企业家要直面困局 用心破局

王一嘉/摄

■ 王永昌 / 文

党的二十大报告全面系统规划、谋划了中国未来一个时期发展的方向、道路、蓝图，明确了未来中国将“走什么路”“举什么旗”。

从经济方面来说，党的二十大报告从坚持发展是党执政兴国的第一要务；坚持深化改革开放；坚持和完善“两个毫不动摇”的社会主义基本经济制度；坚持社会主义市场经济改革方向、充分发挥市场在资源配置中的决定性作用；坚持贯彻新发展理念、构建新发展格局、建设现代化产业体系；坚持高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务；坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，依法规范和引导资本健康发展；坚持教育、科技、人才是全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑；坚持加快发展方式绿色转型、着力扩大内需，增强消费对经济发展的基础性作用；坚持保障和改善民生、不断实现人民对美好生活的向往等方面，尤其从全面推动中国式现代化建设的宏大战略高度，确定了我国经济发展的目标方向、思路、规划蓝图，进一步明确了经济发展的大政方针，为企业迈向新时代新征程、开创更美好未来注入了强大动力，也为广大企业家坚定发展信心起到了指明方向的“定海神针”作用。党的二十大报告给我们企业家们吃了最大的“定心丸”。企业家们一定要把信心鼓起来，大胆往前走，开创发展新天地。

从总体上看，未来若干年中国经济形势好于全球经济形势，但也处于相对困难阶段。

● 国际经济形势步入低谷

根据我看到的资料，未来两三年内，起

码一二年左右，世界经济将是一个低迷乏力时期，或者说是步入了低谷调整时期。

有关机构之前预测，今年世界经济增长4.1%，现在的预测，只有3%左右了，还有的预测不到3%。不少机构预测明年世界经济将在3%以下，有的认为2.7%左右。根据目前情况，明年世界最困难的经济体将是美国和欧洲。

有人以为，美国经济这一二年不是有所好转吗？其实，美国经济是“好过了头”，是虚增长。前几年，美国为了应对新冠疫情，特别是拜登上台后，拼命印发货币，加大投入，包括发钱分钱，导致严重通胀，今年不得不频频加息，尽力控制通货膨胀。这样一来，却导致了美国经济一方面持续通货膨胀，另一方面，又不得不付出遏制经济增长的代价，还拖累了全球各国货币贬值，引发全球通胀和增长乏力。明后天，美国不得不面对更多的国际矛盾和国内矛盾，现在共和党控制了众议院，内部摩擦、争斗将会更多。再过两年，美国又面临大选，拜登执政期的未来两年会遇到很多问题。从现在的形势看，美国有可能还会加息，但加息空间已经减少。明年美国经济将会做比较大的适应性调整，处于最难过的低谷震荡期。除了美国，欧洲、欧共体的经济将会更加困难。据有的机构和专家预测，欧洲明年经济增长率将不到2%，甚至是1%左右。

● 中国经济发展仍处困难状态

中国经济明年会怎么样？

一方面，我们要有信心，现在政策促发展力度加大，经济有所回暖，另一方面，客观地讲，仍然处于较为困难阶段。今年我国GDP增长的调控目标是5.5%。那么，增长5.5%的目标能不能实现？可能难度很大。今

年第一季度我国经济同比提升4.8%，第二季度放缓到0.4%，第三季度反弹至3.9%。乐观估计，今年我国经济能够增长4%左右。

中国今年经济增长是比较困难的，明年情况怎么样？我认为，明年中国经济仍然是相对困难的。如果明年计划增长的目标控制在5%或4.5%-5%左右，我们也不要意外。总体上看，中国经济4%-5%左右的增长在全球也还属于较快的，应好于美国经济、欧洲经济和全球经济的平均增长速度，这也是大概率的事。

● 造成经济发展困难的主要原因

造成我国当前经济发展困难的原因，主要有以下四个方面：

第一，新冠肺炎疫情的影响。新冠这个小小的魔毒，大大地害了人类社会。包括造成产业链、供应链、资金链相当程度的断裂，物流、人流、信息流很大程度上的堵塞。我国坚持动态清零与科学精准防控统一，在统筹疫情防控和经济发展统一方面成就是巨大的，但基层的实际统筹难度很大，需要基层干部付出百倍的努力。

第二，百年未有之大变局下地缘政治的严重冲突。今天世界风云变幻、风起雨骤，世界正处于百年未有之大变局。俄罗斯与乌克兰的军事冲突下一步怎么样？会不会进一步引发世界地缘政治震动？国际地缘政治动荡起伏对世界经济发展和我国经济发展都带来了很大的冲击和不确定性。

第三，来自西方国家的打压。以美国为首的西方一些发达国家对中国总体实施打压战略。不管是特朗普还是拜登当美国总统，包括以后什么人当总统，美国对中国的既定战略基本上不会有根本性变化，那就是一定要遏制、打压我们中国的。美国还会

拼命鼓动西方和我们“断链脱钩”，搞什么“小院高墙”。对这种长期的战略态势，我们要保持清醒，加快建设中国经济新发展格局。

第四，国内经济结构深层次矛盾的影响。其一，以国内大循环为主体、国际国内双循环相互促进的经济发展新格局还在形成中，还有一个较长时期的过程。其二，是“卡脖子问题”，我们的产业发展还受制于一些高科技不足的限制，不少关键性技术还掌握在人家手上，科技创新还未能起到推动当代中国经济发展的主动力作用。其三，国内的消费需求对经济的拉动作用不足，这一块比投资难多了，因为这涉及到老百姓的消费能力问题。什么时期能有机地把“大生产”“大市场”“大消费”“大金融”“大生活”统一成生机勃勃的“大循环”？现在老百姓的财产性收入也不容乐观，不少家庭财产实际上是贬值有余。

● 直面困局 用心破局

面对国际国内经济发展比较艰难的形势下，中国企业家要有强大的心力，要增强自身的确定性，要知进知退，善谋善行，走出困局，开创新局。

第一，要强心，学会“放大心力”。人没有信心就等于躺平。千万不要灰心意冷，要有强大的正能量的信心。企业家有困难的时候可以多多去学学阳明心学，让我们自身的内心强大起来。我提倡“心力”这个概念。人的体力是有限的，但是人同时还有一个心力，而心的力量可以是无限放大的。

第二，要知进，学会“逆向操作”，试着留“三颗子弹”。有实力的企业在经济低迷困难时候，要把“困难”当成机遇。比如，如果你资金实力强，可以投资发展势头好的项目，购

买好的资产。因为，这时候的资产是最便宜的。等到春风化雨时，你就可以抢占先机。也就是说，要学会逆向操作，逆经济周期操作。但是，“逆周期操作”适合有实力的企业。这里，我想告诫企业家朋友们，在可能的情况下，要留有“三颗子弹”，不要一颗子弹打完就没了，也就是，要一次投资、二次投资甚至三次投资即便都失败了，也不至于让企业倒闭破产，还能存活下来。如果三次投资都失败了，你也就别想去当什么大企业家了。

第三，要知退，学会“急刹车”，试着退后三步走出困局。如果自身底子较差，遇到主营业务增长困难的企业，千万不要盲目再往前冲了。可以选择“退后三步”，通过舍弃不必要的成本开支、不可持续的资产项目的盘整和主动被“兼并”等“瘦身”办法，先活下来再说。不要“脸面为上”，等破产倒闭的“丧钟”敲响时，才去“退后三步”，而要学会化被动为主动。这个时候，活下来才是大道理、硬道理。

第四，要善谋善行，学会“布局未来”，增加未来确定性。面对困难，面对危局，要学会谋划未来，抢先布局，用自己的智慧思考明天怎么样？通过增强自己企业的确定性去应对外部世界越来越多的不确定性。有一个名人说过，不要浪费任何一次危机。因为危机对有格局、有智慧、有能力的人来说，是更好布局未来、赢得未来的大好时机。

只有识困难之局，才能破困难之局。只有直面难局、用心破局，才能开创新局。

（作者系浙江省党建研究会会长、浙江省人大常委会原副主任）

■ 顾利民 / 文

新生代民营企业家是继承接班或独立发展的“民企二代”和自主创业的“创二代”所组成的新生代企业家群体（以下简称“新生代”）。他们是加快构建新发展格局、推动高质量发展的重要力量。要按照习近平总书记“把团结好、引导好民营经济人士作为一项重要任务”的要求，从政治高度深刻认识做好新时代民营经济统战工作的重要意义，坚持信任、团结、服务、引导、教育的方针，创新工作机制、政策机制、服务机制、关爱机制，让新生代健康成长，使他们有更多的荣誉感、自豪感、成就感，在新时代勇担新使命、抢抓新机遇、展现新作为。

● 着力培养新生代的企业家精神

企业家精神是引领新生代战胜各种困难、抓住机遇迎接挑战、走向更辉煌未来的力量源泉，是新生代与企业茁壮成长的力量源泉。

一是增强新生代爱国情怀。深入进行理想信念教育，把办好一流企业作为爱国的首要实现形式。发挥优秀企业家的示范标杆作用。弘扬老一辈浙商企业家“千言万语，千山万水，千方百计，千辛万苦”中所体现的坚忍不拔的创业精神、兴业报国的担当精神。积极宣传报道新生代爱国奉献的先进事迹，积极组织党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史教育，组织参观红色教育基地等活动，支持新生代民企开展党建工作，丰富党建活动载体，打造“红色引擎”和“红色名片”。

二是推动新生代勇于创新。倡导浙商“千差万别、千变万化、千思万想、千家万户”中所体现的敢为人先的精神，把千辛万苦创业与千方百计创新结合起来。在创新支持政策上，积极帮助新生代拓展引才渠道，为引入高端人才、技术、项目提供精准政策支持，搭建产学研交流平台，加大科研经费补贴，加强科研创新的公共服务，对研发成果进行相应奖励，对创新型项目提供贷款贴息，支持知识产权和专利权的申请，构建创业保险、担保和风险分担制度。支持企业之间通过联盟形成创新集群，组织参加创新创客大赛。构建创新融资生态系统，健全创新风险

补偿机制，创造宽容新生代创新失败的社会氛围。

三是推动新生代诚信守法。强化诚信理念，加强法治教育，建立全国联网的企业征信平台，建立个人信用记录和诚信档案，建立失信企业黑名单制度，取消失信企业享受政府各种优惠政策。健全诚信经营激励约束机制，实行守信联合激励和失信联合惩戒。推行监管清单制度。向社会公布诚信企业名单并表彰。积极推动成立行业自律组织。

四是促进新生代承担社会责任。鼓励新生代把社会责任观融入企业发展战略中去，健全承担社会责任的监管体系。帮助新生代构建关爱员工的机制。鼓励鼓励支持新生代参与产业扶贫工作，鼓励支持龙头企业带动中小微企业发展。及时主动向新生代发布慈善项目信息、支持新生代参与公益慈善，鼓励支持新生代参与社区公益活动，鼓励支持新生代参与新农村建设。

五是拓展新生代国际视野。积极组织参加高校和商学院等举办的高级研修班，组织赴国外培训考察，组织赴跨国企业集团实训研修，为新生代“走出去”提供国别投资环境信息库、境外合作项目库等公共信息服务，支持参加政府组团项目赴境内外参展，为新生代提供境外投资政策等政策培训。

● 着力创新培养方式

新生代是全面建成小康社会基础上开启全面建设社会主义现代化国家新征程的生力军，是新发展格局的践行者，是浙江“重要窗口”的建设者。要象培养锻炼中青年领导干部一样培养锻炼新生代。通过培训锻炼，形成一支责任上有担当、经营上有本事、政治上有方向、文化上有内涵的新生代企业家队伍。

一是创新新生代培养工作机制。将新生代建设纳入人才培养年度计划，落实新生代培养锻炼所需工作经费、培训经费的财政保障，整合企业家教育培训资源。

二是创新培训开班模式。摸清新生代的培训诉求，优化班次、课程、时间设置，综合运用线上线下手段，探索新生代“点单”、部门“制单”培训模式，做好精准对接，量身定制，提升培训流程的综合效果，将专家讲授、企业家论坛、实地考察、专题研学、互动交流

各环节有机结合起来，将“请进来”与“走出去”有机结合，给新生代创造去国际国内顶尖企业、著名创新创业园区学习交流实践的机会，增加产业链专业化办班、部门领导和新生代混合编班编组、深入先进企业车间现场参观等有效办班形式。

三是创新新生代关爱服务机制。发挥统战部门、组织部门、工商联、共青团等部门的职能优势，统筹推进，协调联动，建立领导结对联系制度，建立畅通对称的信息沟通机制。坚持政治标准，积极稳妥做好在民营经济代表人士优秀分子中发展党员工作，有针对性地推选一批优秀新生代担任各级人大代表、政协委员和工商联领导班子的职务。鼓励新生代积极参与参政议政，在鼓励新生代积极参政议政同时，充分照顾到对时间、精力等方面的合理关切，提高新生代参政议政效率。吸收优秀的民营企业参与政府的管理工作，建立新生代参与涉企政策制定的机制，建立领导与新生代面对面协商平台，建立选调优秀新生代赴机关部门挂职锻炼制度，提高劳动模范、劳动奖章和“五四”青年奖、“三八”红旗手等优秀新生代比例，保障新生代的知情权、参与权、监督权。组建由著名企业家、管理金融法律等专家参加的创业导师团，探索创业导师和新生代紧密指导和双赢机制。

四是创新跟踪培养制度。及时了解新生代的政治表现、企业发展、社会责任等方面的情况，进行综合评估考核，作为评优和激励安排的重要依据。

五是创新舆情激励制度。充分发挥各类新闻媒体的正确舆论导向作用，树立和宣传一批新生代企业家标杆典型，塑造展示新生代的良好形象，有效消除社会上对“富二代”标签的认知偏见，为新生代企业家创造良好的社会认知认同环境，形成尊重新生代、激励新生代创业创新的浓厚氛围。

● 着力发挥各级商会、新生代企业家协会的平台作用

党委统战部、工商联要积极发挥各级商会、新生代企协在新生代培育成长中的平台作用。

一是打造政治引领平台。组织新生代深入学习党的理论、路线、方针特别是习近平

新时代中国特色社会主义思想理论，组织开展红色教育等实践活动，建设一支与党同心同德、听党话、跟党走的新生代队伍，激励他们不忘初心、砥砺前行，增进新生代对中国共产党和中国特色社会主义的政治认同、思想认同、情感认同。

二是打造联系服务平台。把服务会员企业作为立会之本，主动积极开展调研走访会员企业的活动，建立健全会员联系长效机制，积极回应会员诉求，全面了解掌握新生代“成长中烦恼”，帮助解决实际困难，延伸服务领域，完善服务手段，提高服务水平。以优质服务、精准服务、真诚服务取得新生代的认可和支

三是打造学习交流平台。配合相关职能部门，依托大专院校、党校、社会主义学院等各类培训基地，持续组织新生代“充电”提升。推动新生代之间、新生代与政府部门之间、新生代与资深企业家之间、协会之间的互动交流，提升内外交流深度，在充分的交流沟通中实现互通有无、分享经验，发挥优势、补短

四是打造合作发展平台。通过参观考察、产业合作、学习交流等方式，利用人才、项目、信息等方面的优势，推动技术流、人才流、资金流、信息流等方面互通共享，推动在投融资对接、项目孵化、产业链引才引商引资等方面进行深层次合作，探索团购、创投基金等新合作模式，共享商机、共谋发展，合作互利。

五是打造奉献社会平台。引导新生代心怀感恩，多行善举，多献爱心，扶危济困，热心公益事业，组织新生代积极回馈社会，将社会责任融入企业发展当中。

六是打造展示活力平台。发挥新生代青春溢洋、激情饱满、充满活力、富于理性、视野开阔、善于思考的特点，设计创新沙龙、产业链论坛、创业分享会、主题演讲、专题辩论、拓展训练、文艺活动等丰富多彩的形式和载体，激活新生代潜力，增强协会吸引力、凝聚力。

（作者系浙江省绍兴市上虞区委党校经济学正高级讲师、浙江省公共政策研究院研究员）

队伍建设 着力加强新生代民营企业企业家