

## 苏州：投资“航母”下水 带动超3000亿投资

6月18日，经过2个月左右的筹备，苏州创新投资集团成立。在揭牌仪式上，江苏省委常委、苏州市委书记曹路宝等苏州主要领导悉数参加。

据记者了解，苏州创新投资集团由苏州国发创投、苏州产投集团、苏州科创投、苏州天使母基金和苏州基金等“3家公司+2只基金”的模式合并组成。

苏州创新投资集团组建后，注册资本达到180亿元，其净资产、管理规模跻身国内创投第一方阵。预计到“十四五”期末，通过直接投资和母基金投资等方式，在苏州全域形成超3000亿元的基金投资总规模。

如何理解苏州在创投资源上进行高度整合的做法？

江苏长江产业经济研究院苏州研究中心主任、苏州科技大学商学院教授向记者分析，苏州城市发展面临新的机遇与挑战，以创新产业集群为主导的工业高质量发展、服务业升级、古城保护及文化产业繁荣发展（苏州名城保护集团同时成立）等市委市政府出台的一系列政策需要市场主体来执行。

在2022年新年第一会上，苏州就将主题聚焦在数字经济时代下的“产业创新集群”，即以现有的产业集群（电子信息产业）为基础，通过制造环节转移和研发环节的沉淀，逐步转向以知识创造和技术创新为主要活动的创新集群。

根据2022年苏州“一号文件”（《苏州市推进数字经济时代产业创新集群发展的指导意见》），“十四五”时期，苏州将动态投入超1000亿元财政专项资金和总规模超2000亿元的产业创新集群发展基金，用来专门推动发展创新集群，将苏州打造为“创新集群引领产业转型升级示范城市。”

因此，苏州创新投资集团的成立，正是对“一号文件”的践行。

徐天舒认为，除苏州自身转型升级外，这次成立两大国有集团的另一个重要原因是建立全国统一大市场的要求，因为统一大市场使得以往以地方主导型产业政策拉动经济发展的城市发展模式面临转型。简言之，全国统一大市场的推动会削弱地方主导型产业政策。因此，在国有企业改革五年行动计划的收官之年成立两大集团，在当前地方资源紧缺尤其是财政收支紧张平衡的形势下，苏州可以进一步探索以产业基金支持替代财政补贴的城市经营之路。

就苏州创新投资集团的主要人事安排，记者在采访中获悉，苏州国发集团董事长黄建林兼任苏创投集团董事长；国发集团副总经理、国发创投董事长，苏州天使创业投资引导基金董事长闵文军任集团总经理。在苏州的金融体系布局中，国发集团扮演了金控的角色，牌照正在申请。

财通创新投资有限公司董事总经理李新颜对记者表示，这次苏州的举措不可谓不大，“3+2”模式强强联合成就航母级投资平台，从业务角度而言特点鲜明，在投资阶段上涵盖了从天使到中后期的全过程，在投资方式上覆盖了母基金投资和直接投资，对社会资本也好，对特定产业投资也好，引导、放大效应成倍增强。

成立大会上的信息显示，苏州创新投资集团将进一步强化苏州全市产业投资的整体规划，更好地发挥市级国有平台的示范带动作用，吸引更多社会资本参与到全市产业创新集群建设中来。（王海平）



## 江苏无锡：工人赶制 食品设备配套订单忙

6月8日，江苏省无锡市锡山区，大明工业科技集团有限公司的工人正在赶制一批即将分批发运的配套食品设备的管板产品。随着新冠疫情态势向好，作为国内重要的不锈钢加工贸易物流基地的江苏省无锡市锡山区，120多家规上企业奋力追赶6月运营新目标，外拓市场，内抓生产，加工设备开足马力，工人甩开膀子全力以赴。

杨木军 摄影报道

# 按下“快进键” 开启“拼模式” ——写在CPECC广东石化25个主项单元中交之际

■ 王进

在中国石油广东石化，炼化一体化项目的建设现场犹如竞技场，业主一声令下，上百名参建单位便进入极限挑战的征程中。

1000多个昼夜过去了，在强手如林的高强度竞争中，中国石油工程建设有限公司（CPECC）脱颖而出——截至6月20日，CPECC承担的EPC/PC总包工程77个主项单元已有25项实现了中交目标，为整个广东石化炼化一体化项目“6·30”全面中交赢得了宝贵时间。

## 极限挑战：艰辛路上“拼模式”

在广东石化炼化一体化项目建设中，CPECC面对的是三大极限挑战。

**极限挑战一：湿热难耐。**广东石化项目地处广东揭阳滨海新区，每年有6个月时间是暑湿交蒸的“桑拿天”。就是在这种环境下，CPECC上万名员工承担着炼油区77个主项单元的建设任务，经受着身体与意志的双重磨砺。

**极限挑战二：工期重压。**从2019年3月1日开工到2022年6月30日中交，实际上的有效工期不到900天，这在同类特大型工程建设中实属罕见。由于当地每年的雨季长达数月，要如期实现中交目标，面临的困难难以想象。

**极限挑战三：供货延期。**由于国内多地对新冠肺炎疫情区实施封控，许多厂商供货频频告急，不得不延期供应管材、板材、设备，使施工现场进度遇到了巨大难题，导致了诸多环节遇阻滞缓，引发了一系列连锁反应。



对此，CPECC把极限挑战作为动力，开启“拼模式”——发扬“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的艰苦创业精神，激活“人、机、料、法、环”管理要素，高效推进前期准备、详细设计和土建施工、现场安装、收尾中交等各个阶段。尤其在决胜时刻，CPECC盯紧关键环节做到日日计划，层层传导压力确保事项落实，在“比、学、赶、帮、超”氛围中，向广东石化总体中交目标攻坚克难。

## 盯紧目标：通堵点攻难点破卡点

由CPECC总承包炼油区的诸多工程，环环相扣、互为因果，是项既复杂而又庞大的工程。任何环节出现问题，都会延误整个工期。为此，CPECC通堵点、攻难点、破卡点。

**打通堵点。**在施工进度上，针对由于外部因素造成的局部堵点，CPECC逐项逐条分析制约因素，集中力量打通设计、采购、施工堵

点；针对因国内疫情原因导致电气、仪表、电信设备材料未到货的情况，CPECC千方百计寻求解决办法。截至5月14日，销项解决了八大施工区域310个堵点问题。

**攻克难点。**在炼油区一、二、三、四联合装置及储运罐区、炼油区外管、火炬系统、公用工程的建设中分出主次、轻重、缓急，层层加压，着力解决工艺管道焊接、管线试压、机泵及电机单试、大型组油运、仪表单回路调试、“三查四定”等环节面临的诸多难题，使施工进入“持续发力”的决胜阶段。

**破解卡点。**5月上旬，针对从欧洲进口的四联合35台轴流式止回阀未到货，区域三部经理崔朝第一时间提醒采购部对接业主，在多方努力下破解了制约工程推进的“卡脖子”问题。针对上海防疫封控，供货商延期供货，采购部副经理韩海超和同事天天关注上海动态、跟踪查询货运情况取得了进展。

CPECC通过加快节奏打通堵点、同向发

# 吴挺：为“中国制造”打造一张创新技术名片

近年来，随着国家持续提升“中国制造”品牌形象，不断将资源聚焦于电子加工机械等制造业。丰日企业，作为国内数一数二的电子加工机械龙头企业，业务遍布全国，覆盖青岛、天津、重庆、苏州、南京、上海、厦门、东莞、深圳等主要城市，并逐步向海外市场拓展。丰日企业总经理吴挺先生，自2007年加入丰日企业，更是拥有近16年的丰富行业经验。在吴挺看来，尽管丰日企业已占据国内电子加工机械市场的半壁江山，但企业必须保持不断的改革创新，才能顺应时代潮流，在竞争激烈的国内外电子加工机械市场内稳居头部交椅，为“中国制造”打造一张创新技术名片。

丰日企业主营产品生产滚刀机、模切机、分切机、裁切机、贴合机等智能设备，其产品应用于医疗、汽车、电子商标、印刷行业、手机、手提电脑、液晶电视等众多领域。纵观电子加工机械行业的高速发展进程，国内外的上游企业对电子加工机械智能化需求都在不断推陈出新，这使得机械制造商也必须进行变革，在努力提高产品技术含量的同时，如何摆脱模仿的局面，研发、创新出产品的核心技术，才能真正使电子加工机械企业在红海市场中将企业蛋糕做大做强。

在吴挺的带领下，丰日企业近几年来每每都有令行业人津津乐道的发明专利和实用新型专利产出。截至目前，吴挺团队已累计申

报百余项发明及实用新型专利，数量可观。其中值得一提的还属跳刀裁切机专利以及跳转贴机专利。跳刀裁切机专利填补了行业内对于3C行业针对异步产品基于设备之上零损耗/低损耗且不增加排废人工的空白。针对产品两种材料分别不同跳距的情况下，有别于传统工艺同步送料，模切冲型加工完毕之后把小跳距产品的废料通过其他基材或者人工排掉这种高成本且浪费材料的工艺；转变为分别由两套伺服系统各控制一种材料，以不同的跳距，通过伺服的加减速/线速度匹配来实现主材和辅材主材需要消耗多少就走多少跳距，并通过专门的一套对贴冲型机构来实现冲贴。可使得主材消耗大幅度降低，且对操

# “增加的流动资金让我们持续投入研发” ——留抵退税政策助力湖南一家中型企业见闻

■ 白田田

湖南省长沙市浏阳经开区，蒙达新能源材料有限公司的洁净厂房里，最近购买的全自动注液设备已经到货，即将安装调试。

今年，新的组合式税费支持政策实施后，蒙达新能源材料有限公司享受了大规模留抵退税等一系列政策。公司董事长朱敏说：“增加的流动资金让我们持续投入研发。”

蒙达新能源材料有限公司是一家专门从事锂电池及相关产品生产的中型企业。据了解，锂电池是“风口”行业，技术更迭非常快，

只有持续研发，才能保持竞争力。公司财务负责人刘利说，企业在2018年正式投产，前期研发费用已经超过8000万元，超低温电池等新产品的开发和验证还需要大量投入，面临着不小的资金压力。

当地税务干部上门辅导时，得知企业的实际困难。国家税务总局浏阳市税务局经开税务分局干部陈朝阳说，这类初创型高新技术企业产生了大量留抵税额，不断“扩面增量”的留抵退税政策很有针对性，可以有效增加企业流动资金。

近几年，蒙达新能源材料有限公司累计

办理的留抵退税金额超过1700万元。刘利拿出一张统计表介绍说，除了留抵退税，制造业中小微企业缓缴税费、研发费用100%加计扣除、“房土”两税困难减免等优惠政策，企业都应尽享。

今年4月，受疫情等因素影响，这家公司的销售额一度大幅下降，仓库里积压了300万粒锂电池。当时企业既要保生产，又要保研发，资金链绷得很紧，每一分钱都得精打细算。

在关键时刻，新的支持政策出台：符合条件的制造业等行业中型企业5月纳税申报期可申请一次性退还存量留抵税额。税务部门

力攻克难点，突出实效破解卡点，确保了每个主项单元高效推进，扭转了被动局面。

## 追根溯源：严管纠偏提速快进

为避免环节扯皮，确保脉络畅通，CPECC广东石化项目班子成员分区包干，梳理关键节点的每个细节，明确目标、划清界面、履行职责，加快衔接节奏，逐项跟踪协调，推动工程提速快进。

在项目运行中，项目部对推诿扯皮、敷衍塞责的行为严肃追责问责，对办事拖沓、效率低下的人给予严厉批评；当实际完成的工作量与计划有偏差时，项目部追根溯源，直接考问责任部门和施工单位什么原因、如何纠偏、采取哪些措施，还有哪些无法控制的要素，下一步解决的途径和办法是什么。关键时刻，CPECC组织16名专家，分区分片对工程“把脉会诊”，消除质量隐患。

在动态销项上，摸清各主项工程剩余工程量和存在问题，定期发布《影响中交的关键问题销项表》和《工艺管道试压包计划》，动态更新销项进展；在量化考核上，力争当日事当日毕，尤其对工艺管道焊接、试压实施量化考核，奖罚分明；在协调合作上，以工程尾项和管线试压为重点，强化与业主、监理、质检院之间的沟通协作，竭尽全力把能完成的工作“吃干榨净”。截至5月15日，已完成试压包944个，完成工艺管线焊接量526万吋。

在CPECC和兄弟单位日夜奋战下，一座气势恢宏的现代化炼化之城已跃然出现在南海之滨，为迎接党的二十大胜利召开交上了一份满意答卷。

作者的需求大幅度降低。有效提高产能，良率和材料利用率。

为山九仞，非一日之功。一路走来，吴挺对电子加工机械行业的热爱与投入众口皆碑。前瞻性的眼光、不懈创新的精神以及丰富的行业经历成就了吴挺成为了推动电子加工机械行业前进的领路人。谈及近期企业受到新冠疫情的影响，吴挺指出：“未来，我们发展的脚步将会愈加坚定，将以坚如磐石的信心，只争朝夕的劲头，初心不变的定力，沉着应变的智慧，主动求变的勇气，矢志创新的坚持，迎难而上，砥砺前行，强根基，促发展，向着新节点破浪前行，将公司发展事业不断向前推进，迈出新步伐。”（张俊杰）

# 北重集团：“节”尽所能 向“绿”而行

“十四五”时期是碳达峰的关键期、窗口期，北重集团锚定“双碳”目标，引导广大职工做“绿色低碳 节能先行”的倡导者、践行者、示范者，把降碳工作落实到更细化的政策和更务实的行动上。

绿色低碳，节能先行并非口号，而是持续不断的行动。北重集团深入践行习近平生态文明思想，广泛开展节能降碳宣传教育，普及生态文明、绿色发展理念和知识，让员工所有职工提高节能意识，为“绿色低碳、节能先行”出一份力、尽一份责。

## 夯实绿色发展的底色

习近平总书记深刻指出：“只有把绿色发展的底色铺好，才会有今后发展的高歌猛进。”

绿色发展，关键在制度，关键在思路。北重集团用系统观念推进节能管理长效机制建设，科学分析公司面临的节能形势和任务，谋划公司碳达峰碳中和工作，提升公司节能管理水平。

绿色发展最难的“硬骨头”，归根结底还是要解决重点用能单位北重集团特钢事业部生产中遇到的能源供应、节能降耗等问题。氩气是特钢事业部101车间生产过程中

主要用到的特种气体，2021年车间发生氩气费用234.47万元，占整体特气费用的93%，2021年氩气吨钢单耗5.19m<sup>3</sup>/t。由于氩气单价高，6元/m<sup>3</sup>，费用占比比较大，目前车间迫切需要降低氩气消耗量。

为解决钢包烘烤过程中氩气大量消耗的问题，车间通过2个月理论探索、数据采集与现场实践，在线烤包器底吹系统改造，在氩气输入端和空气输入端之间设置切换阀门，考虑到压缩空气含水成分对透气座砖的影响，在压缩空气输出端安装空气过滤器，钢包烘烤前中期可由空气替代氩气对透气座砖进行疏通，根据钢包烘烤各阶段需求切换空气与氩气，降低氩气的消耗。较2021年氩气吨钢单耗降低2.33 m<sup>3</sup>/t，预计2022年同比节约80万元以上。

特钢事业部铸造车间手工喷砂机工作时，操作者双手带橡胶手套伸入喷砂室，抓紧铸钢小件对准可喷枪嘴，进行表面清理，每次只能清理一件，效率低，不仅不能满足生产进度，而且浪费能源消耗。

为改变现状，机电维修小组借鉴滚抛丸原理，在不破坏原设备结构基础上，反复推敲，最终确定自行制作一套小型护笼砂网式滚筒简易装置，安装减速机可带动砂网滚筒旋转。

工作前，小型铸钢件放入砂网滚筒中，打开手工喷砂机检修孔，推动整套装置沿着设置的轨道，将砂网式滚筒通过检修孔伸入喷砂室。工作时，喷枪射出的砂子击打正在旋转的砂网滚筒内小型铸钢件进行表面处理。

手工喷砂改为自动喷砂机的小改小革，每次可装载负荷5公斤，同时对50件铸钢小件进行表面清理，解决了单件运行、迟滞生产的现状，且设备工作效率提高50倍，年节约能源2.5万元。

## 做足经济的高质量成色

北重集团突出高质量发展主基调，这就意味着必须把生态优先、绿色发展放在首位，做好绿色发展这篇文章。

北重集团强化整体能源分析，发挥专业技术优势，加强对能源消耗的监控和指导，每月对能源利用状况进行分析，提升各单位用能水平。强化重点用能设备分析，针对公司50吨电炉、360压机等重点耗能设备委派专人实行日跟踪、日统计、日监控、日公示，发现异常，第一时间通知用能单位相关人员共同进行分析，及时纠偏，精准管控。2022年1-5月，50吨电炉吨钢耗电同比下降3.34%，360压机吨挤钢管耗电同比下降9.97%。

结合公司生产经营情况，围绕产品能耗、产值能耗、主要用能工序能耗和主要用能设备能耗等方面开展能耗定额管理工作，继续对50吨电炉、360压机等28项重点用能设备和工序进行考核与管理，且扩大能耗定额指标范围，将符合条件的重点用能设备和工序全部纳入定额指标范围，建立起覆盖公司重点耗能工序、重点耗能设备的考核指标体系。2022年确定了45项能耗定额指标，按月对指标完成情况进行统计、分析，1-5月指标完成率82%。

北重集团立足自身需要，定制化升级能源管控系统，采集公司的能源消耗数据，生成动态数据曲线和报表，实现实时、准确的动态监管；将企业目前在用的近100张报表导入能源管控系统，实现饼图、柱状图等可视化图形展示企业能源使用情况，建立了碳排放统计模块，每月能够实现企业碳排放数据的统计功能，并具备同比、环比分析，以及各生产过程碳排放占比情况，为掌握碳排放数据提供了可靠的依据。

公司组织申报的《能耗数据监测》项目成功入选国家工信部、发改委、财政部、市场监管总局四部委联合发布的2021年度智能制造优秀场景名单。

（郭新燕）