

# 一名 90 后脱贫“牛倌”的乡村振兴梦

■ 马发海 冯津榕

7 月的万源市太平镇老洼坪村，绿树成荫，鸟鸣声声。王坤正忙着为他养牛基地里 112 头牛投喂草料。这名 90 后脱贫“牛倌”，正用新技术、新模式带领村民大力发展养牛产业，以一份拳拳之心实现心中的乡村振兴梦。

## 艰难生活，学会自立自强

每天上午，王坤习惯先到自家的牛肉门市看一看，听一听顾客们的评价。然后去和父亲一起承包的工地，察看施工进度，叮嘱工友注意安全。到了周末，他则会带着妻儿自驾到周边游玩。

事业蒸蒸日上、家庭幸福美满……10 年前的今天，王坤的生活和这些词相距甚远：母亲在他很小的时候离开了，父亲也在那时入狱，10 多岁的他与爷爷奶奶相依为命，于 2014 年 6 月被识别为建档立卡贫困户，靠着来自各方的帮助勉强度日。

今年 25 岁的王坤不时回忆起前些年 的艰难生活，由于家中没有收入来源，老家老洼坪村又地处偏远，经济落后，他不得不早早辍学，前往千里之外的福建福州务工。在福州的工厂待了一段时间后，他又回到了老家。彼时老洼坪村正在借助精准扶贫的契机，大力改善基础设施。当时的驻村第一书记常艺腾，帮助王坤在各个工地上揽活，让他有了相对稳定的收入。与此同时，村上也为王坤办理了低保，为他

的生活兜底。

到了 2017 年年底，生活有了保障的王坤率先成为老洼坪村首批脱贫户。几年的吃苦耐劳，也让他攒下了人生的第一桶金。等到父亲回家后，欣慰地发现这个儿子已经能够独当一面。

在一个人摸爬滚打的艰难生活里，王坤不等不靠，自立自强，最终实现了从贫困户到致富带头人的蝶变。

## 山村创业，绘就美好未来

王坤的牛肉门市在万源市后河农贸市场附近，今年 6 月刚刚开业。虽然开业时间不长，但靠着产品新鲜、诚信经营，已经累积起了一批熟客，门市平均两天就要卖掉一头牛。

不同于其他鲜肉店，王坤的牛肉门市卖的全是自家的牛。在太平镇老洼坪村，他建了两个肉牛养殖场。2021 年，王坤在当地政府和村委的帮助下，在有养牛经验的父亲的指导和亲戚朋友的支持下，在村上租用场地引入 50 头牛，创办了坤坤家庭农场，搞起了肉牛养殖。去年，王坤又在村上新修了一座肉牛养殖基地，并引进 112 头肉牛，总共养上了 187 头肉牛。

“1 头牛出栏保底收入 5000 元左右。”王坤说。在父子两人的共同努力下，王坤家的日子更加有了盼头。在养牛的同时，他们还组织一群乡友，在万源市承接修筑铁路护坡、堡坎等铁路附属工程，施工队最多时人数达到五六

十人。如今，靠着承接工程和养殖肉牛，王坤一家每年的收入能有 100 余万元。

“王坤的创业经历给我们村带了好头，乡村振兴离不开这些敢想敢干的年轻人。”老洼坪村党支部书记王万聪介绍，今年村上还计划与公司合作，新建一座年出栏 1000 头以上的肉牛养殖场，并鼓励现有的肉牛养殖场继续扩大规模，着力将老洼坪村打造为肉牛养殖示范园。

“我们还想继续延长肉牛养殖的产业链。”牛肉门市步入正轨，王坤父子也有了更多想法。脱贫不忘感恩。自家“鼓了腰包”，王坤并没有忘记老洼坪村的乡亲。他以自己的微薄之力，带动更多乡亲一起走上了致富路。

坤坤家庭农场开设以来，同村的脱贫户邹长寿、高国秀夫妇便前来务工，每天早晚帮忙喂牛。“我们两个加起来，一年在这里的工资将近 9 万元钱。”王坤在老洼坪村的两个肉牛养殖场日常都交给了邹长寿夫妇打理。

“大家都是乡亲，交给他们打理我们也放心，今年前几个月我在外面忙的时候多，农场这边全靠他们帮忙。”王坤说。

除了明面上的工资收入，利用农场的各种渠道，邹长寿夫妇还能得到不少好处。邹长寿夫妇自家也养了 10 多头牛，每次农场从外地买回草料、玉米的时候，王坤都会以原价卖给邹长寿夫妇，帮他们节省了运输费用。邹长寿家的牛生病了，农场也会免费提供药物帮助治疗。每年光是运费、药费等，就帮助邹长寿夫妇



●王坤(右)在自家养牛基地里投喂草料。

马发海 摄

节省下了一两万元。

邹长寿夫妇的儿子邹久果，如今也跟着王坤一起干，负责王坤父子承包项目的管理、采购等事宜，一年下来也能收入五六万元钱。王坤父子承包的项目工地上，常年有二三十个来自万源各个乡镇的脱贫户，现如今他们每人每年都能收入好几万元。

农场的屠宰房今年建起来后，王坤又在村上雇了一些乡亲帮忙，58 岁的残疾人周正爵就是其中之一。“他主要的工作就是清洗一下牛肠子之类的，清洗一套就给他 100 元钱。”王坤说。

正是怀揣着一颗感恩的心，王坤不仅将家

庭农场越做越好，还带动周围群众一起增收致富。王坤的创业故事在村里传开后，很多乡邻都来讨经验，而他也不吝吝啬，总是腾出时间耐心分享自己积累的养殖技术和经验。“我家的日子有盼头了，也想帮一把乡亲们。”王坤的话一如他的为人，朴实而厚道。

凭借坚韧战胜困难，凭借勤劳战胜贫穷。怀揣乡村振兴梦想的王坤在党和政府的帮助下，走过了跌宕起伏的 10 年，从一个在外漂泊的流水线工人，成长为乡村创业致富带头人。“未来我还要继续努力，通过自己率先示范，带动乡亲们的日子越过越红火！”王坤坚定地这样说道。



●公司组织维修电工进行技术比武。

## 山东能源鲁西矿业唐口煤业“定制化”岗位练兵有实招见实效

为深入推进全员素质提升工程，加快高素质人才队伍培养，今年以来，山东能源鲁西矿业唐口煤业坚持开展“一月一工种”岗位练兵活动，进一步激发广大员工“学技术、钻业务、强本领”的工作激情。

该公司严格落实山东能源关于“安全基础巩固提升年”活动部署要求，将班组“基层、基础、基本功”当作年度重点工作来抓，下发了“一月一工种”岗位练兵、技术比武实施方案。他们以培养员工专业知识扎实、技术能力全面、操作技能精湛为目标，提出了“三个必须”口号，要求各基层单位及班组必须提高练兵认识、必须确保全员参与、必须提高员工技能。

为提升月度岗位练兵的针对性，在单位岗位练兵工种选择上，唐口煤业推行“定制化”岗位练兵模式。本着“缺什么、补什么”的原则，让基层班组对照自身业务短板，提交练兵需求，根据多数员工需求实施精准岗位练兵。电钳工薛胜利说：“公司岗位练兵确定什么工种，我们自己说了算，让我们对练兵有了积极性。”在 6 月份举办的井下电钳工岗位练兵中，薛胜利不仅学到了知识，还取得了名次，可谓名利双收。

职工程洪琪是一名从事井下机电维修的资深电钳工，多年的井下机电维修工作磨灭了入职激情，此次参加井下电钳工岗位练兵也是抱着试一试的态度。但是，在理论培训中，看到公司技术大拿吕晓旭、机电部长赵韶亭亲自上台授课，讲述隔爆兼本质安全型真空电磁起动器、变频器等基本原理解及故障处理方法。其间，机电部副部长冯冠军还带领参赛选手下井实操，演示故障处理手法，一下子提高了他练兵的积极性。

不仅如此，唐口煤业还积极邀请设备厂家技术人员来矿授课传授技能，重点培养岗位员工的理论知识和故障研判能力，其“实际、实用”的做法极大地刺激了学员求知欲。综采一区电钳工闫勇说：“我连续参加了两期岗位练兵，现在不用看原图纸，就能独立将工作面三机设备电路图绘制出来了。”

为提升岗位练兵、技术比武质效，唐口煤业培训中心在原有日常安全培训与素质提升工作基础上，总结出了一套“两讲一练”提升经验。他们首先请专业技术人员结合专业内容进行授课，再让学员分组讨论交流心得，以“发挥个人长处、弘扬互学互助”精神，鼓励学员之间分享心得、相互授课。

“技多不压身，公司针对我们业务技能上的缺陷，对症下药，满足我们岗位需求和专业特点，更达到了学以致用目的。”通防工区瓦斯检查工赵业涛说。

另外，据该公司培训中心主任李振忠介绍，在组织岗位练兵活动过程中，该中心顺便摸排了各工区操作人员证照与现场实际需要情况。通过对特殊工种持证人员再培训需求进行排查确认，杜绝了特殊岗位人员培训不培、无证上岗、证件超期、证岗不符等情况出现。

(张超 王玉彪 李凡)

# 济三煤矿泗河口港打造黄金水道“能源中转站”

■ 张楠/文 陈杰/图

近年来，山东能源集团究矿“能源济三煤矿泗河口港牢固树立生态优先、绿色发展理念，充分发挥京杭大运河“黄金水道”区域优势，认真履行企业社会责任，合理规划产能布局，强化环境综合治理，建设智慧绿色煤炭物流基地，积极建设“公铁水多式联运黄金港口”，持续赋能企业高质量发展。

## “煤港”变“美港”

碧水环绕，绿树掩映，蓝天沃野、山光湖影。盛夏时节的山东能源集团济三煤矿泗河口港区，宛如一幅运河的“至美画卷”。

“由于传统煤炭港口普遍存在起尘机理复杂、起尘环节分散、北方冬季洒水受限的等行业治污难题，港区常常是‘晴天一身灰、雨天一身泥’，现在这里已经发生了天翻地覆的变化。”济三煤矿安全监察处环保科科长周金平介绍。

如今，煤港变“美港”。济三煤矿通过大力实施“绿亮净美”工程，全面提升泗河口港港区生态环境质量，着力打造美丽港口新形象，建设本质安全、生态优美、智能高效、人事相宜的至美新济三。

作为煤炭港口，如何化解扬尘污染这一难题？济三煤矿泗河口港有着自己的解决方案：建设全流程抑尘系统。

近年来，对煤炭抵达港区后的翻、堆、取、装等每一个工序，泗河口港通过装船系统干雾抑尘设施、装船机链板接煤装置、全封闭皮带廊道等实施无尘化管理，全过程控制粉尘污染，实现了“运煤不起尘”，持续打造生态化绿色化环保港口，取得显著成效。泗河口港先后被济宁市评为“十佳港口”、“污染防治示范港口”、“港口污染物接收转运及处置建设示范单位”等荣誉称号。

绿水青山就是金山银山。煤炭港口要变



“绿”，除了要治理煤尘污染，还要做好“治水”这篇大文章。

随着《山东省南水北调沿线水污染物综合排放标准》的颁布，济三煤矿这座“地面似花园，井下出乌金”的安全绿色智能高效现代化大型矿井，面临着治理高盐废水难题。矿井自觉履行企业社会责任，根据上级排污许可要求，建设完成高盐废水综合处理项目，采用“三级反渗透+蒸发结晶”工艺技术，矿井外排水稳定达标排放，生产硫酸钠结晶盐纯度 99.4%，为国标一类一等产品，探索形成了一套内部可推广、可应用的经验模式，被济宁市政府指定为同行业学习标杆。

## “黄金水道”的“能源中转站”

2023 年 5 月 30 日，济三煤矿泗河口港，随着现场指挥员一声令下，8# 储煤仓的上仓皮带轰然启动，滚滚煤流倾泻而下，济三煤矿泗河口港储配煤基地顺利开始储煤压仓。至此，这座集煤炭中转、储备、加工、交易于一体的多功能智能化煤炭储配煤基地正式建成，成为京杭

大运河“黄金水道”重要的“能源中转站”，发挥能源保供“压舱石”和“稳定器”作用。

济三煤矿泗河口港储配煤基地作为山东省响应国家煤炭供应安全兜底号召、重点打造的煤炭储备基地项目，要在长不到 400 米，宽不到 180 米的场地，建设 16 座封闭式筒仓。其建筑密度之高、难度之大，国内少见。从立项、施工、试运行，历经 420 个日夜的全力奋战，开创了国内同等当量煤仓设计密度最高、建设周期最短的新纪录。配套建设有火车翻车系统、地销快速装车站、火车快速装车站及配套煤炭转载输送系统、煤炭反洗加工输送系统。项目完成后，将新增 50 万吨储煤能力，储煤量达到 68 万吨。同时，结合使用济三外来煤系统，进一步提高了泗河口港利用率，使煤炭发运效率进一步增强。

打通北煤南运大动脉，通江达海对接“一带一路”。6 月 21 日晚，两艘满载 2# 精煤的货船驶离港口，沿河而下，济三煤矿泗河口港正式开启打造“公铁水多式联运”的新篇章。

“济三煤矿泗河口港储配煤基地的正式

建成，标志着建设千万吨级别的‘卸、储、配、装’一体化煤炭物流基地成为现实，降低了运输成本、提高了港口竞争力，将在煤炭物流、增储保供和企业高质量发展上发挥积极作用。”济三煤矿党委书记、矿长郭宏伟介绍。

## “运销战线”的“桥头堡”

面对 2023 年煤炭市场行情低位徘徊、生产经营压力剧增的实际，济三煤矿以实现经济效益最大化为目标，积极发挥车运、船运、汽运、济三电厂优势，以严控商品煤质量为抓手，狠抓井下源头，重抓洗选过程，严抓配煤调煤，灵活调控品种，分阶段制定保电煤、保精煤、保煤质、保发运生产考核办法，满足正常生产和销售需求，确保产运平衡和经济效益。

针对 5 月份煤炭市场持续下行，2# 精煤品种滞销，但原料煤和 4# 精煤两个品种出现短暂时市场需求，公司适时启动市场用户量价挂钩政策，矿井抓住市场窗口期，突击组织生产发运 4# 精煤 3.10 万吨、原料煤 6.50 万吨，增加销售收入 1900 余万元。

流程化、市场化、智能化的运行体系，带来的是生产效率的不断提升。“我们通过超前掌握采场、市场和现场变化，发挥选煤中心品种调节、稳定质量、增加效益的优势，及时调整优化选煤工艺，充分迎合煤炭市场需求。同时，提高煤炭运输服务质量和效能，确保实现矿井产销平衡和销售收入最大化。”济三煤矿煤质发运中心主任李晓军介绍。

做活运河“黄金水道”，打通“运销战线”的“桥头堡”，成为了企业发展新的利润增长点。实施“铁水联运”战略，实现智慧绿色煤炭物流，兖矿煤炭“水陆两栖”下江南，给企业发展带来了可观的经济效益。济三煤矿泗河口港将打造山东省智慧发运的绿色化、标准化、智能化示范港口，持续为企业高质量发展注活力、添动能。

# 张运龙：在边疆大漠书写无悔人生

一头默默耕耘的“老黄牛”，在边疆大漠书写石油工人能源报国的初心使命。他就是新疆项目管理部顺北项目部技术负责人张运龙。

张运龙参加工作 32 年，扎根新疆大漠十六载，先后担任项目总工、技术负责人、执行经理等多个岗位。初见张运龙，总感觉他有打不完的电话，忙不完的事儿。去年 12 月，新疆项目管理部先后承揽了顺北电力线路、天然气外输管线两项工程，张运龙负责前期准备工作，每天不是现场勘查地形，就是编制各项施工措施，为保证施工进度，他干脆卷着铺盖扎进沙漠腹地现场，节省了驻地现场来回奔波的时间。

春节期间，作为一名老党员，张运龙带头坚守岗位，奋战在最前线，冲刺目标任务，最终仅用 34 天内就完成了 25 公里 DN800 管线的主体焊接任务，提前了 10 天完成甲方要求的节点，管线的一次焊接合格率达到 99.4%。

主体焊接刚完成，他又忙着联系天然气外输管道工程压力管道注册现场巡检工作，

“前面的工作得到了业主的肯定，在压力管道注册现场巡检这块儿决不能掉链子。”晚上 11 点，刚刚编制完成一项技术标他顾不得休息，又忙着准备巡检技术服务协议的资料和现场剩余工序巡检的协调。张运龙这种认真负责、恪尽职守的工作态度，多次赢得甲方肯定，先后在 2008 年、2012 年业主组织的重点工程劳动竞赛中获得优秀荣誉。

入疆 16 年，张运龙与家人团聚的时间少之又少。“作为一名党员，服从安排，守住阵地，是责任也是义务，对家人难免疏忽了些。”谈起家人，这个身材魁梧的汉子也表现出了温柔的一面，“两年多没回家过春节了，希望今年休假能够多陪家人几天。”话音刚落，他的手机又响了起来，张运龙瞬间换了神情，全身心投入到工作协调中。

作为一名经验丰富的技术人员，除了干好本职工作，张运龙还将自身经验毫无保留地传授给年轻员工。“龙哥的知识面非常广，工作中遇到不懂的地方或遇到难题，他总会耐心地为我讲解个中缘由，从来不嫌麻烦。”

年轻的技术员李帮说。

在顺北 5 号联液化气脱硫工程建设期间，由于设计图纸复杂，与以往施工的单井、管线建设类项目有很大差异，分包商查看图纸吃力，张运龙看在眼里，急在心里，他白天去现场紧盯各项工序，晚上加班查询规范，比对钢材、阀门的型号，一点点在图纸上做标注，成功解决了分包商的问题。

2021 年 7 月，新疆项目管理部中标顺北联络线项目，线路全长 42 千米，合同工期 90 天，面对沙漠中资源匮乏、风沙肆虐的恶劣环境，再加上疫情防控带来的资源调配困难问题，工程推进一度受阻。项目启动会上，他结合常年驻疆的施工经验，从空地阐述人、材、机调配思路，关键工序质量控制措施，重点施工环节专项方案等，给项目全体人员吃了一颗“定心丸”。

扎根边疆献青春，无私奉献写忠诚。甘于奉献，以身作则，团结友爱，互帮互助……这是张运龙的故事，也是无数扎根新疆的广大员工的真实写照。