农庄、绿乐园、云里安凹等多个景区景点,餐饮配套设施齐全。除了互联网获客,这里也是村里旅游人气溢出效应显著承接区。

为此,村里人夸他眼光好。他也坦然承认,就是看上了长冲村民宿发展的带动效应,也看到了庐江县的支持政策,加上自家的区位优势,在跟孩子商量后,觉得这事能干。

去年 7 月,王自元向村里申请将自家的二层小楼改造成家庭民宿。

“房子改造花费近百万元,但可以按房间获得县里的一部分补助。”王自元说,同时,万山镇也安排专业的景观设计公司,结合房屋结构,给出了专业的改造方案。这些举措极大地降低了改造的成本,缩短了改造的周期。

远远看去,“恋庐小舍”是一栋两层的小楼,漂亮、干净。楼下四间房,楼上三间房。楼下的用来自住,楼上的用来营业。院外有三个停车位,院内有一个二十余平大小的园子,可以用来休闲。

这是庐江县家庭民宿中典型的“一庭两院”设计。

“农舍经济”释放强大动能

“新乡人”马凤余,“归乡人”凌彩虹,“原乡人”王自元,“三乡人”因民宿在长冲村相遇,也因民宿逐渐形成合力,让外界看到了一个安徽

数字之城,向“新”而兴——新质生产力的杭州实践观察

杭州市经信局局长王越剑说。

技术赋能形成“支撑点”

杭州抓住新一轮科技革命和产业变革带来的机遇,推动数字基础设施建设,协同推进数字产业化和产业数字化转型,涌现了大量“未来工厂”“黑灯工厂”“灯塔工厂”。

——数实结合重构“未来工厂”。50 多条数字生产线随遥控切换,不仅可以实时监测制造环节的设备运行情况,还能实现全工序质量可追溯……走进杭州西奥电梯有限公司展示厅,制造业运用数字孪生技术的转型探索已经落地发芽,企业在 2021 年入选浙江省“未来工厂”名单。

“曾经一条生产线需要 20 人,现在只需要一名操机员。一方面可以实现工厂的降本增效,另一方面也在倒逼普通工人向技术人才转变。”西奥电梯工厂运营副总裁冯铁英说,“数字孪生工厂”实现制造效率、产品品质的双重提升,订单单量超 10 万台。

——“黑灯工厂”推动产业迭代升级。位于杭州临平区的老板电器生产车间内,光线昏暗,只能隐约看到机器设备指示灯闪烁,生产环节通过信息技术串联,AGV 小车运载物料,沿着预设路线“闲庭信步”。

在这家厨电企业的 5 万平方米车间内,共布设了 284 台自动化设备,上万个“数据点位”。老板电器外联部经理于超介绍,企业投资超 5 亿元打造这个数字化、网络化、智能化的生产基地,为企业带来了效益:产品研制周期缩短 48%,生产成本、运营成本分别降低 21%、15%。

——“灯塔工厂”指引先进制造业前进方向。世界经济论坛公布的“灯塔工厂”被称为世界上最先进的工厂,一定程度上,它代表着全球制造业领域智能制造和数字化的最高水平。

在入选“灯塔工厂”名单的阿里巴巴犀牛工厂,服装制造过程正在颠覆人们的传统印象:生产排期、吊挂路线都由人工智能完成;产品的样式、设计元素是消费大数据分析得出的结论;工厂“智慧大脑”能够实时控制裁剪、装配……服装行业平均“1000 件起订、15 天交付”的传统套路,被切换为“100 件起订、7 天交货”的小批量定制模式。

“链主”企业引领,在重点领域实现设备共享、产能对接和生产协同,中小企业立足自身优势,向成为专精特新“小巨人”企业的目标进发,杭州已经形成千行百业高质量发展

的综合产业体系。

今年以来,杭州新增国家级专精特新“小巨人”企业 117 家,累计已超 320 家,新增数位居全国省会城市第一。

科创驱动抢占“突破点”

“短短两年,我们的研究项目就从实验室走向市场。”良渚实验室研究员王永成介绍,他们团队致力于单细胞测序创新技术研发,项目落地杭州余杭区后迅速发展,成立了杭州跃真生物科技有限公司,今年第二季度起,销售额保持每个月 15%以上的增长。

科技创新是引领发展的“原动力”,也是加快形成新质生产力的关键。

之江实验室被纳入国家实验室体系;聚集了浙江大学、西湖大学等 28 所高校院所,省级新型研发机构达 36 家,科技创新为杭州高质量发展提供源源不断的动能。

翻开杭州城市地图,更能清晰看到杭州的科技强市超前规划。一条长约 33 公里的城西科创大走廊,挂牌至今 7 年多已集聚全省超 60%的国家科技奖项、超 80%的国家“杰青”“优青”人才。“最近一年来,这里每个工作日都能新增 80 家科创主体。”杭州城西科创大走廊管委会副主任施黄凯说。

随着城市创新能级跃升,杭州也更具吸引力。5 年前,中国科学院西安光学精密机械研究所飞秒激光项目组负责人杨直以及 50 多位研发人员把目光投向杭州,成立了杭州奥创光子技术有限公司,短短几年间,企业已成长为国家高新技术企业。

科技创新发展和人才资源聚集,是新质生产力发展的“两翼”。杭州国内人才、海外人才净流入率位居全国前列,连续 13 年入选“外籍人才眼中最具吸引力的中国城市”。

“杭州在后亚运时代,提出了‘十大攀登行动’。”杭州市副市长胥伟华说,前两大计划就是实施科教人才一体攀登行动和实施“双新”提能攀登行动,其中“双新”就是新质生产力和新型工业化。

今年 7 月,全球容量最大超重力离心模拟与实验装置的实验大楼在杭州正式结顶,从空中俯瞰,犹如昂首展翼的巨大宇宙飞船。有了“超重力场”这个“国之重器”,就可以在实验室里模拟“一眼万年”或者“一步千里”的时光压缩,实现“从 0 到 1”的原始创新。就像这座城市,在新质生产力牵引下,奔赴充满无限希望的未来……



●金融助力企业家善行联席会议现场。主办方供图

郑宇民谈资本向善：企业家要“藏富天下”

■ 王逸飞

近日,金融助力企业家善行联席会议在浙江杭州举行。浙江省人民政府原党组成员、浙商总会顾问郑宇民谈及资本向善时表示,如今企业家要觉悟财富的分配方式,“要藏富于天下,有的时候藏财于壑,藏山于泽都不行”。

10 月 30 日至 31 日在北京举行的中央金融工作会议强调,要加快建设金融强国,全面加强金融监管,完善金融体制,优化金融服务,防范化解风险,坚定不移走中国特色金融发展之路,推动中国金融高质量发展,为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业提供有力支撑。

在郑宇民看来,社会主义的金融“善莫大焉”。而社会主义金融的双重性和复合性是理解和开启新金融的一把金钥匙。

他特别阐述了对“双重性”的理解——一方面是政治性、人民性、普惠性、生态性,另一方面是商业性、专业性、营利性。

当下,一些新金融主体已在积极探索金融向善的路径。如 2018 年开始在浙江创新推行的金融顾问制度,推动 1800 名金融顾问下沉到一线,为小微企业“问诊把脉”,纾困解难。

资本向善,另一不可忽略的主体是企业。当日会上,国内首个非营利、公益性慈善金融综合服务平台“善行资本公益联盟”宣布成立,并启动“善本信托工程”,探索以中国特色金融创新发展助力实现共同富裕的新路径。同时,首批 33 家企业签署“善本信托”意向书,开启金融助力企业家实现社会价值、促进财富升维的新模式、新渠道和新生态。

郑宇民认为,企业家参与“善行资本公益联盟”是一次非常好的“觉悟”,即觉悟财富的本质、去向、分配方式。“财富不仅是物质,还是信息和能量。(企业家)要藏富于天下,有的时候藏财于壑,藏山于泽都不行。善本信托给大家一个很重要的启发就是‘藏富天下’。”

据悉,本次活动由浙商总会金融服务有限公司、浙江省并购联合会、浙江省长三角资本研究院、浙江省普惠财富—管理研究院、中国慈善家杂志社、影响力慈善研究院、浙江人文经济研究院联合发起主办。



■ 鄂焕庆 商意盈 张璇 魏一骏

培育竞争新优势,打造智能物联、生物医药、高端装备、新材料和绿色能源五大产业生态圈;

形成发展新动能,今年前三季度,高新技术产业增加值 2174.2 亿元,占规上工业增加值比重达 67.66%;

抢占发展新高点,“超重力场”“极弱磁场”2 个大科学装置建设加快推进,全国重点实验室达 18 家……

杭州在新时代的发展赛道上正跑出新质生产力的加速度,新科技、新产业融合兴盛,构筑新优势。一座创新型“未来之城”的瑰丽画卷正徐徐展开。

聚焦前沿找准“着力点”

玛莎拉蒂母公司斯泰兰蒂斯集团 15 亿欧元入股浙江零跑科技股份有限公司——10 月下旬,这则消息引发广泛关注。

拥有自研智能动力、智能网联、智能驾驶三大核心技术,工厂预计年产能可达 70 万辆……在零跑科技创始人朱江明看来,这次强



要把创新主动权、发展主动权牢牢掌握在自己手中。“目前,杭州建立了五大产业生态圈的‘5+X’产业政策体系,资源要素保障也在加快推进,不断用政策助力战略性新兴产业持续发展。”