企業家日報 ENTREPRENEURS' DAILY 2023年10月30日 星期一 责编:王萍 美编:鲁歆

聚焦煤炭、化工“双主业”发展需求，全力贯通创新链、产业链、价值链

潞安化工集团 打造科技创新强引擎

■ 赵占岭 郭丁丁 张敏

10月12日至14日，第十三届山西省节能环保、“双碳”技术产品博览会在省展览馆举行。潞安化工集团多项创新成果亮相展会，其中就包括荣获2022年度山西省科技进步奖一等奖的“水煤浆水冷壁直连废锅气化炉研发及产业化”(晋华炉3.0)项目。晋华炉3.0是潞安化机有限公司的核心产品，该技术体系创新设计了直连辐射废锅结构，首次实现了大型煤气化合成气显热高效回收利用及产业化。潞安化机有限公司今年承担国家级省部级及潞安化工集团级科研攻关任务37项。承担更多国家科研课题，加强关键、核心技术科研攻关，既是潞安化机有限公司发挥技术创新主体作用的真实写照，也是潞安化工集团推动科技成果向现实生产力转化的生动实践。

近年来，潞安化工集团突出创新是第一动力，以提高自主创新能力为核心，聚焦煤炭、化工“双主业”发展需求，全力贯通创新链、产业链、价值链，加强原创技术研发，全方位攻坚破题，取得丰硕成果。

加强科技研发攻关 推动创新成果转化

“常村、司马、郭庄三个充填站单周充填10013立方米，累计充填约20万立方米。”这是潞安工程公司矿井充填分公司周报上的一组数据。自常村、司马、郭庄三个充填站投产以来，该公司创建创新工作室，组建科研团队，致力于研发新技术、新工艺，成功开发出了高浓度低碳充填材料配方，研发出新型缓凝充填剂，并总结出泵送“满管流”技术，有效提升了绿色充填开采技术水平。目前，三个站的充填泵送能力均实现了80%以上流量稳定充填，单次充填量突破1600立方米，刷新了条带式膏体充填工艺单次充填纪录。

在能源产业中，潞安化工集团重点围绕绿色低碳开采、重大灾害防控等开展技术应用与示范，加强潞安矿区厚煤层一次采支充智能绿色高效开采技术研究。在化工产业中，坚持高端化、多元化、低碳化要求，重点围绕关键共性技术、延链补链强链和节能降碳提效，在化工装备、基础化工、化工新材料等方面，加大力度推动产品高端端化、技术自主化。

天晋煤化工集团打破国外技术壁垒，引领行业技术升级，实现了国产贵金属催化剂替代。“我们通过工艺、设备自主技术创新，实现了拥有自主知识产权的‘新型苯胺催化剂国产化技术的开发集成与应用’目标，进一步降低了生产成本，提升了苯胺装置的核心竞争力。”天晋煤化工集团方元公司经理陈光告诉记者。催化剂单耗也从2021年的7.19克降至2022年的6.585克，达到历年最好水平。

潞安煤基清洁能源公司研发和试产的新型助熔剂，成功实现了100%单烧潞安煤，为潞安化工集团乃至全省煤化工企业原料煤利用趟出了一条新路径。

积极落实能源革命综合改革试点部署，潞安化工集团聚焦产业发展需求，结合转型、“双碳”目标，充分发挥科技创新“雷达、探照灯、显微镜”作用，不断推进创新成果落地，转化为看得见的生产力。

构建多元创新平台 提升科研创新水平

持续做好高新技术企业认定；优化建设方案，有序推进煤炭大型气化技术创新中心创建；做实国家煤基合成工程技术研究中心、国家级企业技术中心等平台，谋划筹建2个煤炭、1个化工专业实验室……一系列务实举措稳步推进，潞安化工集团积极构建多元创新平台，提升科研创新水平。

厚植创新根基，该集团目前拥有6个国家级创新平台、13户国家高新技术企业、16个省级科技创新机构。潞安环能入选国务院国资委创建世界一流专精特新示范企业名单，高河能源公司、新元公司通过“国家首批智能化示范建设煤矿”验收，潞安化机有限公司被国务院国资委评为“科改示范行动优秀企业”。

潞安化工集团不断优化考核评价机制，加大科技创新考核比重；健全科技项目投入收益评价体系，提高科技成果转化水平，借鉴烟台万华模式，探索实施科技成果收益分配机制，营造全员创新创造氛围。近年来，该集团各级工作室形成各类创新成果2000余项，产生良好经济效益。王庄煤矿的闫军工作室，余吾煤业公司的产盛亮、周建伟工作室，五阳煤矿的白永桂工作室，今年一次性通过省级职工(劳模)创新工作室的验收，为职工开展技能培训、“五小”创新活动提供了有力支撑。

潞安化工集团与中国科学院兰州化学物理研究所共建煤基合成润滑材料(院士)联合研发平台，开展煤基基础油及高端润滑产品的研发，积极解决煤制油应用关键技术难题，有效促进了煤炭资源精细化、合理化利用，进一步推进煤化工产业链条拓展延伸。

潞安化机有限公司国家级博士后科研工作站的启用促进了企业新工艺、新产品的开发应用，助力核心产品在质量、性能、成本上实现优化升级，高校优秀科研项目及成果与企业的对接转化速度加快，企业创新研发底气更足。

强化人才队伍建设 培育科技创新沃土

科技创新离不开人才支撑。“潞安化机有限公司现有享受国务院政府特殊津贴专家1人，高级职称36人，中级职称207人，中高级技术人才860人，并引进4名博士后研究人员。”潞安化机有限公司副总经理王云峰介绍。该公司坚持以科研项目历练和培养人才，同时聘请行业知名专家、教授前来讲学，提高人才解决实际问题的能力。山西省五一劳动奖章获得者刘文唐在实践中突破20多项技术创新课题，为生产一线解决了100多个焊接难题。

让更多科技人才挑大梁当主角，是潞安化工集团推进人才建设的重要目标。该集团加速壮大科技人才队伍，厚植创新生态，推动创新链、产业链、资金链、人才链深度融合，加强创新人才队伍建设；推动兼职研发人员向专职研发人员转变，逐步建立自主专职研发队伍；坚持在实践中锻炼、从成功案例中挖掘，逐步建设一支既懂理论又有实践的工程技术队伍；建立健全“技能优秀人才-技能卓越人才-技能领军人才”阶梯培养体系，广泛开展“价值创造”“五小”等竞赛活动，打造一支充满活力的群众性小改小革队伍。

此外，该集团还围绕建设全省化工领域人才中心和创新高地，制定科技项目组运行管理办法，按照“固定+流动”“专职+兼职”“内部+外部”相结合的原则，做到以项目锻炼培养人才。同时，加快引育高素质人才队伍，坚持“不求所有，但求所用”，探索院士兼职顾问、星期天工程师等创新柔性引才模式，打造“智力”引擎，将人才工作纳入班子年度评议述职内容，推动技术序列与管理序列贯通发展、待遇对等，激活人才创新创业激情。

随着创新生态的进一步优化，一大批科技创新成果在潞安化工集团落地生根，逐步形成发展新动能新优势，为企业高质量发展注入强劲动力。

▶▶▶ [上接P1]

联合国粮农组织驻华代表处临时代办张忠军在致辞时表示，农业粮食体系的重要性在实现可持续发展目标的道路上愈发凸显，中国政府对绿色低碳农业和智慧农业给予了极大的关注，联合国粮农组织将继续与各方携手，凝聚强大合力，全面释放农业粮食体系潜力，推动农业粮食体系更高效、更具包容性、更具弹性和可持续性的转型，实现更好的生产、更好的营养、更好的环境和更好的生活。

山东实践

全国人大常委、山东省政协副主席程林在致辞中表示，山东深入实施黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略，深入推进绿色低碳高质量发展先行区建设、先进制造业强省建设、科技强省建设，为山东转型发展、产业升级和协同创新带来了大好机遇。山东愿与各方一道，深化绿色产业、绿色技术、低碳生活合作，加强教育、科技、人才交流交往，推进绿色园区、绿色建筑、绿色交通、绿色能源、绿色金融、绿色消费等领域项目联合开发，携手开创绿色低碳高质量发展新局面，奋力谱写中国式现代化山东篇章。

世界经济论坛大中华区主席陈黎明在发言中表示，山东氢能领域的积极投入，尤其是制氢、储氢、加氢以及氢能利用方面的举措，为山东能源转型奠定了坚实的基础，同时也为中国和全球的可持续发展事业做出了积极贡献。

山东省贸促会会长孟向东作山东省绿色低碳高质量发展推介。他表示，实践可持续发展，开创新时代社会主义现代化强省建设，赋予山东省“走在前、开新局”的重大使命，山东发展的坚实基础和良好态势，为深化互利合作创造了有利条件，搭建了广阔舞台。

孟向东认为，去年8月，国务院印发“国发18号文件”，支持山东建设绿色低碳高质量发展先行区，这是全国第一个以绿色低碳高质量发展为主题的战略布局，第一个以国发文件赋予山东的重大战略任务。我们把先行区建设作为山东发展的全局性定位、全方位要求、全过程引领，制定实施三年行动计划和年度工作计划，系统部署160项工作任务，明确151项政策清单，建立涵盖3186个优选项目、总投资8.5万亿元的重大项目库，加快打造全面创新先行区、协调发展引领区、生态保护样板区、对外开放新高地、共同富裕新范例、安全和谐示范区。经济社会发展全面绿色转型，蕴含投资合作的无限商机，有识之士定能从中把握机遇、赢得未来

如今，山东自贸试验区、上合示范区、济南新旧动能转换起步区、中韩地方经贸合作示范区、国家级新区、国家高新区等开放平台布局全省、各具特色，财税、科技、金融、人才、贸易、投资等各领域创新政策集成集效、协同发力；高能级平台叠加赋能，塑成开放合作的大好机遇，山东高质量发展的前景无比光明，孟向东如是说。

中国华能集团清洁能源技术研究院有限公司副总工程师郭时旺在大会上发言说，在节能减排方面，公司开发出华能原创、世界首创的低温烟气冷凝水技术，脱除技术，可实现烟气污染物零排放和二氧化碳的资源利用，目前也正在华能临沂电厂进行工业验证。

作为一家致力于环保和可持续发展的公司，弘正储能(上海)能源科技有限公司销售总监主明春在接受记者采访时说，公司始终践行低碳、共享的“绿色能源+”理念，从光伏产业到储能领域，致力于提供绿色能源综合应用与系统解决方案，提升清洁能源的利用和存储率，围绕储能行业面临的成本高、安全风险大、利用模式单一等问题，整合数字技术、电网控制技术、电力电子技术和储能本体技术，构建储能系统云边缘的新架构，打造“产品-控制-平台-方案”全链路高碳高质量发展先行区，这是全国第一个以绿色低碳高质量发展为主题的战略布局，第一个以国发文件赋予山东的重大战略任务。我们把先行区建设作为山东发展的全局性定位、全方位要求、全过程引领，制定实施三年行动计划和年度工作计划，系统部署160项工作任务，明确151项政策清单，建立涵盖3186个优选项目、总投资8.5万亿元的重大项目库，加快打造全面创新先行区、协调发展引领区、生态保护样板区、对外开放新高地、共同富裕新范例、安全和谐示范区。经济社会发展全面绿色转型，蕴含投资合作的无限商机，有识之士定能从中把握机遇、赢得未来

声明·公告 收费标准:55元/行/天(13字1行) 广告热线 13308082189 QQ:769036015 微信:13308082189
法家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司
律师提示:本刊仅为供需双方提供信息平台，所有信息均为刊登者自行提供，客户之间自愿请查验相关手续和证据，本刊只对所刊登信息及结果承担法律责任。

诚送公告

● 四川省黄氏钙镁保温工程有限公司成一社会信用代码 91510107MA62T2E4XA 经股东会决议决定将注册资本由人民币 2200 万元减少至 500 万元，请所关债务人自本公告见报之日起 45 日内携带有关证明文件来我公司清偿，逾期视为未规定处理。 ● 四川省巴蜀牧业集团有限公司(原名:四川省巴蜀牧业有限公司，本辖号:渝)川 A7214 挂，中华人民共和国道路运输证川交运管成字 510100000134 号不慎遗失，声明作废。 ● 四川省巴蜀牧业运输有限公司(本辖号:渝)川 AL565 挂，中华人民共和国道路运输证川交运管成字 510100000600 号不慎遗失，声明作废。 ● 成都盛禾食品有限公司营业执照(统一社会信用代码:91510100MA6CW1CH1J)遗失作废。 ● 四川中成能建材有限公司公章(编号:5110245015904)遗失作废。 ● 四川中发联合建设工程有限公司(统一社会信用代码:91510000307861542T)遗失营业执照正副本，声明作废。 ● 四川中腾第万新能源有限公司公章(编号:5101095903019)，法人章(编号:5101095903020)，法定代表人章(编号:5101095903021)遗失，特此声明。 ● 成都东风电器有限公司公章(编号:5101095903022)遗失作废。 ● 江苏百业保洁服务有限公司公章 用 代 码 92511521MA64F20N7B 遗失作废。 ● 常宽商业保洁服务有限公司公章 编号:5110050267741 遗失作废。

● 成都市新聚新酒以公司(原名:营业执照副本(统一社会信用代码:92510114MA6APGUB8R)遗失作废。 ● 四川省巴蜀牧场运输有限公司，车辆号牌:川 AK484 挂，中华人民共和国道路运输证川交运管成字 510100006638 号不慎遗失，声明作废。 ● 四川省巴蜀牧场运输有限公司，车辆号牌:川 A7214 挂，中华人民共和国道路运输证川交运管成字 510100000134 号不慎遗失，声明作废。 ● 四川省巴蜀牧场运输有限公司，车辆号牌:川 AL565 挂，中华人民共和国道路运输证川交运管成字 510100000600 号不慎遗失，声明作废。 ● 成都盛禾食品有限公司营业执照(统一社会信用代码:91510100MA6CW1CH1J)遗失作废。 ● 四川中腾第万新能源有限公司营业执照副本，声明作废。 ● 四川中腾第万新能源有限公司公章(编号:5101095903019)，法人章(编号:5101095903020)，法定代表人章(编号:5101095903021)遗失，特此声明。 ● 成都东风电器有限公司公章(编号:5101095903022)遗失作废。 ● 江苏百业保洁服务有限公司公章 编号:5110050267741 遗失作废。

● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171854 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171855 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171856 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171857 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171858 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171859 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171860 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171861 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171862 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171863 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171864 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171865 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171866 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171867 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171868 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171869 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171870 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171871 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171872 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171873 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171874 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171875 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171876 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171877 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171878 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171879 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171880 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171881 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171882 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171883 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171884 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171885 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171886 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171887 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171888 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171889 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171890 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171891 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171892 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171893 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171894 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171895 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171896 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171897 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171898 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171899 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171900 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171901 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171902 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171903 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171904 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171905 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171906 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171907 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171908 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171909 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171910 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171911 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171912 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171913 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171914 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171915 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171916 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171917 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171918 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171919 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171920 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171921 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171922 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171923 遗失，特此声明。 ● 成都市汇成思沙洗涤品经营部食品经营许可证正副本，编号:JY15110240171924 遗失，特此声明。

● 山山区环保部名门餐饮店税务登记 金税卡 编号:660189569663不慎遗失，声明作废。 ● 广都区劲松机械修租赁部公章(印章编号:5106825054250)遗失，声明作废。 ● 广安市冯永基沥初级中学铁皮公章(编号:5106820036117)遗失，声明作废。 ● 乐安镇沃龙泉果冻众托建材厂 财务专用章(编号:5101120012436)遗失，声明作废。 ● 徐建，男，军人残疾证，身份证号:川军 A071412.N 00050100遗失作废。 ● 简易隆吉种养殖农民专业合作社 开户许可证(核准号:J6380087847001，账号:223555019400002139，开户银行:国家农业银行股份有限公司隆昌市迎接分理处)遗失作废。 ● 四川中腾第万新能源有限公司(下设经营方:成都市汇成思沙洗涤品经营部)食品经营许可证(编号:JY15110240171854)遗失作废。 ● 四川海汇智碳商务服务中心公司 印章编号:5103908037967不慎遗失，声明作废。

● 郫县第三食品厂(原名:郫县第三粮油食品厂)遗失作废。 ● 成都市温江区公平信息咨询服务部(注册号:510107203096)证副本遗失，声明作废。

注销公告

成都相城新配建有限公司(统一社会信用代码:91510100MA61XYX79A)经公司股东决定注销公司，请债权人自公告见报之日起45日内向公司清偿相应债权债务，特此公告。 ● 金牛区郫县第二粮油果蔬店食品经营许可证(许可证编号:JY25110160271329)编本遗失作废。 ● 成都金牛区三合化镁建材商行(统一社会信用代码:91510185MA67GLPXY)公本不慎遗失，声明作废。 ● 四川中腾第万新能源有限公司(下设经营方:成都市汇成思沙洗涤品经营部)食品经营许可证(编号:JY15110240171854)遗失作废。 ● 四川海汇智碳商务服务中心公司(原名:四川省巴蜀牧场运输有限公司)道路运输证(编号:510100006638)遗失作废。 ● 四川中腾第万新能源有限公司(下设经营方:成都市汇成思沙洗涤品经营部)食品经营许可证(编号:JY15110240171854)遗失作废。

广告热线:13308082189 QQ:769036015 微信:13308082189

自我监督和内部控制是民营企业健康发展的成功路径

■ 襄阳涂东化工集团党委书记、董事局主席 宋开荣

经济新常态下，尤其是经历全球经济格局深度调整和疫情冲击后，保护主义、单边主义抬头，经济全球化遭遇波折，多边主义和自由贸易体制受到冲击，企业间的竞争日趋激烈，企业所面临的挑战更加严峻，不稳定不确定因素明显增多。而对当前市场环境，每个企业无论在行业内地位几何，应当从自身提升风险管理意识，做到居安思危，思则有备，有备无患。鉴于此，自我监督和内部控制在企业经营、管理及发展中的地位与作用愈发突出，亟需加强对风险隐患的研判与控制，避力增强开好顶风船、搏击回头浪的定力和雄心，做到“任凭风浪起，稳坐钓鱼船”。

民营企业如何才能走向自我监督与内部控制的成功之路呢？著名的“窑洞对”给出了答案。1945年7月4日，毛泽东在百忙中抽时间在杨家岭的窑洞里会见了教育家黄炎培。黄炎培坦言：“一部历史，‘政息宦成’的也有，‘人亡政息’的也有，‘求荣取辱’的也有。总之没有能跳出这周期率。”诚哉斯言。从三皇五帝至今，没有一个朝代是长盛不衰的。毛主席庄重答道：“我们已经找到新路，我们能跳出这周期率。这条新路，就是民主。只有让人民来监督政府，政府才不敢松懈。只有人人起来负责，才不会人亡政息。”黄炎培听了毛主席的回答，十分钦佩，他说：“这话是对的，只有把大政方针定了于公众，个人功业欲才不会发生。只有把每个地方的事，公之于每个地方的人，才能使地地得人，人人得事。用民主来打破这个周期率，怕是有效的。”水受纲则直，人受谏则圣。国家如此，民营企业亦然。民营企业要想健康发展，打造“百年老店”，首先要反思现状、直面问题、强化自我监督和内部控制，找准“病灶”、把脉“病因”、拔除“病根”，从而实现平稳健康可持续发展。

一、民营企业自我监督和内部控制存在的主要问题

（一）缺乏对自我监督和内部控制的重视。一些民营企业通常更加关注经营业绩，对企业的内部监督与控制管理重视程度不够，导致有些企业内部控制和监督机构不健全、管理职责不明确；有些民营企业虽设有此类机构但缺乏有经验且具备一定专业能力的风险管理与内部控制人才，导致企业自我监督和内部控制流于形式；有些民营企业管理者或监督部门认为监督与内部控制是对下属的控制、对其他人的监督，管理者要么合意的执行、不合意的就不执行，要么跳出三界外、不在五行中，使得内部控制的客观性与独立性无法得到合理保证。

（二）将自我监督与内部控制和规章制度建设完全等同起来。有些民营企业成组织一谈及内部控制与监督，就大讲特讲建立了什么规章制度、扎起了哪些“制度笼子”，意气风发地拿出集结成册的制度规定，给人的印象是所谓自我监督与内部控制就是建章立制、建制度、定道路、遵循了，就视同实现了自我监督与内部控制。诚然，自我监督与内部控制确实需要规章制度来引领和保障，但“有法而不用，与无法等”，不能认为建立了规章制度就完成了自我监督与内部控制。如果制度本身不科学、不合理，制定得越多，执行得越好，管理反而越混乱，效率越低、效益越差。这也是很多规章制度只能写在纸上、挂在墙上而不能落实的根本原因。当企业根据当前环境以及内部管理模式建立了一套稳定管理体系，形成了有效制度文件时，企业确实应当首先保证制度文件的运行，体现合规性与有效性。但随着企业发展或市场变化，之前制定的管理体系可能会出现适宜性不足的时候，这时企业应当重新评估公司的制度文件体系，做出动态调整以适宜当前发展，往复循环。因此，内部控制与自我监督不是静态的制度，而是一套能够保证制度兼顾科学性和落实力的动态过程。

（三）将自我监督与内部控制和日常具体管理相混淆。有些民营企业领导或组织谈到自我监督与内部控制时，习惯于分门别类、事无巨细地介绍日常管理情况，仿佛自我监督与内部控制就是日常管理，二者毫无区别、混为一谈。我们必须承认，自我监督与内部控制确实融于日常管理，并以一定的管理手段为外在表现，且随着自我监督与内部控制内涵的丰富拓展，其与管理的边界越来越难以明确界定。窃以为，自我监督与内部控制并不等同于日常管理，它比日常管理层次更高，是日常管理的高级形态，是管理的灵魂，但不意味着它就高高在上的统动“于日常管理之外，而是在监督与控制的同时服务企业，是推动日常管理臻于科学、更加合理、切实有效的重要保证。

以上三点，只是当下民营企业自我监督与内部控制存在的部分现象。这些问题不但阻挠企业走上自我监督与内部控制的正确之路，甚至会让企业偏离正常的轨道。有鉴于此，民营企业加强自我监督与内部控制意义非凡、使命重大。

二、民营企业自我监督和内部控制的重要性

（一）加强企业自我监督与内部控制是现代民营企业制度体系管理的基本要求。在新形势新任务新要求下，企业只有不断加强内部控制与监督，按照现代企业制度体系管理的基本要求进行运作，才能实现自主经营与长足发展。

（二）加强企业自我监督与内部控制是民营企业决策的有力保障。通过内部控制体系，对企业决策组织、决策步骤、决策方式等予以规范，可以明确信息搜集、方案制定与评价筛选等工作责任，避免互相推诿扯皮，为防止决策失误、提高决策精准度夯实保障。

（三）加强企业自我监督与内部控制是民营企业践行各种制度法规的重要保证。对企业而言，要全面贯彻执行国家或组织出台的系列法律法规、政策规定及企业规章制度，离不开健全的自我监督与内部控制体系。

（四）加强企业自我监督与内部控制是保障民营企业财务信息真实性的基础。企业自我监督与内部控制的整体质量，直接影响着其财会人员的财务和会计处理行为，而要保障企业财会信息切实发挥其在宏观调控、微观管理以及推动企业高质量发展等方面的积极作用，提升财会人员职业道德规范，就必须持续强化其自我监督与内部控制这一基础工作的落实。

（五）加强企业自我监督与内部控制是保障民营企业资金与资产安全的有效手段。只有通过严密、科学且有效的内部控制与监督，才能在企业各层级、各部门、各环节之间形成相互制约，更好保障企业财产及物资安全。

（六）加强企业自我监督与内部控制是民营企业发展创新的动力基础。科学有效的自我监督与内部控制，可以客观准确地评估企业内部员工的个人价值和工作绩效，并在此基础上，辅以相应的奖惩机制，最大程度地激发员工工作积极性、主动性、创造性，进而为企业的创新发展创造更具现实价值的推动力。

（七）加强企业自我监督与内部控制是民营企业体现企业社会责任的重要担当。合规合法的自我监督与内部控制，企业可以以透明的负责任的方式把社会、环境和经济问题整合到公司的价值观、文化、决策制定、战略和运营中，从而在公司内部建立更好的实务，创造财富和改善社会。这对组织的声誉、市场份额、吸引和留住人才的能力有强有力的影响。

综上，通过对企业的自我监督与内部控制，能够使企业的整体运营更加稳定、内部管理更加有效、战略方向更加精准，同时也可以为其未来持续发展创造动力。鉴于此，广大民营企业应结合自身实际，适时建立符合本企业自我监督与内部控制的制度机制，促进企业朝着健康可持续方向发展。

三、自我监督与内部控制在民营企业的具体实践

自我监督与内部控制作为企业生产经营活动的自我调节和自我制约机制，处于企业中枢神经系统的重要位置。因此，完善企业自我监督与内部控制，将会有力推动企业的科学化管理，实现企业的经营方针和战略目标，促进企业的科学发展、安全发展、和谐发展、可持续发展，保证企业在日益激烈的竞争中健康成长。

没有规矩不成方圆，没有监督就没有约束。自2001年美国安然事件披露之后，我国资本市场中璟民源、黎明股份、红光实业以及银广夏等会计造假案件纷纷曝光，而这些造假行为的发生，无一例外地强调在债权人意思自治的基础上进行谈判。

（三）我国预重整制度的特点及不足

司法实践中，有的地方采取破产申请受理前的债权重组预重整，有的地方采取破产重整程序前置的预重整，有的地方采取法院受理破产清算之后的预重整。我国目前的司法实践，主要还是将预重整定位为破产法庭主导下的类似破产之程序，预重整过程主要由法院来掌控。由审理破产案件的法院在征得当事人同意后，决定是否予以启动，或者由符合预重整条件的当事人提出申请，经法院审查后做出是否同意进入预重整程序的决定或裁定；在预重整程序中，一般都规定可以适用诉讼(执行)中止重整；法院在临时管理人的指定中起着重要作用；普遍对预重整的时间加以限定(3—6个月不等，并可以延长)；将预重整的适用对象限制为债权人人数众多、债权复杂、直接裁定重整将可能对其产生重大影响或可能产生重大社会不稳定因素的债务人。

我国当前的预重整程序还存在着一些不足之处，比如启动模式无定式，有的地方有时候将预重整与重整程序混同，在预重整中难以排除强制执行措施，有时债务重组与资产重组相脱节，尚未确定预重整中信息披露的标准。

二、优化营商环境需要对预重整制度的创新

我国《企业破产法》是我国商事法律制度中非常重要的一环，作为市场主体退出机制，其在我国市场经济的法律体系，以及在我国对市场资源进行配置的活动中，有着极其重要的作用。在我国《企业破产法》制度中，破产重整又是市场主体推出机制中的重中之重，因为作为债权平等受偿和集中受偿制度的破产法律制度，破产重整制度对债权人和债务人的保护最强，各方利益能够得到最好的平衡，既有对于债权人和债务人的双重保护功能，又有拯救市场主体的功能。预重整制度在优化营商环境的各项举措中，在破产重整的制度的基础上再进一步，既注重债权人的公平受偿，又注重债务人的重生与拯救，还能够体现重整的时间效率与程序公正，这对于推动我国各地营商环境在市场化和法治化的基础上进一步优化，不失为一个非常好的切入点和着力点。

（一）通过司法解释确立统一、规范的预重整制度

我国不少地区的预重整实践中，已经出台了较为成熟的规范指引，但这些规范的法律位阶过低、区域性也较强，无法得到广泛适用。最高人民法院可以吸收这些地方规范的精华，总结各地的预重整实践经验，通过司法解释的形式确立规范的预重整程序。

（二）规范预重整的程序

我国《企业破产法》对重整原因进行了规定，结合我国的司法实践，直接适用《企业破产法》规定的重整原因，便于更为妥当的处理相关案件。对于预重整的申请人，各国法律多以债务人为申请人。但简单地以债务人为申请人，也有问题，这会导致导致权利人的作用在预重整中无法发挥。因此，我国宜让债权人和债务人都能提起预重整申请。经法院审查，认为具有重整价值并经债务人同意后，可作出预重整决定并进行预重整登记。

债务人一旦陷入债务危机，往往引发群狼效应，债权人争相查封账户和保全资产，使债务人本来尚且维持的经营陷阱陷入雪崩模。对此法院应协调相关部门或上下级法院出台相关会议纪要，将企业破产法第十九条的规定提前至预重整阶段。但债务人应作出非经允许不增加新的财产担保、不作出个别清偿的保证和承诺，且临时管理人能够妥善进行监督，则预重整期间可作出解除对债务人财产的部分保全以及中止对债务人财产的执行，正在审理的诉讼案件中不对债务人账户采取冻结措施。

（三）预重整过程中应充分披露信息

预重整中，债权人与债务人协商预重整方案，必须让在债权人充分了解企业的财务状况、主要债权债务、公司治理等，这就需要债务人做出必要且准确的披露，对自身可能影响相应组别债权人清偿的债权债务做出详细的说明，对公司的财产状况、公司财产可变价状况、重组计划以及相关战略投资人等情况给予债权人充分准确的说明，并就向债权人公布的信息做好留存。对于债务人故意隐藏、欺骗等虚假的信息披露，可以赋予债权人异议权，以此否定预重整方案的部分乃至全部效力。

（四）合理设置债权人表决的程序

对于债务人与债权人协商达成的预重整方案，应当按照我国破产法的重整程序中关于分组表决的方式进行表决。我国破产法规定出席债权人会议的同一表决组的债权人过半数同意，并且所占债权额占该组债权总额三分之二以上的，视为该组同意重整计划草案。

对于预重整计划表决的期限，目前在我国重整程序中债权人会议的表决多为现场表决，债权人在听取管理人关于债务人财产管理、变价、分配方案、重整计划草案等的说明之后即进