

ENTREPRENEURS' DAILY

∌⊟

版 第194 期 总第10828 期 企业家日报社出版 值班副总编辑: 肖方林 责编: 袁志彬 版式: 黄健 全年定价: 450 元 零售价: 2.00 元

2023年8月2日 星期三 癸卯年 六月十六

新闻简讯 News bulletin

### 商务部 回应我国对部分无人机 及相关物项 实施出口管制

7月31日,商务部、海关总署、国家国防科工局、中央军委装备发展部联合发布了关于无人机出口管制的两个公告。商务部新闻发言人当日对此回应称,中国政府始终致力于维护全球安全和地区稳定,一贯反对将民用无人机用于军事目的。此次中方适度扩大无人机管制范围,是展现负责任大国担当、践行全球安全倡议、维护世界和平的重要举措。

这位新闻发言人表示,经批准,7月31日,中国商务部会同相关部门,发布两个关于无人机出口管制的公告,分别对部分无人机专用发动机、重要载荷、无线电通信设备和民用反无人机系统等实施出口管制,对部分消费级无人机实施为期2年的临时出口管制,同时,禁止其他未列入管制的所有民用无人机出口用于军事目的。上述政策将于9月1日起正式施行。此前,已经向有关国家和地区作了通报。

这位新闻发言人说,高性能无人机具有一定军用属性,对其实施出口管制是国际惯例。2002年起,中国逐步对无人机实施出口管制,管制范围、技术标准与国际保持一致。近年来,无人机技术快速发展,应用场景不断拓宽,部分高规格高性能的民用无人机转用军事风险不断上升。中国作为无人机主要生产国和出口国,在充分评估论证的基础上,决定适度扩大对无人机的出口管制,不针对任何特定国家和地区。

这位新闻发言人表示,中方始终认为,科技进步应当造福各国人民。中国政府坚定支持中国企业在民用领域开展无人机国际贸易与合作。需要指出的是,出口管制不是禁止出口。只要用于合法民事用途,在履行相关程序后,都可以正常出口。未来,对于内部合规制度运行良好的出口企业,主管部门将积极采用通用许可等便利措施,支持企业合规出口。 (据新华社)

#### 最高检发布意见 为民营经济发展 营造良好法治环境

最高人民检察院 7月31日发布《关于依法惩治和预防民营企业内部人员侵害民营企业合法权益犯罪、为民营经济发展营造良好法治环境的意见》,依法惩治和预防民营企业内部人员犯罪,全面构建服务民营经济刑事司法保护体系。

意见共四部分 12 条,要求各级检察机关 把依法惩治和预防民营企业内部人员犯罪作 为依法保护民营企业合法权益的重要内容, 在依法惩治犯罪的同时,更好地帮助企业完 善内部治理。

意见指出,民营企业内部人员,特别是民营企业高管、财务、采购、销售、技术等关键岗位人员犯罪,不仅严重损害民营企业合法权益,影响民营企业核心竞争力和创新发展,而且扰乱公平竞争市场秩序,破坏民营企业发展环境。各级检察机关既要依法惩治民营企业内部人员犯罪,又要在办案中依法保障企业正常生产经营活动,帮助民营企业去疴除弊、完善内部治理。

意见明确,要加强立案监督,准确把握审查逮捕标准、起诉标准,加强追赃挽损工作,加强行政执法与刑事司法的有效衔接,高质效履行检察职责,确保政治效果、法律效果、社会效果有机统一。

意见提出,要推动完善立法及司法解释, 为民营经济健康发展提供更加有力的法治保 <sup>陪</sup>

最高检相关负责人表示,各级检察机关 要结合办案积极采取措施,引导促进民营企 业自主加强合规建设,建立现代企业制度,增 强从业人员的法治意识、廉洁意识、底线意识。 (冯家顺)

新闻热线:028-87319500 投稿邮箱:cjb490@sina.com





企业家日报微信公众平台 中国企业家网 工维码 二维码

# 不断创新 引领融资租赁业新发展

### -访华宝都鼎(上海)融资租赁有限公司董事长兼总经理管晓枫

■ 本报记者 王海亮

2023 年 5 月 6 日 东 南 船 厂 建 造 的 22500DWT 散货船"和泰通 13"顺利下水,该项 目是华宝都鼎(上海)融资租赁有限公司与东南船厂,成功和泰集团三方达成的船舶经营性租赁项目,而此次的"和泰通 13"已是东南造船为成功和泰建造的第 12 艘 22500DWT 散货船。这次合作背后的融资方、中国融资租赁行业风云人物管晓枫,作为华宝租赁董事长兼总经理在接受采访时说道:"航运市场相对成熟,生命周期长,收益稳定且投资风险可控,航运船舶作为租赁业务优质资产是华宝租赁全市场领域中的重要业务板块。"

融资租赁作为本世纪才逐步在中国发展 起来的金融模式,对实体经济发展意义重大。 以此次管晓枫负责的船舶租赁为例,通常投 资方向生产方购买船舶后,将其出租给使用 方,使用方则可按约定的租金支付方式获得 该船的使用权。使用方一般在租赁期结束后 可以选择购买该船,也可以选择继续租用,或 者将其归还给投资方。这样使用方可以通过 船舶经营租赁项目获得优良船舶支持其运营 业务,并避免直接购买船舶所需要承担的巨 大成本和资金压力;而对于投资方而言,则有 助于分散投资风险,并获得可预见的稳定收 益;同时也提高了生产商的销售量和出货速 度。这样的融资租赁手段在造船业这种重资 产的行业中发挥了极其重要的作用。而作为 中国进入融资租赁行业快速发展阶段的先行 者和领军者,管晓枫这几年也带领着华宝租 赁一步步走向行业高峰

2016 年,管晓枫受世界 500 强企业宝武 钢铁集团邀请,负责筹建华宝都鼎(上海)融 资租赁有限公司。在此之前,他已经在拉赫兰顿中国、内蒙古融资租赁有限公司连续进行过两轮公司初创,并且都拿下了不斐的成绩,成为中国融资租赁行业的领军人物。华宝租赁在成立时只有三个亿的原始资本,仅仅七年的时间内,已成长为一家拥有 40 多亿净资产、总资产规模超过 250 亿元的融资租赁公司,其快速的发展势头超出了人们的预期。作为华宝租赁创建者和经营者,管晓枫无疑发挥着核心作用。

在企业建立之初,管晓枫就提出了"不做次级"的核心风控策略。这与当时许多融资租赁企业的运营理念完全相悖。传统观念认为,高风险往往伴随着高回报,许多公司也倾向于将资金投向那些高回报的行业和公司。有些融资租赁公司为了追求规模快速做大,或追于股东方的短期盈利压力,会主动或被动



选择一些银行不愿意做的高风险客户(次级客户)作为展业对象。然而管晓枫认为,短期的高收益相对于时刻伴随的高风险显然得不偿失。十多年前,在美国马里兰大学罗伯特商学院完成硕士学业的管晓枫留在了美国工作,在那里他亲历了2008年次贷危机,管晓枫总结道,次贷危机本质上也是贷款机构放低风险标准向没有还款能力的次级客户发放房贷,再经证券化放大风险造成的金融危机。因此,"不做次级"这个看似简单的风险哲学实际来源于管晓枫自身二十多年的金融从业经验和对中外多次金融危机观察思考的总结。

于是,围绕着"不做次级"的核心理念,管晓枫创建了融资租赁风险评估系统、金融指标分析以及行为金融行为比对模型等软件,并在此基础上建立起一套独特的融资租赁风控评估模型。在针对企业进行评估评级时,不依靠经验主观判断风险,而是运用概率和数学逻辑进行精准测算评级,同时引入大数据辅助进行风控,通过财务数据、行业知识和专业技能等综合因素考量,有效降低了业务风

险,提高了公司的资产质量和盈利能力。2018年,管晓枫创建的医疗风险评估模型总结了医院床位数与医院收入的高相关性,引入了十几个关键变量,并对融资租赁的医疗设备进行精细化未来收入成本模拟,实现了对医院融资租赁的快速批量化审批,整个申请审批流程最快可以当日完成,效率名列行业前茅。高效专业的风险评估模型也使得华宝租赁在全国近百家医院的融资租赁业务从未发生不良,被业内人士称为行业的奇迹。

管晓枫的融资租赁风控评估模型的建立,不仅显著提升了华宝租赁的核心竞争力和市场份额,让公司在市场竞争中始终处于领先地位;也引导整个行业对于风控管理的认识和方法的探索,他的风控理念成为了新一代融资租赁行业从业者的重要参考,进一步推动了行业的健康有序发展。而这种并不单一追求高风险高利润的态度,也让管晓枫更愿意去聚焦到与基础建设、社会民生相关的行业,为其赋能。

华宝租赁是宝武钢铁集团旗下成功进行

混改的首批混合所有制企业,管晓枫作为掌舵人,他深知华宝租赁在整个宝武钢铁生态圈中扮演的角色——由于钢铁类项目往往资金耗费巨大,因此虽然管晓枫本身掌管的就是金融机构,但亦是集团中各成员企业融资租赁业务的导入方,"我们发挥专业特长,去市场上寻找潜在金融合作方,促进一些资金额需求巨大的融资租赁项目的迅速落地。"管晓枫解释道。

在此过程中, 管晓枫摸索出一种创新的 业务模式——联合租赁,即多家有融资租赁 业务资质的公司对同一个承租人提供融资, 由其中一家租赁公司作为牵头人负责对接承 租人和设计整体融资租赁方案, 各家租赁公 司根据各自情况提供各自的融资额度。通过 联合租赁模式,融资租赁联合体可以整体为 客户提供较大的融资额,满足大体量客户的 融资需求。例如,2021年华宝租赁牵头导入 中国宝武财务有限责任公司、国新融资租赁 有限公司, 作为融资租赁联合体共同投入 12.6亿元,帮助八钢股份盘活存量资产;2022 年与鞍钢集团下属融资租赁公司强强联合, 组成融资租赁联合体, 共同向山东钢铁集团 下属莱芜钢铁集团成员单位莱钢永锋钢铁有 限公司投放 2.5 亿元融资租赁项目资金; 2022年12月,华宝租赁又牵头与国新租赁 联合组团,为宝钢德盛不锈钢有限公司投放 融资租赁资金 25.1 亿元。

管晓枫开创的联合租赁模式通过与产业链上下游企业进行联动,让融资租赁行业从传统的一对一走向了多对一的新模式;另外,也为租赁行业的风控体系提供了新的思路,租赁公司通过与各类机构合作,共建风控协同机制,可以实现风险的智能识别、预测和科学控制,从而降低风险,提高租赁业的整体效益。而这一模式的诞生源于管晓枫的一个爱好——养花。他说中国有句话说得好:"一花独放不是春,百花齐放春满园。"中国融资租赁行业经历这十几年来的快速发展,正是达到百花齐放、百家争鸣的状态。管晓枫的联合租赁模式正是为融资租赁行业共建了产业生态圈,带领同行共享春天的故事。

如今,管晓枫仍然持续深耕产业,积极关注政策导向和行业发展趋势,与时俱进地优化和调整企业的发展策略,不断打造核心竞争力。他也坚信,在市场和技术的双重驱动下,华宝租赁必将在未来的竞争中保持领先地位,成为融资租赁行业高质量发展的佼佼者。而与此同时,中国的整个融资租赁行业亦会持续得到正向和积极影响,市场渗透率也将得到不断放大。

| 学思想 强党性 重实践 建新功 |

## 唐家河煤矿"党建+夜校" 干中学学中干赋能矿井高质量发展

■ 王五洲

时下,以"机械化、自动化、信息化、智能化"为核心的"四化建设"正成为煤矿企业转型升级的发展方向。而每一项技术创新、每一步发展,又都离不开人才的助力。尤其是随着打造"七新川煤"和建设复杂地质条件下现代化矿井步伐的加快,对人才需求与日俱增,迫切需要新时代人才队伍结构不断优化。为此,唐家河煤矿党委坚持把加强党的建设作为第一要务,充分发挥"把方向、管大局、保落实"重要作用,立足矿井发展实际,聚焦人才队伍重点工作,创新做实"党建+"文章。经过充分论证,推行"党建+夜校",体现党管安全、党管

人才、党管培训,将人才队伍建设放在关键环节,与生产经营工作相结合,全方位培养培训、用好人才,有效推动党的建设与人才培训

发生共鸣,为高质量发展蓄势赋能。 截至7月份,唐家河煤矿"党建+夜校"开办班组长素质提升培训班3期,培训班组长140人次,培训合格率100%;开设电检工技能培训班1期,培训电检工46人次,培训合格率92.5%。"党建+夜校"在提升素质上做文章,根上解决问题。一季度,矿井实现零轻伤,1到7月份轻伤率同比下降50%,上半年小改小革创效同比增长6.5%,创建安全集体示范岗12个,个人安全示范岗40个。为矿井实现连续安全生产3958天,942天瓦斯、一氧 化碳零报警零超限作出了贡献,持续巩固安全生产长周期。"党建+夜校"已形成制度化、常态化,不断"赋能充电",优化职工培训服务水平,激励带动更多群体发光发热,真正做到"点燃一盏灯、照亮一大片"。

"党建+夜校"与安全生产"双向奔赴"。 人才队伍是煤矿的生存命脉,安全生产是培养锻炼人才队伍的摇篮。"党建+夜校"既有利于提升安全生产水平和指标任务完成,同时也为矿井发展积聚和储备人才。

"党建+夜校"模式的核心是"干中学、学中干",学干两不误,与安全生产"双向奔赴"。 今年初,唐家河煤矿出台《关于职工夜校 2023 年实施方案的通知》,成立领导小组、确 定开设专业、明确奖罚制度,绘制职工成长进步的"线路图",打通职业发展"窄点"作为提

升职工职业生涯发展水平的重要突破口。 夜校电检技能班开设《煤矿电气设备》《电力拖动控制》等7门课程。班组长素质能力提升 班开设《班组管理方法与艺术》《安全心理与事故预防》等7门课程。让职工从业务和技能欠佳 到独当一面的行家里手。每期夜校结业,他们走上工作岗位都自豪地说,我们毕业于"唐矿夜大",企业养兵千日用兵一时,矿里为我们提供了成长成才的平台,我们必须积极向上。通过把教师"请进来",把矿上专业技术人才"请上台",一批批夜校学员开阔眼界、拓宽思维、增长本领,成为矿工地位大学技术是工



