

收拢五指攥成拳

——中煤三建天瑞煤矿综采队管理见闻

■李继峰

“世上没有完全相同的树叶，带综采队也没有一成不变的管理。我担任队长四年了，善于从职工中汲取智慧，持续做精做细每件小事，把全队 45 双手攥成一个拳头，遇到再难啃的‘硬骨头’，都会攻坚克难战无不胜。”中煤三建天瑞煤矿综采队队长王筱军说。

近年来，这支仅有 45 名员工的“超级节省综采队”，屡创佳绩：全方位推行精细成本管控，将吨煤材料成本控制在 2 元以内；创新甩采开新工艺，把不规则采区的煤吃干榨净；强化网格化管理，通过全覆盖的考核，确保安全无死角、对标无盲区和管理无缺陷。

“2 元材料成本采煤”

“上半年，我们通过严把材料验收关、领用关、交回领新关、回收复用关和考核关，材料费比去年同期都大幅下降，每吨煤的支出 1.87 元，在行业综采队中屈指可数。”综采队副队长唐东东说。

锁定全年吨煤材料费 2 元的目标，该队刀刀向内狠挖内潜，将自己“逼上火焰山”。实施“三类考核”，即生产按吨煤、修旧利废考核、专项材料单独进行考核。重点是抓实修旧利废考核，月底拿出材料节(超)额的 50%，奖(罚)考核对象，通过奖罚到人头的考核，激发全员材料管理的积极性和主动性。

队里严苛的管控，带来的是职工在材料使用时，人人都精打细算。数据显示，三年来，

这个队施工五个综采面，两巷支护材料回收率达到 80% 以上，其他材料回收率达到 100%；油脂费用从去年的每月 5 万元降至 2.6 万元；控制阀每月少领 78 个、焊条每月节约 46 公斤，截齿每月节约 9 个，其它小材料，均创历史最低。

王洪明是干了 6 年的材料员。在他 300 平方米的材料库内，20 多个货架上摆满吊挂钩、快速接头外套到锚杆托盘、高压水管，还有螺丝、螺帽和各种型号的短接卡盘，涵盖了综采生产的各种材料配件。每天都有员工，来到这里“淘宝”。无法修复的设备、配件，这个队组织人员通过“拆解术”优化组合，开发设备身上零件的“剩余价值”。

“甩大鞭”割煤新工艺

“我们井田开采特殊，受地质变化和残采的影响，工作面有的是三角形，也有是不规则的四边形，开采需要新工艺。”矿长闫峰说。这个综采队创新管理，采取甩采新工艺，把支架林立的综采面“甩起来”，像软软的长鞭一样丝溜顺滑。

“我们近三年开采的四个综采面，有的在机头甩、有的用机尾甩，最长的甩采长达 140 米，这是全国罕见的。先后有 9 个单位前来学习取经，我们都认真讲解，关键技术毫不保留。”王筱军说。在甩采现场管理上，这个队采取责任田管理，每个支架、每个闸阀、每根电缆等，都有负责人。全部实行挂牌管理，每一道工序，每一个环节，都有严细的标准，大大

提高了甩采的标准化，改善了现场工作环境。一支最特别能战斗的队伍，一定是善于总结的队伍。每次甩采前。这个队召开“诸葛亮”，队里技术大拿和业务尖子，围在一起出谋划策，围绕生产流程和掌子面的实际，制定出生产工序流程菜单和管理清单。配套建立奖惩激励制度，管理人员真抓、实抓，作业人员的规范操作，良性互动，形成全队“一盘棋”。

撻清“磨与驴”关系

管理跟不上，会出现“磨不转”和“驴不走”的矛盾现象。这个队推出网格责任管理，人人肩上有责任，杜绝推诿扯皮现象。

综采队有 45 名员工，分为三个班生产，每班出勤人数在 11 人左右，分散在 200 米多的掌子面里。班组长、煤机手、支架工、液压工等诸多岗位，一个岗两、三名职工，每个点的施工质量，关系到整个生产流程。

“我们推行网格管理，就是说‘谁家的孩子哭了都有人管’。”煤机手鲍文吉说。为了管控每个细节，这个队的管理人员时刻穿梭在现场，每班下来“跑断腿”，按照标准化检查标准，分项逐条对员工施工质量和规范操作进行打分，对不符合标准的工程质量，及时整改，超前排除生产过程中各种“地雷”和“暗雷”。

“我们人员少，检查频次多，奖罚兑现也最严格。”王筱军说。“过去，队里安排工作，完成任务即可。而现在，每项工作都要按具体的时间卡和质量验收单，将岗位责任落实到个人，自己对岗位负全责，职工在每一道工序操

作时，更加细致。”检查人员都认真填写《综采队工程动态考核台账》，发现问题，及时给予量化处罚，确保了现场的标准化持续巩固。严格过程巡查、督查，及时排查“不安全人”“不安全环节”和“物的不安全状态”。

勦拿棍子“打屁股”

一支特别能战斗的队伍，是钢铁制度严格考核出来的，不论是谁工作出现问题，一定被“打屁股”。长期坚持，每名职工养成标准规范的操作习惯。

“这个队推进清单管理，稳抓检修质量、细化检修细节，注重设备运行过程的监护与周期性保养，将设备的日常保养与关键部位的保护举措落实到制度中，落实到岗位责任人身上。”生产矿长贾玉生说。这个队推进闭环管理，形成责任明确、逐级负责、层层把关、严格考核的责任体系，做到了每项工作有安排、有落实、有检查、有记录、有考核。

“我们在微信上建群，对管理不到位的班组和人员，进行通报。奖罚从 50 元到 1000 元不等，在我们队没有不被罚款的，也没有不被奖励的。”队长王筱军说。这个队每名人员到岗位后，第一件事，是对工作进行质量验收，发现不合格的工程，要给上班责任人开罚单。

综采队重视抓流程、重程序、补短板，积极探索健全完善自己的管理实践，在精细化管理的基础上，制定出职工行为规范和安全操作细则，做到管理有规、考核有据、奖惩有度，通过层层严抓细管，全方位扎紧“安全篱笆”。

华荣能源赵家坝煤矿开展汛期水害事故现场实操演练

日前，在“七下八上”防汛关键期，华荣能源赵家坝煤矿组织开展了汛期水害事故现场实操演练，进一步检验从业人员对应急救援预案和避灾路线的熟悉，提高应急意识和应急处置能力，确保关键时刻用得上、能应急、救得了。

“报告调度(信息)中心，104 采区 1742 采煤工作面发生突水(模拟)，水量有增大的趋势，我已组织本工作面人员撤离。”在调度员接到 1742 采煤工作面瓦斯检查员汇报后，该

矿立即启动矿井水害应急预案，一场汛期水害事故现场实操演练正式开始。

在应急广播系统循环播放紧急撤人信息和调度员电话通知时，井下各点作业人员迅速按照就近的水害避灾路线进行撤离；调度值班水泵司机远程启动了+115、+340 水平水泵房备用水泵，加大排水能力，值班电工远程切断+115 水平配电室供电，保证供电安全；地面救护队指战员和赵家坝医院的医生们迅速集结，相关部门人员也纷纷赶往调度信息中

心，应急演练进入繁忙而有序的进程中。

“2023 年汛期水害应急预案演练圆满结束。”随着总指挥的陈词总结，此次应急演练圆满结束。

此次水害事故现场处置实操演练，矿领导班子高度重视，从演练策划、前期准备、组织实施到模拟演练，都进行了具体部署安排，并在演练结束后，分析了不足，督促完善了演练评估报告，为今后各项应急演练打好基础，促进了应急处置能力的稳步提升。(曾春燕)



柏林煤矿：出台特别措施 确保安全生产

近日，川煤集团华荣能源柏林煤矿出台《安全生产特别措施》，确保今年最后四个多月的安全生产。

该矿明确了杜绝重伤及以上人身伤害事故，杜绝二级及以上非伤亡事故，杜绝瓦斯、一氧化碳(含故障)超限报警事故为奋斗目标。

该矿层层分解落实责任，重点监督各项工作的开展情况、各项安全管理制度的落实情况、各项风险安全风险管控措施的落实情况，作业规程、技术措施在现场的落实情况等，及时发现和解决安全生产过程中出现的各类问题和隐患。

该矿强化政治站位，增强抓好安全生产的责任感，摆正安全与生产的关系，坚持“不安全不生产”思想，有针对性地开展好职工安全意识教育、事故警示教育、形势任务教育，从严落实各级安全生产责任制，从严从实从细抓好当前安全生产各项工作，保持稳定的安全生产秩序。

该矿抓好管理人员履职考核，加大现场安全监管力度，重点抓好第二台综掘机安装和使用、-2445 工作面过地质构造带安全管理、抓好-2441 通风斜巷、-2433 开切眼等重点工程的跟班、值班安全监管履职情况，机关管理人员巡查由两查调整为三组，巡查时间为正常进班两小时后入井，利用人员定位系统、视频监控系统、现场督查等方式，对机关管理人员、区队队干的井下履职情况进行督查，重点督查深入作业现场时间不合要求、隐患三违处置不力、周末不在岗等履职不到位情况，着力提高工作质量。

该矿开展好事故警示教育，防范安全事故发生。重点做好近期发生的自贡市荣县顺利煤矿瓦斯超限事故教训、宜宾市高县得浪煤矿业公司“8.9”瓦斯事故及公司各类安全事故案例学习，观看典型事故、典型视频、主要工种风险管控学片，认真吸取事故教训，举一反三，加大对现场隐患排查力度，利用安全大检查、专业检

查、领导带班、管理人员跟班、巡查、党工团查岗等，对照查找是否存在同类隐患违章行为，重点对采掘工作面支护及机电设备安全保护装置安设、完好情况进行检查，业务部门指导区队按要求开展好设备保护试验、顶板支护拉拔力检测等工作，业务主管部门要安排专业线管理人员进行全过程跟班监管安全；机关管理人员强化安全宣讲，重点宣讲近期安全管理重点、安全事故、应急自救处置等，认真剖析事故发生的深层次原因，制定落实安全技术措施；严格事故追责管理，对后四个月发生事故的，一律严肃追究，加大经济处罚力度，同时进行批评教育、诫勉谈话，直至组织处理。

该矿着重抓好现场安全管理，保证现场安全。抓好每日风险研判和安全风险管控措施的落地落实，各区队值班队干及时汇报当班风险管控落实情况，相关部门加强风险管控落实情况检查考核；开展好对标自查，按上级规定扎实开展事故隐患排查专项整治，深入查

淮北双龙公司通风区狠抓安全生产标准化创建

近段时间以来，淮北双龙公司通风区以集团公司 8 月份安全生产视频会议精神为抓手，狠抓安全生产标准化创建，强化安全意识、聚力精品工程、严抓隐患排查，以实现安全生产标准化、标准化安全生产，确保“全年零胜利”目标实现。

为扎实推进安全生产标准化创建，让干

部职工认识上再提升、标准上再加强、落实上再加快，该公司通风区以安全生产为主线，组织干部职工深入学习煤矿规程、标准，强化安全生产标准化意识，引导大家自觉按规程施工、主动按标准作业，养成“出手就干标准活”良好习惯，打造标准化区队，争做本质安全人。该区进一步健全安全生产标准化创建管

理机制，细化创建内容，明确职责分工，严格考核兑现。紧抓通风工作中瓦斯、放炮、煤尘以及通风系统管理重点，严格按照标准开展工作，抓好开工前、生产中、班后环节的安全管理，确保把标准落实到日常工作和现场管理各环节，严抓、细管、实做、精琢精品工程，促进工程质量再提升。进一步强化隐患排查

整改力度，强化安全生产标准化检查和落实。跟班干部严格按照标准化和流程化规定组织当班安全生产，严抓现场管理，严格“手指口述”操作和现场安全确认制度，不断提高标准化创建水平。并将日常巡查与定期检查相结合，划分安全“责任田”，严格按照安全生产标准化要求对通风设施、安全监测仪器检查、检修、维护及日常工作进行动态督查。严格执行规程措施和安全标准，规范岗位操作行为，坚决杜绝“三违”。对查出的问题形成清单，逐项整治，闭环管理，及时消除事故隐患。通过实施质量固安、管理强安、自主保安，推动公司“一通三防”工作标准有序、健康发展。

(张双侠)

声明·公告

收费标准: (65元/行)(15字/行) 广告热线 13308082189 QQ :769036015 微信 :13308082189

独家代理机构:成都锦安天下文化传媒有限公司

●祝利遗失身份证，身份证号码 430271980409091028，特此声明。
●李龙贵遗失身份证，身份证号码 5325252060110070314，特此声明。
●陈威威遗失身份证，身份证号码 6104272090604095417，特此声明。
●吴陈胜遗失第二代身份证(身份证号:332528200409220916)，现报日起不承担冒用而引发的法律责任，特此声明。
●徐春梅遗失身份证，身份证号码 441827206704085624，特此声明。
●出任杨遗失身份证，身份证号码 500242200302090814，特此声明。
●郭康康遗失身份证，身份证号码 6104272090604095417，特此声明。
●梁家慧于 2023 年 8 月 21 日遗失身份证，身份证号码 44018419990112****，特此声明。
●傅敏涛遗失身份证，身份证号码 510623198005153902，特此声明。
●胡招娣遗失身份证，身份证号码 36220420600507071024，特此声明。
●本人郑华涛身份证，身份证号码 310106198010044019，特此声明。
●熊杨松遗失身份证，身份证号码 440801200402202624，特此声明。
●何晨旭遗失身份证，身份证号码 410901200405144511，特此声明。
●杨泽遗失身份证，身份证号码 500384199006022423，特此声明。

●韩锐遗失身份证，身份证号码 420281200122291211，特此声明。
●赵书琪于 2023 年 8 月 22 日遗失身份证，身份证号码 426199111271364，特此声明。
●廖碧辉遗失身份证，身份证号码 53150220051025****，特此声明。
●谢水健遗失身份证，身份证号码 440982199512285975，特此声明。
●庞春涛遗失身份证，身份证号码 623001199410151537，特此声明。
●戴文于 2023 年 8 月 23 日不慎遗失身份证，证号：362423199306212024，遗失身份证之日起不承担被人冒用而引发的法律责任，特此声明。
●王义通身份证，身份证号码 50010119870126441X，特此声明。
●童王月遗失身份证，身份证号码 34262319908078122，特此声明。
●周大智遗失身份证，身份证号码 320382199512030059，特此声明。
●冰阳阳遗失身份证，身份证号码 4102242000012133611，特此声明。
●陈宽(身份证号:420106198402272825)遗失金沙购物一期负(二楼技术-1371 号)购房收据(第一张收款:350000485，金额:20000 元;第二张收款:350000486，金额:40000 元)，声明作废。

●都江堰市张风餐饮店 遗失个体工商营业执照副本、统一社会信用代码:92510181MA6C6P7926，声明作废。
●四川省简阳市回春大药房房泉镇锦祥药店持有的食品经营许可证可证副本，许可证编号:JY15101809020099 遗失作废。
●重庆长安汽车股份有限公司不慎遗失长安牌汽车合格证12份，L.NKACEEF8PA830433，Y.G302200958477，230005925YLE1，LS4AS12E3PE839311，WDV012017137615，237001477YLF1，LS4AS12E5PE839312，WDV052017137614，237001472YLF1，LS4AS12E1PE839312，WDV012017137627，237001579YLF1，LS4AS12E8PE839501，WDV072017137586，237001582YLF1，LSCABN237PE840766，WDV012017137615，WDV02017137618，237003191E1PE841008，WDV092017137616，237001615YLF1，LS4AS12E3PE841008，WDV062017137589，237001608YLF1，LSCABN2E2PE839817，WDV002017137618，237003191YLM2，LSCABN2E5PE840895，WDV0X2017137588，237003136YLM2，声明作废。
●四川上航假期国际旅行社有限公司丢失编号为 0004261 和 0004227 号《单项委托服务合同》，共计三页，现声明作废。

张通源遗失绿地 460 项目 9 地 2-2715 号/2-2718 号/2-2707 号房款收据，票据号:0169965/0169946/0169957，金额:539595元/584169 元/5739914 元，开具时间:2018 年 7 月 13 日，声明作废。
●泸州远超盛农业有限公司(编号:5105035044879)遗失作废。
●大邑县金桂生态农业园所持《食品经营许可证》正本原件(编号:JY25101200933095)遗失，特此声明作废。
●古蔺县桂花乡郑泽建筑材料经营部(遗失公章(编号 5105255017017)遗失作废。
●汉源中铁商貿有限公司，公章(编号 5118235030412)遗失作废。
●锦州市辣鼎记餐饮店，遗失食品经营许可证(副本，编号 JY25106830063040 遗失作废。
●冯丽源遗失由成都市福来房地产开发有限公司开具的租赁保证金收据壹张，金额 34464.8 元，收据号 0011595，声明作废。

认 告 事
2023 年 7 月 26 日 18 时 26 分，在锦江区科创路 308 号附 4 号门前路毁段发生一起交通事故，肇事系中老年男性，年龄约 50 至 60 岁左右，身高 175cm，体型花白，身高约 2cm，花白胡须，长约 1cm，死者上身穿黑色短袖恤，下身穿蓝色长裤。有知情者请与成都市公安局交通警察支队二分局交警大队联系，电话:15694002041。

天然气净化总厂遂宁净化公司 “鹰眼布控”大修安全管理全领域

“承包商作业人员高处作业时全身式安全带使用不规范，将该作业人员纳入黑名单!”近日，天然气净化总厂遂宁净化公司 HSE 管理部部长张倩在大修现场公示。

自开展检修以来，天然气净化总厂遂宁净化公司结合检修现场实际，牢牢把握安全生产职责和红线意识，成立适应性大修项目联合 QHSE 管理委员会，积极开展检修现场安全管理专项检查。截至目前，本次专项检查共涉及施工单位 5 家，出动检查人员 20 余人，下发处理通报 6 期，共打孔 12 人次(每人累计打孔 3 次将清退出施工现场)，提出问题共 200 余项，已按规定对各类隐患采取处理措施，并采取不定期“回头看”，确保问题隐患整改到位。

实际上，严抓检修现场管理只是遂宁净化公司严、全、强“鹰眼布控”企业安全管理全领域中的一个缩影。

遂宁净化公司今年检修现场面临检修项目施工和保障在运装置安全生产的复杂局面，存在项目难度大，参检人员多，承包工作业许可管理水平参差不齐等问题。公司从入场培训、全时段监督、问题清单化、督促整改，形成全方位动态闭环管理，同时强化关键节点管理，每日对重点步骤和时间点关键施工开展联合监督检查，确保问题整改落实到位。截至目前，共开展承包商培训班 26 次，参培人员 298 人次。

接下来，遂宁净化公司表示要及时总结一阶段安全管理工作的经验，重点补齐工作短板，发扬好的做法。针对下一阶段任务重责任大压力大，要敢于监督善于监督，仔细梳理重点领域问题，进一步明确二阶段检修重点措施和要求，确保安全高效完成装置大修。(钟健雄 张倩)

“现场协调会”向安全隐患说“不”

吊装整体道口板，必须按板侧编号顺序吊装，严格按照措施施工，确保施工顺利；吊机必须在线路封锁前一小时到达施工现场并进行试吊，以防出现安全事故；湖集行车室封锁线路，现场安全员做好施工瞭望，设置安全防护……

8 月 10 日，在湖集站场联一线整体道口重大安全隐患整治施工现场，由安徽淮北矿业集团铁运处分管领导、机关职能科室负责人、基层科段负责人组织参加的施工“现场协调会”上，安全隐患、现场问题被一一指出“解剖”，一站式解决。安全重在管理，管理重在现场，现场重在落实。今年以来，铁运处坚定在处理重大安全隐患时把会场设在现场，把例会变成“现场协调会”，并建立起处、科室、科段、班组、岗位“五级纵向”及施工准备、施工程序确认、安全和质量保证措施、施工过程管控、应急预案“五类横向”网格化施工管理体系。各级管理、技术人员“蹲”在现场，随时分析、解决施工现场安全管理、生产组织、质量标准化等存在的各类问题，第一时间拿出解决方案，确保在最短时间内协调落实到位。“前期我们也已经召开了施工协调会，对此次施工进行了详细部署，但为了确保安排的工作与现场落实相结合，保证施工地点的安全生产，再次组织召开‘现场协调会’，进一步提前辨识风险点，逐条论证管控措施，将安全隐患消灭在事故之前。既增强了工作的针对性、指导性和实效性，也为各单位交流经验提供了良好的平台。”该处分管领导介绍道。“由于路基遇水软塑承载力下降导致原有整体道口沉陷，本次整治就是换填原软塑路基填料并做好排水。同时计划对 4 根钢轨进行更换，但在拆除旧钢轨时，发现钢轨工作边“肥边”不到 3mm，经过操作人员的打磨修整，生产技术的现场论证，钢轨完全符合使用标准，现场发现问题、优化方案大大节约了人力、物力。”此次现场施工负责人葛伟介绍道，他已多次在现场和技术科、安监处、电务等多家单位谈想法、提建议，优化施工方案，最大化发挥联合“作战”的作用，确保施工安全顺利。如今，处理重大安全隐患的“现场协调会”将问题和难题留在现场，解决在现场，已成为该处安全生产管理的新常态。(崔陈 张艳)

技能领航 奋勇拼搏 北重集团积极打造消防铁军

近日，北重集团服务保障事业部武装保卫部消防队参加了包头消防支队开展的职业职工技能大赛暨第一届“创优杯”企业队比武竞赛。竞赛包括“百米障碍”“一人两盘水带”“两人五盘水带”“双干线三枪车操”4 项内容。

比武场上，参赛队士气高昂、奋勇争先，既切磋了技能、锤炼了本领、磨炼了意志，又提高了公司消防队员的实战能力，充分展现出武装保卫部消防队队员扎实的业务功底和应急救援能力。图为一人两盘水带。(马兰 翟鹏文/图)

