

## 河南油田采油一厂 节能降耗成效显著

“今年前10个月,我们通过对低泵效、高沉没度、小泵径高冲次等油井合理优化调整生产参数,从细微之处多措并举节能降耗,共计节约生产电费近500万元。”11月7日,河南油田采油一厂工艺研究所所长林波满面笑容地在生产会上说。

面对老油田后期开发资源匮乏、生产成本居高不下的严峻形势,该厂工艺研究所技术人员,坚持从点滴做起,多措并举打好节能降耗攻坚战。年初,通过对全厂油井进行普查,针对低泵效、高沉没度、小泵径高冲次等油井进行单井诊断,按照“一井一策”精心编制优化调整方案。

据悉,今年1至10月,该厂工艺研究所技术人员,累计实施生产参数优化调整479井次,其中,降杆速优化调整268井次、换小泵及加深55井次、高沉没度优化及大泵小冲55井次,新增间开井101井次,共计节约生产电费491万元。

(吕德群 陈永保)

## 引领数字化实验室革新 为行业发展注入新动能

在当今科技领域的快速发展中,实验室的重要性日益凸显,数字化实验室管理已成为不可忽视的趋势。张海秋作为全球知名检测机构苏州实验室的经理,通过优秀的战略和技术贡献,为实验室的发展注入了强大的动力,不仅在公司内部产生积极影响,还对整个行业产生了影响。

张海秋以全局性战略思维构建了公司实验室检测能力体系。面对中国TIC市场的多元化需求和国际竞争,他战略化地构建了适应不同产品标准要求的检测实验室能力。这包括从实验室布局到特定测试方法的规定和应用,以满足美国国家认可实验室和国际认可机构的要求。他的工作涵盖了多个产品类别,为客户提供本地化检测服务,降低成本,缩短服务周期,并提供更多选择途径。

此外,他主导实验室构建数字化管理模式。通过重新设定样品管理流系统(SHS)的定位,引入包裹管理模块,实现了样品工作流的可视化。这不仅提高了数据一致性和安全性,还节省了时间。他还推动了在线设备管理平台(EOM)的建立,实现了设备全生命周期的数字化管理,提高了效率和降低成本。此外,他引入了在线个人项目管理工具(FLASH),优化了检测项目分配,降低了项目等待时间,提高了个人利用率。

张海秋也推动了实验室信息安全流程的应用。在客户对信息保密要求更高的情况下,他改善了实验室安全管控流程,符合ISO27001标准,从访客管理到内部人员安全,不断提升了安全性。他还激励团队成员,致力于使他的团队成为全球最高质量水平实验室和数字化实验室的领导者。他以杰出的战略主导、组织建设、商业模式设计和信息安全管理能力,将学术和实践相融合,满足了不同客户的需求。未来,张海秋将继续领导实验室不断革新,进一步彰显数字化实验室的潜力,为行业的发展注入新动能。

(罗英)

## 安岳净化公司 多举措强化后勤管理

2023年四季度以来,中石油安岳天然气净化有限公司采取有效措施,切实强化后勤管理工作,全力确保生产安全和员工生活安全。

**强化物业管理。**安岳净化公司加强与宝石花物业的沟通与联系。一是组织召开物业对接工作例会,及时协商和解决物业管理中存在的问题,对四季度后勤重点工作进行安排和部署。二是组织物业和相关专业人员开展综合办公楼和员工公寓的消防安全、食堂安全、燃气安全、用电安全检查,及时消除隐患。10月份以来共开展专项安全检查2次,消除安全隐患9项。

**强化门岗管理。**针对上级检查门岗发现的问题,安岳净化公司第一时间组织召开后勤管理分析会,举一反三分析存在的问题,落实责任人和责任时限,限期整改落实。同时,制定了安岳净化公司门岗管理规定,组织开展后勤管理人和门岗安保人员业务知识培训,增强应知应会能力。要求门岗安保人员严格执行门岗管理规定,做到“三知”“三会”“五不准”,提高履职能力,切实保障生产安全和生活安全。

**强化人员管理。**安岳净化公司按照“谁使用、谁负责”原则,加强各承包商人员管理工作。一是加强对常驻承包商和临时承包商的安全教育,对常驻承包商实施定期核验身份信息,对临时承包商严格按照人数和施工期限办理入厂临时出入证。二是组织常驻承包商开展公寓火灾应急疏散演练和食堂火灾应急疏散演练,不断增强承包商人员的应急处置能力。目前,该公司已开展公寓火灾应急疏散演练1次,食堂火灾应急疏散演练12月份开展。

(范厚才 肖雅莉)

## 一张罚单引发的企业管理改变

“违章处罚,一视同仁,这张罚单该开。”近日,在中石化胜利石油工程公司西南分公司70682钻井队,“书记的罚单”成了员工们热议的话题。

事情起因是:10月30日,胜利石油工程公司西南分公司70682钻井队在进行下套管作业。钻台上,井架工曹景凯扣合完吊卡,转身发现平台书记马广伟站在安全范围之外。

“书记,你没站在安全区域,违章了!”曹景凯马上提醒,并给马广伟开具了一张200元的罚单。马书记的脸刷地红到了脖子根,眼前的安全标识变得格外刺眼。虽然因为违

章被罚了款,但马广伟对企业员工安全生产意识的提升感到高兴。

原来,第二批主题教育开展以来,70682钻井队围绕主题教育总要求和目标任务,结合井队安全生产实际情况,组织了“火眼金睛查违章,人人担当安全员”纠违行动,促进党建与安全生产深度融合。

“凭借着干部职工攻坚克难的冲劲闯劲,70682钻井队年度进尺在石油工程公司286台70型钻机中占据榜首。但荣誉的背后,是违章行为多发以及安全意识欠缺,井队安全管理水平不尽如人意。”在分专题学习时,马广伟回顾70682钻井队的历史,深刻反思。

## 违章操作没有“撤回”选项

■ 任锁生

前几日笔者用微信和好友聊天,一时疏忽大意,点错了好友的聊天窗口,把本该发给好友的图片,发给了另一位好友。好在刚点了发送,几秒内我就发现图片发错了地方,立刻使用微信的“撤回”选项,把刚刚发错的照片撤了回来。在我们的工作、生活中,很多办公、聊天软件都设置有“撤回”选项,如此人性化的补救功能,为我们避免了很多失误和麻烦。

这样的“撤回”选项固然好,但是它却不是“放之四海而皆准”的“灵丹妙药”。在实际生活、工作中,很多错误一旦犯了,就很难再

挽回,留下的只能是遗憾和后悔。拿我们企业生产岗位员工的违章操作行为来说,它就没有“撤回”选项。违章行为一旦发生,就如同泼出去的水无法收回,轻则造成生产现场多出现几处隐患和漏洞,重则危及违章者自己和身边工友的生命安全。笔者认为,违章操作既然没有“撤回”选项,那么我们就必须要做好两方面的工作:

一方面,要牢固树立“一次做好,只做一次”的思想意识。在企业的操作岗位上,员工的思想意识对安全生产起着举足轻重的作用。员工各自的教育程度和成长环境截然不同,思想行为千差万别。通过岗前培训,大部分员工都能严格遵守岗位操作要领,然而也

有一些员工经常我行我素、不听劝阻,两耳不闻安全事,一心只干违章活。对于这样的员工,我们必须从思想深处来教育他,要让他清醒地认识到,生命只有一次,违章寸步难行。

对待安全的态度,就是对待自己生命的态度,思想上高度重视安全,才能在行动上确保安全。要引导他们查找自己安全操作上的弱项,认真对照整改,真正抓住思想认识上的短板,逐个补齐补全。违章操作没有“撤回”选项,只有严格遵循“一次做好,只做一次”的理念,我们的安全工作才能一次性做好。

另一方面,要让手指口述和岗位描述成为员工的操作习惯。企业作业环境复杂多变,人员交叉操作,岗位24小时不间断作业,如

果员工上岗不检查、不了解相关情况,不进行安全确认,很有可能就会造成违章操作。而违章操作没有“撤回”选项,是一种不可逆的行为,不仅会带来经济损失,还会搭上自己和他人的身家性命。所以,员工在上岗前,都要严格执行手指口述和岗位描述内容,并让其成为一种习惯性行为,从而形成全员重视安全的浓厚氛围。同时,我们要坚守“发展决不能以牺牲安全为代价”这条不可逾越的红线,落实逐级安全生产责任制,抓好变化管理和短板管理,严格遵守每项规程,认真对待每次操作,让违章操作如“过街老鼠人人喊打”。从现在做起,全力护佑安全!

工郑重承诺。  
“一张罚单”罚出了书记的尴尬,也罚出了制度执行的严肃,罚出了员工对安全的敬畏。现在,走进70682钻井队值班室,书记的罚单贴进了安全曝光栏,大屏幕上24小时滚动播放违章视频。交接班上,队员们利用班前班后五分钟,学条例、谈安全、讲案例,熟记岗位安全风险,守牢安全生产“第一线”。  
“企业制度的刚性执行,系统规范的安全教育,让员工安全防范意识、安全操作技能、安全管理水平都有了明显提升。”中石化西南油气分公司安全总监史禹对70682钻井队的变化竖起大拇指。(田宏远 明华)



## 鹤煤三矿 凝心聚力打赢年度收官战

11月10日,笔者从河南能源鹤煤三矿了解到,在四季度决战决胜的紧要关头,该矿坚持抓重点、稳节奏,全力以赴抓好各项工作落实,打赢年度收官战,确保圆满完成全年各项目标任务。

**安全再加力。**该矿紧密结合当前的安全形势,紧盯安全、稳定两个关键点,坚持井上下安全大检查、日常巡查、专项检查、突击检查、中夜班检查不断线,狠抓薄弱地点、特殊时段、重点人群和薄弱环节的管控。针对气候变化、环境变化,该矿加大对出勤人员身体状况、思想情绪等排查力度,严把人员排查关、上岗作业关,切实消除人的不安全因素,坚决做到不安全绝不生产。

**精细管理增效益。**进入四季度以来,该矿乘着冬季煤炭需求量上升的“东风”,以煤

质、销售为主线,以质量精品化为导向,抓牢煤炭产销一体化的责任链、质量链、效益链,将煤质考核纳入到岗位价值管理考核评价体系中,与职工工资挂钩,充分调动职工增产增效的积极性,全力确保煤炭生产。

**质量标准上台阶。**为建成国家一级质量标准化矿井,该矿加大施工现场安全、质量监管工作,建立建设单位、监理单位、施工单位“三位一体”的安全监管网,坚持对工程进度、工程质量两手抓,两手都要硬,做到“上尺上线”管理,逐条逐项列表检查,严把工程质量源头关、过程关、验收关,真正将目标进度树起来,质量标准硬起来,责任分工明起来,工作成效实起来,全力确保国家一级质量标准化矿井验收成功。

(姜世军)

## 袁店一矿:锚定任务目标 安全“攻坚拔寨”

行百里者半九十。进入四季度,矿井全年各项任务目标已经进入攻坚拔寨的关键阶段。安徽袁店一矿以落实集团公司四季度安全生产视频会议精神为指引,持续查漏补缺、强基固本,通过浓厚安全文化氛围、强化安全监管、规范工作流程等一系列手段厚植矿井安全“根基”,全力以赴助推矿井顺利实现安全“四零”目标。

**坚持强基固本 以学促干增战力**

该矿要求副总之上领导及职能科室人员紧紧围绕集团公司四季度安全生产视频会议精神先学一步、学深一层,结合矿井实际提炼精髓、把握要义,围绕职工聚焦性问题讲明形势、讲清政策,浓厚矿井上一盘棋工作格局。持续深化“隐患就是事故、违章就是事故、管理不到位更是事故”的认识,持之以恒抓好全员安全基础知识教育培训、安全素质养成、安全氛围营造等工作,以点串线、以线连面,提高职工思想觉悟和行动自觉。

从学习、执行、管理、文化等方面入手强

基固本,推行“网络教学+安全标准化+双重预防+信息化服务”工作机制,破解职工“学不会”“治不了”的难题。开展以“一观看、一反思、一剖析、一整改”为主的“四个一”事故警示教育,通过违章职工“现身说法”、安全事故后果预想等活动,拧紧职工安全思想弦,筑牢矿井安全生产根基。

**坚持预想预判 统筹兼顾增动力**

针对施工现场点多、面广、风险大的特点,该矿要求各系统领导牵头,分专业召开安全生产专题会议,紧紧围绕四季度“怎么办、怎么干”等问题集思广益、出谋划策。以“走现场、跟循环、盯问题、治违章”的方式强化安全管理,深入细致排查施工现场安全生产标准化、设备系统运行情况、作业流程转换等关键环节存在的不安全因素,狠抓反复问题、做好集中整治。

进一步落实汇报评估、调度协调、规范施工及监督管理、总结分析“四项工作流程”,减少风、水、电、讯影响,统筹采、掘、钻工作,科学

合理规避现场作业安全风险,保证生产秩序持续稳定,为矿井安全生产再上一道防线。

**指住关键环节 寸步不让增能力**

该矿严格落实井下全流程跟带班制度,明确管理人员安全监管责任,制定全流程跟带班问题责任清单,使全流程跟带班制度更加规范化、标准化、精细化。强化施工现场安全管理,突出风险管控和隐患排查“双融合”机制保安全的导向作用,扎实开展开工前后安全确认“两个半小时”和安全思考“五分钟”制度,以上标准岗、干标准活为原则,夯实施工现场安全基础。

强化特殊时期、特殊事项、特殊环节、特殊人群安全管理,严格执行特殊事项施工“主动汇报准入”制度,杜绝交叉作业。切实发挥班队长现场安全把控能力,着重提升班队长综合管理素质和业务水平,发挥班队长现场第一安全负责人和生产组织者作用,严格落实各项安全举措,严格执行各项生产制度,让“一分部署、九分落实”的执行文化在矿井生

根发芽。

**坚持“狼性”治灾 寸步不让增定力**

开展瓦斯风险管控专项“扫雷”活动,对全矿8处瓦斯管理重点头面,64处封闭墙进行全面排查,摸清瓦斯“脾性”,采取有效“战略”,确保瓦斯变化在可控范围之内。坚持“一面一策”“一段一策”施工原则,紧盯重点工程,根据3221工作面架间煤层瓦斯含量、预抽时间、抽采半径等,差异化设计施工本煤层瓦斯预抽钻孔,实现工作面瓦斯管理网格化覆盖。

实施以“抽采系统化、过程视频化、施工标准化、计量精准化”为内容的瓦斯抽采标准化工程建设,建立“一地点一档案”“一钻机一台账”“一钻孔一视频”的钻孔施工档案,使打钻、封孔、注浆等隐蔽工程透明化。加强技术攻关,构建理念先进、基础扎实、勘探清楚、综合治理的防治水工作体系,建立健全排水系统,对排水设施定期检测、维护,推动矿井灾害治理水平上台阶。

(梁蒙)

## 北方秦川公司开展“119”消防安全宣传日系列活动

今年11月9日是第32个全国消防日,为进一步落实“预防为主、防消结合”的消防工作方针,提升公司职工消防安全意识,营造全员关注消防、支持消防、参与消防的浓厚氛围,为公司发展创造良好的消防安全环境,中国兵器西北工业集团有限公司所属西安北方秦川集团有限公司结合实际开展了形式多样的消防安全宣传及演练系列活动。

11月1日,在厂前区布置安全宣传展板,加大安全知识和逃生技能的科普宣传,强化火灾案例警示教育,增强全体职工的消防安全意识,提高警惕性,做好冬季防火,营造良好的消防安全氛围;11月2日向各单位下发了消防知识答卷,使职工掌握了更多的消防知识,提高自防自救能力,防止火灾事故发生。

11月9日上午,企业开展消防器材实操演练培训,对消防器材设施使用方法进行了

现场讲解及示范培训。首先消防技术人员为大家普及了各类消防器材的特点及使用方法,现场讲解并演示了如何正确使用灭火器,大家亲自上阵,按照培训要领,熟练地完成了灭火器灭火的实操训练;接着演练消防水带铺设及室内外消防栓的使用方法,参训人员在消防技术人员的指导下认真进行实操演练,加深印象。针对在使用中存在的一些问题,消防技术人员进行了详细指导。

此次消防安全日系列活动进一步加强了职工面对突发消防安全事故的应变能力,掌握了更实用的消防技能。据公司相关负责人介绍,下一步,公司将以“119”消防安全月活动为契机,持续开展形式多样的消防安全宣传及演练系列活动,教育引导广大干部职工关注消防、参与消防,营造“人人讲安全”的浓厚氛围,不断筑牢消防安全“防火墙”。

(杨娜)

