REPRENEURS' DAILY

孟晚舟回国后首次公开亮相:

华为也许已经穿过"黑障区"

版 第 076 期 总第 10386 期 企业家日报社出版 值班副总编辑: 肖方林 责编: 袁志彬 版式: 黄健 全年定价: 450 元 零售价: 2.00 元

3月28日下午,华为总部深圳,华为轮

"'洞中方一日,世上已千年',回家这6

值董事长郭平和华为副董事长、CFO 孟晚舟

出席 2021 年华为年报发布会,这是孟晚舟从

个月我唯有不断学习,才能赶上祖国的变

化。"孟晚舟用这句中国俗语来表达自己回国

后的感受。当天,她身穿一条黑裙子,胸前佩

下的第三年。2021年实现销售收入人民币

6368亿元,同比下降 28.6%,这也是华为十

多年来首次营收下滑。2021年净利润为人民

业绩的定调是"财务稳健,整体经营结果符合

预期"。"我们的规模变小了,但我们的盈利能

力和现金流获取能力都在增强, 公司应对不

年对华为而言,也许已经穿过了这次劫难的黑

障区。"大家在三年的持续制裁中更加团结,我

们的策略也在这三年中变得更加明确。"

作为首席财务官,孟晚舟对华为2021年

会后她接受记者采访时感性地表示,2021

而郭平在演讲中则称,"2021年,我们活

华为则在2021年年报开头写道:过去三

年,严峻的外部环境和非市场因素,对公司经

营带来了困扰。当暴风雨来临时,我们选择了

在雨中奔跑。当全世界都在关注华为会不会

倒下的时候,华为最关注的还是坚持为客户

创造价值、与生态圈合作共赢,同时踏踏实实

提升经营质量、持续投入未来。继续展现出华

出售子公司业务贡献570亿净收入

现了下滑,幅度较大。2021年实现销售收入

人民币 6368 亿元,同比下降 28.6%。但公司

净利润并未同时下滑,相反却大幅增长,期内

2021年,华为在美国制裁下销售收入出

币 1137 亿元,同比增长 75.9%。

确定性的能力在不断提升。"

下来了,2022年继续求生存。"

为的韧性和顽强。

遭遇营收下滑

2021年是华为生活在美国"实体清单"

加拿大回国后首次公开亮相。

戴了一枚蝴蝶胸针。

2022年3月30日 星期三 壬寅年 二月二十八

国家发改委等 四部门:

鼓励太阳能发电 风电企业 "走出去"

国家发改委等四部门日前联合印发《关 于推进共建"一带一路"绿色发展的意见》提 出,鼓励太阳能发电、风电等企业"走出去", 鼓励企业开展新能源产业、新能源汽车制造 等领域投资合作。全面停止新建境外煤电项 目,稳慎推进在建境外煤电项目。有序推进绿 色金融市场双向开放, 鼓励金融机构和相关 企业在国际市场开展绿色融资。

作为绿色丝绸之路建设的顶层设计,《意 见》明确了新时期推进共建"一带一路"绿色 发展的目标。《意见》提出,到2025年,共建 "一带一路"生态环保与气候变化国际交流合 作不断深化,绿色丝绸之路理念得到各方认 可,绿色基建、绿色能源、绿色交通、绿色金融 等领域务实合作扎实推进,绿色示范项目引 领作用更加明显,境外项目环境风险防范能 力显著提升,共建"一带一路"绿色发展取得 明显成效。到 2030年,共建"一带一路"绿色 发展理念更加深入人心,绿色发展伙伴关系 更加紧密,"走出去"企业绿色发展能力显著 增强,境外项目环境风险防控体系更加完善, 共建"一带一路"绿色发展格局基本形成。

《意见》围绕推进绿色发展重点领域合 作、推进境外项目绿色发展、完善绿色发展支 撑保障体系3个板块,提出15项具体任务。

在推进绿色发展重点领域合作方面,《意 见》提出,要加强绿色能源合作,鼓励太阳能 发电、风电等企业"走出去"。加强绿色交通合 作,推广新能源和清洁能源车船等节能低碳 型交通工具,推广智能交通中国方案,鼓励企 业参与境外铁路电气化升级改造项目。加强 绿色产业合作,鼓励企业开展新能源产业、新 能源汽车制造等领域投资合作, 鼓励企业赴 境外设立聚焦绿色低碳领域的股权投资基 金。此外,《意见》还提出,要加强绿色贸易合 作,绿色金融合作,绿色科技合作,绿色标准 合作,并加强应对气候变化合作。

在推进境外项目绿色发展方面,《意见》强 调,要促进煤电等项目绿色低碳发展。全面停 止新建境外煤电项目,稳慎推进在建境外煤电 项目。推动建成境外煤电项目绿色低碳发展, 鼓励相关企业加强煤炭清洁高效利用,采用高 效脱硫、脱硝、除尘以及二氧化碳捕集利用与 封存等先进技术,升级节能环保设施。研究推 动钢铁等行业国际合作绿色低碳发展。

在统筹完善绿色发展支撑保障体系方 面,《意见》指出,要有序推进绿色金融市场双 向开放,鼓励金融机构和相关企业在国际市 场开展绿色融资, 支持国际金融组织和跨国 公司在境内发行绿色债券、开展绿色投资。完 善境外项目环境风险防控支撑保障。指导企 业提高环境风险意识,加强境外项目环境管 理,做好境外项目投资建设前的环境影响评 价,及时识别和防范环境风险,采取有效的生 态环保措施。组织编制重点行业绿色可持续 发展指南,引导企业切实做好境外项目环境 影响管理工作。通过正面引导、跟踪服务等措 施,加强项目建设运营期环境指导和服务。

"《意见》是推进绿色丝绸之路建设、推进 共建'一带一路'高质量发展的重要依据和行 动指引。"国家发改委国际合作中心研究员张 继栋表示,《意见》对于践行绿色发展理念,推 进生态文明建设,积极应对气候变化,维护全 球生态安全,构建人与自然生命共同体具有 重要意义。

生态环境部对外合作与交流中心党委书 记、主任张玉军表示,为落实《意见》及"一带 一路"建设境外项目生态环境管理相关政策 文件要求,将探索编制重点行业可持续发展 指南,为境外项目投资建设提供共建国家认 可、符合发展中国家绿色低碳发展水平和要 求的参考指引。

新闻热线:028-87319500 投稿邮箱:cjb490@sina.com



企业家日报微信公众平台 二维码





多路资金精准滴灌"专精特新"企业 2022年,浙江给予"专精特新"企业2亿 金开展合作。 从财政奖补到地方政府设立"专精特新" 元帮扶资金;河南提出对国家级专精特新"小 巨人"企业最高补助 500 万元;重庆 2022 年 企业发展基金,从开发针对性贷款产品到支 持优质创新型中小企业上市融资……近期, 至 2025 年期间,将整合中央及市级财政资 金,每年遴选100家左右"专精特新"示范企 针对"专精特新"企业发展的融资需求,多路 资金更加精准、高效地进行"输血"。 业进行重点培育,并给予重点资金支持…… 充分发挥市场的作用。 业内人士指出,构建"专精特新"企业畅 在财政资金直接奖补的同时, 多地纷纷 各路市场化资金加速涌入

- 年度完成交割。

缓解了华为的财务压力。

通多元的资金渠道需要直接融资和间接融资 双向发力,特别是做好多层次资本市场企业 上市或挂牌的梯队建设,并引导私募股权投 资和创业投资投早投小;与此同时,鼓励银行 制定专项计划,并破除对抵押担保的过度迷 信,更好满足"专精特新"企业需求。

地方拿出"真金白银"进行支持

壮大培育"专精特新"企业,资金支持是 关键一环。记者从工信部获悉,2022年,工信 部将新培育3000家左右"小巨人"企业,用好 中央财政资金,再支持一批重点"专精特新"

近期,地方纷纷拿出"真金白银"进行支

设立政府引导基金,旨在进一步畅通资金活 水,撬动更多社会资本。

净利润为人民币 1137 亿元, 同比增长 75.9%。经营现金流也大幅增长 69.4%,为 597

亿元。资产负债率下降了4.5个百分点,为

于消费者业务收入下降带来的影响。 期内,

消费者业务收入为 2434 亿元,下滑了

49.6%; 而运营商业务销售收入 2814 亿元, 增

务的收益、经营质量的改善和产品结构的优

2021年,荣耀业务相关资产和负债完成交

割。根据相关协议条款,深圳智信将分期支付

收购对价,本集团最终可获得的对价存在不

确定性。其二,超聚变数字技术有限公司业务

出售。华为于2021年将全资子公司超聚变全

部权益出售予第三方,相关资产和负债在同

收益 574 亿元,这相当于贡献了一半净利润,

华为年报显示这两项资产出售当期的净

年报还显示: 截至 2021 年 12 月 31 日,

长 7%;企业业务为 1024 亿元,增长 2.1%。

华为年报显示:销售收入的下滑主要由

华为净利润的增加主要由于出售部分业

华为年报披露了两项资产出售:其一,

在安徽,省中小企业(专精特新)发展基 金发挥起投早投小投创新的支撑作用。安徽 省经济和信息化厅厅长牛弩韬告诉记者,截 至 2021 年年底,已累计完成募资 122.12 亿 元,投资项目226个,带动了一批高端装备制 造、新一代电子信息技术、新材料、生命健康 等新兴产业的中小企业发展。"今年将继续做 好省中小企业(专精特新)发展基金二期设立 等相关工作。"牛弩韬说。

重庆将依托重庆科创投集团等组建重庆 市"专精特新"企业发展基金。北京将充分利 用各级政府投资基金,重点支持"专精特新"

中小企业发展,鼓励社会资本与政府投资基

在中国人民大学国家中小企业研究院副 院长孙文凯看来, 政府基金和产业基金要发 挥好引导作用,有序调动起社会资本,鼓励更 多资本进一步关注中早期企业和创业团队,

记者采访了解到,在政策引导下,各路市 场化资金加速涌入"专精特新"企业。

记者从清科研究中心获悉,2021年,在 中央和地方政府的政策支持下, 股权投资市 场对"专精特新"企业的关注度进一步上升, 投资案例数量达到1600余起,总投资金额同 比增长约40%。清科研究中心相关负责人表 示,从行业分布来看,投资者较为青睐新一代 信息技术、高端装备制造、生物医药以及高性 能医疗器械三个领域的"专精特新"企业。

多层次资本市场服务创新型中小企业尤 其是"专精特新"企业的能力也在逐步提升。 赛迪产业大脑的数据显示,目前,国家级专精

郭平在回答记者提问时表示, 芯片研发 是复杂漫长的过程,需要耐心。在全球化的形 势下,技术的重复开发没有商业价值。但在市 场割据、技术封锁的形势下,投资就有了新的 商业价值。"我们乐意看到越来越多的企业参 与到投资中来,乐于看到他们的成功。在刚才 的报告中也提到, 在先进工艺不可获得的情 况下,用面积换性能,用堆叠换性能,不那么 先进的制程也达到很好的效果。我们靠系统 的突破,采用多核架构,支持软件重构,为芯 片注入新的生命力,提高供应链的安全。"

投入不受利润约束。2021年对华为而言,我 们也许已经穿过了这次劫难的非常期。面向 未来,我们依然会加大在人才研发领域的投 入,我们会通过技术强度和人才浓度来保证 我们持续创新能力。"

孟晚舟也表示,加大对未来的投入,研发

郭平表示,今年华为会继续招聘约1万 名应届毕业生。"只有优秀的人才才能解决华 为现在的状况,使得华为进一步发展。"

华为的财报显示:2021年研发投入达到 1427亿元人民币,占全年收入的22.4%,十年 累计投入的研发费用超过8450亿元人民币。

华为新兴业务收入增长超 30%

在传统业务遭遇挑战时, 华为也在大力 培育新业务。年报显示,企业业务营收为 1024亿,其中,新兴业务收入增长30%以上。

孟晚舟在回答新兴业务时, 提及华为云 在 2021 年实现了销售收入是 201 亿人民币, 实现了34%的增长。目前华为云已经是全球 IC 市场在中国排名第二,在全球排名第五的

华为云在去年正式提出"一切皆服务"的 战略,"未来围绕着这个战略,加快我们在全 球的数据中心和网络的部署, 使我们的客户 能够能得到一致化的体验。"孟晚舟表示。

华为正在开拓的智能汽车部件业务也有 不错的进展。华为已经构建了七大智能汽车 解决方案,已上市30多款智能汽车零部件。 不过,郭平在发布会现场华为重申不造车,华 为要用华为积累三十多年的技术与汽车行业 深度融合,帮助车企造好车、卖好车。

孟晚舟: 研发投入不受利润约束

(包括奖金和津贴)为70万/年。

尽管华为已经适应了在美国实体清单下 生存,但"活下来"依然是华为最大的主题词, 2022年继续求生存。

华为创始人任正非的总出资相当于公司总股

本的比例约 0.84%。这也意味着任正非持股

在持续降低。2020年同日,任正非持股为

0.90%,2019年同日约为1.04%,2018年同日

约19.5万人,比2020年减少了2000人,而之

前几年华为员工人数一直在增长。年报显示:

期内华为雇员费用支出为1645亿元,其中工

资、奖金和津贴为 1371 亿元。 员工平均工资

2021年华为人数也降了,期内员工总数

郭平称,未来华为依靠压强投入研发来 解决生产和发展问题,要建立可信可靠的供 应链,通过架构重构、软件重构以及理论重构 来寻求创新突破,尤其在先进工艺芯片不看 得的情况下,向系统工程要竞争力。

对华为来说最为困扰是芯片供应问题。

特新"小巨人"企业中有351家企业在我国多 层次资本市场上市,占总数的7.4%。值得注 意的是, 去年11月北京证券交易所开市为 "专精特新"企业上市融资开辟了新路径。截 至目前,在北交所上市的81家企业中有16

家是专精特新"小巨人"企业,占比约为20%。 业内人士认为,"专精特新"企业多为中 小企业, 市值不高, 整体而言债权融资难度 大、成本高,不过,在政策的引导下,银行信贷 资金对"专精特新"企业支持的力度正在逐步 上升,不少银行下大功夫完善服务创新型企

业的金融服务体系,并推出有针对性的产品。 仅用10分钟,省级"专精特新"企业无锡 英罗唯森科技有限公司的财务人员就通过中 信银行最新推出的线上产品"科创 e 贷"成功 申请普惠贷款 500 万元并顺利提款。"科创 e 贷"正是中信银行针对"专精特新"等科技创 新型企业推出的全线上、纯信用产品,单户最 高贷款额度可达 1000 万元, 授信期限不超过 一年,可直接在线开通,线上发起贷款申请, 自动审批额度,在线签署电子合同,按需线上 「下转 P2] 自助提款,支持随借随还。

