

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 8 版 第 040 期 总第 10674 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 责编:王萍 版式:黄健 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2023 年 2 月 20 日 星期一 癸卯年 二月初一

新闻简讯 | News bulletin

三部门联合发文 金融支持交通物流领域 再发力

记者 2 月 16 日从中国人民银行获悉,人民银行、交通运输部、银保监会日前联合印发通知,就进一步做好交通物流领域金融支持与服务的通知》要求,银行业金融机构要完善组织保障和内部激励机制,创新丰富符合交通物流行业需求特点的信贷产品,切实加大信贷支持力度。鼓励银行合理确定货车贷款首付比例、贷款利率等,在疫情及经济恢复的特定时间内适当提高不良贷款容忍度,细化落实尽职免责安排。

(吴雨)

商务部:去年实际使用 外资12326.8亿元

2 月 16 日,商务部新闻发言人束珏婷在商务部例行新闻发布会上表示,2022 年中国实际使用外资金额 12326.8 亿元,同比增长 6.3%,主要来源地投资普遍增长,中国开放的大门将越开越大。

针对“部分外媒报道说拜登政府将禁止美国企业对一些中国公司进行投资,请问商务部了解的情况如何,是否会予以回应?”对这个问题,束珏婷表示,一国政府通过行政手段干预企业的正常商业决策,这种做法破坏市场规则和国际经贸秩序,损害企业和投资者利益,不利于中美两国,不利于整个世界。2022 年,中国实际使用外资金额 12326.8 亿元,同比增长 6.3%。我们将持续建设市场化、法治化、国际化营商环境,欢迎包括美国企业在内的各国企业在华投资兴业,共享发展红利。

事实上,近期商务部多次提及“开放”。如商务部部长助理陈春江 2 月 9 日在欧洲企业座谈会上表示,商务部将持续推进放宽外资市场准入,稳步扩大制度型开放,不断提升开放水平。商务部外国投资管理局负责人孟华婷 2 月 2 日也表示,将推动合理缩减外资准入负面清单,加大现代服务业领域开放力度。(刘萌)

七十个大中城市 新房价格首现止跌

2 月 16 日,国家统计局发布 2023 年 1 月 70 个大中城市住宅销售价格变动情况。根据统计局数据计算,1 月全国 70 个城市新建商品住宅价格同比涨幅为-2.3%,这是自 2022 年 2 月以来首次出现止跌迹象。

具体来看,上涨城市个数明显增多。1 月,70 个大中城市中,新建商品住宅和二手住宅销售价格环比上涨城市分别有 36 个和 13 个,比上月分别增加 21 个和 6 个。

一线城市商品住宅销售价格环比转涨,二三线城市环比降势趋缓。数据显示,1 月,一线城市新建商品住宅销售价格环比上涨 0.2%;二手住宅销售价格环比上涨 0.4%。二线城市新建商品住宅销售价格环比上涨 0.1%;二手住宅销售价格环比下降 0.3%,降幅收窄 0.1 个百分点。三线城市新建商品住宅销售价格环比下降 0.1%,降幅收窄 0.2 个百分点;二手住宅销售价格环比下降 0.4%,降幅与上月相同。(梁倩)



一照热唯怡
0 爱胃又美丽



迎成成大运
喝冰川时代

新闻热线:028-87319500
投稿邮箱:cjb490@sina.com



企业家日报微信公众平台 二维码
中国企业家网 二维码

三公司综合效益连续 4 年位居中国铁建电气化局集团公司前列,再次跻身中国铁建工程公司经济效益 20 强——

改革力加持,现实持续创效

■ 郑传海 姜丽丽

2 月 11 日,中国铁建电气化局集团三公司职代会传来消息,市场景气受新冠疫情和错综复杂的国际形势影响,该公司紧紧围绕高质量发展这个主题,不断把改革向纵深推进,营业收入超额 101.58%完成年度任务,实现净利润占年度计划的 101.93%,综合经济效益连续 4 年稳居集团公司前列,再次跻身中国铁建工程公司经济效益 20 强。

铁路四电施工,线路短则四五十公里,长的达几百公里,加上项目工程普遍面临工期紧的巨大压力,企业面临的最大风险是安全、劳务队伍和责任成本监管。对此,他们把风险管理作为提升企业治理能力和持续创效能力的头等大事。

——把提升项目治理能力和创效能力列入公司改革的“头号工程”。完善《项目经理十一条红线》《项目书记四条红线》《劳务管理十条红线》《联合开展优秀劳务分包商实地考察办法》和《责任成本管理交底指导手册》,以及《经营创效管理暂行实施细则》和《制度执行监督管理办法》等一揽子制度工具。将区域经营负责人纳入经营创效策划团队,加强重点项目目标前策划。为配合制度工具落实,又相继健全了审计督导制度、巡察提醒制度、联合会诊等督导机制和奖优罚劣劳动力机制等综合配套治理机制。

在健全风险治理机制同时,把总经理挂帅落实责任成本七交底制度作为刚性约束。所有新上项目,总经理亲自挂帅审定责任成本交底事宜,“一对一、面对面”地对各项目“降本增效”,帮助项目不断提高管理创效及盈利能力。公司总部纪委、审计、经管等部门则以责任成本交底为依据,巡察提醒、联合会诊,发现问题及时纠偏,项目原来存在的“出血”和“渗血”的口子很快扎住,劳务补充合同金额逐年下降,2021 年较 2020 年下降了 20.8%,2022 年同比又下降了 6.2%,彻底根治



●2022 年 8 月 17 日,中国铁建电气化局三公司总经理焦国栋,率队到陇海铁路张家湾(三门峡境内)改造工程项目部签订好责任成本合同后,焦国栋(左)与项目负责人杨刚(右)握手。

了补充合同占比居高不下的乱象。

——把精益管理作为以改革提升市场竞争力的抓手。工期、安全、质量是建筑业紧盯不放“的铁三角”,也是企业提质创效绕不开的课题。其中任何一项稍有闪失,就足以给企业带来致命打击。

坚持用标准化、精益化、系统化和可追溯优化项目管理。在强力推进“1234+”项目管理的同时,加强对项目全链域管理,把施工前策划、施工中管控、完工后评价,与纪检监察专项巡察约谈结合,强化项目精益化管理。

明确公司职能部门、分公司、区域和项目部的在工期、安全和质量中的主体责任、从属责

任、监管责任和保障责任,形成权责清晰、统分有序、协同有力、运转高效的联动机制。企业市场影响力不断扩大,在京津冀区域、东北区域、郑州局和南昌局站稳脚跟,4 年间承揽的铁路工程,近半数是以在建项目为依托,滚动发展揽获的。

——把提升全员素质作为检视改革成效的显微镜。收入能增能减、管理人员能上能下、员工能进能出,是最敏感、最准哨的“硬骨头”。在设计和实施三项改革时,他们坚持把机会和能力公平放在首位。通过“公司统筹、分公司主训、项目主战”的全员素质提升工程,把全员素质提升和两个公平落到实处。为

全面提升员工技能素质,契合企业向世界一流电气化产业工程公司稳步迈进挖潜赋能。

实行分类改革,以绩效定收入升降。按照总部绩效、分公司绩效、区域绩效和项目绩效 4 大板块,在分公司、区域和项目部 3 个层面,分为月度绩效、年度绩效、竣工绩效和专项绩效 4 大板块。在专项绩效板块,分为工程款清收清欠、责任成本管理和科技创新攻关与创建优质工程等;将责任成本类绩效考核,分为劳务管理责任成本和物资管理责任成本等。第二类突出公司总部、分公司、区域和项目治理能力和效果。

在取得满意成效基础上,他们把向纵深推进改革的目标锁定在争当世界一流电气化产业工程公司的定位上。从战略管理、组织管理、运营管理、财务管理和创新管理等 8 个方面、19 个领域,查询和补齐存在的短板。建立“大监督”“大风控”机制,把党内监督与审计监察能力建设和企业创新能力建设纳入到战略管理体系,丰富“巡察”“提醒”“约谈”内涵和外延,明确“大监督”“大风控”在构筑安全发展环境中的权重,重点聚焦与争当一流电气化工程公司密切关联的 6 大责任主体,总部审计监事部和纪委监委部分别按季度督办。通过把责任文化与“大监督”“大风控”融合,以“大监督”“大风控”检视责任文化。

在世界 500 强中国铁建,中铁建电气化局集团一直是创效大户。在集团内曾经多年处于中游的三公司,2019 年以来,连续 4 年综合经济效益稳居集团公司前列,引发诸多同行羡慕。面对同行刨根问底,该公司负责人说,持续创效能力不断增强,得益于我们坚持把与高质量发展有关的热点、难点问题,作为推进企业改革的发力点。当初,提出通过深化改革,提升企业持续创效盈利能力的时候,一些员工自嘲是“梦吃”。2020 年以来,面对新冠疫情冲击,当我们连续 3 年保持年均超额 100%完成净利润指标时,大家这才感到,依靠深化改革,持续创效变成了现实,并不是“梦吃”。

提质增效开局年 共产党员抗大旗

东方公司西南物探测量尖兵齐心聚力冲刺新高度

■ 陈茂 李培双

“今年是贯彻落实党的二十大精神开局之年,今天我们支部党员大会的主题,就是围绕如何落实党的二十大精神,在新的一年里项目施工中做好提质增效这篇大文章。”

2 月 15 日,在重庆市永川区西南物探 2 号基地,东方公司西南物探测量工程中心二队党支部组织的提质增效专题讨论会正在热烈展开,与会党员人人踊跃发言,提建议,表决心。

“卸鞍洗尘”轻装上阵。“去年,我们完成施工项目 6 个,布设勘探测点 79.9 万个,完成工作量较上一年度增长 46%。成绩十分明显,但工作中也还存在一些短板,比如安全意识、质量意识还不能完全适应工作量快速增长的需要……”

专题讨论会是在党员民主评议会之后进行的。队党支部书记贺斌的发言拉开了民主评议的序幕。大家紧接着争相发言。去年底施工一结束,全体党员顾不得上一年度高强度施工的疲惫,纷纷按照上级党组织的要求,对照新时期合格党员标准,对照入党誓词,联系自身实际,系统进行党性分析。民主评议会上,大家相互揭短板、找问题,深刻剖析存在不足的原因,拟定改进措施。

“通过大家的民主评议帮助‘洗洗澡’,看



○专题讨论会会场

到了自己的问题和差距。嘿,这一下来感觉轻松多了。”评议结束,党小组长、施工组长熊健军这样说道。

专题讨论直奔主题。“提质增效是个老话题了,但我们就是要以全新的理念做好这篇大文章。”“太阳每天都是新的,我们的项目施

工每天都面临一些新的问题。”“提质增效涉及多方面的因素,这是一个系统工程。科学的工程设计、合理的工作安排、作业人员的技能水平等等,都与提质增效相关联,哪个环节出了问题,或衔接不好,都会影响到质量的保证、效率效益的提升。”



双汇熟食

SHUANGHUI DELI

三重卤·更入味

广告



千年福禄寿 万家海葫芦

酿造单位:贵州省仁怀市王丙乾酒业有限公司
出品单位:贵州省仁怀市狄康春酒业有限公司
服务热线:18586361133 (沈先生)
13608529997(张先生)

广告