## 广丰卷烟厂中层以上 干部开展消防技能实操

"'提、拔、握、压'是灭火器的使用四字使 用步骤。大家不但要记住,而且要实操训练合 格!"这是近日江西省上饶市广丰区消防救援 大队宣讲员在江西中烟广丰卷烟厂中层以上 干部消防技能实操训练现场讲授的场景。

训练开始,宣讲员详细讲解了本地近期 发生的安全火灾事故案例。通过一个个真实 的案例,参训人员深刻感受到了火灾对生产 生活的危害性,进一步提高了消防安全意识。 随后,宣讲员全面讲授了灭火器的正确使用 方式及正确连接消防水带的操作要求, 强调 灭火设施在使用过程的注意要点, 并系统演 示火情发生后整个灭火过程。通过现场模拟 在铁桶内点起真火、使用灭火器和消防水灭 火,让每个受训人员逐一体验"灭真火、真出 水"操作全过程,确保每个受训人员都能做到 "小火会用灭火器,大火会用消火栓"。经过一 个多小时的培训,所有参训人员按照实训要 求按时按质按量完成了各项任务。

熟练掌握灭火器和消防水带的使用方 法,关键时刻能保护生命和财产安全。作为企 业管理人员,要以身作则、率先垂范,体现"有 感领导",影响和带动普通职工参与到企业安 全生产各个环节,有效提升应对突发事件的 处置能力,筑牢企业消防安全屏障。(周坤强)

## 孙疃矿两家基层单位 申请"摘牌"实现减免处罚

日前,安徽淮北矿业集团孙疃矿两家被 挂牌警示的基层单位提出主动"摘牌"的申请 得到受理,他们不仅成功实现"摘牌",而且还 减免了相对应的安全处罚。这是该矿为实现 全年夺胜利目标采取的一项正激励举措。

为扎实推进集团安全生产"三步走"活 动,确保实现"奋战下半年、全年夺胜利"目 标,该矿结合淮北矿业集团安全工作要求,三 季度专门制定《孙疃煤矿"严作风、强整治、保 安全"活动实施方案》,从7月1日至9月30 日在全矿范围内开展"严作风、强整治、保安 全"活动,以阶段性安全小目标确保实现全年 安全大目标。与以往不同的是,该矿在保持安 全管理严抓严管高压态势的同时,为强化全 矿各单位主动关注安全、强化安全意愿的思 想认同和行动自觉,及时把隐患整改闭合到 位,该矿专门在活动中推出正激励举措,并在 "挂牌"管理中实施。

为突出"挂牌"警示的严肃性,该矿对"挂 牌"类别、"挂牌"标准、警示期限等都进行了 详细规定,坚持"谁挂牌、谁送牌"原则,提出 整改意见,明确整改标准,要求被"挂牌"单位 限期整改,督查办跟踪督办,到期闭合。在严 格落实"挂牌"制度的同时,该矿还创新推出 "摘牌"制度,鼓励被"挂牌"单位思想上高度 重视, 直面风险隐患不回避, 行动上果断有 力,整改闭合不拖拉,及时把各类风险隐患整 改闭合到位。凡主动提出"摘牌"申请,经"挂 牌"部门或相关领导验收合格,且符合摘红、 黄牌条件的,不仅现场"摘牌",同时给予责任 单位减免罚款 200 元、100 元。截至目前,该 矿已有3家基层单位主动提出"摘牌"申请 成功实现"摘牌",并获得相对应的处罚减免。

(张雯)

## 蜀南气矿 提升生产 建设全链条统筹管理见

笔者8月21日获悉,中国石油西南油气 田公司蜀南气矿紧扣"强管理"主题,坚持在 "建立完善生产建设一体化统筹管理工作机 制、不断完善生产建设全链条统筹管理通报 考核机制、聚力打造升级生产建设一体化统 筹管理系统 2.0 版本"三方面上下功夫,持续 强化生产建设全链条统筹管理, 力促全链条 高效运行,产能建设提质提速。截至7月底, 今年共统筹跟踪生产项目672项,纳入督办 项目 489 项,共组织统筹协调会议 211 次,解 决问题 235 项,问题闭环率 100%,钻前准备 阶段综合运行时效较去年提升5%,统筹管 理效果显著。

今年以来,蜀南气矿按照"全流程同时起 步,各环节无缝衔接"思路,制定《蜀南气矿统 筹协调督办工作规范》,明确统筹管理工作原 则,建立统筹管理组织机构,成立统筹协调督 办工作领导小组,细化各部门工作职责及管 理要求;充分发挥"两个统筹"及"大小统筹" 的作用,坚持目标导向,对全链条中各个环节 进行跟踪、督促,确保各链条高效运行。

其间, 蜀南气矿制定完善统筹管理过程 考核标准,将统筹资料填报、统筹会议纪律、 统筹日常工作落实、统筹督办工作落实、各项 关键指标完成等情况纳入过程考核标准,确 保各项考核有章可循;每月多维度收集考核 明细,利用统筹协调督办系统 2.0 的过程考 核展示区对存在超期及问题项目的部门进行 考核;根据统筹会议反馈的信息,对领导安排 未落实项目的责任部门进行考核; 建立生产 建设全链条运行情况通报,改版《油气生产运 行情况通报》,升级形成《生产建设全链条运 行情况通报》,将开发、运行、基建、协调、评 价、信息化等考核明细纳入通报,确保考核工 作闭环,形成奖优罚劣的鲜明导向。

(黄斌 张艺耀)

### 刀刃向内控成本

# 山东能源郭屯煤矿"管"出好效益

优化巷道布置,解放煤炭资源 15 万多 吨;清仓利库盘活闲置资产,节约费用560多 万元;低息置换高息,资金创效 1200 多万元; 深化用工机制变革, 节约人工成本 170 多万

今年以来,面对日益严峻的煤炭市场形 势,山东能源鲁西矿业郭屯煤矿牢固树立"过 紧日子"思想,深入践行"管理提效、资产提 质"理念,通过"两个优化""四项变革""六精 六提"等系列举措,强化成本管控,狠抓降本 增效,刀刃向内、刚性落实,确保实现企业效 益最大化。

#### "两个优化" 既"增"又"降"

"设计优化是最大的节约,系统优化是最 有力的降本措施。上半年,我们共完成设计优 化和系统优化8项,其中设计优化3项、系统 优化5项,不仅大大降低各类成本费用,还增 加煤炭可采储量近24万吨,创造了巨大的经 济效益。"该矿党委书记、矿长申世豹介绍说。

该矿坚持"办大矿、方大面"理念,针对 113 上采区断层发育特点,根据断层走向及大 巷保护煤柱留设情况,将原设计两个采煤工 作面优化合并为一个大工作面。据统计,优化 后的工作面不但能够多回收8万多吨煤柱资 源,还减少施工巷道3100米,节约掘进成本 4200多万元。

他们还优化布置 113 上 01 轨道顺槽,成 功留设3米小煤柱,解放煤炭资源15万多 吨,节省22590米帮部卸压孔,节省工时1027 个。在系统优化中,该矿通过对通风、排水、压 风、供电、运输等各生产系统全面排查、科学 优化,最大程度降低成本,提高发展质效。

排水系统方面,他们更换安装了5台高 效水泵,并常态化轮换运行,使得排水效率提



高 16.22%, 每月排水用电量减少 87.7 万度, 年可节省电费近300万元。

"我们优化完成后的压风系统,不但年可 节省电费 170 多万元,还在很大程度上提高 了矿井安全系数。"该矿机电副矿长季现亮如

#### 既"减"又"控"

"2023年,我们要聚焦薪酬、用工、运营和 量化'四项机制'变革不动摇,全面提升矿井 高质量发展驱动力。"在该矿年初工作会议 上,郭屯煤矿党委书记、矿长申世豹"一锤定

在深化用工机制变革中, 郭屯煤矿成立 了工作专班,按照定责、定岗、定编、定员、定 额、定薪原则,开展岗位责任、岗位定量和岗 位设置分析,以优先充实采掘一线岗位人员 为导向,全面推进"两置换、一充实"工作。

据统计,上半年,该矿已完成女工置换地 面男工11人,地面置换井下辅助37人,辅助 充实采掘一线 131 人,完成全年目标的 118%。与此同时,他们持续开展用工清理规范 活动,梳理待岗、长伤、长病、长旷等人员,上 半年解除劳动合同及退回借用人员 35 人,节 约人工成本 132 多万元; 重新梳理岗位人员 配备情况,减少井下岗位工8人,节约人工成

没有量化的考核都是无效的。该矿大力 实施精益量化机制,成立成本控制精益化专 班,确定了电耗、材料费、油耗、单轨吊负载率 等 48 项管控项目, 并按照每项 2000 元量化

此外,他们还严控非生产性项目开支,实 行信息化管理,将可控费用预算管控范围由 16 项扩大到65 项,确保精准管控。

"下一步,我们将充分运用量化管理手 段,建立完善全员、全过程、全方位成本管控 机制,靶向制定个性化指标,责任到人、奖罚 分明,确保管出发展大动力。"该矿党委副书 记、纪委书记、工会主席秦晓强表示。

#### 既"节"又"创"

今年以来,郭屯煤矿立足"企业效益最大 化"目标,持续深化'六精六提'融合管理,破 题起势、精准管控,出奇招、下真功、保实效。 "上半年,我们共排查'非必要无价值'浪费点 476 项,完成整改 392 项,仅非招标采购费用 就节约近300万元。"该矿经营管理科科长李

省下的就是赚到的。该矿将"非必要无价 值"浪费点排查工作当作降本增效的重要举 措,成效斐然。据了解,他们大力开展地面"四 库"治理,扩大"平衡利库"范围,通过周转调 剂、修旧利废、物料回收等措施,逐步消化盘 活闲置物资。上半年,共消化库存材料87万 多元、平衡利库物资 665 项,节约费用 560 多 万元。

"我们紧紧抓住政府出台的各项政策,确 保政策红利应享尽享。上半年,共完成资金创 效、政策创效 2100 多万元。"该矿财务管理科 科长陈鹏说。

据了解,在资金创效方面,该矿采用提前 还贷、低息置换高息等方式,最大限度降低资 金费用,管好用好"钱袋子",持续提升资金精 益管理水平,仅此一项上半年就创效 1200 多

而在政策创效上,他们加大政策研究力 度,积极对接政府税务部门,利用各种税收和 区域优惠政策,争取政策优惠和税收优惠,上 半年实现税收创效 780 多万元,真正将国家 政策红利转化为沉甸甸的"真金白银"。

# 鹤煤三矿"三强"把好安全关口

下半年以来,河南能源集团鹤煤三矿牢固 树立安全发展理念,锚定当前工作重点,统一 思想,压实责任,精准发力,狠抓落实,确保各 项工作有序推进,进一步夯实矿井安全基础。

强意识。该矿从强化思想教育入手,深入 开展"知形势、谈认识、谋举措、抓落实、见成 效"主题形势任务教育活动,围绕当前安全重 点、安全形势等召开安全生产座谈会,举行誓 师大会,领导干部深入包保班组开展安全宣 讲,讲清形势、讲明责任,把压力传递到安全生 产"最后一米",拧紧全员安全思想"总开关"。 规范职工日常安全教育工作,运用微信公众平 台、广播、橱窗等宣教载体,动员广大干部职工 围绕安全谈认识,撰写心得体会,推动"安全发 展"的理念内化于心、外化于行。

强防控。该矿不断加大关键领域安全管控 度,针对机运系统和"一通三防"两个安全重

点,开展问题隐患专项整治活动,全面排查风 险隐患,确保隐患整改闭环。用好智能限员系 统,加强冲击地压监测数据分析,制定完善卸 压解危方案,严格落实顶板找掉制度,全面筑 牢安全生产防线。及时开展民用爆炸物品事故 应急演练,强化火工品安全管理,提升本质安 全水平。

强保障。该矿坚持"智改数转"发展路径, 持续巩固智能化建设成果,加快推进煤矿数字 化治理、智能化综掘机推广应用等多项智能化 建设项目, 进一步推动智能保安体系提档升 级。积极运用新技术、新工艺、新装备,首次使 用单轨吊运输工艺安装工作面,强化系统保 障,严格执行"三定四检",加强设备维护保养, 保证各系统安全稳定运行,为矿井安全生产提 供可靠保障。



## "三点"着力 华阳股份二矿抓细抓实安全生产

今年以来, 山西华阳股份二矿坚定不移 贯彻"安全第一、预防为主、综合治理"方针, 从干部巡查、现场管理和职工培训三个方面 入手,全面抓细抓实安全生产工作。

干部巡查找弱点。华阳股份二矿根据生 产衔接实际情况,给各级干部、管理人员排定 值班表,进一步完善跟班上岗制度,完善走动 巡查管理规定,增强各级管理人员的安全意 识,严格履职尽责。华阳股份二矿始终做到在 岗、在位、在状态,巡查不走过场,确保一班三 汇报、班班有领导,调度人员严格核查,做到 不徇私情。巡查中要重点关注边远地区、薄弱 环节和单人岗位,要带着任务去巡查,带着疑 虑去推敲,带着问题去落实。华阳股份二矿通

过持续、反复、不定期、不定时开展检查督导, 面、掘进头的当班顶板状态、设备状态和职 及时发现工作现场存在的各类隐患,分单位、 分系统、分时间及时处理,把隐患消灭在萌芽 状态。安监部门对隐患上报情况进行系统管 理,及时通知相关队组人员,建立全方位、立 体式的安全监控网络,并对处理情况进行反 馈,确保隐患巡查不留盲点,隐患处理不留后 患。同时,华阳股份二矿系统汇审各类规程技 术措施,整改现场发现的问题,确保规程技术 措施与现场情况相符。

现场管理查堵点。华阳股份二矿紧紧围 绕安全生产活动各项要求, 分系统、分单 位、分岗位统筹安排并区各部室的安全生产 情况。采掘系统从源头抓起,重点关注工作 工状态,对出现的问题做到了如指掌、心中 有数,及时查漏补缺,堵塞漏洞。持续开展 运输治理整顿,坚持"行车不行人、行人不 行车",继续完善封闭式大巷有关规定,确 保电机车运输畅通无阻, 防控零打碎敲事 故。牢固树立"瓦斯超限就是事故"的理 念,加大瓦斯治理力度,扎实做好基础工 作,持续完善抽采系统。

职工培训除盲点。华阳股份二矿党政领 导高度重视职工教育培训工作,从领导班子 抓起,对干部包保情况再次进行落实完善,要 求干部深入基层,在完成"干部上讲台、培训 到现场"的规定课程后,对包保人员再"多讲

一节课、多谈一次心、多唠一会儿嗑",坚持以 人为本,及时发现职工在工作中的各类问题 和不足,帮助他们解决生活中存在的各种困 难,让他们消除后顾之忧,安心工作。同时,各 部室、各队组要持续开展好安全培训工作,利 用班后会和"二五"安全活动时间,借助72学 时培训、技能大师工作室、实操基地等平台, 让职工进一步复习和巩固岗位作业标准。各 部室组织开展好"典型案例宣讲""安全事故 我在说""身边人讲身边事"等活动,持续推进 以案说法教育活动,引导职工增强安全意识, 坚持上标准岗、干标准活。

(任锁生)

## 萧山商业城扎实做好夏秋安全防范工作

八月,夏秋交替季节气温居高不下,加上雷 雨、台风等灾害性天气频繁,安全隐患等不稳定 因素也随之增多。为确保安全生产形势稳定,连 日来,杭州萧山商业城全面部署、落实举措,扎 实做好高温期间各项安全防范工作。

闻"汛"而动保运行。根据上级防汛防台 的工作部署和要求,商业城公司高度重视,密

切关注气象信息,防范雷雨、台风等灾害性天 气带来的风险,安排24小时值班备勤人员, 做好各类基础设施设备检查、路面交通标识 标牌检查、破损广告牌加固、各处排水口检 查、高空坠物检查和应急救援物资清点等各 项工作,确保市场正常运行。

用电安全紧抓牢。入夏以来,商业城各市

场用电量激增,为有效预防潜在的用电安全 风险,公司组织相关部门在辖区内开展用电 安全隐患大排查。检查组对市场电气设备、用 电线路等进行了全面细致的排查维护, 确保 使用安全。

燃气、危化不放松。为进一步确保商业城内 餐饮燃气安全和危化品出样、存储安全,消除高 温引发的各类安全隐患,在市场日常巡检的基 础上,公司组成检查组对辖区内各餐饮店和经 营危化品商铺开展夏季高温安全检查。

持续的高温天气下,公司一线员工顶烈 日、战酷暑,用汗水与担当确保各市场平稳运 行和亚运环境提升项目有序推进,为商业城 高质量发展贡献出重要力量。 (吴春友)

## 属地管理遭遇高温"烤"验

8月16日,"立秋"后的第9天,进入"末 伏"的第7天, 民间有谚语:"秋裹伏, 热得 哭。"尽管已是下午4点,川中油气矿仪陇作 业区角探 1 井岗长杨帆仍然感觉身上有强烈 的灼烧感。39度的高温,即使光站着不活动都 能把全身汗湿。杨帆却不时在施工现场走动, 检查隔离设施、监督施工作业、提醒现场人员 遵守安全管理规定。"现场交叉作业多,风险

管控环节多,我们必须要多看、多跑、多说。" 在高温"烤验"下,杨帆的红工衣是湿了又干、 干了有湿,留下了一圈圈白色汗渍。

同样接受"烤"验的还有角探1井员工敬 兴强。众多运送设备车辆入场,让井站公路成 为"瓶颈"。敬兴强和井站另一名员工来回在 公路奔波,排除路障、指挥车辆、协调通行 ……"只有所有车子都安全离开,我才能歇口

气。"敬兴强说。

角探 1 并扩容工程是油气矿的重点产能 建设项目。随着物资设备全面进场,工艺施工 火热铺开,角探1井扩容工程进入冲刺阶段。 几天前,作业区召开了"奋战 20 天,安全、优 质、高效完成角探1井扩容工程"的誓师动员 会,杨帆作为现场属地管理责任人,上台领受 了"任务书",并拍着胸脯表态,一定要全力以 赴, 抓好角探1井的稳定生产和扩容项目施 工现场的安全受控。

面对持续高温天气和交叉作业增多的风

险,杨帆带领班组员工一方面严格落实属地 管理责任,全程做好吊装、动火、挖掘等作业 监督。一方面加强与施工方的协调沟通,在确 保不耽误工期和影响生产的情况下,提出优 化施工组织的合理化建议。

"目前施工作业采用了'抢早晚'的方式, 尽量避开高温时段,我们还联合施工方一道 熬制绿豆汤供大家食用,模拟人员中暑、急病 开展救助演练……"杨帆坦言,属地管理遭遇 高温"烤"验,既要管控好现场风险,也要保

(王涛)

障好人员健康。