管理 Management

居安思危 戒骄戒躁 华阳股份二矿 扎实开展安全基础工作

山西华阳股份二矿一直以来要求各级干 部压实安全责任,树立优良作风,注重学习, 夯实根基着眼大局,珍惜当前安全稳定的良 好局面,进一步增强做好安全工作的紧迫感 和责任感,居安思危,戒骄戒躁,从严从实从 细抓好各项工作,确保全矿安全生产平稳运

细落实,一抓到底有始有终。学习文件紧 跟形势。华阳股份二矿认真学习上级部门的 各种文件、安全会议精神,各系统、各部门定 期开展各种学习讨论活动,结合实际制定各 自的安全实施方案和考核办法,人手发放一 册煤矿"事故案例"口袋书。由华阳股份二矿 安监处和综合人力部职工学校联合组成检查 组,现场检查干部职工对事故案例的掌握情 况。现场发现三违人员,严格按规定处理问 责。华阳股份二矿开展了"我抓安全怎么抓" 主题大讨论活动,围绕岗前我承诺、岗位我行 动、履职尽责我在做等多个方面,通过全角 度、多层面的讨论,将全矿干部职工的思想行 动统一到"安全为天"的总体要求上来,统一 到"上标准岗、干标准活"的标准上来,统一到 "制度管人,流程管事"上来,形成"干工作唯 旗誓夺、抓管理作风当先、讲奉献义不容辞' 的思想共识, 为今后一段时期内各项工作的 开展提供坚强有力的思想保障和精神动力。

重监管,安全预控多措并举。华阳股份二 矿始终如一地做好安全预想预控工作, 有效 控制零打碎敲事故。通过做好一人一事思想 政治工作,抓住重点人员、重点岗位,全面排 查安全不放心人员。以开展安全生产月活动 为契机,认真组织日常隐患排查,并按照"五 落实"原则提出整改意见。开展"一通三防"和 防治水专项检查,从源头杜绝各种事故。全面 开展技术管理专项整治,明确技术岗位职责、 技术业务标准、技术安全确认,完善管理流 程、技术论证,做到动态监测,规范技术措施, 进一步增强工程技术人员的责任心, 养成科 学严谨的工作作风,为现场作业和各项工作 的落实提供科学可靠的技术支持。安全管控 多点发力。华阳股份二矿要求重点对拆安装 工作面、初末采工作面、过构造作业地点以及 大小巷运输加强监管, 发现问题要先停止生 产,直至问题整改完毕后方可复工。同时,全 面排查安全监测监控、人员定位、紧急避险、 通信联络、供水施救、压风自救六大系统的推 进情况,加大对民爆消防工作的监管力度,从 每道工序、每个环节认真检查,多措并举促进 安全生产。

勤总结,不断改进开拓进取。华阳股份二 矿围绕安全工作,采取自看、自查、自纠的方 法,从落实安全生产责任制、生产环节安全管 理、瓦斯和水害防治、隐患排查治理、安全培 训教育、查找短板、开展变化管理等方面进行 "回头看",重点查漏补缺,针对查找出来的问 题和不足,制订今后的安全工作重点任务,消 除安全盲区与死角。要求各系统干部深层次 地揭摆在安全生产管理过程中存在的问题, 查找自身存在的不足和缺点。华阳股份二矿 指出, 各级干部职工抓安全工作必须坚定信 心,信心就是决心,有了决心才能发现问题 才能制订出针对性强的措施,才能做到踏石 留印、抓铁有痕、掷地有声。

(任锁生)

深化"双六零"管理

柴里煤矿探索资源衰竭矿井效益提升新路径

山东能源枣矿集团柴里煤矿面对煤炭市 场下行、煤质不稳定等因素叠加影响,以"六 精六提"融合管理为具体点、落脚点、融合点, 聚焦"全面提升突破年"目标定位,将"两化融 合"具体化,破解影响降本创效的难题,积极 构建全流程、全方位、全覆盖式的"双六零"管 理体系,持续强化显性和隐性成本管控,深入 挖掘要素潜力,着力增强老矿应对市场和不 稳定因素变化的能力。

他们持续深化产出"零废品"、物资"零废 弃"、现场"零浪费"、单位"零闲人"、设备"零 闲机"、资产"零闲物"显性成本管理和安全 "零事故"、决策"零失误"、管理"零漏洞"、技 术"零误差"、机械"零故障"、质量"零缺陷"隐

性成本管理,构建显性、隐性"双成本"管理通 道和"双六零"管理机制,真正让显性、隐性成 本变成"真金白银"。

柴里煤矿严格施工过程质量控制,制定 废旧物资回收及修旧利废管理办法, 井口物 资回收超市对回收废旧物资和修复产品实行 收购制,鼓励基层单位大力使用回收和修复 后的产品,建立"双挂钩、双激励"市场化分配 机制,加强井上下生产和非生产用电管理,努 力实现产出"零废品"、物资"零废弃"、现场

他们依托"设备全生命周期管理系统", 定期开展设备排查活动,提高设备完好率、利 用率,降低闲置率、待修率;他们实行岗位融

合,组织富余人员成立专业化队伍,大力开展 修旧利废项目,提高人力资源创效能力;加大 闲置资产和废旧物资处置力度,制定盘活方 案,推动设备"零闲机"、单位"零闲人"、资产

该矿从防控安全隐患和事故、决策失误、 管理漏洞、机械故障、技术误差、设备修复质 量、施工质量等方面入手,着力强化隐性成本

"我们在施工掘进巷道时,通过优化施工 设计和支护工艺,对围岩完整的巷道采用增 大锚杆间排距等措施尽量简化支护, 不仅可 以有效降低生产成本,而且能够进一步提高 作业效率,实现快掘增效。"该矿生产技术科

科长黄铜铃说。

他们注重全员、全专业、全覆盖流程管 控,建立隐性成本分析制度,对重点隐患源和 管控责任单位进行重点监控, 严格监督、考 核。上半年,实施精益改善大项目两项、自主 改善小项目 38 项,"双六零"管理进一步走深

柴里煤矿矿长杨明说,面对老矿的严峻 形势, 只有牢固树立成本制胜、效益为王理 念,增强"精打细算、量入为出、过紧日子"的 意识,聚力摸索资源衰竭矿井效益提升新模 式、新路径、新方法,才能实现矿井经济效益 再提高、潜力再挖掘、成本再降低。

(宋治国 巩光浩 李志军 刘现永)

代池坝矿 用实际行动支持成都大运会

7月26日至31日,四川川煤华荣能源 公司代池坝煤矿的测量技术人员无偿对国 电成都金堂电厂的煤坪进行库存盘点,用实 际行动支持成都大运会的举行。

国电成都金堂电厂是国电集团公司在 川控股建设的单机容量最大的火力发电厂, 总规划容量 6×600MW。成都金堂电厂不仅 是华荣能源公司的老用户,而且还在煤炭销 售低迷时期多次对华荣能源公司伸出过援

成都大运会期间,金堂电厂为摸清储煤 家底,确保成都大运会期间的发电用煤安全,

在第一时间想到了设备先进、技术精湛,多次 为金堂电厂、江油电厂准确测量过煤坪的代 池坝煤矿地测部。代池坝矿地测部接到测量 任务后,立即抽派 4 名技术过硬、作风顽强的 测量技术人员带着全站仪、GPS前往测量。由 于该厂库存煤量较大,有的在雨棚下面,全球 定位系统(GPS)测量不能接收到卫星信号,为 确保煤坪数据更准确,负责测量的4名技术 人员顶着烈日,冒着酷暑采用 GPS 与全站仪 相结合的方式对堆放在雨棚和露天的电煤进 行了实测,顺利完成了任务,为保证成都大运 会用电助一臂之力。 (吴军)





"夏季送清凉"提振精气神

"目前,黄瓜山气田页岩气正值上产阶 段,各项工作比较多,又遇夏季高温,在抓好 工作的前提下,确保员工三伏天不发生中暑, 安全度夏。"7月18日,中国石油西南油气田 公司重庆气矿永川作业区党委书记文明在黄 202 中心站边送西瓜边说。

入伏以来,重庆地区温度持续走高,气矿 结合生产实际,及时开展"为民办实事、夏季 送清凉"慰问活动,由工会统一采购,将防暑 降温药品、饮料和食品陆续发放到生产班组、 施工现场,缓解员工暑热,体现企业关怀。 李传富 摄影报道

鹤煤三矿创新培训模式提升全员素质

7月27日,笔者从河南能源集团公司鹤 煤三矿了解到,为增强职工安全意识,提高操 作技能,该矿通过开展形式多样、富有实效的 安全素质提升活动,持续提高全员业务素质 和自主保安能力,促进了矿井安全生产。

"专业课堂"提素质。该矿不断创新安全 培训形式,集中对采、掘、机、运、通等专业每 月组织举办一次安全课堂, 由专业副总师或 者技术骨干授课,培训内容以上级安全文件、 当前安全形势、专业安全工作重点及新设备、 新工艺、新技术的应知应会为主。同时,实施 了干部下井带班、现场示范教学安全培训新 模式, 各专业副总以上管理干部现场跟班培 训,在现场手把手地对职工进行培训指导,使 学员看得见、听得懂、记得牢、会操作,确保将 安全技能培训引向深入。

"手指口述"升技能。 标准流程操作,对操作中不执行安全确认、 "手指口述"的职工,一律按照违章论处,确保 全员在操作过程中自觉应用"手指口述"、岗 位描述和安全确认。同时,采用"随机抽取,现 场演练"的方式,每月在井下各岗点组织召开 "手指口述"现场会,经现场点评、综合排名, 对成绩最好和最差的单位给予对等奖罚。在 此基础上,各单位还利用每天班前会时间,以 班组为单位进行学习, 使广大职工进一步熟 悉自己的岗位工作流程,掌握正规操作程序 减少工作失误,杜绝事故的发生。

"技能大赛"掀热潮。该矿注重理论联系 实际,通过岗位练兵、技术比武给职工提供广

阔的平台,让岗位能手、技术标兵成为矿区的 红人,发挥其激励奋进、技术引领的作用。同 时,该矿还通过组织职工开展读书自学、拜师 学技、"争创学习型班组、争做创新型员工"、 集体攻关、贡献安全"金点子"等活动,选拔出 一批爱岗敬业、技艺精湛,具有专门技能、善 于解决矿井安全技术难题的高技能领军人

(姜世军)

■ 陈赛新

"今年过去一大半了,国家的经济形势总 体向好,政策大力支持民营经济,我觉得应该 抓住这个就会,把一乡一品供应链集团做大做 强,更好地服务新农村建设,服务一带一路沿 线国家和企业!"深圳一乡一品供应链集团创 始人艾博近日侃侃而谈,眼中充满了自信和坚

志存高远, 进入深圳打拼 20 多年

桂花之乡湖北咸宁,自古以来,人才辈 出。1970年,艾博出生于湖北咸宁市崇阳县 的一个小镇,1986年7月进入崇阳县林业系 统工作, 成绩优异, 没几年就被提拔为供销 科的科长。在那个年代,改革开放的春风吹 遍大江南北,许许多多的公务员都下海经商 了。艾博受到父亲的影响和鼓励,踌躇满志, 决定到广州市创业,后来辗转来到改革开放 的前沿深圳。先后从事演艺、旅游、餐饮、 会所和商贸等工作,他每干一行,都有声有 色。尤其是旅游行业, 让艾博赚到了人生的 第一桶金。1993年,他成立了深圳爱博旅游 商贸有限公司,后来不断开疆拓土,先后成 立了深圳万商通连锁商业、翡特豪健身会所 等企业, 并担任了深圳个体私营企业协会旅 游专委会会长。

常言道,民族要复兴,乡村必振兴。2021 年中央一号文件明确全面推进乡村振兴和加 快农业农村现代化。农村迎来振兴新时代。 也就是在此时, 艾博高瞻远瞩, 觉得投入到 乡村建设大有可为。于是,他把业务重点放 在深圳市一乡一品供应链集团,旨在创建 "一乡一品"示范乡镇,提高农产品的附加 值,打造农业和农产品的强势品牌。早几年, 他借着乡村振兴的春风,在深圳组建了集团

全力构筑"兴农"产业链

-记深圳市一乡一品供应链集团创始人艾博



公司之后,借助一乡一品供应链集团这个平 台,与政府工作进行对接,从到农产品体验 馆的选址和开业,从资金筹划到成本管理、 从税务管理到新产品上市,再到公司融资, 业务面广,工作量大,他勤勤恳恳,把公司 打理得井井有条。为解决家乡的"三农"问 题,他在深圳开设了桂乡咸宁体验馆,展示 家乡土特产品,实现家乡产品线上线下的推 广。深耕农产品销售市场,为企业产品打开 了销路,自体验馆开办以来,仅仅只有4个 月的时间,销售额就突破200万元,客户多

达3000个,其中团购供应链客户82个,超

额完成了销售目标。他作为集团的负责人, 践行公司"战略计划",立足深圳,辐射全 国,他准备把家乡咸宁市的优质农林产品引 到全国各地。

事实上,"桂乡咸宁崇阳体验馆"在深圳落 户之后, 现已成为湖北生态产品记忆符号,体 验馆的建成运营,成为了咸宁市对外招商引资 的一个窗口。

"一乡一品"助力乡村振兴

常态。他心里总是把工作装得满满的,如何发 挥深圳市农林产品的国际流通作用,可以海内 外市场?他决定整合云社区集团的市场服务功 能,推动乡村产业全链条升级,计划在全国所 有县域内打造农业全产业链,遴选一批特色鲜 明、链条健全、联结紧密、业态丰富、创业活跃 的农业全产业链,以此来拓展农业增值增效的 深度和功能价值开发的广度。2018年至2019 年,艾博为了达成自己的战略构想,决定召集 一批全国农业全产业链典型模式和"链主"企 业,组织召开全国乡村产业高质量发展推进 会,也就是一乡一品产业博览会。在此期间,艾 博更是亲力亲为,担任执行主任,亲自组织举 办了两届中国(国际)一乡一品产业博览会和 产业论坛,并参与协办了8届绿博会,使农林 产品的最后一公里实现了有机联通。因此,品 博会在全国引起良好反应,有效打造了全国一 乡一品产业链,构筑了一个事关"三农"的万亿

2021年,受疫情影响,国内几乎所有行业 业绩整体下滑,在此不太乐观的大环境下,他 再次整合资源,把打造农业全产业链,服务农 业企业作为重中之重来抓。尽管他的企业业绩 也受到较大影响, 但很快就实现逆势上扬,展 现了集团公司内部团结拼搏、奋力进取的精气

"乡村振兴是大势所趋,目前,世界经济上 涨疲软,对农业产业链企业产生了一定的影 响,我们就应该逆势而上,配合国家的三农政 策,在农业产业化发展的基础上,打造符合市 场需求的品牌产品,实现原本零散的农村产业 和资源的集约化和品牌化,进而推动当地特 色产业发展,增加当地农民的收入。"艾博说, 他带领的一乡一品供应链集团, 是一支能打 硬仗、骁勇善战的团队。

领导商会和协会工作, 带来更多新的商机和增长

面对疫情的冲击,一乡一品供应链集团, 坚守阵地,和团队一起奋力拼搏,做到了屹立 不倒。疫情全面放开后,团队成员都积极主动 开拓国内外市场。在艾博的带领下,他们把工 作下沉到企业生产一线,到处考察市场,为企 业出谋划策,围绕打造农业产业链这一目标, 冲锋陷阵,助力企业业绩增长。

与此同时, 艾博还身兼广东省湖北咸宁 商会秘书长、深圳市茶业协会副监事长、深 圳市农产品国际流通协会监事长、深圳市社 区文化协会常务会长等职位。身为政协委员 的他, 立足深圳, 为家乡咸宁企业进入粤港 澳大湾区,牵线搭桥,不遗余力。同时,他 借助商会帮助家乡招商引资,建言献策,解 决了许多急难愁盼问题,从而助力家乡发展 进入快车道。

20多年来,艾博执着奉献于创业热土"深 圳",先后荣获深圳经济特区建立30周年杰出 贡献奖、协会建设贡献奖。他真情回报家乡人 民,被崇阳县评为"优秀政协委员"。

"我们致力于打造农业供应链,让农业产 业链企业成为具有国际影响力的民族品牌,助 力乡村振兴是我们一直在不断努力的方向。"艾 博同时建议:"政府大力招优质客商,招大客商, 孵微商,不断完善产业链,营造良好的投资环境 和优良的营商环境,通过各种措施吸引在外优 秀企业家回乡创业,同时也着力扶持当地相关 龙头企业,打造区域公共品牌,推动乡村振兴, 让农业生产回归生态属性,实现高效农业、订单 农业和可持续发展!"

艾博每天工作都很忙,出差、开会,加班是