

# 科技创新的“核爆点”在哪里？

上海从“高新特区”里找！

■ 王永前 周琳 董雷

“羲和”发光，黑洞“现身”；C919 飞天，“爱达·魔都号”亮相；克隆猴问世，大模型集聚……在全球科创舞台上，一批上海成果正不断迎来高光时刻，实现多个全球“首创”。

科技自立自强是国家强盛之基、安全之要。2014 年 5 月，习近平总书记在上海考察时强调：“上海要努力在推进科技创新、实施创新驱动发展战略方面走在全国前头、走在世界前列，加快向具有全球影响力的科技创新中心进军。”

近 10 年来，围绕“高”质量孵化器、“新”型研发机构、基础研究“特”区和科创集聚“区”等四方面主动谋划、跨前布局，上海始终把科技创新摆在发展全局的核心位置，在体制放活上做文章，在培育生态上下功夫，瞄准“核爆点”，向科学的“广”度和深度稳步进军。

## 扶持“高”质量孵化器，减少科创转化“运气分”

一个创新的城市应有几个“核爆点”，这里是创新思想的源泉、新赛道的风口点，是全球各类最好创新资源的汇聚区。

究竟什么，才能有“核爆”这样的助推力？

几年前，中国科学院上海微系统所王浩文团队基于我国拥有自主知识产权的物联网通信协议，研发出了用于智能燃气抄表的模组，但因缺少市场门路未能商业化。

“这个项目有很大潜力，我们可以把团队‘扶上马’，再助推一把！”新微创源孵化器董事长兼总经理任佳经过多番努力，促成了团队与申能集团合作。现在，使用了这种模组的智能燃气表可远程抄表、充值，已量产数十万个，正逐步替代传统燃气表。

硬核科技创业面临众多挑战，需要资金、人才、管理、市场等要素共同赋能，而一个“高”质量孵化器往往发挥着稳定的催化作用，减少科创转化“运气分”。

“上海通过构建科技企业‘从孵化到发展到壮大’的全生命周期支持体系，营造良好的创新创业生态。”上海市科委主任骆大进表示，经过 30 多年蓬勃发展，上海已有各类创新创业载体超过 500 家，有 1/3 的上海科创板上市企业得益于孵化器的培育。

## 赊店老酒党委书记李刚登上央视《一槌定音》舞台

8 月 27 日晚上 18:30，由赊店老酒全年独家冠名的 CCTV 大型文博知识栏目《一槌定音》在央视 2 套财经频道如期播出。

其间，一个熟悉的身影受到赊店老酒全体员工乃至豫酒界各位同仁的强烈关注，他就是赊店老酒股份有限公司党委书记李刚。

在节目中，李刚从从容淡定、谈吐自如，以“腹有诗书气自华”的儒雅内涵和气质，向全国观众展示了新时代企业家的精神风貌。

赊店老酒能够成为《一槌定音》的独家冠名企业，很大程度上是源自诚信文化给予赊店老酒的精神底气，这种世代传承的文化禀赋，无疑是企业最大的文化宝藏，更与《一槌定音》栏目“弘扬鲜明独特的文化自信”的节目立意不谋而合。

2022 年 11 月，在中国酒类流通协会主办的“华樽杯”第十四届中国酒类企业品牌价值颁奖盛典上，赊店老酒以 323.18 亿元的品牌价值位列中国酒类品牌价值榜单第 38 名，连续两年拔得豫酒品牌价值头筹。

在豫酒转型发展的推动下，赊店老酒紧紧围绕创新引领、品质提升、品牌带动，在以科技为先导带动品质创新等方面做了大量工作，继元青花·洞藏年份酒先后荣获“中国白酒感官质量奖”、“中国白酒酒体设计奖”、“青酌奖”之后，赊店·名莊又以其突出的品质实力在国评中获得了综合评分第二名的优异成绩，为豫酒再添荣光。

“赊店老酒，天长地久。”这张响彻大江南北的豫酒名片，是每一位赊店人引以为荣的骄傲，更见证了李刚数十年的心血和汗水。

自 1985 年参加工作以来，李刚专注于业、专情于企、专心于酒、专精于技，逐渐成长为国家一级品酒师和企业高管，在他的指导下，赊店老酒在豫酒市场上走出一条不可复制的成功之路。

近年来，李刚整合赊店老酒团队，确立“立足南阳、主攻河南、带动全国”的市场开发战略，围绕“建成河南白酒领军企业，跻身全国名酒行列，实现企业上市”目标，赊店老酒在助力豫酒振兴的路上行稳致远。

在《一槌定音》的舞台上，李刚在与各位行业专家谈古论今时所散发出来的那份真诚与自信，无不彰显出一位优秀企业家的时代光芒。

（本报记者 李代广）

在张江高科 895 孵化器的展厅里，芯片、医疗器械、水下机器人、可穿戴设备等企业成果琳琅满目。这是张江科学城内单体孵化面积最大的载体，过去 8 年孵化了 1000 余家科创企业。

“今年，我们的创业营举办到了第 12 季，这一季专门为航空航天企业打造。创业企业不仅有机会与中国商飞等产业链头部企业交流合作，还能参加全面的创业培训。”895 孵化器负责人陈海玲说，该孵化器以创业营等平台汇聚产业链资源，并设立投资基金给予企业真金白银的支持。

以高质量为目标，不断升级迭代。7 月 21 日，上海发布《上海市高质量孵化器培育实施方案》，计划通过加快培育一批产业领域聚焦、专业能力凸显、示范效应明显的高质量孵化器，带动孵化器从基础服务向精准服务、从集聚企业向孕育产业、从孵化链条向厚植生态转变，进而打造 2 至 3 个千亿级产值规模的“科创核爆点”。

## 打造“新”型研发机构，建成研究、产业“快车道”

可以是“三不”（不明确机构规格、不核定事业编制、不受岗位设置和工资总额限制）的事业单位，也可以是民办非企业单位（社会服务机构）或者企业，不像大学、科研院所——看起来“三无”“四不像”的新型研发机构，正在上海科创中心建设中，发挥极大的灵活性和自由度。

成都大运会吉祥物“蓉宝”火了，各式装扮的“蓉宝”数字藏品也在树图（conflux）区块链上“热闹”起来。

作为一种数字化新生事物，数字藏品是利用区块链技术，对应某件文创产品或艺术品生成的唯一数字凭证，买了它，相当于在“元宇宙”里成为它的主人。

发行“蓉宝”数字藏品的树图是位于上海徐汇西岸的一家新型研发机构。自从上线公有区块链系统后，已处理 1.2 亿笔交易、1 万多份智能合约，累计发行 710 万件数字藏品，注册账户超过 2400 万。

“我们是一家民非机构，工资薪金比事业单位高，能更好吸引人才，名校博士月薪可以开到 6 万-8 万元。”上海树图区块链研究院行

政副院长王瑜说，民非操作灵活性更大，资金 20% 左右来自政府项目，80% 左右来自基金会等机构捐赠，多元化的资金来源，有利于可持续发展。

包括树图在内，上海面向前沿赛道和共性技术，布局了长三角国家技术创新中心、李政道研究所、上海处理器技术创新中心等 10 余家新型研发机构。

有的面向深海深蓝的基础研究领域，进行有组织的科研；有的提供“揭榜挂帅”平台，让企业“张榜”发布需求，研究院现场“揭榜”，推进“产业界出题、科技界答题”。

今年 7 月，上海市科委再次出台政策，提出到 2025 年建设 20 个高水平新型研发机构的目标，并给予多项政策保障，推动民间资本进入这一新兴领域。

“过去，这一新生事物常常采用‘一事一议’‘特事特办’的体制创新，现在通过政策固化下来，形成制度化和常态化保障。”骆大进说。

## 创新基础研究“特”区，支持“无用之大用”

看似“无用”的基础前沿，往往能诞生颠覆性创新的“大用”。

深耕基础、直追前沿，2021 年上海创新提出、迅速设立的“基础研究特区”，已运行近两年。5 年稳定支持，总体资助预算 3 亿元、不设年度考核指标、向年轻人倾斜，聚焦“好奇心”下放自主权……基础研究特区究竟“特”在哪里？

无论在哪里吃晚饭，吃完都要回到实验室，工作至夜间十点半前后——这是中国科学院分子细胞科学卓越创新中心研究员周斌坚持了数年的习惯。

在周斌研究组不懈努力和“基础研究特区”试点的支持下，2022 年，一项历时 10 年、揭示“细胞世界也有‘孟母三迁’”的研究成果在《科学》杂志发表。

周斌是首批基础研究特区的受益者。其所在的中国科学院上海分院，通过扩大科研经费“包干制”实施范围，尝试设置“项目专员”制。探索性强、风险性高的研究项目，只要相关科研团队负责人已经尽心尽力，即便最终失败，其后续科研也不受影响。

为了鼓励不做“跟踪式”研究，分院从选题机制上引导科研人员在世界科学前沿和国家



●这是上海“大创智”园区。

受访者供图

重大需求中寻找重大科学问题；通过灵活机制，确保有志勇闯科研“无人区”的优秀人才和优秀团队，真正安下心来。

立项过程从半年多减少到 2 至 3 个月，提交申请材料只需 10 来页……上海市科委相关负责人表示，在实施周期上，“特区”特别强调长期、稳定，以 5 年作为一个周期，力求持之以恒加强基础研究，探索“预算+负面清单”的财政资源配置方式。

在首批 3 家试点高校和科研机构基础上，今年又扩充了同济大学、华东师范大学、华东理工大学 3 家高校试点，重点围绕双碳、人工智能+、量子科技、海洋等前沿领域。

“特区缩短评审链条，把立项权限直接交给高水平科研单位，基础研究原创思想更容易‘冒出来’。”复旦大学科研相关负责人王浩说。

## 聚力科创集聚“区”，实现区 - 校 - 企“联动赛”

“步行五分钟，就是大学路，随处都是有意创业学子，要不你去‘大创智’看看？”2014 年，一个不经意的建议，让刚从海外归来的赵斌租下 3 个工位，迈出创办“声网”的第一步。

如今，“声网”技术服务已覆盖 200 余个国家和地区，2022 年蝉联实时互动云市场份额全球第一。

从小小的 1 平方公里起步，到孕育 4500 多家双创企业、总营收超过 3000 亿元——走进上海市杨浦区的“大创智”园区，感受到的正是“校区、社区、城区”三区联动的活力。

杨浦辖区内还有复旦、同济、上财等 11 所高

## 联想又有大动作，全栈智能布局将影响谁？

■ 吴涛

“AI 内嵌的智能终端、AI 导向的基础设施、AI 原生的方案服务。”近日，在 2023 中国算力大会上，联想对外公布了基于新 IT 架构的联想全栈智能布局，该布局也被认为是联想在智能科技领域的最新前瞻性布局。

作为 PC 和存储、服务器行业的“霸主”，联想任何动作都有可能引发行业巨变，此次全栈智能布局作为联想的重磅战略，它有哪些新理念，又会给我们带来什么影响？

### 全栈智能，重新定义智能格局

全栈智能，顾名思义，它覆盖了从终端到基础设施再到方案服务的完整链条。这一战略的核心在于将人工智能融入到各个环节，创造一个全方位的智能化体验。据介绍，全栈智能布局分为三个层次：

**AI 内嵌的智能终端。**联想将推出支持 AI 加速算力的智能终端，通过 AI 技术的嵌入，重新定义智能终端的性能、交互体验和协同能力。这将在智能手机、PC 等领域带来革命性的变革，使得终端设备更加智能、高效。

**AI 导向的基础设施。**联想在基础设施领域也将实现 AI 的导向。其算力基础设施覆盖云端和边缘，支持大模型和传统模型的训练和推理需求。这将为各行各业提供更强大的计算支持，加速人工智能技术在实际应用中的落地。

**AI 原生的方案服务。**联想通过自身的智能方案和服务，为企业和行业提供全方位的 AI 支持。从智能算力中心解决方案到混合云解决方案，再到 AI 应用的订阅服务，都将助力客户实现数字化转型。

以 AI 内嵌的智能终端为例，近日，联想集团 CEO 杨元庆称，AIGC 也会促进智能终端的更新换代和升级，将来人工智能的智能终端、人工智能的家庭服务器以及人工智能的手机，都会蓬勃兴起，预计明年可以见到人工智能 PC。

在此次中国算力大会上，联想还发布了两款 AI 服务器新品，联想问天 WA7780 G3 AI 大模型训练服务器和联想问天 WA5480 G3 AI 训推一体服务器，均搭载了 8 卡

NVLink GPU。

强劲算力是联想 AI 服务器最显著的特征之一。还值得注意的是，联想 50% 基础设施研发投入在 AI 领域，算力基础设施产品 100% 支持 AI，全面 AI 技术覆盖全域 AI 应用。

这些只是联想全栈智能布局的冰山一角。“可能过十年之后，大家谈到联想，会认为联想是服务商，而不只是设备制造商。”近日，还有联想高管谈到。

### 落地生根，变为成长最快的 AI 基础设施提供商

全栈智能并非纸上谈兵，如今在人工智能领域，联想集团可提供 60 多款支持人工智能应用基础设施产品，包括支持人工智能应用训练、推理的服务器，支持人工智能边缘的网关以及存储等产品。

在物联网领域，联想建立了智能家居、智能制造等应用场景，实现了设备之间的高效连接。在云计算和大数据方面，联想构建了稳定安全的云平台，为用户提供了高质量的服务。

看产品形态，联想的 xCloud 平台，提供 AI 私有云和混合云管理和服务；联想臻算服务以“算力即服务”的理念，提供 AI 算力、平台、应用服务的订阅；“联想擎天”引擎中的联想大脑平台，帮助行业客户进行传统深度模型和大模型的分布式训练、微调、推理加速、任务编排等。

值得注意的是，和一次性“买卖”不同，联想智算中心解决方案和服务核心产品可以为客户提供从咨询规划到运维运营全周期服务，解决企业的后顾之忧。

IDC 的数据显示，联想集团是 2022 年增长最快的 AI 硬件基础设施（服务器和存储）提供商，同比增长 139%，全球排名第三。基于联想 AI 服务器的综合领先表现，联想成为少数获得全球顶级 AI 服务商英伟达“金牌认证”合作伙伴。

在 2023 中国算力大会上，联想集团执行副总裁兼中国区总裁刘军提到，凭借丰厚的经验和高性能的服务器和存储解决方案，联想在甘肃打造了西北地区最大的智算和超算

校，创新如何让城区和校区“双向奔赴”？

2013 年，舍得腾出最好的土地支持大学就近就地拓展，舍得把最好的土地和地产项目让出来建设大学科技园，舍得投入人力物力整治美化校园周边环境——杨浦区做出三个“舍得”的决定。

科创立区，十年一剑。目前，杨浦每万人发明专利拥有量 120 件，研发投入强度超 5%；累计培育专精特新“小巨人”企业 258 家、高新技术企业超过 1200 家，总量居上海中心城区第一……

“校城”融合画出“同心圆”，环高校主动构建各类平台，让更多“知识宝藏”更好更快地走出实验室。在杨浦区委书记薛侃看来，从“国家创新型城区”向“高能级科创引领区”的进发过程中，杨浦还将跨前一步做足创新配套，把最好的资源配给最有潜力的科创企业。

奔腾的黄浦江，在杨浦区的岸线如同一张“满弓”，劲发向海，在闵行区内则有“浦江第一湾”的美誉。在闵行，“大零号湾”科技创新功能策源地蓄势起航，3000 余家硬科技企业与之旁边的上海交通大学同频共振。

“在高水平大学周边布局建设科创集聚区，有着得天独厚的优势。加上已具备辐射能力的浦东张江、正加快建设的青浦华为基地，上海正在打造‘东南西北’四个科创集聚区。”上海科技工作党委书记徐枫说，聚焦核心关键，放大溢出效应，塑造科创和产业新地标。

中国只有上海这座城市，既能造飞机，又能造汽车、火箭、大型邮轮；未来，将是上海科技创新中心功能全面升级的关键跃升期，新征程上的创新故事，还将蓬勃续写。

平台紫金云，平台不仅承担着西部与东部的协同枢纽功能，还面对西北地区计算和存储资源需求，输送先进算力。其中一期算力平台，系统峰值计算速度达到每秒 2730 万亿次计算能力。

### 有何影响？或衍生新的商业模式

在 2023 中国算力大会上，联想集团执行副总裁兼中国区总裁刘军认为，中国 AI 生态将呈现三大特征：终端拥有超级智能、混合架构计算、AI 将在行业全场景应用。

如上所述，此次联想全栈智能也正是向着这个趋势布局，它的核心理念是在新 IT 框架下，将人工智能、物联网、云计算等领域的技术进行深度融合，实现全方位的智能化。

这种能力绝非偶然，早在 6 年前，联想就已前瞻性地预见到了智能革命的大势所趋，启动了 3S 战略，这才为今天的“全栈智能布局”打下了坚实基础。

另外，作为行业的“领头羊”，联想还在一直追加研发投入。在截至 6 月 30 日为止的联想 2024 财年第一季度业绩发布报告中，联想表示，研发投入收入百分比由上一年的 3% 上升至 3.5%，并将额外投入 10 亿美元提升集团的核心能力。

业界预测，凭借丰富的行业经验，联想全栈智能布局或将在多个方面带来重大影响，涵盖了技术、产业、经济等。例如，受益于联想为客户提供的人工智能、高效的解决方案、企业数字化转型走上“快车道”。尤其是制造业、医疗、金融等行业，会明显提升效率和创新力。

普通消费者一个最直接的感受可能是，未来无论是智能手机还是智能家居都将更加人性化，用户体验更好。而随着联想全栈智能布局的深入推进，人工智能算法、硬件、软件有望进一步融合创新，在该基础上，创新火花四溅，衍生出新的商业模式。

总的来说，联想的全栈智能布局展现出强大的技术实力和创新能力，在全球科技变革的大潮中，有理由相信，这一前瞻性的战略布局为联想在未来智能时代的发展奠定了坚实基础，也为行业的发展指明了方向。



## 四川华菱:天凉好个秋 订单生产忙

初秋时节，随着气温逐渐下降，四川省广安华菱市各企业趁凉爽天气到来，开足马力拼经济、抓生产、抢订单、占市场，减少夏季因高温酷热天气带来的影响，奋力推进全年生产经营目标任务实现。

图为 2023 年 8 月 24 日，四川省广安华菱山经开区领创电子有限公司线束车间的员工在流水线上紧张作业，保障订单需求。

邱海鹰 摄影报道