

干部走动式管理 职工不间断巡视

■ 顾永强

2023年以来,胜利油田孤东注聚技术服务中心在设备自动化程度高、设备种类多、故障点多的情况下,采取了“干部走动式管理、职工不间断巡视”管理方式,取得了显著成效。

在此之前,该中心的大部分干部,尤其是基层干部,习惯了坐堂式的被动管理,导致现场许多生产设备的隐患无法及时发现和处理,造成非正常停泵和停注现象的发生,严重影响了注聚质量。自从推行“干部走动式管理、职工不间断巡视”管理模式以来,现场管理方式发生了质的变化。

“干部走动式管理、职工不间断巡视”管理模式即干部定期或不定期地到现场进行检查,而岗位操作人员则进行不间断巡视和点检,旨在及早发现设备故障和设备性能下降的苗头。通过推行“发现问题就是成绩”和“发现问题甚至比解决问题更重要”的管理理念,按照“谁发现问题谁记录,什么时候发现什么时候记录”的原则,所有员工参与管理。操作工人进行日常点检时,发现设备隐患后,及时组织人力解决;对操作人员难以判断的设备隐患,及时请技术人员进行设备状态检测,确保设备能正常运转,采取相应措施如更换部件或维修等,以保障设备正常运行。

就在9月20日,胜利油田孤东注聚技术服务中心的注聚二队12#注聚站巡视中,职工发现1台注聚泵发出明显撞击声,经过停机检查,发现泵盖螺栓已松动,及时进行了紧固,避免了设备机械事故的发生。

推行“干部走动式检查、职工不间断巡视”管理模式是现场生产管理的一次重要突破和创新,打破了多年来的旧有现场定时巡检挂牌制度,实现了24小时全天候有人在生产现场巡检和调整,随时发现问题并及时处理,从而实现了真正意义上的生产巡检。巡检质量得到了质的飞跃。

截至9月21日,该中心未发生任何设备隐患和故障,设备完好率从96%提高到98%以上,确保了设备和职工的安全,实现了设备的安全经济优化运行。

江麓集团 工作讲质量 无往而不胜

中国兵器江麓集团积极开展“质量月”活动,大力营造“人人重视质量,人人保证质量,人人享受质量”的良好氛围,全员、全过程、全方位推动质量提升,推进质量制胜战略落地实施,为公司履行强军首责,奠定高质量发展的质量基石。

科研高质量 某装备完成交付

近期,公司实现“首型”无人装备交付。该装备是公司近年来深耕无人领域研制交付的第一款装备。该产品完成研制生产交付,为公司领域拓展开辟了新赛道。这也是公司深入贯彻习近平强军思想和新时代军事战略方针,加快推动装备现代化和实现科技自主自强,深入实施集团公司“1+5”战略和“双十”规划,贯彻集团公司战略和科技创新大会精神取得的最新成果,标志公司在新域新质装备拓展中迈出了坚实步伐。

竞标靠质量 喜获第一名

近日,公司参与某学院组织某型训练系统竞标,该设备为平战教学专用设备,依托该系统既能辅助受训人员快速掌握装备构造组成和工作原理内容,常见故障分析与排除,也能考察其维修作业能力。公司得到竞标信息后,第一时间组织相关部门进行标书分析,在较短的时间内迅速完成商务、技术、报价等标书的制定和项目的投标工作。经过专家审核,公司以高分获得竞标第一名。

合作讲质量 拓展电器业务

三分厂与某院联合研制定位定向装置,用于某型无人装置,分厂总负责系统装配和调试工作。时间紧,任务重,分厂研发部技术人员和市场部相关人员齐心协力,加班加点克服困难,从接到任务到完成产品系统装调,仅仅用时20天,保证了总体项目的顺利推进,合作取得阶段性胜利,得到总体单位认可,为分厂电器与电控领域拓展打下坚实基础。

组织生活会有质量 整改在行动

主题教育专题组织生活会后,各党支部和广大党员结合批评意见,针对存在的问题和不足,迅速制定整改措施,扎实认真推进整改。党支部和全体党员进一步加强理论学习,以更加积极的态度、饱满的精神和踏实的工作作风,履行岗位职责,充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,为推进公司转型升级、实现高质量发展贡献力量。

(张登科 梁科 张本成 李胜军 刘贤锋)

安徽淮北临涣焦化 应急队员积极备战迎赛

为提升长三角危险化学品应急救援综合能力,10月下旬,上海市应急管理局、江苏省应急管理厅、浙江省应急管理厅、安徽省应急管理厅联合,将在安徽省安庆市举办长三角危化品救援技术竞赛,赛事为期4天,竞赛项目涉及理论考试、综合体能、单兵抢险救援、带压快速堵漏、化工装置初期火灾处置、危化救援综合操等六项,安徽淮北矿业集团临涣焦化公司将派出由7名队员组成的代表队参赛,队员坚持每日集训,积极备战,力争取得优异成绩。(魏玉东)

汪裕兰： 华丽蝶变 十四年匠心做企业

■ 宗毅

蚌埠素有珠城之美称,这里不仅是秦岭—淮河一线的南北分界线所在地,也是治水英雄大禹的故乡,更是被周恩来总理誉为“东方芭蕾”的花鼓灯民间舞蹈所在地,蚌埠人杰地灵物华天宝,先后出现了,年广久、史玉柱、彭寿等一批在中国有影响力的企业家,本文主人公汪裕兰就是这些屈指可数,有影响力企业家之一,她是2023年中国品牌日品牌匠心人物获得者,安徽优秀慈善企业家,蚌埠众诚电力有限公司董事长。一心有一份大海的气魄,一生有一份苍穹的广阔,跨艰难而含笑,历万险而傲然,一路走来,汪裕兰正是凭借着内心深处这份果敢和聪慧,不畏困难,不惧坎坷,迎难而上,一路高歌,实现巾帼之华丽蝶变。日前,笔者专程赴蚌埠对她进行了独家专访。

14年匠心做企业 “零缺陷”为民服务

上世纪60年代中,汪裕兰出生在美丽的珠城蚌埠,她从小就是个聪明而美丽的女孩,中学毕业后,从不认输的她,虽然没能如愿的考上大学,但是她通过自己的努力成为国企的一名职工,在国企工作的多年时间里,她勤奋努力,不为命运所折腰。当改革开放的春风在中华大地上吹拂,汪裕兰开始有点蠢蠢欲动,她认为自己应该有更大的舞台,而不是满足于国企的安逸,相信自己,只要努力,一切皆有可能创造奇迹,实现自我。汪裕兰是这样想的,也是这样做的,于是她辞职创业。

创业之初,艰辛万分。汪裕兰凭借自身吃苦耐劳精神和坚韧不拔的创业理念,于2009年创办了蚌埠市众诚电力安装有限公司,经过14年的努力,该公司由一家名不见经传的小企业,一跃发展成为拥有,承装类四级、承修类四级、承试类四级、建筑施工总承包三级、市政公用工程施工总承包叁级等资质证书,是一家集电力、安装工程、维修试验民用工业建筑工程及配套,道路桥梁工程,城市园林绿化工程,城市及道路照明工程为一体的多元化经营的综合型企业。14年来,该公司承建的民用建筑工程和工业建筑工程高达数百个项目,每个项目都以零缺陷100%合格,100%安全,深受合作建设单位一致好评。特别是该公司承建的禹会区政府线路改造工程、丰原生化化工线路配电工程、淮水水利委线路改造工程、蚌埠天一花园配电工程、明光市跃龙小区配电工程、某部队电力设备更换工程、蚌埠三院儿科病区配电工程、宿州市翰林苑小区配电工程等一批市政中标项目以及凤阳三翼一院项目、蚌埠冠宜大厦项目、蚌埠全民健身体育中心项目以及蚌埠中光电科技公司项目等一批经典案例工程,深受各建设单



位一致好评,多年来,该公司一直致力于把企业做大做强,电力市场不断改革、创新、规范,不断吸收先进技术,采用专业的管理人才,自获得了华东电监会颁发的《承装(修、试)电力设施许可证》以来,公司业务发生了突飞猛进的发展,公司不断发展壮大,成为蚌埠市为数不多的做从事此类施工的民营企业。23年来,公司先后荣获安徽省高新技术企业重合同守信用企业安徽省安全生产标准化企业,安徽省信息化与工业化融合示范企业,安徽省最具社会责任感企业等荣誉称号。

社会公益活动和践行社会责任。她认为女企业家要有担当,讲奉献,勇于承担社会责任是常挂在汪裕兰嘴边的至理名言,她是这样说的,也是这样做的。多年来,汪裕兰经常参加扶贫济困活动,她先后捐赠近百万元,用于帮助困难群众,积极参加赈灾和防疫等公益活动,资助贫困学生,安置贫困家庭人员就业,慰问敬老院老人、帮助留守儿童、帮助孤寡老人等等,累计上百人。特别是最近三年,随着新冠疫情的爆发,三年来,她积极投身于抗疫防疫活动,汪裕兰用爱心传播爱,积极投身于抗疫防疫活动。作为蚌埠彩虹之星公益协会的副会长,汪裕兰三年来累计参加了该协会组织的各种公益捐赠活动达十多次,累计捐款捐物高达数十万元,他积极参加各种志愿者服务,经常参加各种志愿者活动,为防疫,抗疫出力。一份耕耘一份收获,汪裕兰勇于承担社会责任,得到了社会的肯定,先后荣获安徽省最具社会责任感企业和安徽省优秀慈善企业家荣誉称号!

回报桑梓 勇于承担社会责任为民服务

汪裕兰是一位优雅美丽的女企业家,她骨子里的傲气与成长过程中的智慧,积淀折射出一道修养和华彩。在她的眼中,从不以贫富为准则,不因乞讨而鄙视。他所在的企业取得成功时,她没有忘掉回报桑梓,去参加各种

压实“责任链”为安全生产护航

■ 郭正玺 田沛雨

安全作为“天字号工程”,是一条不可逾越的红线。结合当前安全形式,澄合矿业董东煤业公司采取“超前预防+现场管控”双严管、双管控,通过强管理、盯现场、除隐患,对职工进行多角度、立体式冲击渗透,确保安全生产形势持续向好。

网格化管控让关口更紧密

“现场安全,要靠队长带头抓,靠职工共同抓,要从头顶、脚下、身边抓起。”连日来,在各单位的工前会上,都会出现“唠叨”的“列席人员”,不厌其烦地帮助排查薄弱人员,解决施工过程中各类难点、堵点问题。

面对点多、线长、面广,管控难度大等实际,该公司成立了“网格化”安全包保领导小组,将井下所有区域进行点、线、面网格化划分,制定出领导管“网”靠前指挥联动、业务部室管“格”专业监督把关、区队管“线”精准运行管理、班组管“点”细化现场管控的四级安全包保网络,分级包保相关“责任田”,确保安全生产各环节可控、受控。

实施“捆绑”式考核,被包保区队出现任何安全问题,包保人员也会受到相应处罚,以此推动包保人员诚信履职、倾力保安。

据悉,自“网格化”安全包保领导小组推行以来,全矿安全管理得到提升,现场安全得到保障、工作效率得到提高,效果凸显。



全员覆盖安全人人有责

“安全是最大的政治、最大的效益、最大的民生,是一切工作的前提和基础。我们要紧绷这根弦,时刻保持危机意识、忧患意识。”这是该公司全体干部职工的一致共识,也是内化于心、外化于行的行动表现。

为扭住“安全”这个关键开关,该公司明确跟班带班、现场履职制度,采取日常查、专项查、盯靠查、交叉查等方式,每周组织地毯

式、拉网式、“翻箱倒柜”式安全大检查,重点排查零星工程、边远死角、盲区暗点,做到检查无盲区、无缝隙、无漏洞。同时将排查出来的问题、分析、汇总推送到安全管理群,相关责任单位主动认领,认真抓好整改落实,并以图片的形式改整整改进度。

“安全管理不能做‘老好人’,要做到瞪起眼、狠下心、较起真,紧盯薄弱时间、薄弱环节、薄弱人员抓管控,确保实现安全生产。”安

监局部长彭明华说。不仅如此,该公司还实行每岗三个警示案例,每人一份安全承诺,总结性剖析生产环节,形成“人人懂安全、时时想安全、处处讲安全”的良好氛围。

小小卡片巧变安全护身符

作业场所附近支护无掉渣、片帮危险,瓦斯浓度低于1.0%,机组前后5米无人;电缆、水管,内外喷雾完好,信号灵敏……在TC12条带开采工作面,采煤司机李伟按照岗位清单“护身符”要求,正在进行开机安全确认。

为进一步提升职工岗位风险辨识能力,该公司以安全风险防控为抓手,将采、掘、机、运、通五大专业涉及的不同专业岗位的风险辨识与安全操作提示卡互为融合、无缝衔接,制成了好记、易懂、便于携带的岗位清单“护身符”,真正实现将风险管控挺在隐患前面,把隐患排查挺在事故前面,从源头上控制把握安全生产动态变化。

“别小看这张卡片,里面可藏着大‘秘密’。”综采队检修工李飞说,“岗位清单‘护身符’的使用,变说教为引导,变‘被动安全’为‘主动安全’,引领职工遵章守纪,规范行为,不断提升施工现场安全风险辨识、操作规范。”

据统计,该公司累计制作岗位清单“护身符”500余张,有效解决了现场环境和物的不安全状态,筑牢了矿井安全防线。

北重集团：强化质量意识 打造一流产品

■ 贺占军 胡学渊 马兰

党的二十大报告指出,要加快建设质量强国。中共中央、国务院印发《质量强国建设纲要》,从国家顶层明确了质量强国建设的形势背景、总体要求、重要举措,在中国式现代化的时代进程中,质量强国,时不我待,这是时代强音。

北重集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,始终坚持质量至上的原则,坚持实战标准、问题导向,推进装备质量工作发展,为提升装备质量、保障国家安全做出重要贡献。“兵器工业质量警示日”专题视频会议召开后,北重集团在第一时间组织召开“如何抓质量”专题大讨论会议,全面学习贯彻落实“兵器工业质量警示日”专题视频会议精神,党委书记、董事长、总经理等公司领导带头讲思路、谈措施、说意见,形成上下一心、凝心聚力、集思广益、建言献策,齐心协力抓质量、全员行动强质量的强大合力。会议深入剖析历年来的装备质量问题,寻求持续改进的有效措施,树牢“质量就是生命,质量就是胜算”理念,不仅强化了全体员工的质量意识,更为北重集团高质量发展提供了智力支持和方法途径。

会议汇聚了公司领导、总部部门、直属技术单位、各事业部和子(分)公司关于“如何抓质量”的系统思考和工作预想,并梳理形成了

公司新时代新征程质量提升新思路新举措。会议指出,公司必须坚决贯彻落实质量制胜战略,坚决落实“兵器工业质量警示日”专题视频会议精神,突出强军首责,突出高质量发展主题,突出创新第一动力,牢固树立备战打仗要求的质量意识,坚持战斗力这个唯一标准,在质量管理思想、语言、行动上与集团公司保持步调一致,以“时时放心不下”的责任感和如履薄冰的危机感,树牢每天成绩归“零”和“眼睛瞪得大大的”的紧迫感,深刻汲取质量领域正反案例的经验教训,强化产品全寿命周期质量管控,运用好“防差错”管理办法,开展好质量提升专项行动,着力除隐患、补短板、固基础、强能力、提效能,切实把公司新时代新征程质量提升新思路新举措落到实处。

顶层设计上发力。始终坚持质量就是生命、质量就是胜算的理念,将质量工作成效作为检验政治判断力、政治领悟力、政治执行力的重要标准,将质量工作作为核心任务进行策划、部署和落实。强化系统观念,用系统思维的方法,科学统筹质量管理顶层设计,以全链条、全方位、全过程、全要素的正向保证能力,做好防错纠错,全力推动武器装备高质量研制,实现装备质量建设系统性和整体性发展。

压实质量责任,从质量责任体系落地发力。坚持“业务谁主管、质量谁负责”原则,

建立全员、全层级、全链条的质量责任体系,切实把质量责任压到一线、压到基层、压到岗位、压到每一名员工。要加大质量工作奖惩力度,做到奖罚分明,奖要奖到心动、罚要罚到心痛,让责任人接受教训、受到教育。

提升正向设计能力,从质量设计根源上发力。把“正向设计”作为“一把手”工程,吃透系统工程设计方法,充分利用创新设计手段,完善设计流程,提升设计质量,形成公司核心能力。推动设计工艺协同设计,仿真优化与虚拟试验能力提升,从设计根源上进行改进和优化。推进软件开发与测试自动化工具的应用,逐步提升软件工程管理保障水平。制定关键核心部件及通用部件设计规范,全面应用可靠性试验,加大装备试验评估测试能力建设力度,突破制约装备创新发展的关键共性技术。

提升工艺技术创新能力,从质量工艺标准化规范化自动化上发力。健全工艺与设计协同机制,型号工艺师系统在方案设计阶段全面介入产品研制工作。组建涵盖各工艺门类的技术骨干工艺性审查团队,提升工艺性审查质量。建设数字化工艺仿真实验室,围绕火炮行业制造技术体系,形成系列标准规范,提升标准对科研生产的保障能力。实施可视化工艺规程设计,推广实施人工检验检测的自动化或半自动化升级改造,持续提升在线自动化检测检验。

提升过程管控水平,从质量系统管理、系统提升、系统保障上发力。加强重点装备科研生产监管,管理过程覆盖研发论证、装备生产保障、外协采购、试验鉴定等装备全生命周期管控,管理要素覆盖“人、机、料、法、环、测、运、急、制”全过程,系统提升数字化质量管理、自动化检测检验、诚信化供应商管理和专业化质量技术基础等能力,确保装备质量实现系统管理、系统提升、系统保障。

提升质量体系效能,从质量管理覆盖全业务、全过程上发力。对标实战化标准,梳理覆盖装备全寿命周期的质量保证要求和有关法律、法规、标准、制度,建立结构化质量保证要素和标准库,立足业务流程,将质量保证要求融入各项业务工作中,构建覆盖全业务、全过程的新时代装备建设质量管理体系。完善质量管理体系,强化质量问题信息共享和快速处置机制,质量问题归零和举一反三快速处理机制、体系运行监督检查机制、责任追究和质量奖惩机制,全方位压实质量管控体系。

质量是发展的永恒主题。产品质量建设,时代是出题人,我们是答卷人,客户是阅卷人。面对未来,北重集团将继续秉持质量至上理念,不断提升产品的性能和质量,以更高的标准、更严的要求、更精细的流程,推动产品质量建设,为提升部队战斗力、保障国家安全、加快国家经济发展贡献更大力量。