

编者按:专精特新企业是推进科技创新、实现高质量发展的重要力量,是中国制造的重要支撑,也是保产业链供应链稳定的关键所在。中科院光电所光学元件厂在李学其董事长的带领下,经过 30 多年艰苦奋斗创业,从小作坊式企业成长为国家高新技术企业、四川省“专精特新”中小企业,打破国外同类产品垄断,让珠宝鉴赏放大镜名列世界销量前茅。李学其心系“企之大者”,肩负使命担当,把党和国家的命运与企业及个人的成长发展融为一体。他带领企业为光学技术解决国外卡脖子技术难题,为国家民族复兴做贡献,目前企业正向着专精特新小巨人企业的目标迈进。

三十多年栉风沐雨打破国外同类产品垄断——记心系“企之大者”的中科院光电所光学元件厂董事长李学其

■ 张建忠 本报记者 樊瑛

在青年时代,他怀揣理想,放弃了中科院光电所最核心的工作环境,毛遂自荐主动竞聘到小作坊生产方式的中科院光电所光学元件厂工作,而当时他已是光电所技术项目骨干的科技工作者,众人难以理解。

他到光学元件厂后,在生产上不断改进工艺手段,提高产品效益;在产品上面向市场的需求,开发创新的产品,建立产品的生产链和装配线;在国家政策支持和政府的帮助下,他带领团队栉风沐雨历经 30 多年的艰苦奋斗创业。如今,功不唐捐,玉汝于成,把一个小作坊式的企业,发展成规模化生产型企业,又通过与外贸公司合作,参加国内外的各种展销会尤其是广交会,产品不断打入国际市场,逐步迈向外向型企业发展之路,并成长为国家高新技术、四川专精特新的企业;打破国外同类产品垄断,让珠宝鉴赏放大镜名列世界销量前茅。

他就是中国科学院光电技术研究所光学元件厂董事长李学其,是一位学者型的企业家,潜心研究国家经济发展大势,对企业经营管理中遇到的难题进行深入破解,形成了一套适合自身企业发展的经营管理模式。MBA 硕士学历、高级工程师,四川省中小企业项目评审专家组成员,成都市发改委智库专家企业成员。

李学其心系“企之大者”,肩负使命担当,把党和国家的命运与企业及个人的成长发展融为一体。目前正带领企业向着专精特新小巨人企业的目标迈进。李学其说,他们这行属于精密光学仪器行业,现在离国际技术还有距离,他希望能够拉近距离并能超越,为国争光,为光学技术解决国外卡脖子技术难题,为国家民族复兴做贡献。

■ 栉风沐雨 玉汝于成

李学其引领企业做强做大,在行业中享有盛誉。自 1991 年就任厂长以来,尤其 1999 年企业改制以来,把一个固定资产只有 35 万元、年产值不足 100 万元、主要解决待业子女和家属的小作坊式企业发展成为一个以自主创新产品为主、中国最大的宝玉石仪器生产商,并被评为中国放大镜产业十大著名品牌、国家高新技术企业、四川省专精特新中小企业,在行业中具有较高知名度和美誉度。

他带领企业,通过深化改革、自主创新、科学管理,大力培育企业的核心竞争力,取得显著的经济效益和良好的社会效益,企业效益稳步上升。从 2000 年开始对股东每年的分红率都超过 12%,所有者权益从改制时的净资产 400 万元增值到现在的 2800 万元,是当时净资产的 7 倍,实现了股东回报最大化,企业发展最大化。企业两度被评为四川省 5A 级劳动和谐企业,被成都市人民政府评为“先进劳动和谐”单位。

李学其带领的企业,以中国科学院光电技术研究所的先进技术为依托,大专业所以上人员占 35% 以上,经过 30 多年的栉风沐雨、踔厉奋发,现已成长为集产品研发、制造、销售于一体,具有自营进出口权,拥有先进加工设备、检测设备及大批优秀的光、机电设计人员和经验丰富的操作人员的科技型企业。

李学其坚持自主研发,助力“中国制造”,向科技领军企业迈进,激发企业创新活力。工厂主要从事精密光学元件及光学仪器设计与制造,精密机械设计与制造,新兴节能环保 LED 灯和无极灯的设计与制造。长期为科研院所、企业、华为公司、高技术企业提供核心的光学技术结构配套,参与了国家重大项目、大科学前沿布局及卡脖子工程,为航空航天及深海探测提供了光学技术支撑,成为我国既能顶天又能立地配套的产业核心。

李学其市场拓展上,将销售分为外销部和内销部,他带领团队寻找客户,参加国内外的各个专业展会,在展会上展示企业的产品,与客户积极交流。加强与老客户的联系,同时寻找潜在客户。通过阿里巴巴、中国制造等网络平台来寻找客户。开通过抖音、快手等新的平台,宣传自己。与其他公司合作,共同开发国内外市场。通过以上方式,光学元件厂的销售收入稳定上升,即使在疫情严重的这 3 年,企业的销售也没有受到影响,还一直在增长。

有的企业过去是竞争对手,现在成了战略合作伙伴。

如今,市场产品有珠宝鉴定仪器系列、望远镜及瞄准镜系列、精密测量仪器系列、LED



●李学其董事长组织召开企业科技创新工作会议。

灯和无极灯照明系列,产品出口欧、美、中东、东南亚及我国港澳台等 60 多个国家和地区,珠宝放大镜全球销量领先,深受客户好评。

企业坚持改进、提升、开拓的发展方针,推动规模、品质、效益的全面发展。以质量立足、靠创新驱动,向高技术、智能化、自动化、环保、节能方向转型升级。以“一带一路”建设为契机,与更多的国内外公司、高校及科研单位建立业务往来,为企业快速发展打下了坚实的基础,在 2022 年全面建成了数字化信息化管理系统,还取得了工业化、信息化两化融合贯标证书。由于外贸产品不断拓展,遍布全球各地,2022 年的出口创汇比 2021 年增长了 50%。

■ 匠心树人 宿植德本

在李学其的带领下,光学元件厂不仅重视对研发和设备的投入,而且十分重视人才的引进和培养,稳定和吸引了一批优秀的研发、加工、检测和营销队伍,985、211 毕业的大学生不断被吸引到光学元件厂发展,形成人才是企业发展的推动力。

李学其坚持“以人为本”,维护职工切身利益。从切实维护职工利益出发,为每位职工缴纳养老、医疗保险等五项保险,同时建立了住房公积金账户,交通补助,午餐福利,并连年提高基数标准。

还为职工投保意外伤害险,解决了职工在上下班途中出现意外风险的后顾之忧。夏季最热的时候放高温假,同时给职工发放清凉饮料费;传统节日都会发放节日各项福利;对厂贡献大的职工如遇到困难都会给予一定的资金支持。

在李学其董事长办公室墙上写着八个大字:“大家好才是真的好”!

企业良好的氛围和发展前景,吸引了众多高校的毕业生来厂,齐心共谋发展。厂里鼓励职工多学习,提高自身能力,凡取得证书或者结业证的职工都给予一定的经费支持。

这些年来,工厂有 3 人取得了在职硕士学位,有 5 人获得本科学位,多人由中专提升为大专。厂里现有高级工程师 2 人,工程师 6 人,技师 3 人,六级职员 3 人,会计师 3 人。先后两人获得双流区“能工巧匠”称号。

在“建立企业的大学”这一企业文化理念的引领下,管理者是企业的主人,光学元件厂充分展现管理者在企业中的价值。通过人才的引进和培养,有的走上骨干岗位,能担任独当一面的重要工作,为企业的快速发展注入了强劲动力。

■ 技术创新 美玉流光

李学其非常重视企业技术创新,明确提出企业的质量方针,企业坚持改进、提升、开拓的发展方针,推动规模、品质、效益的全面发展。

企业坚持“一次成功,系统管理,预防为主”的指导思想,持续改进质量管理体系,确保产品和服务满足要求,通过质量管理体系的有效实施,增强客户满意,达到企业整体业绩和社会效益不断提高的目的。

2002 年企业通过了 ISO9001 质量管理体系认证,其间经过了审核体系版本升级,产品覆盖范围扩项等历程,目前主要产品及各种

元件、部件均在体系内受控。通过科学系统的管理保证了产品的质量,整个过程可追溯。

2020 年《应用于精密工业仪器的光学镜片研发及产业化》申报并通过成都市光电高质量发展关键技术创新项目。

开发出的新型超半球形放大镜,具有通光量高,比市场上现有的珠宝放大镜通光量提升 30%,续航时间长,具有可充电照明且成本可降低 50% 等优点,保证放大的图像清晰均匀且不失真,能有效提升产品市场份额,对打破国外同类产品垄断具有积极意义。

目前企业拥有 45 项实用新型专利,4 项外观设计,1 个发明专利及 10 多项实用新型专利正在申请中,拥有 3 个注册商标。现已开发生产包括珠宝放大镜、工业显微镜、观景镜、LED 照明四大系列几百种产品及各类光学镜片、机械零件等,产品技术指标达到了国际国内相关标准要求。

企业于 2013 年首次获得高新技术企业称号,目前企业已经连续 4 次荣获高新技术企业称号;《探索企业精细化管理的创新实践》荣获 2022 年度成都市企业管理现代化创新成果二等奖,《大口径 LED 刻度标尺放大镜》荣获中国光学工程学会 2022 年度金燧优秀奖。

■ 戮力同心 功不唐捐

李学其带领企业发展,坚持党政工合一,率先提出自觉践行的十六字准则。即:

团结协作:职责内坚决完成,职责外乐于协助,职责边界主动承担。多一份信任,少一份猜忌;多一份沟通,少一份埋怨。你不在,我顶上;你有难,我援手;你成功,我点赞。

传承创新:始于经典传承,勤于总结思考,敏于细致观察,善于集成综合,勇于探索创新。老同志以身作则传帮带,对年轻同志扶上马送一程。言传身教,去粗取精;厚积薄发,与时俱进。

诚实担当:诚实做事、信誉第一,困难不躲、责任不推。敢扛大事、不为难事,内不欺己、外不欺人。任务面前守诚信,困难面前勇担当。

求真务实:不说假话、少说空话、多讲真话;不做虚事、少搞形式、多干实事。勤思考,多执行,善观察,落到实处。做事守规则,说话讲依据等。

李萍自从担任企业党支部书记以来,始终坚持把党建融入到企业经营生产全过程,使企业各项工作有序、有效开展。按照“党支部+行政+工会”模式,坚持党政工“优势互补、良性互动、一体发展”的思路,全面推进产业工人队伍建设。

企业工会坚持召开职工代表大会,维护职工利益。为职工购买意外险,发放节假日福利和带薪休假。

企业党支部认真学习贯彻党的二十大精神,学习习近平新时代中国特色社会主义思想,并以此为指导,聚焦主责主业,推动公司发展。2021 年获评光电所“优秀基层党组织”称号。

企业主题党日,别开生面。一天下午,以“开拓视野,点亮希望”为主题的党支部党建及创新活动开始了,全体党员来到大邑安仁唐场小学开展支部党建及创新文化

活动。唐场小学始建于 1933 年,后因在 2008 年的五一二地震中受损比较严重,由中国红十字基金会出资在原唐场中学的旧址重建,所以又叫唐场博爱小学。

在学校杨校长和班主任王老师的带领下,支部党员分成授课组、望远组、照明组和摄影组四个小组并分头开始行动。授课组来到五年级三班教室,党支部书记李萍作了简单的开场白后,支部宣传委员、副厂长余蓉介绍了光电所、元件厂的基本情况和研究成果;光电所工程硕士邱正安具体讲解光的相关知识、应用,望远镜的结构和原理等。同学们课堂参与非常积极,大家跃跃欲试。在理论讲解完后,去操场上进行观测实践。活动结束后,老师、同学和参加活动的全体党员一起合影留念。学校杨校长表示,不仅普及了科普知识,还赠送了科学仪器,增强了学校老师和同学们探索科学的兴趣。

企业坚持开展了每年年终先进表彰、“三八节”表彰、劳动技能比赛、产品培训比赛、上党课等活动,增强了党员干部政治理论组织意识、凝聚了职工力量,创新了技术水平,充分发挥了全体职工的积极作用,为企业提质增效、职工担当作为注入了新动能。近两年来还吸收两名外来务工人员加入党的组织,在一线的工作中发挥了积极的带头作用。

■ 家国情怀 使命担当

李学其在精密光学仪器行业打拼 30 多年,自担任董事长以来,一直探寻中国企业的改革发展。作为一位实战经验丰富的专家型企业企业家,李学其对中国式现代化走向高质量发展有着深刻的理解。

疫情防控平稳转段后工作如何梳理?中国式现代化进程中怎样开展工作?如何坚定信心,激发活力,务实推进企业发展?就相关话题,记者采访了中国科学院光电技术研究所光学元件厂董事长李学其。

记者:面对疫情防控平稳转段和当前风云变幻国际环境,企业是如何开展工作?

李学其:近年来,在风云变幻的国际环境中,在“波浪”“曲折”恢复的经济情境下,光学元件厂坚定信心、真抓实干,把敢为、敢闯、敢干、敢首创作为干事创业的风向标,由于全体员工的努力与付出,各项工作得以顺利开展,企业工作打开了新局面。

记者:当前中国经济虽然也受到世界经济下行的影响,世界经济处于非常低谷的时期,但对我们中国经济来说,是挑战同时也是机遇,其优势主要表现在哪些方面?

李学其:优势主要表现为:第一,我们每年有上千万本科学历以上的毕业生进入社会,其中工科生超过 600 万人,人才将不断推进现代工业的发展。

第二,举全国之力攻克“卡脖子”项目,不断实现高质量发展,为专精特新的小企业创造良好的资本融

资市场,将中国制造提高到一个崭新的阶段。从建国以来中国的尖端技术是在国外“卡脖子”中发展起来,自主创新推动了中国现代工业的发展。

第三,巨大的人口和国力消费需求,有效支撑中国经济的发展,无论进口还是出口都带动了强大的经济生产动力。

第四,工业 4.0 促进企业数字化信息建设和生产智能化的发展,使中国的工业制造迈向新高度。

第五,在新兴技术方面,中国与发达国家目前处在同一起跑线上,有一些领域还领先一些西方发达国家,中国现代工业技术正在形成世界竞争的优势。中国从站起来,到富起来,现在正迈向强起来的发展征程。在以习近平同志为核心的党中央领导下,以两个百年的奋斗目标为指导,在第一个百年已全面实现脱贫目标的基础上吹响了第二个百年目标的奋进号角。实现中华民族伟大复兴,使全中国人民过上美好的物质生活和精神生活;实现中国式的现代化进程,并向成为世界命运共同体的目标迈进。

记者:在中国式现代化的新征程上,作为企业,如何走向高质量发展?

李学其:在中国式现代化道路上,努力实现高质量发展。

一是,党和国家高度重视民营企业的发展。今年以来出台了一系列纾困解难、增强信心的政策。7 月 19 日,《中共中央 国务院关于促进民营经济发展壮大的意见》,首次提出民营经济是推动中国式现代化的生力军,要促进民营经济做大做优做强。8 月 1 日《国家发展改革委等部门关于实施促进民营经济发展近期若干举措的通知》发布,旨在推动民营经济高质量发展。我们要把握政策机遇,引导企业用好政策空间,迈向高技术的新台阶,在高端制造中展现民营企业的创新能力。

二是,牢记企之大者。要自觉在大局下思考、在大局下行动,围绕国之大计、党之大计服务要谋划产业和企业的发展,切实维护国家安全、发展利益和重大原则,要把握大势,着眼大事,引导企业更好服务中国式现代化进程。树立全国一盘棋思想,将企业工作放在国家战略布局中思考,推动党中央决策部署在产业落地生根,释放经济发展对维持社会稳定、推动区域发展、服务共同富裕的重要作用。

三是,明白落后就要挨打的道理。我作为一名上世纪五十年代出生的人,下过乡、务过工、读过书,亲眼见证了中国经济发展腾飞的过程,也深知我们中华民族受欺辱的近代史,明白落后就要挨打的道理。我是改革开放发展中成长起来的一名企业家,我们企业是从一个作坊式的小企业,通过改制调整,在国家的政策支持和政府的帮助下成长起来,现已发展成为国家高新技术、四川专精特新企业。产业技术服务于科研院所的前沿试验与国家重大专项,目前正参与我国全自主产业链光刻机芯片制造的光学技术配套,不断突破技术难关,为我国芯片发展作出核心光学技术方面的贡献。

四是,企业自主创新的产品远销世界各地,珠宝鉴赏放大镜世界销量名列前茅。目前我们正在全面推进管理向数字化信息化,生产向智能化的方向发展。为满足更高技术的光学工业现代化的需求,企业不断升级改造,为国家战略安全提供更多更好的光学核心技术,为实现中国式的现代化作出我们的努力。

不畏山高路远者,山川回馈以奇绝景色;不惧风高浪急者,大海回报以壮丽风光。李学其正带领中国科学院光电技术研究所光学元件厂在中国式现代化的新征程上,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,务实推进企业发展,在企业智能化和高质量发展方面,为职工创造更好的工作环境,更高的劳动报酬,更好的福利条件,为

中国的现代化贡献我们光学技术力量。

