

做好精细化运营,以“绿叶”精神助力平台高质量发展

中国二十冶:三力齐发 走“新”更走“心”

■ 程志

百度作为中国互联网产业领域的一棵参天大树,其结出的众多硕果对我国互联网产业和数字经济发展起到了关键推作用,而这些成果的背后离不开众多绿叶的滋养,百度服务体系体验中心部门负责人赵明华就是其中的一片“绿叶”。自2005年大学毕业后他就加入百度,在那个事业平台打拼18年,先后负责技术研发、行为研究、评估中心、数据中台、数据体验中心、流程与策略管理部等关键部门,为百度的业务增长、技术创新和团队建设作出了卓越贡献。作为他难得的专业复合型人才,赵明华在多个核心项目中展现出来的决策管理能力和精细化管理能力,更是得到了业界的高度肯定和赞誉。

纵观赵明华在百度的职业履历,可以归纳为一个不断积累经验的过程。其间,他的技术能力、行业经验和管理水平也不断迈向新台阶,这让他应对各项重大问题都游刃有余。以现阶段工作来说,作为百度服务体验中心负责人,赵明华管理百度这个拥有近千万员工的关键中台部门。在他的领导下,百度服务体验中心服务范围全面扩展,服务水平、团队营销能力和智能化覆盖范围全面提升,为百度的口碑提升和降本提效做出了重大贡献。

谈及近年来在工作中取得的一系列成果,赵明华始终认为“做好精细化运营是关键。在他看来,精细化运营是在移动互联网市场竞争时代尤为重要的策略思维,也是优化用户体验,提升业务效益、满足多样化的用户需求的关键方法论。作为平台竞争者,必须进行精细化的运营管理,即对业务场进行精细化分类,对用户进行个性化服务,对库存进行精细化管理,对相关资产进行精准定位。

在工作中,赵明华尤其注重从人群差异性分析方面打好精细化运营基础。在深入研究和理解用户不同需求的前提下,他和团队精准找到了实现用户中的差异差异。以百度开屏广告为例,传统广告模式更注重流量点击,但泛化效果非常差,无法获得更大价值,还会引起用户反感。赵明华则采用精细化运营方式,尊重真实用户的兴趣差异,实现更精准的定向投放,实施个性化策略化开屏广告,使得用户兴趣和库存内容的匹配度有一定提升。此外,搜索业务是百度的核心业务,赵明华认为,精细化运营不仅要关注流量总量,更注重挖掘价值。他和团队分析发现,传统推荐策略以ctr为核目标,没有加入商业因素度量。以精细化运营为改革重点,他和团队发起策略升级,在合适的行业领域加入一定的商业因子,从而在流量和体验不下降的前提下,实现了收入的大幅增加。

由于精细化运营是一种强调数据驱动的决策模式,这对从业者的商业分析能力、用户行为分析能力以及数据综合利用能力提出了高要求。放眼未来,赵明华认为“一名优秀的产品经理必须要有敏锐的洞察力和前瞻思维,坚持精细化运营,不断提升业务价值,真正带来商业收益的全面提升”。

►►►[上接P1]

中国式现代化的先行者

从手摇波浪鼓的“敲帮帮”,到全球最大的小商品市场,26个大类210多万人商品汇集于此,又销往全球230多个国家和地区。如今,义乌国际商贸城的线下商铺达到5.7万间,常住外商1.5万,关联着全国210万家企业,3200万名产业工人。

义乌市场的盎然生机,是浙江民营经济蓬勃发展的生动注脚。

当前,浙江正在建设共同富裕示范区,高质量发展是基础。今年8月,浙江市场主体突破1000万户。这些千千万万的市场主体,正成为浙江经济运行的活细胞,将共同富裕的物质基础进一步夯实。

做大做强“蛋糕”基础上如何分好“蛋糕”,资源禀赋各异,发展基础不同,如何共同奔富?答案清晰明了:要把缩小城乡差距、地区差距、收入差距作为主攻方向,进一步健全城乡融合发展机制。

杭州主城区西南方向约200公里,淳安县千岛湖秀水畔的界首乡,水域广阔、港湾曲折,沿岸骑行、徒步的游客络绎不绝。

很快想象,这里也曾是偏远闭塞、略显滞后的小山乡,承办亚运赛事带来了发展机遇,随着山地户外运动、汽摩运动、水上运动等一大批新兴的入驻,界首乡探索出了一条以运动休闲促进乡村旅游、体育赛事、休闲农业等全领域产业协同发展之路。

在浙江,像淳安这样的山区县有26个。瞄准城乡区域发展的突出短板,浙江持续推进“山海协作工程”,通过强化陆海统筹、共建共享等机制,加快形成优势互补、资源共享、共建共享的合作新格局。

船到中流奋楫,时至2023年9月,浙江共同富裕建设蹄疾步稳“第一步”,浙江已经过半,阶段性进展凸显。截至2022年,浙江城乡居民收入倍差缩小至1.90;地

区居民收入最高最低倍差缩小到1.58,是全国区域发展最均衡的省份之一。

江波浩渺,助威声、掌声雷动。9月24日上午,在杭州富阳水上运动中心举行的赛艇女子轻量级双人双桨比赛,中国队选手邹佳琪/邱秀萍获得冠军,这是杭州亚运会首枚金牌。

杭州富阳水上运动中心位于富春江的支流北支江上,元代画家黄公望创作《富春山居图》600多年后,画中渔夫摇橹垂钓的江面,已成为洲际大赛的赛场,时光流转,水墨晕染开的绿水青山今朝更具神韵。

绿色,是杭州亚运会的显著标识,也是浙江高质量发展的鲜明色彩。

2003年,浙江省委作出创建生态省的决定,一任接着一任干,全省生态环境实现了质的提升和改善,公众满意度多年持续提升。2022年,浙江省控断面优良水质比例达到97.6%,空气质量在全国重点区域率先达标,省域森林覆盖率达到61.15%。

绿水青山不仅成为全省域的“金名片”,还成为可持续发展的“聚宝盆”。乡村旅游、休闲农业等新业态蓬勃发展,浙江农民人均可支配收入从2003年的5431元增长至2022年的37565元,连续38年全省区县第一。

为帮助境内外媒记者更好地了解亚运会,杭州亚运会会推出以杭州为主,湖州、绍兴等5个协办城市为辅的30项赛会保障,比赛结束后,将全面引进垃圾分类系统,对产生的垃圾量实时统计分析,为垃圾无化处理和减量化提供数据支撑。

在浙江,像淳安这样的山区县有26个。瞄准城乡区域发展的突出短板,浙江持续推进“山海协作工程”,通过强化陆海统筹、共建共享等机制,加快形成优势互补、资源共享、共建共享的合作新格局。

船到中流奋楫,时至2023年9月,浙江共同富裕建设蹄疾步稳“第一步”,浙江已经过半,阶段性进展凸显。截至2022年,浙江城乡居民收入倍差缩小至1.90;地

区居民收入最高最低倍差缩小到1.58,是全国区域发展最均衡的省份之一。

江波浩渺,助威声、掌声雷动。9月24日上午,在杭州富阳水上运动中心举行的赛艇女子轻量级双人双桨比赛,中国队选手邹佳琪/邱秀萍获得冠军,这是杭州亚运会首枚金牌。

杭州富阳水上运动中心位于富春江的支流北支江上,元代画家黄公望创作《富春山居图》600多年后,画中渔夫摇橹垂钓的江面,已成为洲际大赛的赛场,时光流转,水墨晕染开的绿水青山今朝更具神韵。

绿色,是杭州亚运会的显著标识,也是浙江高质量发展的鲜明色彩。

2003年,浙江省委作出创建生态省的决定,一任接着一任干,全省生态环境实现了质的提升和改善,公众满意度多年持续提升。2022年,浙江省控断面优良水质比例达到97.6%,空气质量在全国重点区域率先达标,省域森林覆盖率达到61.15%。

绿水青山不仅成为全省域的“金名片”,还成为可持续发展的“聚宝盆”。乡村旅游、休闲农业等新业态蓬勃发展,浙江农民人均可支配收入从2003年的5431元增长至2022年的37565元,连续38年全省区县第一。

为帮助境内外媒记者更好地了解亚运会,杭州亚运会会推出以杭州为主,湖州、绍兴等5个协办城市为辅的30项赛会保障,比赛结束后,将全面引进垃圾分类系统,对产生的垃圾量实时统计分析,为垃圾无化处理和减量化提供数据支撑。

在浙江,像淳安这样的山区县有26个。瞄准城乡区域发展的突出短板,浙江持续推进“山海协作工程”,通过强化陆海统筹、共建共享等机制,加快形成优势互补、资源共享、共建共享的合作新格局。

船到中流奋楫,时至2023年9月,浙江共同富裕建设蹄疾步稳“第一步”,浙江已经过半,阶段性进展凸显。截至2022年,浙江城乡居民收入倍差缩小至1.90;地

区居民收入最高最低倍差缩小到1.58,是全国区域发展最均衡的省份之一。

江波浩渺,助威声、掌声雷动。9月24日上午,在杭州富阳水上运动中心举行的赛艇女子轻量级双人双桨比赛,中国队选手邹佳琪/邱秀萍获得冠军,这是杭州亚运会首枚金牌。

杭州富阳水上运动中心位于富春江的支流北支江上,元代画家黄公望创作《富春山居图》600多年后,画中渔夫摇橹垂钓的江面,已成为洲际大赛的赛场,时光流转,水墨晕染开的绿水青山今朝更具神韵。

绿色,是杭州亚运会的显著标识,也是浙江高质量发展的鲜明色彩。

2003年,浙江省委作出创建生态省的决定,一任接着一任干,全省生态环境实现了质的提升和改善,公众满意度多年持续提升。2022年,浙江省控断面优良水质比例达到97.6%,空气质量在全国重点区域率先达标,省域森林覆盖率达到61.15%。

绿水青山不仅成为全省域的“金名片”,还成为可持续发展的“聚宝盆”。乡村旅游、休闲农业等新业态蓬勃发展,浙江农民人均可支配收入从2003年的5431元增长至2022年的37565元,连续38年全省区县第一。

为帮助境内外媒记者更好地了解亚运会,杭州亚运会会推出以杭州为主,湖州、绍兴等5个协办城市为辅的30项赛会保障,比赛结束后,将全面引进垃圾分类系统,对产生的垃圾量实时统计分析,为垃圾无化处理和减量化提供数据支撑。

在浙江,像淳安这样的山区县有26个。瞄准城乡区域发展的突出短板,浙江持续推进“山海协作工程”,通过强化陆海统筹、共建共享等机制,加快形成优势互补、资源共享、共建共享的合作新格局。

船到中流奋楫,时至2023年9月,浙江共同富裕建设蹄疾步稳“第一步”,浙江已经过半,阶段性进展凸显。截至2022年,浙江城乡居民收入倍差缩小至1.90;地

区居民收入最高最低倍差缩小到1.58,是全国区域发展最均衡的省份之一。

江波浩渺,助威声、掌声雷动。9月24日上午,在杭州富阳水上运动中心举行的赛艇女子轻量级双人双桨比赛,中国队选手邹佳琪/邱秀萍获得冠军,这是杭州亚运会首枚金牌。

杭州富阳水上运动中心位于富春江的支流北支江上,元代画家黄公望创作《富春山居图》600多年后,画中渔夫摇橹垂钓的江面,已成为洲际大赛的赛场,时光流转,水墨晕染开的绿水青山今朝更具神韵。

绿色,是杭州亚运会的显著标识,也是浙江高质量发展的鲜明色彩。

2003年,浙江省委作出创建生态省的决定,一任接着一任干,全省生态环境实现了质的提升和改善,公众满意度多年持续提升。2022年,浙江省控断面优良水质比例达到97.6%,空气质量在全国重点区域率先达标,省域森林覆盖率达到61.15%。

绿水青山不仅成为全省域的“金名片”,还成为可持续发展的“聚宝盆”。乡村旅游、休闲农业等新业态蓬勃发展,浙江农民人均可支配收入从2003年的5431元增长至2022年的37565元,连续38年全省区县第一。

为帮助境内外媒记者更好地了解亚运会,杭州亚运会会推出以杭州为主,湖州、绍兴等5个协办城市为辅的30项赛会保障,比赛结束后,将全面引进垃圾分类系统,对产生的垃圾量实时统计分析,为垃圾无化处理和减量化提供数据支撑。

在浙江,像淳安这样的山区县有26个。瞄准城乡区域发展的突出短板,浙江持续推进“山海协作工程”,通过强化陆海统筹、共建共享等机制,加快形成优势互补、资源共享、共建共享的合作新格局。

船到中流奋楫,时至2023年9月,浙江共同富裕建设蹄疾步稳“第一步”,浙江已经过半,阶段性进展凸显。截至2022年,浙江城乡居民收入倍差缩小至1.90;地

区居民收入最高最低倍差缩小到1.58,是全国区域发展最均衡的省份之一。

江波浩渺,助威声、掌声雷动。9月24日上午,在杭州富阳水上运动中心举行的赛艇女子轻量级双人双桨比赛,中国队选手邹佳琪/邱秀萍获得冠军,这是杭州亚运会首枚金牌。

杭州富阳水上运动中心位于富春江的支流北支江上,元代画家黄公望创作《富春山居图》600多年后,画中渔夫摇橹垂钓的江面,已成为洲际大赛的赛场,时光流转,水墨晕染开的绿水青山今朝更具神韵。

绿色,是杭州亚运会的显著标识,也是浙江高质量发展的鲜明色彩。

2003年,浙江省委作出创建生态省的决定,一任接着一任干,全省生态环境实现了质的提升和改善,公众满意度多年持续提升。2022年,浙江省控断面优良水质比例达到97.6%,空气质量在全国重点区域率先达标,省域森林覆盖率达到61.15%。

绿水青山不仅成为全省域的“金名片”,还成为可持续发展的“聚宝盆”。乡村旅游、休闲农业等新业态蓬勃发展,浙江农民人均可支配收入从2003年的5431元增长至2022年的37565元,连续38年全省区县第一。

为帮助境内外媒记者更好地了解亚运会,杭州亚运会会推出以杭州为主,湖州、绍兴等5个协办城市为辅的30项赛会保障,比赛结束后,将全面引进垃圾分类系统,对产生的垃圾量实时统计分析,为垃圾无化处理和减量化提供数据支撑。

在浙江,像淳安这样的山区县有26个。瞄准城乡区域发展的突出短板,浙江持续推进“山海协作工程”,通过强化陆海统筹、共建共享等机制,加快形成优势互补、资源共享、共建共享的合作新格局。

船到中流奋楫,时至2023年9月,浙江共同富裕建设蹄疾步稳“第一步”,浙江已经过半,阶段性进展凸显。截至2022年,浙江城乡居民收入倍差缩小至1.90;地

区居民收入最高最低倍差缩小到1.58,是全国区域发展最均衡的省份之一。

江波浩渺,助威声、掌声雷动。9月24日上午,在杭州富阳水上运动中心举行的赛艇女子轻量级双人双桨比赛,中国队选手邹佳琪/邱秀萍获得冠军,这是杭州亚运会首枚金牌。

杭州富阳水上运动中心位于富春江的支流北支江上,元代画家黄公望创作《富春山居图》600多年后,画中渔夫摇橹垂钓的江面,已成为洲际大赛的赛场,时光流转,水墨晕染开的绿水青山今朝更具神韵。

绿色,是杭州亚运会的显著标识,也是浙江高质量发展的鲜明色彩。

2003年,浙江省委作出创建生态省的决定,一任接着一任干,全省生态环境实现了质的提升和改善,公众满意度多年持续提升。2022年,浙江省控断面优良水质比例达到97.6%,空气质量在全国重点区域率先达标,省域森林覆盖率达到61.15%。

绿水青山不仅成为全省域的“金名片”,还成为可持续发展的“聚宝盆”。乡村旅游、休闲农业等新业态蓬勃发展,浙江农民人均可支配收入从2003年的5431元增长至2022年的37565元,连续38年全省区县第一。

为帮助境内外媒记者更好地了解亚运会,杭州亚运会会推出以杭州为主,湖州、绍兴等5个协办城市为辅的30项赛会保障,比赛结束后,将全面引进垃圾分类系统,对产生的垃圾量实时统计分析,为垃圾无化处理和减量化提供数据支撑。

在浙江,像淳安这样的山区县有26个。瞄准城乡区域发展的突出短板,浙江持续推进“山海协作工程”,通过强化陆海统筹、共建共享等机制,加快形成优势互补、资源共享、共建共享的合作新格局。

船到中流奋楫,时至2023年9月,浙江共同富裕建设蹄疾步稳“第一步”,浙江已经过半,阶段性进展凸显。截至2022年,浙江城乡居民收入倍差缩小至1.90;地

区居民收入最高最低倍差缩小到1.58,是全国区域发展最均衡的省份之一。

江波浩渺,助威声、掌声雷动。9月24日上午,在杭州富阳水上运动中心举行的赛艇女子轻量级双人双桨比赛,中国队选手邹佳琪/邱秀萍获得冠军,这是杭州亚运会首枚金牌。

杭州富阳水上运动中心位于富春江的支流北支江上,元代画家黄公望创作《富春山居图》600多年后,画中渔夫摇橹垂钓的江面,已成为洲际大赛的赛场,时光流转,水墨晕染开的绿水青山今朝更具神韵。

绿色,是杭州亚运会的显著标识,也是浙江高质量发展的鲜明色彩。

2003年,浙江省委作出创建生态省的决定,一任接着一任干,全省生态环境实现了质的提升和改善,公众满意度多年持续提升。2022年,浙江省控断面优良水质比例达到97.6%,空气质量在全国重点区域率先达标,省域森林覆盖率达到61.15%。

绿水青山不仅成为全省域的“金名片”,还成为可持续发展的“聚宝盆”。乡村旅游、休闲农业等新业态蓬勃发展,浙江农民人均可支配收入从2003年的5431元增长至2022年的37565元,连续38年全省区县第一。

为帮助境内外媒记者更好地了解亚运会,杭州亚运会会推出以杭州为主,湖州、绍兴等5个协办城市为辅的30项赛会保障,比赛结束后,将全面引进垃圾分类系统,对产生的垃圾量实时统计分析,为垃圾无化处理和减量化提供数据支撑。

在浙江,像淳安这样的山区县有26个。瞄准城乡区域发展的突出短板,浙江持续推进“山海协作工程”,通过强化陆海统筹、共建共享等机制,加快形成优势互补、资源共享、共建共享的合作新格局。

船到中流奋楫,时至2023年9月,浙江共同富裕建设蹄疾步稳“第一步”,浙江已经过半,阶段性进展凸显。截至2022年,浙江城乡居民收入倍差缩小至1.90;地

区居民收入最高最低倍差缩小到1.58,是全国区域发展最均衡的省份之一。

江波浩渺,助威声、掌声雷动。9月24日上午,在杭州富阳水上运动中心举行的赛艇女子轻量级双人双桨比赛,中国队选手邹佳琪/邱秀萍获得冠军,这是杭州亚运会首枚金牌。

杭州富阳水上运动中心位于富春江的支流北支江上,元代画家黄公望创作《富春山居图》600多年后,画中渔夫摇橹垂钓的江面,已成为洲际大赛的赛场,时光流转,水墨晕染开的绿水青山今朝更具神韵。

绿色,是杭州亚运会的显著标识,也是浙江高质量发展的鲜明色彩。

2003年,浙江省委作出创建生态省的决定,一任接着一任干,全省生态环境实现了质的提升和改善,公众满意度多年持续提升。2022年,浙江省控断面优良水质比例达到97.6%,空气质量在全国重点区域率先达标,省域森林覆盖率达到61.15%。

绿水青山不仅成为全省域的“金名片”,还成为可持续发展的“聚宝盆”。乡村旅游、休闲农业等新业态蓬勃发展,浙江农民人均可支配收入从2003年的5431元增长至2022年的37565元,连续38年全省区县第一。

为帮助境内外媒记者更好地了解亚运会,杭州亚运会会推出以杭州为主,湖州、绍兴等5个协办城市为辅的30项赛会保障,比赛结束后,将全面引进垃圾分类系统,对产生的垃圾量实时统计分析,为垃圾无化处理和减量化提供数据支撑。