

杰出管理学专家 王振源的学术攀峰路

他将多年积累的专业知识和研究成果以论文的形式发表在国内外核心期刊引起广泛关注；他作为主要负责人带领团队承担了国家自然科学基金项目、中国博士后科学基金面上项目、教育部人文社会科学规划课题等众多重要项目课题，并形成丰富的科研成果；他受邀担任教育部学位中心和国内外核心期刊的论文评审专家；他集上海市哲学社会科学优秀成果奖、全国百篇优秀管理案例奖等多个行业耀眼奖项于一身；他桃李遍天下、指导研究生获得多项全国大奖，在人才培养道路上永不停歇……他就是华东师范大学经济与管理学部工商管理学院的教授、博士生导师，在组织行为和人力资源管理研究领域颇有建树的王振源。

随着“知识经济”的浪潮澎湃而至，越来越多的企业已经意识到人才是生产力诸要素中最活跃、最强劲的因素。做好人力资源的研究不仅具有先导性，而且具有战略性，对企业总体发展和战略目标具有举足轻重的作用。多年来，王振源教授一直聚焦组织行为和人力资源管理方面的研究，他以自身雄厚的专业实力为领域的发展提供了坚实的理论指导。

作为一位成功的实践者和行业的领路人，王振源教授深知人才的培养需要倾注心血，领域的知识需要与时俱进。为此，他在总结自身经验的基础上紧贴实战，进行科学的归纳提炼，撰写了几十篇优质学术论文，毫无保留地把自己的经验与成果进行分享。其具备的宝贵学术价值和行业指导意义的论文在同行内也受到了不少的好评。不断摸索、擅于思变的王振源教授还著有《新员工组织社会化：从早期适应到离职意图的影响机制研究》《群体中的社会网络：前因、后果与影响机制研究》等多部专著，其文字凝练、警辟精绝，对当下管理领域中的热点问题进行了深入辨析，也有力助推了中国组织行为和人力资源管理研究的蓬勃发展。

王振源教授的累累学术硕果中还包括了由他领衔撰写多篇被“中国管理案例共享中心”筛选入库的行业前沿案例。其中诸如《酷特智能：红领西服的华丽转身》、《S公司基于阿米巴经营的人才培养模式变革》、《从花匠到政委：亚朵酒店 HRBP 的嬗变》、《海欣生物：结直肠癌细胞治疗产品的漫漫研发之路》、《阿白手作拓店成长记》等都被授予了“全国百篇优秀管理案例”奖。“全国百篇优秀管理案例”奖是中国管理案例的最高奖项，由全国 MBA 教育指导委员会组织评选，旨在总结具有中国特色的管理思想和管理理论，为中国企业经营和管理提供借鉴。

“科研之路既孤单又充实，既繁琐又富有乐趣。”王振源教授对他的科研生活这样总结到。做学术是一件跟自己较量的事情，一旦上手就停不下来，心无旁骛、乐此不疲，这需要勇气，更需要对事业深入骨髓的热爱。正是这份近 20 年如一日的坚守，驱动他在日益错综复杂的管理学实践和科研领域中不断突破，不断发现新世界，始终站在组织行为和人力资源管理研究领域的学术最前沿。（李纪桂）

二十冶海外公司 开展年度安全生产考核

近日，二十冶集团安全总监带领安全履职考核组对海外公司开展 2022 年度安全生产履职考核。集团安监局主管介绍了本年度安全生产履职考核的对象、内容、评分结构及考核流程。随后，海外公司分管安全副总经理从海外公司项目情况简介、九大安全管理体系建设、安全生产目标指标完成情况三个方面，向考核组进行汇报。考核组成员对检查发现的亮点及存在的问题做了详细点评，并提出中肯建议和要求。（马丁）

二十二冶集团一公司 把好质量稳步推进建设

作为沈阳市重点民生工程，中国二十二冶集团一公司沈阳市和平湾配套基础设施一期 PPP 工程建成后，将成为集科技研发、金融贸易、文化创意、商业和居住等功能为一体的城市西部重要的滨水综合区，与浑河北岸上沙片区共同形成浑河下游城市次中心，为沈城百姓的幸福生活汇聚力量。为保证项目质量目标得以实现，项目部始终坚持对施工全过程的工程质量进行监控，形成横向从主体结构到二次结构，纵向从组织架构到职能部门的质量管理体系，使质保体系延伸到各项施工中，有效地推进工程建设。（王悦）

中国一冶东丽湖管廊 项目顺利通过竣工验收

日前，中国一冶东丽湖管廊项目顺利通过竣工验收。验收组听取了东丽湖管廊项目建设和运营筹备情况的汇报，对六条管廊主体结构、消防、电气、自控等工程进行严格验收和评审，并查阅了工程建设资料，验收组一致认为东丽湖管廊工程建设符合设计及相关质量验收规范要求。项目部将全力做好初期运营安全评估准备工作，为顺利开通运营奠定坚实基础。项目建成后可容纳城市热力管道、给排水道、中水管道、供电、通讯管线等，极大惠及了东丽湖周边地区居民。（王庆瑜）

以小博大 逆风飞扬 ——访烘焙行业创业先锋卷时创始人刘一先生

■ 金辉

在北京的烘焙行业中有一个特别的品牌，它从私房烘焙工作室出发创立独立品牌；它是北京的初代网红，最高峰要排队几小时才能买到，明星产品要提前一周预定；它也是消费者心中品质的保证，它就是知名烘焙品牌——卷时。而一手缔造这个瑞士卷“王国”的，是它的创始人、烘焙行业专家刘一先生。初冬时节，我们来到了卷时位于朝阳大悦城的“橙堡”店，听听他传奇的创业经历。

知微见著 创立品牌

问：卷时目前在北京的瑞士卷品类中处于领先地位，当初您为什么会选择这一品类作为突破口呢？

答：我是从 2013 年开始进入烘焙行业的，当时行业内有很多成熟的大品牌，和我们同时起步的手工私房烘焙工作室也有很多。要想在众多的竞争者中突围，必须要确定一款具有自身烙印的明星产品。瑞士卷这个品类在日本和台湾已经火了很多年，但在内地尤其是北京还是新鲜事物，以这个产品切入很可能引爆市场。

正如刘一先生预料的那样，人们对于瑞士卷这种产品的新奇给他带来了大量的关注。而特别的工艺加上区别于工业化产品的优质食材，让消费者在吃到蛋糕的第一口就体验到卷时的瑞士卷与其他烘焙产品的区别。

在烘焙工作室积累了大量的粉丝和良好的口碑之后，刘一先生决定成立第一家实体门店。2014 年，“卷时”品牌诞生了。

公域引流 爆发增长

问：我们都知道卷时是初代网红，当时卷时门前排队的队伍有几十米。您在品牌成长之初是怎样进行市场宣传的呢？

答：我们很好的利用了社交媒体平台，当时微博正在鼎盛时期。我们每天在微博发布当天的店售产品出炉时间、售罄时间，强调产品的当日现制属性。我还通过个人的一些资源邀请到一些大 V 发微博为我们站台，比如体操、排球的世界冠军、知名歌手、演员、美食家、媒体人等等。

很快，北京的地铁视频节目里有了卷时的介绍、《精品购物指南》、北京卫视《美食地图·一探到底》等主流媒体也对卷时进行了大篇幅的报道。2014 年世界杯期间，刘一先生研发的足球概念蛋糕卷被北京卫视体育频道《世界杯，快到我的碗里来》重点报道。大量的



媒体曝光让刘一先生的“卷时”一时间在北京风头无出其右。

私域积累 厚积薄发

问：我的朋友都是你们微信公众号的粉丝，他们经常收到你们最新的产品推送，请问你们如何看待私域流量对品牌发展的作用？

答：您提到的私域流量是我们一直非常重视的经营部分，我们不希望自己是一个冷

冰冰的品牌，而是希望把我们在产品选材、研发中的有意思的小故事都和粉丝们分享，使他们与品牌共情。

刘一先生倡导“以产品引领品牌”，在创业的 9 年时间里带领研发团队开发出 100 多种瑞士卷产品，使瑞士卷这一产品品类为更多人所熟知。刘一先生和卷时的成功也让多私房烘焙从业者看到了成功的希望，他们中的很多人也将瑞士卷这一品类作为自己的主打产品。

守护舌尖上的美味 ——对话“2022 中国餐饮十大创新人物奖”获得者沈晔

■ 钟华

想要做好一道菜，必定是富有灵魂的，而厨师就是给予菜品灵魂的人物。沈晔就是这样的一个人，做菜时投入感情和付出。他一直想把美味带给更多的人，让更多人品尝到中国的美食。沈晔已经从事这个行业 23 年了，具有非常丰富的经验，但他仍然在不断地创新，以生活、自然为灵感，把烹饪当做一种艺术，在这个行业里肆意挥洒创意的时光。

恪守道德，脚踏实地

读完书刚出来工作的时候，他身为中国全聚德集团方庄店的销售经理。从销售方面来讲，一个好的销售最主要的评价就是销售量高。但沈晔并不是这么想的，他认为想要销售好，第一步就是菜品的质量和标准。他从刚开始的菜品质量严格把关，制定菜品的标准规格，加强食品原料和相关物品的管理，确



保菜品新鲜美味，才放心推销给客户。

不忘初心，勇攀高峰

1995 年~1999 年之间，他就读于北京工商大学市场营销专业，并获得了管理学学士学位。而后任命为中国全聚德集团的销售经理，但他没有安于现状，而是不断提升，在 2001 年~2003 年期间在新东方烹饪学校就读中餐烹饪专业。他靠着自己的努力，一步步成为了中国全聚德集团的方庄店的餐饮总监、

总经理的位置。

如今沈晔已经有 23 年国有餐饮集团销售渠道拓展及管理经验，具有务实的渠道拓展、营销管理及资源整合能力。对于菜品的价格、味道等等进行严格的把关，做出销售预测，制定菜品企划策略，挑选广告媒体和广告代理商，将菜品推广给更多的人。在推广过程中，根据客户的反响和市场反馈情况等等，制定促销计划推广饮食销售。

高瞻远瞩、引领时代

销售策略制定及管理经验，具有务实的渠道拓展、营销管理及资源整合能力。对于菜品的价格、味道等等进行严格的把关，做出销售预测，制定菜品企划策略，挑选广告媒体和广告代理商，将菜品推广给更多的人。在推广过程中，根据客户的反响和市场反馈情况等等，制定促销计划推广饮食销售。

善待员工、平易近人

培养新人 无私分享

问：从卷时离职的员工有没有人模仿卷时自己创业呢？您介意不介意自己的经营模式被其他人模仿呢？

答：完全不介意，烘焙的市场很大，瑞士卷这一品类也还需要被更多人了解和喜爱。我们的一个离职员工在成都开设了一家自己的门店，我也看到有一些烘焙工作室的同行用到了我们创意的产品，这些都不重要，模仿和超越都是市场规律，无法避免。我相信我的团队可以做得更好，大家一起把市场做大。

除了经营自己的卷时品牌，刘一先生还经常受邀参与各类烘焙大赛担任评委的工作，并受邀担任烘焙学校的客座讲师，发掘和培养了大量烘焙行业的新人。

疫情之下 逆风飞扬

问：请问疫情对你们的影响大吗？您是如何带领卷时应对的呢？

答：影响还是比较大的。一方面受减少聚集和缩减堂食的影响，到店消费的客流减少；另一方面，由于食品原材料价格上涨等因素带来的成本增加也是我们不得不面对的一个难题。面对疫情，我们加大了对电商和新媒体的投入，更多地通过线上渠道引流；另外，我们一直在用心经营私域流量，粉丝群体相对稳定，这部分的配送订单的量不仅没有减少，反而稳中有升。

问：很多商家都在疫情期间缩减了门店的数量，为什么卷时还在不断开店呢？

答：我们有三家新店都是在疫情期间开设的。疫情三年确实影响了我们在本地开店的速度，也让我们更谨慎地面对对外地的扩张。同时，这也让我们更加清醒和冷静地对每一家新店从选址、定位、装修风格等方面精心雕琢。实现了“一店一面”，每家新店都采用了完全不同的店面风格，开的每一家新店都成为新的网红打卡点。

截至目前，卷时在北京先后开设了 5 家实体店面，除大望路总店外，其余 4 家都位于北京的 A 类商场，线上常规回购客户 60 余万人，常规在售蛋糕卷 20 余种。成为烘焙市场上举足轻重的力量。据刘一先生介绍，卷时除了将在全国其他城市开设分店外，还将于 2023 年进军海外市场，他们将首先登陆美国洛杉矶、纽约等城市，使更多海外的消费者可以品尝到卷时的优质产品。我们相信，卷时会在刘一先生的带领下取得更加令人瞩目的成绩！

沈晔有现在的成就，离不开他的个人魅力。身为华天集团峨眉酒家广渠路执行董事，除了管理公司之外，他还非常体贴员工。他曾经说过：“我也是自己一步步走到这个位置的，我非常明白员工的想法，我也能够从他们的位置、处境去想事情。”

当然，他也做到了。在工作中以身作则，对员工奖惩分明，让公司保持高度的凝聚力，并且要求员工以高度热情和责任去完成好本职工作。不断完善公司制度，让员工得到晋升的机会，让他们的付出得到认可。

一个好的厨师背后，必然会有无数汗水和泪水的付出，才能够在成长的道路上少走弯路。沈晔遵循学厨之道，以多作为师，不断勤学苦练。凭借自己的努力与用心，做到现在。公司和品牌在壮大的路上他也一路相伴，不忘初心，砥砺前行。



● 全国首批 560 名继承学术经验的老中医之一杜琼书

药结合、体功锻炼”的治疗原则；强调骨折的治疗过程中必须掌握初、中、后养的原则；崇尚练功，并自创杜氏功法流传于世。

无疑，“杜氏骨伤”入选非物质文化遗产代表性项目名录，将促进其在继承前辈精华的基础上，不断推陈出新、创新发展。

四川省中医院“杜氏骨伤疗法” 列入省级非物质文化遗产名录

■ 本报记者 何沙洲

近日，四川省文化和旅游厅公示了第六批省级非物质文化遗产代表性项目名录推荐项目名单，新列入传统医药项目 29 项。其中，四川省第二中医医院“杜氏骨伤疗法”技术被列入第六批省级代表性项目名录。

四川省第二中医医院是四川省中医药事业的重要发祥地，近年来，该院建设了包括非遗文化在内的中华优秀传统文化建设，积极整合优势优质资源，加强内涵建设，建有国家级重点专科 4 个，省级重点专科（专病）8 个，全国名老中医传承工作室 5 个，省名中医传承工作室 16 个，川派中医等中医药专家传承工作室 5 个。

此次列入第六批省级非物质文化遗产代表性项目名录的杜氏骨伤疗法，起源于中医正骨名家杜自明的父亲杜庆堂，形成于清末

民初，有近两百年历史。在长期的医疗实践中，逐渐形成了完整理论体系和治则治法，是四川骨伤流派的典型代表，成都四大骨伤流派之一。

杜家是四川省成都市的正骨世家，杜庆堂为杜氏骨伤的第一代，武艺高强，医术精深。其子杜自明自幼随父临证，1956 年作为四川著名正骨专家被聘请到北京，为发展中医正骨学术、培养正骨人才做出了较大贡献。编著了《中医正骨经验概述》等书，使杜氏骨伤形成了完整的体系，并成为当代中医骨伤科的一个重要组成部分，影响深远、贡献卓著，入选《20 世纪中国知名科学家学术成就概览》。

其女杜琼书先生先后在柿子巷诊所、四川省中医研究所等地行医，从医六十余载，培养了一大批骨科人才，在总结杜氏家传手法的基础上，系统提出杜氏理筋十二式和杜氏

正骨八法，丰富和发展了杜氏骨伤，具有鲜明的杜氏骨伤特色，在全国有很大影响。杜琼书 1991 年被国家人事部、卫生部列为全国首批 500 名继承学术经验的老中医之一，国务院授予享受政府津贴，有特殊贡献的专家，是现代中医骨科的代表人物。被誉为中医骨科界的一面旗帜。

杜氏骨伤的第四代传承人，杜麒副主任医师、李先樑主任医师、何洪阳教授等不仅继承了杜氏骨伤的精髓，更对其进行了创新和发扬光大。他们每人又分别收徒，开支散叶，以四川省第二中医医院的罗建平主任医师、欧阳松副主任中医师、舒文韬主任中医师、刘波副主任中医师等为代表的一大批中青年骨伤医师是其中的佼佼者。

杜氏骨伤流派在四川乃至全国都有巨大的影响力。杜自明总结的“临证十要”为杜氏骨伤学术精华，强调“筋骨并重、内外兼治、法