

生产线上的一道道“风景”

——山东蓬翔汽车有限公司车桥厂见闻

■ 陈凤海 王燕云

走进东北工业集团山东蓬翔汽车有限公司车桥厂，厂房内机器轰鸣，设备高速运转，操作者紧盯工位，或操作设备，或装配工件，或转运打包，有条不紊，忙而有序。“进入四季度，车桥厂的订单不断，为赶制产品订单，职工主动放弃休息时间，保证设备高效运转，产业链顺畅运行，全力打好收官之战。”10月25日，厂长林海自信地对笔者说。

减壳加工班大隈加工中心承担各类型产品的试制工作。在试制过程中，由于新产品使用刀具不通用，机床刀库容量小，需要频繁更换刀库刀具与系统刀具参数，班组员工朱永鑫和吕超杰换班操作时，每次都要进行检查刀盘具的拆卸和工作面的稳定情况，进行二次确认并做好记录以保证刀具的正常使用。机床底座数量不足，更换胎具费时费力，为降低工友劳动强度，班长李晓辉仔细观察，积极改善，把胎具压紧装置由原来的手动紧螺母压紧改成气动压紧，工作效率大幅提升。这个班组共有8台大隈加工中心承担日常生产任务，新产品试制就占用3台，为保证正常产品有序生产，班组员工加班加点，换班吃饭，人停机不停，全力保障产线顺利衔接。

为能够及时深入调整修复法兰专机，将钻攻法兰这一瓶颈工序彻底解决，桥壳加工二班将批量桥壳加工由双卧改为专机，效率提升50%。面对偶尔出现漏焊支架问题，班长王兆刚带领班组骨干深究根源，查找问题，最终找到解决办法，将原环形转运方式更正为直线配送，不仅彻底解决了漏焊问题，转运效率还提升了30%。

为确保喷漆悬链正常运转，涂装班每周都要进行一次过滤棉的更换工作，此项工作由班组员工柳旭和高敏业负责。更换工作开始前，他们都要换好防护服，打着防爆灯蜷缩钻入环保设备内，先将进风口、顶棚底板滤网拆除，将通风管道，阴暗角落及易积灰尘处打扫清理，更换完后再仔细检查，确保没有漏风的地方，最后再进行一次清洁，方可使用，整个过程一次就需要4个小时。“清理漆渣更是需要一天一次，当一天的生产任务结束后，所有工序都处于停止状态，涂装班的喷漆工们就要将漆渣池里的漆渣全部清理干净。”班长李光杰介绍说，漆渣池温度高，漆渣粘性大，清理工作费时费力，每次，喷漆工都需要用时两个多小时才能完成作业，汗流浃背是他们辛苦的写照。“清理漆渣虽然又脏又累，但看到车桥厂能保质保量地完成产品订单，累些也值得。”喷漆工高敏业说。

自8月份开始，柳州蓬翔车桥分厂订单上量，每天的散发件及桥总成发货车辆能达到十辆。散发件需要先喷涂再捆扎打包，而散发件需要其他班组在保证当日生产装配计划后才能生产散发件，从挂上喷涂悬链到下线需要悬链运转两个多小时。为保证散发件按时发运，班长李光杰要求所有辅助工作都要在悬链运转前或停止后进行，不得占用悬链运转生产时间。所有员工时刻坚守岗位，不能有丝毫懈怠，确保生产线正常运行。

“目前车桥厂生产任务饱满，采取动态管控措施，及时统筹解决生产问题。在保证安全生产、产品质量的前提下，高效释放产能，班组间协同作战，确保生产有序高效进行。”林海说。

2023济南绿色低碳高质量发展国际产业对接会成功举办

■ 本报记者 赵健

日前，由山东省贸促会、济南市贸促会主办的2023济南绿色低碳高质量发展国际产业对接会在泉城济南成功举办，相关政府部门、国际组织、联合国驻华机构、相关国家驻华使馆、跨国公司、国内外工商界代表和专家学者等共约200多名嘉宾相聚泉城，共谋绿色低碳产业合作，共筑国际交流合作平台。本次活动是由中国国际商会“可持续市场倡议”理事会和山东省贸促会共同主办的2023可持续发展国际合作大会的重要系列活动之一。

会议中，英国驻华使馆、特立尼达和多巴哥共和国驻华使馆、德国联邦中小企业联合会、一带一路非洲经济促进会、世界经济论坛、美克生能源、波士顿咨询公司等国际机构嘉宾致辞和演讲。济南市投促局、济南起步区、济南明水经济开发区、国舜集团推介和演讲，马来西亚、巴拿马驻华使馆代表、德国企业、尼日利亚企业与驻济企业参与交流。

山东省贸促会副会长贺忠军在致辞中表示，山东提出实施“强省会”战略，支持济南做大做强新一代信息技术、高端装备、生物医药、先进材料等支柱产业，建设黄河流域中心



城市，全面提升国际化水平，集中优势资源打造高质量发展示范区，在绿色低碳转型、主导产业培育、基础设施配套等方面形成起势，这是山东省坚持绿色低碳高质量发展的重大战略举措，将为推动整个山东的低碳绿色发展起到积极的促进作用。

济南市贸促会会长张皓在致辞中表示，

“贸促商学院”自主培训品牌，搭建“对话泉城·济南国际商协会产业对话”平台，做优一站式国际商事法律服务，紧贴企业，服务产业，促进绿色低碳高质量发展。

德国联邦中小企业联合会副会长莱因霍尔德·冯·恩瑟-斯滕伯格在致辞中表示，德国联邦中小企业联合会是德国最大的自愿组织的中型企业协会，有大约27万家会员企业，在全球有75个办事处，其中，德国联邦中小企业联合会山东济南办事处近日隆重开业。德国一直以来都致力于推广可再生能源、环保生产技术和提高资源效率等创新技术，许多公司高度关注低碳、节能、环保的生产技术和工艺，并在绿色发展和节能发展上走在前列，许多中小企业希望与中国开展可持续发展合作。

本次大会以“绿色发展、合作共赢”为主题，聚焦绿色低碳高质量发展，围绕推动绿色低碳可持续发展领域的国际合作、企业绿色高质量发展、提高能源利用效率等议题开展对话交流，旨在打造可持续发展领域国际交流合作重要平台，着力推动经济社会全面绿色转型。活动期间还将组织了济南新旧动能转换起步区考察、济南产业集群净零座谈会、项目签约、企业洽谈交流等活动。

黄土塬上修路忙

■ 马琳 范永亭

“向右、向下、向前……”修路班班长温立波边喊边用手势指挥着挖掘机师傅，推挖着一铲铲黄土平整坑洼的路面，一条平坦的道路在挖掘机身后延伸。

中石化地球物理公司华北分公司SGC2116队承担的早胜三维地震项目工区为典型的黄土塬地形，塬、坡、沟纵横交错，地表土质疏松，雨后道路泥泞，路面冲沟多，山间窄路长，勘探设备无法运进工地，高效施工困难极大。该队专门成立修路班，“修路工”们攻坚克难，打通了影响通行的“任督二脉”。

打通“无日天沟”主干道

项目工区的宁县和正宁县交界处，有一条深达200多米的深沟，一天到晚照不进阳光，当地人称“无日天沟”。这里是项目施工的主要战场。

8月31日，无日天沟迎来了一场秋雨，山体滑坡、道路冲毁、主干道过水桥冲断，施工生产阻断。

“断头路、河流、沼泽十几处，钻机、设备、人员无法进入，严重影响施工进度。”SGC2116队主管钻井的副经理鲍红十分焦急。

“要想安全、高效完成钻井施工任务，打通无日天沟主要通道最为关键。”队经理谢欢和鲍红、温立波、震源班长刘振研究后，做

出最终决定。

温立波立即组织人员、设备投入战斗，修建过水桥。桥下的涵管被冲走，若购买可能需要两三天才能到位。他们就组织人员沿河道寻找，果然，全部找回了所有涵管。无日天沟内机器声轰鸣，一根根涵管被挖出，捆好、吊起、转向、放下，挖掘机师傅专注操作，精准地把8根涵管整齐摆放到指定位置，并用沙袋、石头固定，过水桥修好。无日天沟主干道上被雨水冲坏的7处地方，仅用3天就重新打通，既节省了时间，又节约了购买涵管等材料费用近3万元。

四公里土路变通途

“温班长，两台下药车误在樊村附近一条下山路上了，路面损坏严重，车辆出不去。”钻井班长殷建明电话联系温立波。

这是一条4公里通往山下四郎河的土路，被雨水冲成了鸡爪沟，急弯多，路面淤泥堆积，枝权横在路上，该段2.5公里处的路上还被冲出了一个5米宽、7米长、3米深的大坑，道路无法通行。

8时，修路班人员和设备赶到现场。他们用挖掘机把陷在稀泥里的下药车推出后，开始用推土机整理路面，推土机、挖掘机相互配合，在山沟里轰鸣，同频共振奏响“修路二重唱”，路面上淤泥、树枝树干一点点被清理干净，坑洼被一个个填平。

“如果没有这条路，到测线上只能徒步了。时间紧、任务重，要和时间赛跑，就得有一条快速通道，这条我们以当地房河村命名的‘房河路’就是修路班开辟的。”正在查勘无日天沟主要通道修路状况的谢欢说。

当前，全市上下牢固树立“项目为王”理念，凝心聚力抓项目、蓄势赋能促发展，在绿色低碳高质量发展先行区建设上走在前、作示范。市贸促会作为全市外经贸领域对外交流合作的桥梁和纽带，是全市开放型经济建设的重要参与者，正以产业发展促进为主线开展工作，创新打造“1+N”产业发展促进体系，积极培育



12时左右，修路班来到了被雨水冲出的大坑前，恰好送饭车也赶了过来。“开饭了，大家歇一歇，吃完饭了再干。”

“这个坑最大，要多费点儿时间，前边还有几个断点，我们要赶在下午4点之前全部打通道路。”温立波边吃边说，“这条路不修通，要想去山下的四郎河，需要上山绕道近30公里山路，那施工成本就更大了。”

午饭后，推土机和挖掘机的轰鸣声震响山谷，修路班的员工们不顾疲惫继续修整着道路，直到下午三点半左右，被雨水冲毁的4公里土路全线贯通。

开辟“房河路”

“如果没有这条路，到测线上只能徒步了。时间紧、任务重，要和时间赛跑，就得有一条快速通道，这条我们以当地房河村命名的‘房河路’就是修路班开辟的。”正在查勘无日天沟主要通道修路状况的谢欢说。

当时，刚进入工区时，谢欢用了一天时间踏勘无日天沟，想进入沟内异常艰难。沟内的土路常年失修，崖壁上松垮掉落的泥土堆积在路上，堵死了道路，人行都很困难。经勘查，有四处损毁严重，像山体一样，根本无路。

其中，有一段1000多米长的掉落泥土和横在路上一公里长的灌木植被最难修整。修路班用挖掘机、铲车清理路面，人员砍伐、修剪树枝，坑洼处填装沙袋、石头。路边用石块砌路基框架，用麻袋装泥土、小石块一层层垒全路基堡坎。修路工地井然有序热火朝天。

修路班还结合奥维地图，标注了山里路修到了哪里，哪里手机有信号、哪里有会车平台等，为后续施工人员提供了方便。

施工以来，该队组建的8人组修路班，历经66天，共修复道路塌陷、损毁处88处，完成道路障碍物清理等109处，整段道路修复20条，合计约百公里，为项目高效施工打通了任督二脉，夯实了根基。

服装设计师曾丽萍：放弃百万年薪自创品牌

事。

耳濡目染，追求美的艺术

曾丽萍是江西丰城人，父亲是中学语文教师，会织毛衣，会根据版样缝制衣服。父亲做衣服，曾丽萍默默地在旁，一看就是半天。

她回忆说，在那个物质匮乏的年代，从小到大，都是穿父亲缝制的衣服。“的确良”白衬衫、连体裤、超短裙等比较时髦的服装穿在身上，同学们特别羡慕。每到春节，最期盼的就是穿上爸爸亲手缝制的新衣服。

初一时，曾丽萍同时选择了音乐和美术两个兴趣班，老师让她先去画画，再去唱歌。在上第一节美术课时，老师说学校即将组织一次版画比赛，优胜者可以奖励一个文具盒。文具盒太吸引人了，于是，她就放弃了音乐兴趣班，专门学画画。没过多久，她果然得到了心仪的文具盒。

高中时，她被分在美术班。出于对美的特别向往，高考时她毫不犹豫地选择了景德镇陶瓷学院，就读陶瓷设计专业。在大学里，曾丽萍看到明星款，就去购买好看的面料，让裁缝照着样子做，穿在身上挺好看的。

辞去事业编，专业学服装

1997年，曾丽萍大学毕业后到宁波一所中学任教。参加工作后，她总觉得心里有件事放不下，隐隐约约觉得自己该做点什么。

宁波是著名的“红帮裁缝”之乡，她经常利用晚上时间去学习缝纫技术，从最简单的衬衫到复杂的西装，一步步夯实基本功。那时候，看到中山东路上几家百货商场模特穿的服装很时髦，她也会“依葫芦画瓢”。

近日，曾丽萍向笔者讲述了自己的创业故

师，年收入超过百万元。

深思熟虑后，2012年，曾丽萍辞职自主创业，成立宁波汉译服饰有限公司，融合了自己姓氏“zeng”的拼写，将品牌名称定为ZENE，赋予了品牌禅意的灵魂。

作为时尚女装品牌，ZENE在设计上也是别具一格。作为一个以线上为主的设计品牌，ZENE主打时尚羊绒衫。在那时候的年轻人们眼里，羊绒衫样式老旧，往往是标准的“老人衫”，但ZENE偏要反其道而行，打造最潮流的羊绒衫。“与大公司相比，我们的优势在款式上的创新。”曾丽萍设计的羊绒衫重在展现羊绒轻、软、薄、滑的特点，运用绣花、绞花、抽条、嵌花、移针挑孔等工艺，让原本简单的纱线，掺入几分温润。

没有性感的蕾丝，不贴浮夸的亮片，放弃通俗的花纹图案，传统的羊绒针织衫焕发出全新的魅力。

工厂的师傅忍不住抱怨：曾老师，你不能实际点，这衣服的用料这么多，卖又卖不出去几件！有客户建议：你看看这设计的羊绒衫袖子能改短些么？一件截掉这一截，50件下来就能再做一件，成本省了好多。这么长的袖子，又费料，客户又不喜欢，干嘛呢？

曾丽萍形容客户和设计师、品牌之间的关系就像谈恋爱，客户如不好看设计师，怎么可能钟情设计师的品牌？

无论遇到什么，都要坚定走下去

在中国美院深造时，吴海燕教授曾说过一句话：“无论你们以后从事任何职业，服装设计也好，广告设计也罢，一定要有自己的风格！”这句话一直影响着曾丽萍，“坚持做自己的品牌风格，无论遇到什么事情，都要坚定地走下去。”

去。这对我来讲，非常重要。”

作为一家小企业，“汉译”有过高光时刻，也经历过低谷。“高峰时，一年线上销售额超3000多万元。一款单价1800元的羊绒衫，一个星期能卖出三三百件。”曾丽萍自豪地说。

近些年线上销售额有所下滑，好在年前开始止跌回升。

“对于设计师自创品牌而言，资金和管理是最大问题。不仅仅是做设计这么简单，需要考虑一系列的事情，资金、人员、成本、管理等等。”所有的经验都来自曾丽萍自己的积累，这中间夹杂着无数的彷徨、迷茫。曾丽萍表示：“当初在品牌服装企业担任设计总监比现在轻松多了。但开弓没有回头箭，我要坚持做自己的品牌风格，无论遇到什么困难，都要坚定地走下去。”

“品牌就像自己养育了多年的孩子，舍不得抛弃。”曾丽萍说。

对于设计师品牌而言，独特性是它区别于其他品牌的标签。早在创业之初，企业在售后服务方面有所创新，承诺对销售的羊绒衫实行终身免费清洗。对此，曾丽萍解释说，这是因为怕客户洗不好羊绒衫，通过他们的专业清洗，衣服才能如新的一样。“一年下来要额外承担二三十万元的成本，但我认为这是值得的。”

去年以来，曾丽萍将发展重心从线上转移到线下，计划每年开3-5家实体店。她认为，经济不景气，恰恰是开实体店的好时机，先沉淀几年，经济复苏后或许会有爆发式的增长。而且，线上线下融合布局也有利于扩大品牌知名度。目前，公司在杭州、扬州、合肥等地开设了多家专卖店，市场反响不错。

不做躁动的时尚追求者，只遵循自己的内心。这几年，有不少服装企业老板欲聘请曾丽萍出任设计师，都被她婉拒了，她的目标是成为时尚羊绒服装的引领者。



● 曾丽萍

■ 张文胜

参展、走秀、招商、直播带货……在10月21日闭幕的2023宁波时尚节暨第27届宁波国际服装节上，宁波汉译服饰有限公司收获颇丰。

“汉译”连续十余年参加宁波国际服装节，为甬城增添了一抹靓丽色彩。通过此次参展，企业吸引了一批又一批粉丝，发展代理商十余家，线上线下实现销售50余万元。

“汉译”董事长曾丽萍酷爱画画，大学读的是陶瓷设计专业。在甬城当了5年美术教师后，出于对服装设计近乎痴迷的热爱，毅然辞职赴中国美院深造，接受系统的服装设计训练。毕业后，曾丽萍担任过甬城多家服装品牌的设计总监，后自己创立品牌。2017年，她获得“浙江省十佳服装设计师”称号。

近日，曾丽萍向笔者讲述了自己的创业故