

杭州湾会客厅第 38 季： 后疫情时代民企的创新发展

●海南棋子湾开元度假村

■ 华东周刊 李洁 / 文
徐青青 楼晋瑜 / 摄

新变局需要新方向。

在后疫情时代,民营企业面临着前所未有的挑战,企业家只有具备前瞻的战略思维,预见风险并抓住机遇的能力,才能带领企业创新发展,在时代的巨浪中稳步前行。

由杭州文广集团、杭州市工商业联合会、杭商传媒主办的杭州湾会客厅第 38 季《后疫情时代民企的创新发展》,10 月 14 日上午在海南棋子湾开元度假村举办。

杭州电视台新闻主播张宛诗与通策控股集团董事局主席吕建明、金田阳光投资集团董事局主席金位海、滨和环境建设集团董事长汤利忠,以及特约评论员、浙江省委政研室原正厅级副主任郭占恒,围绕深耕、提升、转型三个关键词展开讨论。

开元旅业集团创始人陈妙林通过现场连线,对企业家们来到海南棋子湾开元度假村表示欢迎和感谢,并预祝活动成功举办。

深耕

疫情让人们进一步看到了健康的重要性。十多年前,吕建明从房地产跨界医疗产业,集团旗下的通策医疗成为中国第一家以医疗服务为主营业务的主板上市公司。吕建明一直将口腔医疗作为通策切入大健康的入口,他认为,要在医疗领域做得扎实,必须深耕其中。这是行业属性决定的,培养一名医生,需要 15 年左右的时间,这要求企业沉下心来,从用户需求出发,把业务做精做专。

金位海曾是义乌小商品市场“蚂蚁雄兵”中的一员,他创立的金田阳光已是一家综合性的大型民营企业,也是中国民企 500 强之一。金位海表示,很多企业家都选择稳扎稳打,他一年开办 3 个市场,有些人不理解。其实这些投资都和国家战略息息相关,只有紧跟国家的发展步伐,企业创新才有信心。

汤利忠从 2004 年开始创业,如今滨和集团已发展成为员工规模 3000 余人的国家级高新技术企业,成为城市综合运营服务商。汤利忠认为,在努力寻求发展的前提下,要尊重市场规律。任何时候,公司稳健经营最重要,不能盲目拓展,只有深耕专业领域,苦练内功,才能让企业自然而然地成长。

郭占恒表示,近年来,中央出台了一系列支持民营企业发展的政策,同时,政府也通过改革创新推动民企发展,为企业提供更好的服务。民企是社会经济发展的重要支撑,疫情对各行各业的影响很大,企业家们努力探索适合自己的发展路径,政府也会提供良好的发展平台。

提升

多年来,国家一直在鼓励民营企业“不仅不能‘离场’,而且要走向更加广阔的舞台”。不得不承认,过去几年疫情的冲击非常大。但企业家并没有放弃探索,不少企业家已经摸到门道了。

吕建明表示,医疗行业受疫情影响相对较小,但通策始终在寻找更好的发展模式。目前,通策医疗通过精益管理,用管理现代企业的方式经营医院,实现了医疗团队协作,多专业协同,大大提高了诊疗的专业化水平和效率,让更多患者享受到优质的医疗服务。



●主持人张宛诗



●金位海分享



●吕建明分享



●汤利忠分享



●郭占恒点评



●活动现场

他表示,近年来公司一直在努力提升,在硬件上实现“商场化”,对老旧市场进行大规模升级改造。在软件上为顾客提供亲情式服务,在运营上通过直播等手段,拓展线上线下销售网。

在汤利忠看来,坚持创新是企业行稳致远的关键,只有不断提升自身能力,才能承担更大的责任。多年来,滨和集团完成了一项项重大工程,给城市带去绚丽的风景。眼下,企业有不少重要项目与亚运有关,包括

杭州亚运大小莲花的灯光联动、羽毛球比赛场馆及电竞馆的灯光工程等等。

郭占恒认为,企业需要沉下心来,修心养性,把自己的内心修炼强大,把企业发展和国家发展联系起来。必须坚持创新,创新是企业的宿命和使命。要不拘一格降人才,打造好人才团队,是企业发展的基础。

转型

转型,对于任何一家企业来说都不容易。跨出自己的舒适圈,整合资源重新出发,企业面临的挑战和风险不言而喻。针对“转型”的话题,现场企业家进行了交流互动。

三联教育集团副董事长胡小雨表示,经过 30 年的发展,三联已成为集中高等职业教育、高复、成教等于一体的综合性民办教育集团。疫情对学校的影响比较小,但这些年教育政策、教育环境发生了很大变化,三联也面临着转型压力。如何保持原有优势,如果更好找准企业人才需求,是三联目前关注的重点。

顺联动力董事长郭洪安表示,公司在 2004 年成立,2015 年转型进入移动互联网,短短几年已有 9000 万用户。公司围绕共同富裕、乡村转型做了不少工作。电商平台的核心是供应链,公司也开发了自己的产品,进行品牌化转型,取得了不错的效果。

郭占恒总结,在当下这个阶段,无论是深耕、提升,还是转型,人才对企业发展都很重要。要用事业留人,给人才展示才华的机会;用感情留用,让人才感到被尊重,给予关怀支持;用待遇留人,待遇是体现自身价值的一个方面。

海南省昌江县人民政府副县长王昌江表示,通过本次节目,感受到了杭州民企的担当。现在,昌江正在大力发展清洁能源高新技术产业,还有海南自贸港的相关政策支持,欢迎企业家们到海南昌江投资考察。

在分享及互动嘉宾之外,杭商传媒董事长马晓才、水欣控股集团董事长蒋文龙、京衡律师集团董事长陈有西、中油联控股集团董事长任文达、中港集团董事长沈宝土、海南棋子湾开元度假村总经理杜吉祥、甲骨文科技董事长顾惠波、行致盛房地产服务集团董事长李晓桃、通策置业董事长吴吾梅、杭州市基金会发展促进会会长吴伟、华治数聚科技有限公司董事长张伟方、中国投资商会浙江分会副会长刘文标、郭钧资产董事长许辽锋、栖泓文旅董事长余永琼、城建建设董事长苏霞虎、紫阳园林董事长杨华、高顿(杭州)财务董事长高波、凯氏科技董事长袁吉峰、前景彩印董事长沈仁良、宜人科技董事长沈乐、三森印刷董事长郝明明、玖新文化总经理陈玉磊等 40 余位杭州企业家、媒体人士参加了录制活动。

《杭州湾会客厅》既是电视节目,又是政界、学界、媒体界、企业界四界联动、学习交流、资源整合的平台。

本期《杭州湾会客厅》由杭州电视台生活频道、杭商杂志、海南棋子湾开元度假村承办,长龙航空、娃哈哈集团、通策控股集团、西子控股集团、华立集团、金田阳光投资集团、滨和环境建设集团、兴悦控股集团、电网网络、京恒律师集团、衣邦人、泛嘉国际协办。