山东物商:精益管理破译“提效密码”

■ 秦晗

管理提效是保障企业高质量发展、可持续发展的长远之策。今年以来,山东能源集团营贸公司山东物商聚焦全流程精准管控,强化专业协同,优化物流服务,以更务实举措进一步提升企业经营质效,擘画新一轮国有企业改革深化提升“施工图”。

精准考核锤炼“精兵”

一直以来,“效率低下、活力不足”是人们对国有企业的“刻板印象”。如何锻长板满足企业所需、补短板迎头赶上?

考核是引导高质量发展的指挥棒。山东物商以“破除制约企业发展的体制机制弊端”为主基调,统筹“工效+绩效、党建+业务”多维度考核体系,以全流程科学化精细化考核为牵引,不断提升考核的深度、精度、力度。

在传统绩效考核基础上推出工效考核,重点抓住职能部门工作效率问题,制定了63条考核指标,涵盖会议纪要整理时限、预算准确率、合同审批时效、存货对账完成率等职能部门工作内容。

为深入推进“党建融合业务,业务融入党建”,对党员、党小组及党支部进行每月积分考核、量化管理。将考核结果直接与工资挂钩,职能部门党员党建得分占工资比例的40%,业务部门党员的党建得分占工资比例的20%,把党建“软指标”变为“硬杠杠”,实现党建和业务的融合互促,激发基层活力和内生动力。

员工是否优秀,不能看一时结果,更要看一贯结果。“考核既能全面记录员工的成长过程,了解他们的具体表现,也能够让那些在岗位上始终充满活力、具有干劲的员工被识别出来,考出岗位上的战斗力。”该公司负责人表示。

精益管控提升“速率”

一尘不染的地面、整齐排列的钢卷、清晰的警戒地标线、明亮宽敞的整体环境……频繁、定期的清扫除尘保证了厂房里的整洁。这里是山东物商日照罗克兰钢材加工仓储车间。

为深入贯彻落实“两化融合”工作要求,积极推动成本管控、创效增盈,山东物商开展以“定时、定量、定员、定位、定流程”为主要内容的“5定”工作法,以精益化管理撬动企业改革发展新势能。

“5定”工作法以问题为导向、实效为标准、落实为核心,着力解决“何时干、干什么、谁来干、干哪里、怎么干”的问题。鲁北公司认真梳理各项工作流程,制定了园区卸车、装车、检修、安全环保巡查等9项详细工作方案,把提高效率和规范标准作为出发点和落脚点,推动“5定”工作法落地见效。

“集装箱卸车工作细碎繁琐,对程序和安全要求比较高,以前偶尔会在工作安排上有遗漏,现在有了‘5定’工作法,一目了然,只要一一对照落实,就不用担心工作出问题了。”鲁北公司生产一部负责人刘宁说到。

“5定”工作法确定了工作时间和频率、明确了工作量和验收标准、划定了责任人及作业人员数量、固定了工作区域及范围、敲定了作业程序,“清单式”地将复杂问题简单化,简单问题流程化,流程问题细化、量化,让实际操作有章可循、简单易懂,保证“人人都管事,事事有人管”,形成人事相宜、人岗匹配的良好氛围。实施以来,鲁北公司一个集装箱的装卸时间由7分钟缩短至不足5分钟了,汽车入园到出园平均减少10分钟,火车卸车效率提高了10%。

科技赋能蝶变增效

合同签订后,自动生成订单推送至钢厂的信息系统;只需打开共享平台,即可实时跟进钢厂生产加工进度;运输车辆出发三分钟以内,产品规格、型号、合同、订单等相关信息即发送至山东物商自有系统中,无需人工录入……

近日,山东物商与山东钢铁集团日照公司共建数据共享平台,成功实现了订单、生产进度、库存和发货数据的无缝对接,打破了“信息孤岛”“数据壁垒”。目前山东物商已经累计接收3237条订单数据、10731条生产数据、13937条库存数据以及17233条发货数据,数字赋能取代了原有的低效人工模式,为钢贸业务装上“最快大脑”。

整合资源、信息共享互通、让被繁重数据占据的人力得到释放……数据的互联互通,实现物联、数联和智联,直击降本增效痛点、数据准确堵点、提质创效难点。

问题就是潜力,难题就是潜能。鲁北储备煤基地利用无人机自带的高清摄像头和感应系统进行火车检车、库存盘点,速度快、准确性高。原本需要2人半小时才能完成的火车检车工作,现在只需1人10分钟即可完成。山东物商对自主开发的信息系统进行集成管理,将物流、业务流、资金流、信息流“四流合一”,实现货物可视、货权清晰、客户互动、数据互联的穿透式监管。

企业发展每前进一步,改革就要跟进一步。山东物商将持续以“拼”的精神、“闯”的劲头、“实”的干劲,推动提质增效各项工作取得实效,不断激发企业发展内生动力和活力,跑出高质量发展“加速度”。

垫江作业区夯实基础 提升班组长管理水平

为进一步提升班组管理水平,今年以来,重庆气矿垫江作业区在班组长队伍建设中,紧紧围绕班组建设的重点和难点,大力开展班组长培训工作,切实提升一线中心站管理水平,为作业区安全生产奠定坚实基础。

明确岗位职责,激活班组活力。在班组工作中,注重把实干担当的人员选拔任用到班组长岗位,制定下发《垫江作业区班组长综合考核办法》并配套“阿米巴”管理模式,把班组长在推动气井生产、夯实安全基石、搞好创新创效等方面的实绩表现作为考核重要内容,树立注重实干的鲜明导向。今年以来,通过过程考核,调整2名中心站站长岗位,实现天然气措施增产2800万立方米,节约能耗费用较比去年同期折算降低15万元。

强化培训力度,提升业务能力。定期对班组长提要求、定任务、压担子,促使他们摆正位置,转变作风,真抓实干,急难险重冲在前面,解决关键问题,发挥表率作用,提高号召力和战斗力。落实班组长安全生产责任制,结合班组实际,制定了班组长岗位职责、工作标准和考核奖惩办法,强化目标管理,增强工作责任感,让班组长自觉做到尽职尽责、高标准严要求,保证各项工作的顺利完成。截至目前,作业区共组织班组长专项和综合培训7次,现场培训18次。

建立奖惩机制,激发内生动力。日常管理中,本着实用和便于操作原则,将“隐患治理”工作纳入月度考核中,引导班组长抓生产、抓安全,同时注重向任务繁重、条件艰苦、工作量大的班组长岗位倾斜,在政策范围内制定多劳多得、优质优酬的奖励办法,让有突出贡献的班组长精神上受鼓舞、经济上得实惠,在发展党员、薪酬分配、评选先进等方面享受优先待遇,确保切实发挥一线班组长“领头羊”效果。 (杨宇为)

襄阳“四项机制”接力 跑出创贷“加速度”

就业是民生之本。今年以来,湖北省襄阳市人社部门坚持以创促就工作总体思路,积极落实创业政策,创新服务方式,建立“四项机制”,充分发挥创业担保贷款促进创业带动就业倍增效应。截至今年第三季度,全市新增发放创业担保贷款24万笔金额51亿元,同期相比增长102%,创近年来同期历史新高,为实现高质量充分就业提供坚实支撑。

建立部门联动机制,汇聚协同推进“向心力”。为确保创业担保贷款政策全面落实,取得实效,市人社部门提早谋划、主动作为,与财政、人行、金融等部门形成工作合力,充分释放政策红利,促进创业带动就业向纵深推进。做到重谋划、强协作、稳推进。

建立宣传引导机制,夯实全面覆盖“牵引力”。实现“应贷尽贷”,就必须打通政策知晓到政策享受的壁垒,采取“三步宣传法”,全方位提高广大创业人员政策知晓率和享受率,确保创业人员不仅了解政策,还要享受政策。市人社部门瞄准机会,广泛宣传;以点带面,延伸宣传;主动靠前,精准宣传等。实现由“人找政策”到“政策找人”的转变,精准实施创贷政策推介服务,扩大宣传精度。

建立风险防控机制,筑牢资金安全“支撑力”。今年以来,受国际国内市场低迷大环境影响,不少创业者面临资金断链的危机,为帮助其走出困境,真正发挥创贷资金“输血供氧”的作用,建立了严格的风险防控机制。一是严把主体资格审核关。围绕“扶持创业、应贷尽贷、降低风险”的整体思路,研究制定了《小微企业创贷主体资格审核流程》。二是严把基金担保分险关。加强担保基金管理,推动实施“政银担4321”新型风险分担机制,确保担保基金专款专用,安全运行。三是严把业务指导关。

建立快办落实机制,构建简便高效“驱动力”。该市围绕解决个人和小微企业融资难、融资贵、融资时间长的问题,聚焦“一网融合、一次办结”,上线“掌上微贷”创业担保贷款审批系统,将创业担保贷款服务向手机移动端延伸,实现“现场办理”到“掌上办理”的升级。例如全面开展贷款申请“网上办”,积极推行贷款办理“提速办”,大力实施贷款业务“简便办”等等。 (田伯韬 王斌 卢燕)

隐患自查全覆盖

进入四季度以来,安徽淮北矿业集团铁运处临涣电务段持续开展设备隐患自查,做到全覆盖,不留死角、不留盲区。针对排查出来的各类隐患、问题,逐条整改,对账销号、闭合处理,对排查发现的重大突出问题集中攻坚解决,做到标本兼治、彻底整改,使“三电”设备始终处于良好状态,为铁路安全高效运输提供可靠保障。图为该段信号领工区职工正在整改信号轨道电路跳线隐患。

黄华伟 朱佳妮 摄影报道

航天科工203所成功中标江苏徐州某计量检测项目

近日,航天科工203所成功中标江苏省徐州市某公司计量检测服务项目。此次中标是203所华东分中心打造徐州地区一站式服务平台迈出的重要一步。同时,华东分中心将成立专门的计量服务小组,做好对接工作。

作为203所与徐州高新区管委会合作共建的计量检测机构,203所华东分中心建有无线电、时间频率、电磁学、几何量、热学、力学、光学等专业的校准技术能力,以及电磁兼容、静电防护、环境试验等领域的检测技术能力。此次项目顺利中标,离不开双方领导的关心支持,实现了双方的合作共赢,发挥了203所在计量领域的优势地位,汇聚资源,形成合力,实现优势互补,协同发展的区域经济布局。 (丁凌云)

长春一东:在精益管理中不断提升效益

10月31日,在东北工业集团长春一东离合器股份有限公司生产车间,笔者发现这里忙而有序。“过去,我们的生产线是直线,每道工序之间至少要等待5秒钟,现在改为U型线,每道工序之间比邻,不但节省了时间,也缩小了空间。”长春一东总经理助理、生产制造部部长刘国帅告诉笔者,这一工序的“精进”就是典型的“精益管理”。他们通过精益化改善生产线,现在一个人可以同时看管多台设备,除自动化水平得到提高之外,产品品质和竞争力也得到了提升、成本大大降低,真正让精益管理出来的“效率”体现在了“效益”上。

“研发上的创新自然重要,可换一种思路想问题的‘理念创新’同样可贵。”沿着车间内人行步道巡回走动,了解各生产线生产情况是刘国帅的日常。他说,一天下来,手机计步器都显示2万步以上。在他看来,企业这些年发展“提速”,正是各层级的管理者“走”出来的。在东北工业集团各子公司有一个不成文的规定,无论是像他这样的基层负责人,还是子公司领导,一般都不坐办公室,要到车间工作。刘国帅说,通过“走动管理”,大家可以在现场发现问题、解决问题,效果显而易见。

在长春一东,向“精益管理”要效益求效益随处可见。公司建立了以班组为主体的“1+1+5”设备管理体系,推动设备管理,第一个“1”指一线操作者,第二个“1”是指一线的设备维修人员,“5”是建立以日、周、月、季、年度“五位一体”的设备管理活动,通过该管理体系,将设备综合效率从56%提升到87%。该公司通过建立“快、稳、准”的班组管理模式,让换模效率提高40%,降低了生产线由于换模所产生的等待时间;建立的准时化物流配送体系,实现了将物料直送工位,减少员工寻找、整理的时间,提升生产效率5%,通过水蜘蛛的配送方式,减少了配送员1名,配送时间缩短10%。通过建立以标准作业为抓手的柔性化排产,能够降低在制品库存,将质量问题扼杀在摇篮里,提高了产品质量,提高了员工的个人能力。

刘国帅表示,结合数字融合改造,长春一东实现了车间作业数字化管理。在人机工程与自动化方面,公司结合生产实际,从人员本质安全度和作业劳动强度、效率、成本等方面实现机械臂替代人工。在大自动线建设方面投入2000余万元,共计节约8人。关、重工位无人化比例实现100%,通过智能工厂驾驶舱及MES显示屏,全面展示了班组生产情况,实现了可视化管理,提升了快速反应能力,系统提升了产品质量追溯能力。

“精益管理和标准没有最终版,只有加强版、升级版。”刘国帅说,在“精益管理模式”这条道路上,他们不会止步,进一步推出“升级版”,不断在精益管理中控成本,要效益求效益。

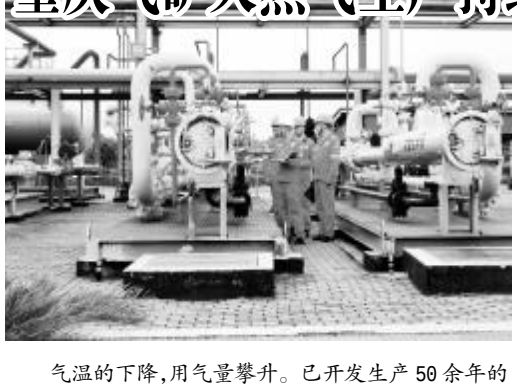
(陈凤海)

四川剑阁茶马古道种新茶

从四川省广元市剑阁县“剑门古道”延伸的茶马古道,茶文化历史悠久。为传承弘扬当地的茶文化,广安市对口帮扶工作队来到剑阁县后,把剑门关镇梁山村200多亩福心茶园“升级”为重点帮扶项目,种植黄茶、紫嫣、梅占等30多个品种的优质茶叶,并结合三国大蜀道与剑门关厚重的茶文化历史,打造具有旅游、休闲、文化传播特色的茶旅项目,做大做强以“一品剑门”为核心品牌的茶叶产业。

邱海鹰 游青 摄影报道

重庆气矿天然气生产持续“加码”为区域冬供护航



气温的下降,用气量攀升。已开发生产50余年的重庆气矿主动作为,开足马力多产气,满足用气市场需求。气矿通过召开老井挖潜增产方案审查会、对上试已获气的丹8井和环浅2井开井生产、对黄202H2平台实施气举作业、抓实黄瓜山页岩气老井挖潜、优化气井生产控制措施、增加间歇生产井开井频次等具体做法,实现气矿的天然气产量在稳定中有突破,在冬供的时间段贡献重庆气矿的力量。

目前,今年气矿已累计生产天然气229649万方,累计销售天然气824464万方,生产和销售呈现出良好态势。图为管理人员与井站员工对生产情况进行分析。

李传富 摄影报道

声明·公告 收费标准:55元/行/天(13字1行) 广告热线13308082189 QQ:769036015 微信:13308082189

独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司

律师提示:本刊仅为供需双方提供信息平台,所有信息均为刊登者自行提供。客户交易前请查验相关手续和证照,本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。

●刘艺格遗失身份证,身份证号码411621200109 10****,特此声明。
●郑皓杰于10月26日遗失第二代身份证(身份证号:362321199809278019),特此声明。
●肖艺嘉遗失身份证,身份证号码为652301200001040322,特此声明。
●刘意遗失身份证,身份证号码370102199705120612,特此声明。
●璩云海遗失身份证,身份证号码410781198009287917,特此声明。
●刘峰遗失身份证,身份证号码150202198101280017,特此声明。
●成伟遗失身份证,身份证号码310107196902130817,特此声明。
●邓开富遗失身份证,身份证号码530326199710 27****,特此声明。
●景敏遗失身份证,身份证号码511324199909203256,特此声明。
●田渊遗失身份证,身份证号码140925200009170019,特此声明。
●王军峰遗失身份证,身份证号码412929197406181318,特此声明。
●陈胜遗失身份证,身份证号340321199909136530,特此声明。
●余钦悦遗失身份证,身份证号码361181200603150087,特此声明。
●王虎,于2023年10月30日遗失身份证,身份证号码610402197412180 31X,特此声明。
●陈玉婷遗失身份证,身份证号码441323199806146346特此声明。
●张明为遗失身份证,身份证号码211321198408 24****,特此声明。
●陶灿遗失身份证,身份证号码340504200404101025,特此声明。
●南岸区伊默之家儿童游乐中心,代码92500108MAC595188M,遗失2022年12月09日核发的营业执照副本,声明作废。
●李玉滢遗失身份证,身份证号码441881199808055326****,特此声明。
●梁栋遗失身份证,身份证号码612732198301 25441X,特此声明。
●王吉楚遗失身份证,身份证号码430422197402190436,特此声明。
●何茂瑛于2023年10月13日不慎遗失身份证和户口本,证号:511323199 5******4,此证已失效,特此声明。
●眉山市彭山区陋室小吃店持有的食品经营许可证(正本)编号:JY25114220043607遗失作废
●阿机夫介于2023年10月13日不慎遗失身份证,证号:5134351992******9,此证已失效,特此声明。
●父:曹瑞星,母:刘洞娟,孩子曹博文遗失出生证明,性别女,2014年8月8日出生,出生证编号0140414620,声明作废
●威特龙消防安全集团股份公司在中国银行股份有限公司成都井岌西区支行开户账号为123928526962的银行预留印鉴章(名称:吴进绪)遗失作废
●成都果提庄植保技术有限公司持有的营业执照正本,统一社会信用代码(91510185MACCYKTM46)遗失作废。
●邛崃市文君街道食味江湖餐饮店食品经营许可证正副本,编号:J25101830078887遗失作废
●郑俊兰于2023年10月29日不慎遗失身份证,证号:513122200210281422,本人已申领新证,此证已失效,特此声明。
●青羊区崔氏五金工具经营部遗失营业执照正副本,注册:510105600214331,发证日期:2011年11月10日,声明作废。
●郫都区芸轩工程制图经营部遗失法人章(法人姓名:黄小莉)一枚,现声明作废。
●德阳市中生运业有限公司尹超法人章编号5106010023580遗失作废

公 告

尊敬的明信云珑府(1#-15#楼及地下室)业主:

我公司在成都市龙泉驿区驿都西路3888号建设的明信云珑府(1#-15#楼及地下室)项目已进入规划土地核实公示阶段,公示内容张贴于明信云珑府项目次大门,公示时间为2023年11月3日9时至2023年11月10日9时。

特此公告

成都集翔电子电器有限责任公司

2023年11月3日

变更公告

四川三易汇通新能源科技有限公司拟向公司登记机关申请变更公司法人及股东。原法人刘丽梅变更为现法人况俊,原股东:刘丽梅、向凯江变更为现股东:李大群、但利娟、成都哈德森科技有限公司。自公司变更之日起变更前的债权债务由刘丽梅及向凯江承担。变更后的债权债务由李大群、但利娟、成都哈德森科技有限公司承担,特此公告。

●华蓥市巨臣乒球协会,遗失公章(编码5116812001141)遗失作废
●成都坤元堂卡斯摩大药房有限公司食品经营许可证(许可证编号JY15101090334973)正本,副本遗失作废。特此声明