

在“精”字上下功夫 在“提”字上做文章

——山东能源杨村煤矿抓精细化管理工作纪实

■ 周兴周 侯龙 徐川

“对大项目精益煤炭发运、提高营销收入推进运行情况进行汇报，学习进一步细化责任分工的意见，针对性提出围绕一个目标、抓好三个关键、做到四个坚持的工作要求，到6S管理示范车间、库房进行参观……”这是山东能源杨村煤矿近日召开的“六精六提”融合管理推进会的会议安排。

今年以来，该矿认真贯彻落实矿能源经营管理工作总体部署，精益管理为抓手，以严抓环节细节为立足点，将市场化、精益化“六精六提”融合工作列为“一把手工程”，科学布局谋发展，精细规范提质效，凝心聚力求突破，矿井融合管理不断深化提升，经济运行持续向好向优。

科学布局谋发展

《物资材料管理办法》《修旧利废管理办法》《自主改善管理办法》等涵盖两化融合工作各方面的14项制度性文件被收录在2023年市场化精益化“六精六提”融合实施意见中，这是在深入学习矿能源关于推进市场化精益化“六精六提”融合管理深化的意见的基础上，结合矿并实际细化形成的，明确了工作思路、工作要求、建设内容和工作措施。相对2022年，文件中的改动达200余处、新增规范点60余处，针对性强、指导性强、时效性强是这些文件的统一特点，为融合管理有效运行打造了坚实基础。

在实施过程中，牵头科室市场化运营中心不断贯彻新思想、落实新部署、培育新动能、适应新常态，先后细化制定关于进一步细化市场化、精益化“六精六提”两化融合责任分工的意见、市场化精益化“六精六提”精益大项目管理办法，为融合管理工作推进筑牢了制度基础。

精细规范提质效

该矿成立跟班写实小组对三煤回风巷联络巷单进低及工程质量下滑情况进行分析原因，根据地质条件对巷道施工设计进行优化，巷道单进由1.8m逐步提升至4.0m；优化巷道设计布局，优化巷道断面及支护参数，发挥一巷多用职能减少巷道掘进量，减少工作面回撤次数，节约费用830余万元。修订各专业“16线定置管理标准”，促进现场6S管理和生



产文明管理。通过严格实施生产诊断，严谨精益生产设计，精细改善生产方式，大大节约了生产费用，提高了生产效率。

他们积极开展争创全国质量奖专项提升系列活动，顺利通过中质协质量保证中心质量/环境/职业健康安全管理体系认证。严把煤炭生产源头、运输提升、地面筛分、“TDS”机选等关键环节，坚持“三零”工程不动摇。规范生

产操作流程，坚持分煤种、分时段提升，分区域、分棚存放，以稳质煤炭提高市场竞争力，累计提质增收869.73万元。严格井下工程质量考核，对掘进工作面一次成巷考核验收和采煤工作面动态达标验收标准进行重新修订。开展安全生产标准化“优秀单位”评比，落实“4321”考核，季度组织“精品工程”评选，高标准开展精益质量管理，全面提升了矿井良

性运营水平。

科学制定纳税筹划方案，认真梳理土地使用税、资源税减免备案事项，累计节约税款410万元；强化“票据池”管理，对大额款项一律银行承兑票据支付，累计节省现金流1121.84万元；加强内部协同创效，累计开展内部协同事项78项，创效89.37万元；开展“两增三降四提升活动”，累计创效949万元。这一笔笔数字的背后，是杨村精益成本控制、携手共同行动、助推增效增长为矿井创造出的更大价值。

凝心聚力求突破

深度盘活存量物资，严禁有存量、可修复购新，提高物资利用效率，开展清仓利库检查，盘活使用409.92万元。突出效益、市场、价值“三个导向”，稳步推进各煤种线上竞价，累计组织竞价销售42次，增效1460余万元。坚持“竞价+长协”发运模式，积极维护现场设施设备、提高发运环境，优化发运批次与时段，多措并举提高发运时效，实现了矿并效益最大化。

该矿坚持深入推进市场化建设，“定编、定员”调控单位生产人员，“定责、定量”划分经营承包范围，“定标、定额”精确测算承包单价，全面预算各类收入和支出，科学精准结算市场化收入。树牢“成本致胜”理念，细分经营指标，联挂分管领导，各负其责、真抓实干，良性互动、共管共治，上半年各项成本费用累计比预算降低1660万元。

充分调动发挥基层员工对提高效率、降低成本、改善现场的积极作用，今年以来，收集自主改善项目59项，创效135万余元。研判分析制约矿并发展瓶颈，针对安全生产、市场营销和成本控制制定《精益薄煤层智能化高效开采，减少工作面作业人数、提高原煤生产能力》《精益煤炭发运、提高营销收入》《降低杨村煤矿“用水成本”》三个精益项目，强化组织领导，细化运作流程，规范化推进实施，激发了矿井的内生动力。

该矿围绕公司“融合管理规范年”活动，继续秉持赶考心态，不断对标锚定干事创业“坐标系”，永葆迎考心态，学思践悟掌握攻坚克难“真本领”，做足应考准备，知行合一交出真绩实效“好答卷”，持续抓好宣传引导、典型培育、深挖内潜、交流协作和考核评价，聚焦聚神聚力“六精六提”融合管理运行，确保矿并各项经营指标圆满完成！

山东能源安撤公司 聚力打好四季度攻坚战

■ 张延栋

“任何单位和个人，对施工过程中没有十足安全把握的，都可以直接提出，绝不能抱有侥幸心理。”日前，在山东能源枣矿集团安撤公司四季度工作会议上，总经理郭士启对安全生产提出明确要求，再次传递严字当头、安全为先的强烈信号。

安撤公司事关矿井生产接续和防灭火工作，也是安全管控难度最大的专业之一。贯彻落实好山东能源党委书记、董事长李伟提出的“决战四季度，首在安全，重在安全”的重要部署，安撤公司从关键环节、关键少数抓起，以“严”基调，“实”作风，将前置预防与过程管控一体推进，一丝不苟地把各项安全生产措施落细、落小、落实，牢牢守住安全底线。

“你岗位安全注意事项有哪些？”
“今天所学案例与你岗位有哪些共同之处，如何做好防范措施？”

安撤公司创新实施班前“五讲六问”安全管理法，利用班前“小课堂”时段，向职工讲清上一班安全情况、现场施工标准、各工序注意事项、各岗位工作要求、管理人员管控重点后，随机提问出勤人员当班工作任务、本岗位应知应会内容、本岗位安全生产责任制、现场安全隐患辨析、所安全案例预防措施、互保联保措施，持续夯实安全生产事前预防工作。

“我们以‘问’的形式来闭环‘讲’的事项，让‘五讲六问’环环相扣，确保所学案例真正深入职工心中、班前安排部署真正植入职工脑中。”项目三部经理王文平说，通过建立奖惩政策，激发职工认真学习的积极性、主动性，从而真正做到思想到位、措施到位、工作到位、责任到位。

安全管理严在现场、严在干部，安撤公司狠抓各级管理责任落实，严格责任追究，确保以高效的执行力保证安全管理制度落实到位。

他们大力践行“一线工作法”，实行“机关+基层”双跟班制度，持续加大现场管控力度。基层管理人员加强“走动式”管理，通过严管、严抓、严考核、严落实，及时消除安全管理“盲区”，以步数换算安全指数。机关专业人员突出重点部位、薄弱环节、关键流程，加强现场指导、协调、帮扶、盯靠，确保难点、重点任务聚力攻坚破题，安全有序推进。

他们实施“动态考核与定期考核相结合、单项考核与综合考核相结合、定量考核和定性考核相结合、单位考核和个人考核相结合”的机制，持续加大考核问责力度，浓厚从严管理的氛围，防止各级干部出现思想上不足、敏锐性不强、洞察力不足，行动上不快、作风上不实的现象，确保以“严真细实快”的工作作风，织牢“安全网”，聚力打好四季度决战。

七五煤业

“倒查”让安全更安全

■ 卜凡芹

“今天我们对73上16运输巷进行安全大检查，大家一定要擦亮眼睛，决不能放过任何一个隐患点……。”山东能源枣矿集团七五煤业公司井下副总工程师田拥军向安监局叮嘱道。

七五煤业公司以“决战四季度，实现安全年”为目标，扛起从严管理大旗，深入开展“五落实、五检查、五确保”专项活动，通过推行安全隐患“倒查”机制，稳住安全生产基本盘，筑牢矿井安全发展“压舱石”。

他们大力倡树“安全优先于生产、优先于效益、优先于发展”理念，进一步完善《七五煤业公司安全隐患倒查管理办法》，精准实施“公司领导、专业、区队、班组、岗位”五级隐患排查制度，升级双重预防管控机制，以隐患排查整治为重点，采取动静相结合的方式，健全完善安全风险和事故隐患数据库，切实解决“想不到、看不到、管不到”问题，形成督办、整改、落实、验收全流程闭环。

他们改变以往查谁罚谁追究谁的模式，增强处罚力度实行“四个追究”，即：追究主体责任、追究监管责任、追究责任单位责任、追究包保责任，形成横到边、纵到底的监管体系，切实拉紧安全责任链条，守住安全防线。

为提升干部职工的安全意识，他们每月召开安全风险辨识、隐患倒查治理会议，按照专业、单位、工序逐一进行隐患梳理分析，对“疑难杂症”，组织专业技术人员“会诊”，及时制定整改措施和治理方案，切实从源头上切断事故因果链，真正把问题解决在萌芽状态。

同时，他们设立“曝光台”，采取图文、视频并茂的方式对井上下现场存在的典型隐患问题“揭短亮相”，让责任单位“红脸出汗”，其他单位对照反思、引以为戒。
“防范化解安全风险永远在路上，我们通过倒查安全隐患，进一步夯实安全生产基础，以全员、全方位、全过程的严抓细管，众志成城筑牢矿井的安全防线。”该公司经理章征峰说。

中国石化助力打造绿色丝绸之路

中国石化与一带一路沿线国家加强清洁能源合作

■ 赵华

中国石化与一带一路沿线国家的清洁能源合作助力打造绿色丝绸之路。通过促进能源结构转型、加强能源合作与互联互通以及推动技术创新与转移，清洁能源合作为沿线国家实现可持续发展和环境保护提供了重要支持。双方的合作将进一步推动绿色丝绸之路的建设，实现可持续能源的共享与合作，为地区和全球的绿色发展作出更大贡献。

中国石化与一带一路沿线国家的清洁能源合作意义重大

随着全球能源消耗的不断增长和环境问题的日益凸显，清洁能源的发展已成为全球关注的焦点。在此背景下，中国石化积极参与一带一路倡议，并与沿线国家加强清洁能源合作，为打造绿色丝绸之路贡献力量。这种合作具有重要意义，既体现在环境保护方面，也在经济可持续发展方面。

首先，清洁能源合作对于环境保护具有重要意义。一带一路沿线国家拥有丰富的传统能源资源，例如煤炭和石油，然而，传统能源的开发和使用过程中产生的二氧化碳排放和环境污染给地球带来了严重的问题。通过与中国石化的合作，沿线国家可以借鉴中国在清洁能源技术方面的经验，共同发展并推广清洁能源，减少对传统能源的依赖，降低温室气体排放，改善环境质量。清洁能源合作有助于共同应对气候变化和环境问题，为全球可持续发展作出贡献。

其次，清洁能源合作对于沿线国家的经济可持续发展具有举足轻重的意义。一带一路沿线国家通常以其丰富的能源资源而闻名，然而，过度依赖传统能源会使经济陷入资源型经济的困境。清洁能源的发展不仅有助于降低能源消耗成本，提高资源利用效率，还能培育新的产业和就业机会，促进经济多元化。通过与中国石化的合作，沿线国家可以获得技术支持和投资，推动清洁能源产业的发展，实现能源结构的转型升级，为沿线国家的经济可持续发展提供动力。

此外，清洁能源合作还有助于加强沿线

国家之间的能源合作与互联互通。一带一路倡议旨在构建互利共赢的经济合作网络，而清洁能源的合作正是其中重要的组成部分。通过共享清洁能源技术和能源资源，沿线国家可以建立更加紧密的合作伙伴关系，促进能源互联互通，实现能源互补和资源优化配置，提高能源安全和稳定性。清洁能源合作为沿线国家提供了加强合作、协调发展的平台，为绿色丝绸之路的构建提供了坚实的基础。

中国石化在清洁能源技术领域的突破与创新

中国石化在清洁能源技术领域取得了一系列重要的突破与创新，为一带一路沿线国家的清洁能源合作提供了宝贵的参考和借鉴。

首先，中国石化在可再生能源方面的突破和创新是引人注目的。作为一带一路沿线国家中最大的能源公司之一，中国石化积极推动太阳能和风能的开发利用。通过技术创新和成本降低，中国石化在太阳能光伏和风能发电领域取得了显著进展。同时，中国石化也积极探索生物质能源的开发利用，投资建设生物质能源发电厂和生物燃料生产设施，推动可再生能源在一带一路沿线国家的广泛应用。这些技术突破和创新为沿线国家提供了清洁、可持续的能源选择。

其次，中国石化在清洁能源领域的研发投入也值得一提。中国石化不仅加大了对现有清洁能源技术的改进与推广，还致力于探索新型清洁能源技术的研发与应用。例如，中国石化在氢能及氢燃料电池技术方面进行了大量研究，并积极推动氢能交通、城市燃气等领域的应用，为一带一路沿线国家提供了更多的选择和机会。此外，中国石化还在储能技术、能源转化、能源网络等方面进行了深入研究，为清洁能源的有效利用和整合提供了支持。

除了技术突破和创新外，中国石化还通过开展国际合作和交流，加强了与沿线国家在清洁能源技术领域的合作。中国石化与一带一路沿线国家的能源企业建立了广泛的合作关系，共同开展技术研发、项目合作和人才培养。通过共享资源、技术和经验，各方可以

在清洁能源领域取得更大的突破和进步。中国石化在清洁能源合作中发挥了引领作用，并通过自身的技术实力和和市场影响力推动清洁能源技术的应用和普及。

清洁能源合作的具体举措与成果

中国石化与一带一路沿线国家之间的清洁能源合作取得了显著的成果。通过具体的合作举措，双方在清洁能源技术应用、项目合作和市场交流等方面不断深化合作，共同推动绿色丝绸之路的建设。

首先，双方在清洁能源燃料方面的合作成果显著。中国石化致力于推广液化天然气(LNG)等清洁能源的使用，为沿线国家提供环保、高效的能源替代品。中国石化与沿线国家的能源企业合作建设LNG接收站和储气库，在能源供给领域取得了重要突破。这不仅有助于改善沿线国家能源供应的安全性和稳定性，也有效降低了传统能源燃烧带来的环境污染。

其次，中国石化与一带一路沿线国家共同开展清洁能源电力项目，促进可再生能源在电力供应领域的应用。通过合作建设风力发电厂、太阳能发电站等可再生能源项目，双方共同推动清洁能源的发电能力提升和供应可靠性的增强。通过整合沿线国家的资源和需求，实现能源互补和跨境电力交易，清洁能源电力项目为沿线国家提供了稳定、可持续的电力供应，促进了经济发展和生活改善。

此外，中国石化还积极推动清洁能源技术的合作与交流。通过与一带一路沿线国家的能源企业建立合作伙伴关系，中国石化共享自身在清洁能源技术研发和应用方面的经验和成果，同时也从沿线国家的创新技术中汲取营养。双方共同开展技术研讨会、培训交流等活动，促进了人才合作和技术创新。这种合作助力加强了沿线国家在清洁能源技术领域的能力建设，并推动了清洁能源技术的传播和普及。

中国石化绿色丝绸之路越走越宽广