田陈煤矿:节约挖潜有妙招 点滴之处见效益

山东能源枣矿集团田陈煤矿紧紧围绕联 合重组三周年改革发展暨下半年工作会部署 要求,聚焦攻坚决战下半年,突出"挖内潜、增 质效",深入开展"两增三降四提升"活动,持 续巩固深化市场化精益化融合管理成果,突 出效益导向,激励引导全员降成本、提工效、

"面对复杂多变的经营环境和市场形势, 全矿上下要树牢'干毛巾拧出水'的理念和 '过紧日子'意识,对成本管控环节中存在的 问题逐一进行把脉问诊、对症下药,努力打好 降本增效'铁算盘',积极营造全员求'精'、聚 力创'益'的浓厚氛围。"田陈煤矿矿长陈亚东 在下半年工作会议上对降本增效工作提出具 体要求。

"要做好降本增效,必须完善好基础数 据,构建起有效的数据链。"该矿结合实际生 产经营状况,以全面完成各项工作任务目标 为准则,成立"降本增效"专班,倒排计划、挂 图作战,以"专班"工作计划明确时序计划、完 善工作机制,形成工作项目化、项目清单化、

清单责任化、责任考核化的抓落实"作战图", 以及"协调一督查一再协调"工作闭环,建立 完善一周一回顾、一月一例会、一季一通报 "三个一"抓落实机制,切实打好节约挖潜攻 坚战。对照上半年经营指标完成情况,用"挤 海绵"的精神对全年的材料费、电费、修理费 等成本管控指标进行深度分析,重新测定,逐 级逐项将成本指标分配到个人、成本管理责 任到个人、成本控制落实到个人、成本超标考 核到个人,持续完善全员、全过程、全方位的 "全成本"管控体系,对综合成本项目进行梳 理分析,倒逼层层分解指标,将成本控制工作 贯穿生产经营全过程。同时突出预算管理主 线,围绕节能降耗、节支降本、节人提效,狠抓 成本全要素控制,对成本费用进行对标提升, 从生产经营流程中拓展降本空间。

"成本压缩不仅是'考核'出来的,更是 '激励'出来的。"在强化指标任务分解的同 时,他们结合调整后的指标加大绩效考核力 度,在硬性指标考核的基础上,加大对专业、 区队各项指标的考核力度,对于成本管控中

表现较好的单位,加大激励机制,并体现到工 资结算中,通过各种费用的分解落实、联挂考 核、节奖超罚,有效提高全员降本增效的积极

变形的 H 架,经过一番"正骨推拿",恢复 了"钢筋铁骨",锈蚀的材料经过精心打磨,重 新"闪亮登场"……为加大修旧利废力度,田 陈煤矿创新开展"岗位淘金"行动,坚持"废变 宝""长变短""弯变直""坏变好""旧变新"的 原则,对井下回收上来的有使用价值的材料, 加工后重新投入使用,并将下脚料进行再加 工处理,减少了材料消耗,提高了废旧材料的 利用率,发挥物资最大效能。

"每天下井的时候,顺手把废旧的煤机截 齿、截齿阀、三角阀等小物件回收上井,每月 都有奖励。"田陈煤矿综采一区职工姚沪军拿 着工资单抑制不住内心的高兴。"省下的不仅 是矿上的,也是自己的。"如今已成为该矿干 部职工的共识。

"节约和收入挂钩,谁都更加注重精打细 算了。"该矿制修厂主任严学介绍,他们牢固

树立"干毛巾也能拧出水"的思想,严把材料 成本审批关,深挖材料管控、系统优化、人工 和采购等降本空间,完善修旧奖励政策,加强 内修外委管控,提高维修质量,降低修理成 本。同时,在井下设立"节约箱",在材料库设 立"百宝箱",为职工配备"节约包",建立修旧 复用台账。按照"谁回收、谁修旧、谁受益"的 原则,按照节约额对有关单位、人员进行奖 励。在材料配件管理上,坚持"能自制的不领 取、能维修的不报废、能再用的不丢弃"的原 则,对损坏、变形的皮带架杆、托辊、H架及时 维修、整形,物资管理做到来去有跟踪、报废 有记录。

"我们把节约挖潜作为全力迎战市场下 行的重要举措,通过扎实的行动和具体的措 施取得了明显成效,下一步我们将持之以恒 地抓好'挖潜增效',持续深化'六精六提'融 合管理,提升成本管控质量,严格精准考核, 做到年度指标人人挑、人人身上有指标,确保 完成全年各项任务目标。"田陈煤矿矿长陈亚 (梁晓彤)

河南油田采油一厂 抓拍隐患 互动讲安全

"嗯,魏207这个隐患视频拍得好,对我们 的巡检有帮助!如果用肉眼看,看不出尾轴有什 么异常,但是用耳朵听,就听出了异常。这个小 视频就是鲜活的安全教育课件。"7月26日,河 南油田采油一厂魏岗采油站安全学习交流平 台,5号站采油女工段燕蕊拍的一段视频,引发

原来,段燕蕊巡检魏 207 井时,听到抽油机 有异响。她分析判断是尾轴轴承有故障,并及时 上报值班干部。在停抽前,她还抓拍一段1分钟 的短视频,动态记录这个隐患,为大家作安全分 享,受到大家的点赞。

增强全员安全意识,从严从细开展隐患排 查与整治,是生产一线安全管理工作的重点。为 提高员工隐患排查能力,该采油站建立线上安 全学习交流平台, 主要用于风险和隐患曝光信 息平台,要求大家把排查的典型隐患及时拍照 或录视频,上传到平台上,作为隐患排查安全典 型案例,让工友们在举一反三中,不断提升安全

在平台,大家每天都能看到同事发布的各 类隐患影像及文字信息,隐患照片或视频清晰, 让大家更直观地学习反思,不断积累经验。有的 员工对上传的隐患影像配以文字和语音讲解, 更加引发大家共鸣。

针对有的员工上传的设备异响、震动等异 常,不能准确判断隐患在哪里的情况,采油站技 师及生产骨干及时给予回答反馈, 或到现场再 落实,直到异常消除。

"员工对发现的隐患,以图片或视频形式曝 光出来,这是一本动态的安全教课书,浓厚安全 氛围,让大家对安全入眼入脑入心,也加快隐患 整治闭环,对采油站安全管理大有好处。"采油 站 HSE 主管李庆安说。 (顾红霞)

临涣选煤厂以"大系统"观念构建"大安全"格局

进入下半年,安徽淮北矿业集团临涣选 煤厂以安全生产体系为统领,深入开展安全 生产"三步走"目标行动,推深做实精细化管 理,抓实抓细各项安全生产管理工作,确保实 现全年夺胜利目标。

该厂严格贯彻落实集团公司下半年工作 会议精神,严抓安全管理,持续开展现场安全 质量标准化创建,进一步巩固烧焊"动火革 命"和皮带"清扫器革命"整治成效。树立"大 系统"观念,构建"大安全"格局。强化专业性

检查,要求安全监察部、智能化管控中心、技 术环保部、生产调度信息中心四大安全生产 职能部门按各自职能分工,每月组织开展不 低于2次的专业检查,严格考核,下发通报, 督导、督查基层单位落实主体责任,基层单位 在职能部门督导下有效提升自主管理效能, 构建机关与基层上下联动、生产安全、环保安 全与设备安全、人身安全的"大安全"格局,确 保全年实现安全"四零"目标。

该厂结合智能化建设施工、较大检修项

目等,紧盯关键环节、关键工序和重点部位, 加大对风险管控措施落实、检修作业现场、临 时性作业等风险隐患排查力度, 严厉查处各 类违章行为,做好双休日、节假日、重大活动 期间等特殊时段的安全监管。加强动火作业、 有限空间、临时用电、高空、起吊等危险作业 管理,加大现场安全监督力度。加大日常消防 隐患排查治理,重点做好药剂库、"两堂一舍" 等重点防火部位的消防安全管理,管好、用好 智能消防管控平台系统,充分发挥预警作用。

强化外委施工安全管理,做好外委人员入厂 安全培训工作,严格落实一项目一措施和开 工通知,施工前严格进行安全交底,加大对外 委施工现场及人员的安全监管力度,严肃查 处各类违章行为。有序组织开展安全培训及 应急救援演练, 进一步提升职工安全应急处 置能力。常态化开展安全警示教育,每周结合 厂生产实际制作一期安全警示教育短视频, 组织全员观看学习,举一反三,警示警醒,切 实提高职工的岗位安全生产意识。(石启元)

新安煤业:实施"十大"降本创效,深化"持家式"经营

今年以来, 山东能源枣矿集团新安煤业 公司持续完善提升"136"两化融合管理,深入 推进"管理提质、资产提效",实施安全稳效、 源头降本、电费降耗、劳动组织提效、降低综 合服务成本、降低外委费用、龙头创效、管理 增值、运营流程增效、资产提效等"十大降本

他们按照"成本到底、指标到顶、潜力挖 尽"的思路,构建了"公司、专业、单位、班组、 岗点"五层级指标落实体系,采取"上下结合" 的方式,明确"零基预算""定额消耗"和"最小 可控单位"指标分解标准,将大到收入、利润, 小到办公费、印刷费等 14 个大项、58 个小项 预算项目,分解落实到5层级、26家责任单 位、34个责任主体,形成了全年预算总纲,明 细责任、严格考核、传递压力,以机制倒逼经 营管理提升。

"我们建立内部闲置物资共享机制,监督 指导区队做好回收物资分流转用、就近使用, 二季度采煤工作面回收物资价值 204.23 万 元, 井下直接转用物资价值 183.79 万元,既 节约了新材料投入,又减少了运输成本。"该 公司运营管理中心副主任薛峰说, 他们在物 资回收复用过程中,根据物资的使用情况、状 态,按照"就地就近利用"原则,现场拟定回收 物资的去向,实现物资利用最大化。

该公司坚持"收入打足、支出打紧"的原 则,不断寻求材料、电力等重点成本项目压缩

新办法,大力实施物资材料"菜单式"回收、 "跟踪式"管理、"回收物资井下直接周转"、季 度清仓查库长效机制等管理模式, 上半年材 料费较预算降低 715.6 万元,新材料消耗同 比下降 23.28%,有效降低了采购成本。

"上半年,先后自主实施了 1308 工作面 精品造撤面条件、21605工作面高效安装、工 广管网排水沟清挖、水处理厂设备维修等 42 项竞拍工程,减少外委施工费用 1235.9 万 元,创效779.98万元。"该公司经济副总师颜 廷超说,通过实施工程项目化,创效队伍职工 工资同比增长27.3%,实现了职工增收、企业

该公司坚持将工程项目化管理作为打开

市场化、精益化"融合区"的金钥匙,创新实施 "一工程一价格"项目化管理、内部"揭榜挂 帅"竟标考核模式,对所有采掘工程、单项工 程、单体工程、单元工程和部分外委工程,实 行定性、定量、定时、定价、定标及考核过程、 考核结果"五定两考核",通过公开、公平认 领,由具备资质、能力的专业团队或组合,模 拟"经理人""项目部"形式承接项目施工,有 效减少了外委费用。

"活用精打细算杠杆,不只成本要降,还要 效益更优。"新安煤业公司党委书记、执行董事 王士奎说,下半年,将持续抓实效益导向,深化 "持家式"经营管控,树牢成本意识、市场意识、 经营意识,挖深用好一切创效点。 (于泳)

袁店一矿强基固本 打好"三场战役"

下半年以来,安徽淮北矿业集团袁店一矿 聚焦矿井中心工作, 指住重点精准发力, 持续 打好瓦斯治理"攻坚战"、经营管控"增效战"、 作风建设"持久战",以高压态势强力推进工作 执行力和落实力,坚定不移实现全年夺胜利目

打好瓦斯治理"攻坚战"。该矿牢固树立 "瓦斯风险是袁店一矿第一风险"的理念不动 摇,持续健全完善安全风险分级管控、安全隐 患排查治理"双重预防"机制,加大"人、机、环、 管"四要素的全面排查力度,构建矿、职能科 室、基层区队、班组、岗位五级瓦斯防控体系, 切实管控瓦斯风险。针对该矿 1033 中掘进工 作面、823 机、风巷煤顶下掘进以及1052 机巷 过断层期间等近期瓦斯管控重点,坚持专职 查、干部查、巡回查、相互查"四种方法"不断强 化瓦斯检查力度,做到排查整改、督察督办贯 穿全过程,真正做到瓦斯治得住、治得好、治得

打好经营管控"增效战"。面对当前严峻的 经济形势,该矿干部职工牢固树立"勒紧裤腰 带过紧日子"的思想,多措并举打出经营管理 "组合拳"。强化回收复用、修旧利废、变废为 宝,用好用活用足经营管控"六大工具",鼓励 职工积极参与承包矿井地面单项工程,让职工 享受到矿井高质量发展带来的"红利"。全面推 进设备自修,加强材料现场管理,积极开展"矿 标"征集活动,深入推进"市场化+修旧利废"模 式,以修旧工资"小投入"换来材料成本"大节 约"。进一步强化煤质源头管控,狠抓现场管 理,合理控制采高,降低煤质灰分,充分发挥优 质煤种优势,确保实现效益最大化。

打好作风建设"持久战"。袁店一矿在常规 干部作风督查的基础上,采取"突袭式""回头 看"等方式,加大对干部跟带班、请销假、走动 式巡查、双休日值守的督查力度,发现问题立 即通报并网站公示,坚决遏制不担当、不作为、 乱作为、假作为现象,严惩管理干部"慵懒散" 和"宽松软"行为。同时,该矿不断健全完善作 风追查会制度、作风挂牌制度和作风警示制 度,结合《袁店一井煤矿科区级管理人员能上 能下管理办法》文件要求,以强有力的制度约 東力倒逼管理人员履职尽责、担当作为,促进 全矿干部工作作风和工作效率得到明显改变, 为"三大两好"矿井建设再上新台阶提供坚强 的作风保障。

淮北双龙公司: 瓦斯防治靶向培训 为"全年夺胜利"加码

"瓦斯是煤矿安全生产的'头号天敌',超 限就是事故。只有筑牢瓦斯防治思想屏障,做 到规程、规定入脑入心,知规守规,把严的要 求、严的标准落到实处,才能提升矿井安全保 障能力……"淮北双龙公司通风区会议室里 主管技术员张超产瓦斯爆炸与防治知识讲解 通俗易懂。专业理论知识学习"充电",进一步 丰富干部职工专业领域知识,促其安全技能 和风险防范能力提升,为实现"全年夺胜利" 目标加码。

为遏制万斯超限事故, 拧紧万斯管理"安 全阀",夯实瓦斯防治工作根基。该公司继续 把安全培训教育作为保障矿井安全生产发力 点,组织各单位对各专业人员进行针对性专 题培训。该公司通风区按照"干什么学什么、 缺什么补什么"原则,以"靶向式"培训模式, 精心制定培训计划,开展以瓦斯管理相关安 全知识的专题培训,让职工学技能、精本领, 提升安全意识和防范能力。主管技术员张超 产带领干部职工学习了《关于吸取近期三起 瓦斯异常事故教训的通知》等文件精神,进一 步强化红线意识,思想上警钟长鸣。以瓦斯 爆炸与防治重点内容为切入点,从瓦斯爆炸 的危害、条件及预防措施进行了细致讲解。 重点对防止瓦斯积聚的措施、防止瓦斯引燃 的措施及限制瓦斯爆炸范围扩大的预防措 施进行讲解。同时通过瓦斯爆炸实例讲解分 析,引导大家增强瓦斯防治的责任感和压力 感,学标准、学知识,掌握岗位风险防控措施, 规范安全操作标准,确保安全生产。课上讲得

起劲, 课下听得认真, 营造了浓厚的学习热

"加强专业知识教育培训,深化职工岗位 '应知应会',可以有效提升职工的安全意识 和业务能力,进一步把安全标准、规程、措施 落实到现场、落实到岗位,众志成城筑牢安全 防线,把瓦斯这只猛虎关进'笼子'里,提高矿 井的防灾抗灾能力,确保'全年夺胜利'目标 实现。"通风区负责人说道。

(张双侠)

今年汛期自然灾害风险形势严峻复杂, 山洪、滑坡、泥石流等灾害频发。作为一家地 面工程建设施工单位, 我们的项目分布在全 国 20 多个省份,施工管道多行走在山坡、河 谷中,一旦发生灾情,后果不堪设想。如何结 在预防、重点在应急"

应失身份证,身份证号码 410 7196307152045特此声明。 王善强遗失身份证,身份证 码 46000420021209****。 此声明。 郑辉涛于 2023 年 8 月 2 日 失身份证,身份证号码 522 7200104065813,特此声明。 季正琪遗失身份证,身份证号码 522 7200104065813,特此声明。 季正琪选失身份证,身份证 52 6 (編码:5101085370629),张大忠 形声明。 下上声明。 下上声明。

点在领导、成败在基层。我们既要提高各级领 导的安全意识、预防意识和带头意识,也要提 升基层员工的执行力, 下功夫做好教育培训 工作,用好"周一安全活动"和"班前会"等平 台,持续开展汛期安全教育,努力提高员工的 防汛防灾意识。

其次,信息畅通很重要。汛期灾害信息 合自身特点做好防汛减灾工作,我认为"关键 及时收集和传递是防汛减灾的关键,建立 有效的信息沟通机制和获取自然灾害信息 首先,预防意识要到位。安全管理工作重的渠道,才能提高汛期安全的预见性和主

第三,措施落实是关键。作为单位的 "一把手",对防汛减灾工作必须亲自部署 安排,带头督查。各层级"一把手"要对防 汛减灾工作亲自部署督查, 由生产负责人 统一组织、协调,安全、技术和物资装备等 部门协同开展工作, 把各项防范措施落实

最后,后手重点是应急。一旦发生汛期灾

动性, 在气象条件多变的情况下掌握主动 情,应急处置是"应灾"的重中之重。提前做好 应急预案的编审, 做好评估, 储备好应急物 资,做好保障措施。提前开展应急演练,持续 提升应急队伍应急处置能力,才能确保灾害 到来之际人员和财产安全。

> 总之,面对复杂严峻的汛期形势,只有全 员意识超前,领导组织有力,员工高度重视, 工作措施到位,才能确保汛期安全生产。

(作者系中国石化河南油建公司执行董

防汛减灾重在预防

QQ:769036015

于公历 2023 年 8 月 4 日正式 结为夫妻。特此登报。 接程序现已进入规划土地核实公示阶段,公示内容张贴于四川省国家级军粮综合保障基地

码 450802199806012571,特

照剧本遗失作废

◆长江泸州航道局机关事务服

多中心泸道油级 2 号营业执照
正副本(工商注册号:
51050000033916)、组织机构代码: 码正副本(组织机构下码。 689947834)、税务登记证正副本和公章丢失,声明作废。 自份证 和公章丢失,声明作废。 ●沈俊杰遗失身份证,身份证号码 31011820031204081X,特

敬告亲友,亦作留念。 2023年8月4日

结 婚 启 事 ****** 孙佳宇先生与张蕾女士

李福越遗失身份证,身份证 110228197110065214,特此

中原建工乌审旗风光融合制氢项目 污水池顺利完工

7月28日,由石油工程建设公司中原建工公司承 建的鄂尔多斯市乌审旗风光融合绿氢化工示范项目制 氢厂东区地下管线改造工程污水池主体顺利完工。

项目自开工以来,管网改造部分受场地内原有 建筑物构筑物不能及时拆迁, 地下管线众多且位置 不明、探挖量大等因素制约,无法全线整体施工。 项目部提前筹划,积极与业主、监理沟通,坚持每 天召开施工专项技术和安全交底会议, 制定详细的

施工组织和保证措施,对施工中可能遇到的问题及 处理措施都做到心中有数,为顺利施工创造了有利

随着污水池主体完工,制氢场东区地下管网改造工 程顺利完成了一项关键节点,标志着乌审旗风光融合绿 氢项目推进取得了阶段性成果,为该项目顺利完工奠定 了坚实的基础。

(李怀涛 黄俭)