



■ 华东周刊 周子青/文 马祯俊/摄

7月28日,湘湖智库首场课题研讨活 动举行。杭州市萧山区政协主席叶建宏出 席活动并讲话。杭州市城乡建设委员会党 组成员、副主任刘晓东,澎湃新闻副总编 辑胡宏伟,杭州市政协研究室副主任阮浩 勇,企业家日报社副社长、杭商传媒董事 长马晓才,浙江大学文学院文化创意研究 中心主任盘剑,浙江电视台经济生活频道

原副总监舒中胜等专家受邀出席。杭州市 萧山区文旅局局长余刚,杭州湘湖(白马 湖)研究院院长汤丽丽,杭州市萧山区政 协办公室副主任朱利炎,杭州湘湖(白马 湖)研究院副院长郭凯钧等参加。

叶建宏表示,湘湖是大家的湘湖,也是 未来的湘湖。通过这场开放式的探讨,进一 步明晰了湘湖的品牌定位和发展路径,为 干事创业提供了有力抓手。他希望湘湖智 库充分发挥专家学者的专业作用, 总结梳

理好专业意见建议,积极推动理论成果落 地见效, 为湘湖实现高质量发展汇聚磅礴

活动现场,与会专家聚焦"国际化视野 下的湘湖 IP 品牌研究与传播"这一主题, 结合各自研究领域,围绕发展定位、战略规 划、文化赋能、宣传推广等方面展开深入交 流,积极建言献策。会议由杭州湘湖(白马 湖)研究院院长汤丽丽主持。

缔结灵感、共谋发展。作为服务、支撑

和引领湘湖发展的创新研究型平台,湘湖 智库将广泛汇聚高端智力资源,持续提供 更具前瞻性的系统研究、更具精准性的形 势研判、更具科学性的决策支撑、更具专业 性的智力支撑,谋深谋准"产城人文湖"深 度融合的发展路径,把"最美的风景留给最 美好的未来"。

智库专家说: 国际化视野下湘湖IP品牌研究与传播

以"国际化视野下的湘湖 IP 品牌研究与传播"为主题,湘湖智库首场课题研讨活动顺利举行。来自不同研究领域的 专家齐聚一堂,围绕湘湖的发展定位、战略规划、文化赋能、宣传推广等方面展开深入交流,积极建言献策,汇聚智慧力量



●湘湖智库专家刘晓东



●湘湖智库专家胡宏伟



●特邀专家阮浩勇



●湘湖智库专家马晓才



●湘湖智库专家舒中胜



●特邀专家盘剑

■ 华东周刊 周子青/文 马祯俊/摄

以"国际化视野下的湘湖 IP 品牌研究 与传播"为主题,湘湖智库首场课题研讨活 动顺利举行。来自不同研究领域的专家齐聚 一堂,围绕湘湖的发展定位、战略规划、文化 赋能、宣传推广等方面展开深入交流,积极 建言献策,汇聚智慧力量。

杭州市城乡建设委员会党组成员、副主 任,湘湖智库专家刘晓东指出,湘湖与西湖 虽然形成原因相似,但文化气质截然不同, 应当错位发展。湘湖更强调的是越文化,也 彰显了弄潮儿般不服输、敢挑战的创新创业 精神。在发展定位上,要面向未来,留白与开 发并举,致力于开创新形态、打造新模式,积 极践行"三生融合"新理念。在城市空间上, 要做好"一见钟情"文章,整体景观控制规划

与局部打造特色亮点并进,从景观绿植的丰 富度、建筑形式的多样性等方面入手,邀请 业界知名大师参与设计,持续提高湘湖的辨 识度与吸引力。

伟指出,城市发展赋能旅游开发,兼具旅游

澎湃新闻副总编辑、湘湖智库专家胡宏

景点、休闲度假区、城市能级配套中心三种 属性的湘湖,拥有更开放、更多元的可能性。 奔竟不息的钱塘江文化与8000年独木舟赋 予了湘湖阳刚硬朗的形象特征,立足通江达 海的气质基底和现有资源优势,融合创新创 业高地的功能定位,湘湖要进一步明确主打 概念,跳出湖泊的阴柔定位,差异化发展,着 眼于更多富有时代感和年轻感的动态元素, 面向未来,构建自己独特的辨识度。

杭州市政协研究室副主任、特邀专家阮 对不能闭门造车。只有兼具思想美学、人文 特色,进一步提炼并放大,充分彰显独有的

浩勇表示,湘湖要提升 IP 品牌影响力:一是 要彰显独特性。从湘湖的历史文化、自然生 态、区位特点等出发,系统谋划建设定位和 发展目标,体现出鲜明的辨识度。二是要增 加融合度。以项目为牵引,把文化更好地嵌 入到景区里面,既要做好原有文化家底的挖 掘、活化与利用,打造集中展示窗口;也要 "无中生有",积极创新业态模式,因地制宜 精心打造文旅深度融合的标识性、引领性项 目和产品。三是提升颗粒度。要注重细节,坚 持止于至善、体现品质,做到处处有匠心、步 步是胜景, 让人不经意间都能触摸到文化, 感到悦目又赏心。

中国企业家日报社副社长、杭商传媒董 事长、湘湖智库专家马晓才表示,湘湖 IP 的 打造,绝对不是一项单纯的技术性工作,绝 要深入挖掘当地文化,立足萧山元素、湘湖

美学、情怀美学、技术美学,且富有包容性及 国际化视野与格局,其作品才有可能真正反 映湘湖的气质,才有生命力,并得以千秋万 代流传。他希望有一个综合性的团队来出谋 划策、携手打造,这个团队至少应该涵盖战 略研究、品牌研究、传播影响力研究、文旅和 产业研究、人文历史研究、自然美学研究,甚 至水利水质研究、交通研究等领域,这也正 是湘湖智库的作用所在。

浙江广电资深媒体人、湘湖智库专家舒 中胜表示,很多时候,出圈只需要依托一件 热门小事、一个网红点位。湘湖要充分利用 好开元森泊等已有的成熟优质资源,借势做 大 IP 品牌;要积极策划浙江网球名师赛、湘 湖美食节等各类活动,持续激活湘湖热度;

精神气质。不能盲目开发,也不能一味跟着 西湖的步调,要借势借力,走出一条适合自 己的高质量发展之路。

浙江大学文学院文化创意研究中心主 任、特邀专家盘剑认为,湘湖 IP 的打造应当 重点处理好湘湖与西湖、自然与文化、历史 与现实、本地与外地四组关系。要在学习借 鉴西湖经验的同时更多着眼于两者的差异 性,寻找湘湖独特的精神气质,以错位发展 谋共赢未来;要做好文化与自然的融合转化 文章,巧用文化赋以自然独特属性;要将深 厚的历史底蕴与现实、未来元素有机结合, 建立"小湘湖"和"大湘湖"理念,进一步实现 延伸贯通、交相辉映;要兼顾好本地与外地 两类消费者,妥善满足不同群体的不同需