

## 山东能源新矿集团“AB”角制度 强化协作提效能

“A 角请假离岗,事前告知 B 角,并与 B 角逐一列明请假期间工作事项,做好工作移交。”

“B 角认真履职,加强事中沟通,遇到决策性事项,及时与 A 角联系交流,综合研判后做出决策。”

“A 角销假返岗,B 角将重要工作处理情况及有关资料移交 A 角,完成工作无缝衔接。”

……

这一系列“AB”角制度实施流程是山东能源新矿集团进一步强化协作协同、提升履职效能和工作效率的一大创新,更是推进企业“制度化管**理**、流程化运行、高效化运转、标准化落实”的一项重要举措。

新的一年,新矿集团拿出硬实招、打好主动仗,建立“AB”角制度,不断提升管理人员工作效能。根据岗位职责相关性和分管业务相近性,在集团总部及权属单位各级管理岗位人员中建立“一对一”“一对多”的“AB”角工作关系。根据各级管理岗位职责要求,科学划分“AB”角岗位,明确角色人员,明晰岗位职责、工作内容和标准要求,形成覆盖全部管理岗位的“AB”角工作体系。

同时,对“AB”角短期和长期内权责界定进行了明确规定。短期内,A 角因公出差、因私请假等,一个月内无法正常履职,由 B 角管理人员临时接替,处理程序性、事务性工作,并承担相应责任,确保各项工作有机衔接、执行有力、推进有序。长期内,A 角因上级调训、挂职锻炼、外出培训等,一个月以上无法正常履职,由单位党委根据 A 角岗位职责,明确一名专职 B 角人员,承接其岗位职责,行使管理决策职能。

在日常工作中,A 角与 B 角建立结对共建关系,强化日常沟通交流,相互熟悉对方岗位职责、工作内容及业务办理流程,增强主动补位意识,不断提升业务能力,为实施“AB”角管理做好日常准备。

“‘AB’角工作制度的建立,是企业走向制度化、规范化的重要方式,有助于改进工作方式、提高工作效率、加强企业效能建设,有助于加强各单位业务协同配合、培育复合型人才。”基于建立“AB”角工作制度的这一重要意义,新矿集团各级管理人员认真领会、加强业务学习锻炼,不断提高落实“AB”角管理的自觉性。

“‘AB’角工作制度让管理人员服务企业出合力、不断档,既可以加大工作力度,又可以起到互相监督的作用,同时也是评先树优、选拔人才的重要依据。”新矿集团副总政工师、党委组织部部长刘莉表示,下一步,通过完善、落实好日常结对提升、过程控制、评价考核等各项机制,确保“AB”角工作制度常态化高效运转。

(赵婧)

## 瓦轴 860 余种产品 替代进口

大型挤压造粒机是石化行业大型乙烯成套设备中的重大关键装备之一,其核心轴承为多列串联推力滚子轴承,技术难度高,国内一直由国外进口轴承垄断。瓦轴集团成功为国内知名挤压造粒机制造企业研发出 3 个代表型号造粒机主减速箱轴承,解决了国内相关造粒机使用客户及设备厂商的“卡脖子”难题,成为世界上第二个能够设计、生产多列串联推力滚子轴承的厂家。

近年来,瓦轴集团加快创新引领,研发投入比达到 6.1%,高于行业平均水平。公司抓住国家狠抓传统产业改造升级和战略性新兴产业培育壮大的机遇,着力补强产业链短板弱项,在落实碳达峰碳中和目标任务过程中锻造新的产业竞争优势,全力推进领航、扬帆和强基三大工程,围绕高性能轴承关键技术问题,聚焦风电、盾构机刀盘等 8 个系列产品应用场景和钢铁、水泥等重点行业,制定攻关课题项目,研发的 860 余种轴承实现国产化替代,全面提升了市场竞争力。

与此同时,瓦轴集团聚焦轴承主业,以市场和客户需求为导向,启动了 12 个重点项目建设,建成了东北地区最大的轴承热处理生产基地,总投资 10 亿元的风电主轴轴承建设项目第一条生产线将于今年 6 月份投产,成为未来发展新的增长点;加快数字赋能,以营销为切入点拉动研、产、销、供和服务全价值链的数字化建设,高端制造能力不断增强。公司设计研发的某型号盾构机刀盘轴承得到客户认可,替代进口并实现批量供货;为国内知名重载齿轮箱制造企业研发设计的多款无外圈满装圆柱滚子轴承,开始批量供货并在行业推广;为某钢铁企业研发的冷轧支撑辊轴承成功实现国产化替代,累计在线运行 4000 小时无故障;为某电机企业研发的 6 个型号高端轴承,成功通过客户装机运行考核,成为未来市场的新增量。

创新是企业发展的不竭动力,是企业爬坡过坎、发展壮大的根本。瓦轴集团公司董事长刘军表示,今年,瓦轴集团要充分整合上海研发中心和欧洲研发中心资源进行协同设计和研发,瞄准世界前沿加大核心技术领域的自主创新,再打造出新的一批拳头产品,为强化产业链供应链的自主可控能力提供有力支撑。

(曲媛 鞠家田)

# 铜化集团百亿级项目在湖北当阳开工

■ 陈源贵

日前,湖北省举行 2023 年一季度重大项目集中开工活动期间,宜昌市 2023 年一季度重大项目集中开工活动在当阳坝陵工业园举行,被列为湖北省重点建设项目、总投资 105 亿元的铜化集团新能源新材料一体化项目在当阳正式拉开建设序幕。

铜化集团新能源新材料一体化项目一期主要建设年产 28 万吨精制磷酸装置等,二期计划建设年产 15 万吨磷酸二氢锂和 20 万吨磷酸铁锂生产装置,三期主要产品为电子级磷酸、电池用磷酸盐、反应型阻燃剂等。项目全部建成投产后,可实现年产值 170 亿元、利润 18 亿元、税收 10 亿元,成为全国第二大精制磷酸企业,为宜昌加快建设世界级动力电池产业集群和核心基地提供有力支撑。

## 立足岗位勇创新 扎根海外筑“青”魂——记“大连市优秀共青团员”、“辽宁省优秀共青团员”肖志彤

■ 潘博 吴琦

肖志彤,男,1995 年 5 月出生,汉族,共青团员,大学本科学历,现任中铁九局集团有限公司大连分公司玻利维亚项目部机物部副部长职务。自 2017 年参加工作以来,先后在辽宁省营口市、秘鲁首都利马、玻利维亚圣克鲁斯等地的在建工程项目从事物资管理工作。国内外的项目管理虽有不同,但他始终立足岗位,从收发料、损耗耗核算等细节入手,不断提升自己对于施工全过程物资供应链条的把控能力,从思想上更是不断追求进步,在秘鲁项目工作期间兼职团支部书记,在公司职工群众中均有较好口碑,曾先后荣获“大连市优秀共青团员”、“辽宁省优秀共青团员”等称号。

### 立足岗位与时俱进 新时代建设的善行者

物资设备工作是施工生产管理的重要一环,物资采购更是要占到施工总成本的 60% 以上,为切实守好自己的“责任田”,他精于业务认真学习物资设备管理制度文件,仔细研究、及时跟进当地国定期更新的清关政策法规,冲在最前方做好市场调查,对工作中出现的问题及时向前辈请教,脚踏实地、任劳任怨。他在国内工作期间,为缓解项目对物资供

## 黄石开发区·铁山区 跨省劳务协作跑出加速度

■ 黎安琪 张庆

年味正浓,征程已启。

近日,乘坐 65 名山西籍务工人员的 2 辆送岗专车从山西省长治市出发,驶向黄石开发区。这是春节后抵达开发区·铁山区的首趟送岗专车,这些员工分别来自长治屯留区、壶关区、上党区、武乡县等劳务输出区域,将奔赴开发区·铁山区重点企业的工作岗位上。

时不我待,只争朝夕!正月初七,黄石开

## 生机勃勃 火热繁忙——安徽部分基层一线谋发展见闻

■ 李亚彪 马姝瑞

日前,长江安徽段马鞍山港,汽笛声中,满载 5000 多吨钢材的“同茂 5 号”货轮徐徐离岸……

“这艘外贸船舶 1 月 29 日抵港,要装载一批宝武特钢 H 型钢材出口。我们第一时间对接,提前预留泊位,高效跟踪服务。”马鞍山港口集团副总经理陈兵说。

港口生产部门优化作业流程,缩减船舶停靠时间,为其节约时间成本。马鞍山海关、当地交运部门抽调业务骨干成立专班,提前对接港口、收发货人等单位,了解企业诉求,提供“抵港直装”等便利化措施,保障快速通关。

节后开工第一周,记者在安徽基层一线调研时感到,从物流关口到生产车间,从为企业服务的大小窗口到春耕备耕的田间地头,一派生机勃勃、火热繁忙的谋发展景象。

“打听一下,开服装公司要哪些手续?”春节后上班第一天,安庆市太湖县企业服务中心企业运营股股长陆常坤就匆忙找到同事——项目推进股股长严肖非咨询开办企业的事宜。

原来,村民汪银海想回乡创业,开办服装加工销售公司,却不知从何入手。陆常坤走访返乡村民,了解到这一需求,马上找同事协助。当天,汪银海就收到陆常坤发来的简单易懂的企业开办流程手册和全程专人帮代办服务的承诺。“不少乡都想回来工作,如果一切顺利,今年就留在老家了。”汪银海高兴地说。



池产业集群和核心基地提供有力支撑。为着力打造铜化集团新能源化工、新材料

化工板块,2023 年 1 月 5 日,铜化集团新能源新材料一体化项目与当阳市人民政府签约。



肖志彤正在检查材料质量。

应商的资金压力,通过学习了解到,办理承兑汇票业务是惯用的解决手段,但承兑汇票业务办理时间长,手续复杂,供应商很难接受此种付款方式。他反复研究创新向领导提出物资供应通过 E 讯通支付(此业务为经中铁九局授权,分子公司可独立办理的信用支付业务)的方式,迅速制定可行性方案经过与项目财务及上级主管部门沟通,但同时,面对新型支付方式,大部分供应商并不认可,他便从欠款较少的供应商入手,耐心解释,反复沟通,终于在同年 6 月首次完成 E 讯通支付流程,开创了支付新模式,对比承兑汇票等同类支付方式办理周期可减少约 20 天,大大提高了工作效率的同时,也提高了企业的社会信誉。在海外工作期间,他首次在南美区域以谈判采购方式实施物资采购,由于秘鲁地区材

料供应为买方市场,市场贫瘠,建筑材料供应商更是少之又少,很多专用材料都处于“一家独大、价格垄断”的状态。在施工用电梯采购过程中,他创新采取谈判采购代替竞标采购的方式,主动联系国内电梯工厂,协商降低在秘鲁当地的代理商成本,同时从共赢的出发点取得当地代理商的信任,经三轮谈判,在保证代理商利润的前提下,仅此一项的最终合同价就较比市场价节约采购成本 10 万美元。

### 志愿服务重拳出击 新时代青年的先行者

2019 年年初出国门的他,基本上与疫情撞了个满怀。施工物资得到有效保障的同时,他还肩负着项目生活物资的储备工作。特别是在疫情初始阶段,他了解到国内疫情的迅速蔓延,关注着公司防疫部署的举动,他知道,一定要做最坏的打算,备好防疫物资,一旦大规模爆发国内肯定需要援助防疫物资,于是在当地还没有出现防疫物资紧俏的间歇,从项目周边的药店开始,走街串巷挨个寻找,在各个药店购买医用外科口罩。在交流中得知,这几家药店和社区诊所的供应商相同,他要到了供应商的联系方式,最终晚上找到了口罩的代理商,第一时间敲定首批 2 万个医用外科口罩,第二天,天不亮就又带着秘鲁

这次开工的新能源新材料一体化一期项目中的年产 28 万吨精制磷酸装置,由铜化集团旗下安徽六国化工股份有限公司投资、湖北徽阳新材料有限公司建设。

湖北徽阳新材料有限公司成立于 2023 年 1 月,是六国化工全资子公司,位于当阳市坝陵化工园清平河片区,注册资本 2 亿元,占地 1800 亩。

铜化集团总经理徐均生表示,将采用最先进的工艺技术和最优化的工程设计,把发展“蓝图”变成“施工图”“实景图”,努力打造宜昌新能源产业发展的重要里程碑;坚持以项目管理的“铜化模式”,项目施工的“铜化标准”,项目建设的“铜化速度”,推动项目早建成、早达产、早见效,为当阳发展加油,为宜昌人民造福。

员工出发前利马市最大药店采购,店面工作人员还没上班,他们就在药店门口等候。一上午的时间顶着 30 多摄氏度的高温,徒步穿梭在利马医疗器械大市场的各个门店之间,直接与供应商洽谈现金先行购货,采购完市区内 10 家药店和防护用品专卖店共计采购口罩 2 万只和鞋套 1.5 万只,中午顾不上吃饭,下午再次匆匆出发,颠簸 2 个多小时,在偏远地区的 8 个诊所和药店,又购到口罩 1 万只和鞋套 5000 只。经过两天紧急的采购,虽然 5 万只口罩和 2 万只鞋套对国内抗疫是微不足道的,但寄予了他和项目团员青年的涓涓深情,并第一时间通过国际物流运往国内。

疫情之下,身处异国,山呼海啸般的病毒带来的身体不适,更可怕的是心理上的恐慌,尽管驻地已经制定了详细的防控方案,可当得知秘鲁政府要求全国停工停产时,大家还是感受到了莫名的压力。肖志彤作为项目疫情联络员,虽然心中也很畏惧,但更多的是不断增强着迎难而上的勇气和冷静面对的底气。驻地封闭隔离期间,有名劳务工因内心极度抵触隔离,甚至害怕被抛弃,隐瞒了咳嗽感冒症状,他先予以共情和理解,再客观讲解隔离的必要和如何实施以及隔离期间的各项保障措施,使其感受到了浓浓的关怀,最终有惊无险地解除了阳性预警。最终在全体项目职工的不懈努力下,实现了项目中方员工的“零感染”。

人社与潞州融媒联合举办的直播带岗活动,通过新媒体渠道提升黄石开发区·铁山区企业在长治当地的知名度和影响力。

一场跨越 900 公里的双向奔赴,跑出开发区·铁山区跨省招工加速度。春节前夕,区人社局招工专班深入重点企业,了解用工情况和放假安排,针对春节前后用工需求,积极与省内外多地人社部门对接,掌握劳务输出地招聘活动场次安排,多渠道多途径加大企业招工宣传,推动供需双方精准对接,全力服务保障企业用工。

南瑞所所长李学舟说。个体登记智能自动审批系统前,办事群众在现场工作人员指导下可便捷完成申请流程,执照立等可取。

降本减负为企业增信心、添活力。春节刚过,阜阳市税务局企业联络专员就来到安徽江淮汽车集团股份有限公司阜阳分公司 8 万台中重卡产能迁建项目现场,了解项目建设资金使用等情况。

“今年 1 月,又一笔 176 万元的增值税留抵退税款到账。从提交申请到资金到账,时间不到两天。”江汽集团阜阳分公司总经理助理王磊说,“业务办理高效便利,增强了企业发展信心。”

市税务局创新的远程问办协同服务、进厅分流提速行动已在阜阳市铺开。“纳税人可以通过税企互联互动平台、视频电话等方式直接发起业务需求。对一些无法当场办结的业务,我们还设置‘一员调度’专岗,直接接收纳税人‘点单’,全程跟踪,直至办结。”阜阳经济技术开发区税务局一级行政执法员李苗苗说。

人勤春来早。江淮大地上,农业干部、农技专家也纷纷走进田间地头。安庆市望江县雷池镇沟口村竹凤家庭农场内,一派忙碌景象,市农技推广中心总农艺师陈再高正在指导农民强化作物管理。

“在田作物能否安全越冬,关系到今夏粮油丰产和农民增收。”陈再高说。近段时间,倒春寒随时可能发生,他们要指导农民清沟沥水,因苗施策,及时加固温室大棚等设施,防止寒风侵入和冻害发生。